

Together Commitment to Excellence

Komitmen Bersama untuk Keunggulan



ANNUAL REPORT | 2021
LAPORAN TAHUNAN

PT Putra Mandiri Jembar Tbk

SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan Perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan bersama secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi Perseroan pada masa mendatang serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya ini akan memberikan hasil yang diharapkan.

This annual report contains statements of financial condition, results of operations, projections, plans, strategies, policies and objectives of the Company, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the prevailing regulation, except for historical matters. These statements have the prospect of risk, uncertainty, and can result in actual developments that are materially different from those reported. Prospective statements in this annual report are based on various assumptions regarding the current conditions and conditions of the Company in the future and the business environment in which the Company conducts business activities. The Company does not guarantee that the documents that have confirmed their validity will provide the expected results.

INFORMASI YANG DISAJIKAN DALAM LAPORAN TAHUNAN

INFORMATION PROVIDED IN ANNUAL REPORTS

Referensi dan standar yang digunakan dalam penyusunan Laporan Tahunan PT Putra Mandiri Jembar Tbk menggunakan parameter dan kriteria standar yang berlaku di Indonesia yaitu standar yang tercantum dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, serta Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

References and standards used in the preparation of PT Putra Mandiri Jembar Tbk's Annual Report are standard parameters and criteria applicable in Indonesia such as the standards according to the Financial Services Authority Regulation No. 29 / POJK.04 / 2016 concerning Annual Report of Issuers or Public Companies, Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies, as well as OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies.

TEMA LAPORAN TAHUNAN 2021 ANNUAL REPORT THEME 2021

Together Commitment to Excellence

Komitmen Bersama untuk Keunggulan

Komitmen bersama untuk keunggulan merupakan upaya untuk menjaga kebersamaan dalam mencapai keunggulan untuk mewujudkan visi perusahaan menjadi perusahaan investasi terpercaya yang berfokus pada penciptaan nilai dan pertumbuhan berkelanjutan di dunia layanan mobilitas dengan peningkatan produktivitas baik dari segi kuantitas maupun kualitas.

Shared commitment to excellence is an effort to maintain togetherness in achieving excellence to realize the company's vision of becoming a trusted investment company that focuses on value creation and sustainable growth in the world of mobility services by increasing productivity both in terms of quantity and quality.



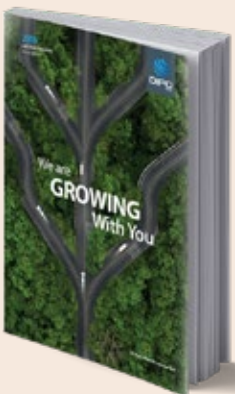
KESINAMBUNGAN TEMA THEME CONTINUITY

2020 | Challenge to the next level together

Tantangan bersama untuk menuju lebih baik

Tantangan bersama untuk menuju lebih baik merupakan pencerminan sikap dan tekad Perseroan dalam menghadapi situasi saat ini dengan tetap optimis menatap masa depan secara bersama-sama dengan seluruh pemangku kepentingan untuk masa depan yang lebih baik.

Challenge to next level together is a reflection of the Company's attitude and determination in facing the current situation while remaining optimistic about the future together with all stakeholders for a better future.



2019 | We are growing with you

Kami tumbuh berkembang bersama dengan anda

Semangat untuk tumbuh berkembang bersama merupakan komitmen bagi kami dalam menjalankan usaha sehingga pertumbuhan perusahaan dari waktu ke waktu selalu memperhatikan pertumbuhan dan keuntungan yang diperoleh para pemangku kepentingan yang meliputi para pemegang saham, karyawan, para pemasok, distributor dan juga mitra usaha lainnya serta tentunya adalah para konsumen. Kami percaya bahwa dengan berkembang dan bertumbuh secara bersama-sama maka dapat dibangun suatu usaha yang saling menguntungkan dan berkelanjutan menuju masa depan yang lebih baik.

The spirit to grow together is a commitment for us to doing a business so that the growth of the company from time to time always pays attention to the growth and profits of stakeholders including shareholders, employees, suppliers, distributors and other business partners as well as of course the consumer. We believe that by developing and growing together we can build a mutually beneficial and sustainable business towards a better future.

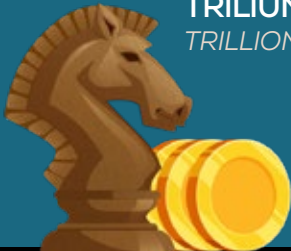
PENCAPAIAN 2021

ACHIEVEMENT 2021

PENJUALAN

SALES

9,8

TRILIUN
TRILLION


PERSEROAN BERHASIL MENCAPAI KINERJA POSITIF DENGAN MEMPEROLEH PENDAPATAN SEBESAR 9,8 TRILIUN RUPIAH ATAU MENINGKAT 61% DIBANDINGKAN PENDAPATAN TAHUN SEBELUMNYA YANG SEBESAR 6 TRILIUN RUPIAH.

THE COMPANY MANAGED TO ACHIEVE A POSITIVE PERFORMANCE BY OBTAINING REVENUES OF 9.8 TRILLION RUPIAH OR AN INCREASE OF 61% COMPARED TO THE PREVIOUS YEAR'S REVENUE OF 6 TRILLION RUPIAH.

LABA BERSIH

NET PROFIT

195,4

MILYAR
BILLION


TAHUN 2021 PERSEROAN MEMBUKUKAN LABA BERSIH SEBESAR 195,4 MILYAR RUPIAH, TUMBUH 184,5% DIBANDINGKAN DENGAN TAHUN 2020 SEBESAR 68,7 MILYAR RUPIAH.

IN 2021 THE COMPANY POSTED A NET PROFIT OF 195.4 BILLION RUPIAH, GREW BY 184.5% COMPARED TO 2020 OF 68.7 BILLION RUPIAH.

HUTANG

DEBT

65 %



HUTANG PERSEROAN MENGALAMI PENINGKATAN 65% DARI SEBELUMNYA 924,8 MILYAR RUPIAH MENJADI SEBESAR 1, 5 TRILIUN RUPIAH.

THE COMPANY'S DEBT INCREASED 65% FROM THE PREVIOUS 924,8 BILLION RUPIAH TO 1.5 TRILLION RUPIAH.

PENGHARGAAN & SERTIFIKASI AWARD & CERTIFICATION



THE BEST 3S DEALER
1st WINNER
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
MEDAN AMPLAS



FUSO PRO-SHOP SELECTED
DEALER
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
MEDAN AMPLAS



THE BEST NATIONAL - 3rd
CS TEAM CONTEST*
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF
MEDAN AMPLAS



THE BEST REGIONAL CS TEAM CONTEST
NORTHERN SUMATERA*
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF
MEDAN AMPLAS



THE BEST REGIONAL-1 SERVICE ADVISOR
NORTHERN SUMATERA*
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA
OTOMOTIF
MEDAN KRACKATAU



THE BEST NATIONAL
BODY & PAINT DEALER PERFORMANCE
PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF
MEDAN AMPLAS



THE BEST SALES PERFORMANCE
NORTHERN SUMATERA
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
PEKANBARU



THE BEST DEALER OF FLEET
SALES
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
PEKANBARU



THE BEST SALES PERFORMANCE
SOUTHERN SUMATERA
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST CUSTOMER
SATISFACTION
PERFORMANCE NATIONAL
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST BRANCH MANAGER
THE BEST BABIT USAGE
NATIONAL WINNER
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST REGIONAL
CS PERFORMANCE PROGRAM
SOUTHERN SUMATERA
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST REGIONAL-1 SALES MANAGER
SOUTHERN SUMATERA
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST NATIONAL - 2nd
CS TEAM CONTEST
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST REGIONAL CS TEAM
CONTEST
SOUTHERN SUMATERA
FUSO 3S CONTEST
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
JAMBI



THE BEST SALES FUSO FIGHTER
WEST JAVA & BANTEN
PT. DIPO INTERNASIONAL
PAHALA OTOMOTIF
CILEGON

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

2	SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY
2	INFORMASI YANG DISAJIKAN DALAM LAPORAN TAHUNAN INFORMATION PROVIDED IN ANNUAL REPORTS
3	TEMA LAPORAN TAHUNAN 2021 ANNUAL REPORT THEME 2021
4	PENCAPAIAN 2021 ACHIEVEMENT 2021
5	PENGHARGAAN & SERTIFIKASI AWARD & CERTIFICATION

9 IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

10	IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS
12	INFORMASI SAHAM SHARE INFORMATION
14	PERISTIWA PENTING 2021 SIGNIFICANT EVENTS 2021

17

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORTS

18	LAPORAN DIREKSI DIRECTOR'S REPORT
----	--------------------------------------

24	LAPORAN DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONER'S REPORT
----	---

29	SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2021 PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK STATEMENT LETTER BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ABOUT RESPONSIBILITIES FOR THE 2021 ANNUAL REPORT PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK
----	---

PROFIL PERSEROAN

COMPANY PROFILE

31

33	IDENTITAS PERSEROAN CORPORATE IDENTITY
----	---

33	RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN BRIEF HISTORY OF THE COMPANY
----	---

40	STRUKTUR PERMODALAN CAPITAL STRUCTURE
----	--

40	SUSUNAN PEMEGANG SAHAM PERSEROAN SHAREHOLDERS' COMPOSITION
----	---

41	KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES
----	---------------------------------------

41	JASA KONSULTASI MANAJEMEN MANAGEMENT CONSULTING SERVICES
----	---

41	PENYEWAAN TANAH DAN BANGUNAN LAND AND BUILDING RENTAL
----	--

42	KEGIATAN USAHA ENTITAS ANAK BUSINESS ACTIVITIES OF SUBSIDIARIES
----	--

43 Diler Mitsubishi / *Mitsubishi dealers*

46 Penjualan Unit Kendaraan / *Vehicle Sales Unit*

48 Penjualan Suku Cadang / *Sales of Spare Parts*

49 Jasa Perbaikan Kendaraan / *Vehicle Repair Service*

51 Diler Nissan / *Dealer Nissan*

52 Diler Mercedes Benz / *Mercedes Benz Dealer*

54 Penyewaan Kendaraan / *Vehicle Rental*

55 Platform Pasar Otomotif
Automotive Market Platform

56 Platform Suku Cadang Otomotif
Automotive Parts Platform

57 Perdagangan Mobil Bekas / *Used Car Trading*

57 Perawatan Kendaraan Non Authorized
Non Authorized Workshop

58	VISI DAN MISI VISION AND MISSION
----	-------------------------------------

58	MAKSUD DAN TUJUAN PERSEROAN PURPOSE AND OBJECTIVES OF THE COMPANY
----	--

59	STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE
----	---

60	PROFIL DIREKSI PROFILE OF THE DIRECTORS
----	--

64	PROFIL DEWAN KOMISARIS PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS
----	---

66	JUMLAH KARYAWAN DAN DESKRIPSI SEBARAN TINGKAT PENDIDIKAN DAN USIA KARYAWAN TAHUN BUKU 2021 NUMBER OF EMPLOYEES AND DESCRIPTION OF DISTRIBUTION OF EDUCATION LEVEL AND AGE OF EMPLOYEES ON 2021
----	---

66	PEMEGANG SAHAM PERSEROAN COMPANY SHAREHOLDERS
----	--

66 Pemegang Saham Diatas Atau Sama Dengan 5%
Shareholders Above Or Equal To 5%

66 Pemegang Saham Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi Perseroan
Shareholders Members of the Company's Board of Commissioners and Directors

67 Pemegang Saham Dibawah 5%
Shareholders Below 5%

67 Pemegang Saham Lokal Dan Asing
Local And Foreign Shareholders

67 Struktur Pemegang Saham Perseroan
Shareholder Structure Of The Company

68	ANAK PERUSAHAAN & PERUSAHAAN ASOSIASI SUBSIDIARY AND ASSOCIATION COMPANY
----	---

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ANALYSIS AND MANAGEMENT DISCUSSION

71

72 STRATEGI PEMASARAN MARKETING STRATEGIES

74 PROSES / PROCESS

74 Penjualan Kendaraan / *Vehicle Sales*

75 Penjualan Suku Cadang / *Spareparts Sales*

76 Jasa Perbaikan Kendaraan / *Vehicle Repair Services*

77 Proses Penyewaan Kendaraan
Vehicle Rental Process

78 Pemasangan Iklan Di Mobilku.com
Advertising Process on Mobilku.com

79 Proses Pembelian dan Penjualan Suku Cadang
di tokoparts.com
*Parts Purchase and Sales Process at
tokoparts.com*

82 Penjualan Kendaraan bekas
Used Vehicles Sales

83 PENJUALAN / SALES

84 KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

85 INVESTASI / INVESTMENT

85 PEREKONOMIAN GLOBAL GLOBAL ECONOMIC

86 RENCANA DI TAHUN 2022 PLANS IN 2022

86 STRATEGI 2022 STRATEGY 2022

90 TARGET DAN REALISASI PERSEROAN TARGET AND REALIZATION OF THE COMPANY

90 KEBIJAKAN DIVIDEN DIVIDEND POLICY

91 PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM USE OF FUNDS FROM PUBLIC OFFERING

91 INFORMASI MATERIAL DAN TRANSAKSI AFILIASI INFORMATION AND AFFILIATE TRANSACTIONS

TATA KELOLA PERSEROAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

95

96 DIREKSI THE DIRECTORS

98 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

99 RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

99 PENILAIAN KINERJA KOMITE KOMITE COMMITTEES PERFORMANCE EVALUATION

99 DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

101 KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

103 KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

105 SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

106 UNIT AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT UNIT

107 UNIT KEPATUHAN DAN MANAJEMEN RISIKO COMPLIANCE & RISK MANAGEMENT UNIT

108 PENGENDALIAN INTERNAL INTERNAL CONTROL

108 PROSES MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT PROCESS

110 PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN IMPORTANT CASES FACING THE COMPANY

110 SANKSI ADMINISTRASI ADMINISTRATIVE SANCTIONS

110 KODE ETIK PERSEROAN CODE OF ETHICS OF THE COMPANY

111 BUDAYA PERSEROAN CORPORATE CULTURE

111 PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN EMPLOYEE AND MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

114 SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

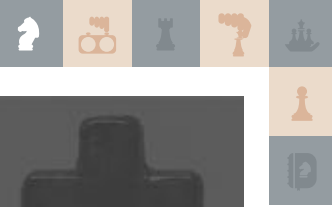
115 PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE PUBLIC COMPANY

116 TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

119 LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENTS

120 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN 2021 DAN 2020 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS IN 2021 AND 2020





IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL
HIGHLIGHTS



IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

URAIAN <i>Description</i>	2021	2020	2019
Pendapatan/Penjualan <i>Income / Sales</i>	9,778,583,412,146	6,076,430,855,130	8,729,486,560,823
Laba Bruto <i>Gross Profit</i>	637,781,527,734	400,607,199,389	549,224,432,908
Laba Tahun Berjalan <i>Profit For The Year</i>	195,432,468,660	68,675,489,105	131,168,442,135
Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada: <i>Profit For The Year Attribute To:</i>			
Pemilik Entitas Induk <i>Owners Of The Parent Entity</i>	154,089,241,574	56,994,252,084	95,481,469,151
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-Controlling Interests</i>	41,343,227,086	11,681,237,021	35,686,972,984
Laba Komprehensif Tahun Berjalan <i>Comprehensive Income For The Year</i>	199,230,892,414	180,048,149,364	139,026,982,027
Laba Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada: <i>Total Comprehensive Income For The Year Attributable to:</i>			
Pemilik Entitas Induk <i>Owners Of The Parent</i>	156,937,311,310	131,115,927,644	101,512,525,983
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-Controlling Interests</i>	42,293,581,104	48,932,221,720	37,514,456,044
Laba Per Saham <i>Earnings Per Share</i>	11.2	4.1	180.9
Jumlah Aset <i>Total Assets</i>	3,991,932,113,181	3,328,488,940,044	3,720,040,085,388
Liabilitas dan Ekuitas <i>Liabilities and Equity</i>			
Jumlah Liabilitas <i>Amount Of Liabilities</i>	1,526,101,147,988	924,863,867,265	1,496,593,161,973
Jumlah Ekuitas <i>Total Equity</i>	2,465,830,965,193	2,403,625,072,779	2,223,446,923,415
Rasio Rasio <i>Ratios</i>			
Rasio Laba Terhadap Jumlah Aset <i>Return on Assets</i>	4.9%	2.1%	3.5%
Rasio Laba Terhadap Ekuitas <i>Return on Equity</i>	7.9%	2.9%	5.9%
Rasio Laba Terhadap Pendapatan/Penjualan <i>Net Profit Margin</i>	2.0%	1.1%	1.5%
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	177.7%	232.7%	203.3%
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas <i>Debt To Equity Ratio</i>	61.9%	38.5%	67.3%
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset <i>Debt To Assets Ratio</i>	38.2%	27.8%	40.2%



JUMLAH ASET / TOTAL ASSET



JUMLAH LIABILITAS / TOTAL LIABILITIES



JUMLAH EKUITAS / TOTAL EQUITY

INFORMASI SAHAM

SHARE INFORMATION

Perseroan mulai mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia pada:

Tanggal 18 Desember 2019

The Company began listing its shares on the Indonesia Stock Exchange on:

December 18, 2019

Per tanggal 31 Desember 2021
Jumlah saham yang beredar sebanyak:

13.755.600.000 saham

As of December 31, 2021

The number of shares outstanding was

13,755,600,000 shares

Nilai kapitalisasi pasar sebesar

Rp. 1.967.050.800.000

The shares with a market capitalization of

IDR 1.967.050.800.000

Harga Saham Perseroan
Selama 2021

Tertinggi Rp210.

Harga terendah Rp97.

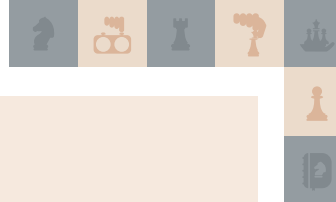
The share price of the Company in 2021:

The Highest IDR210.

The lowest price of IDR97.

Harga Penutupan
Pada tanggal 31 Desember 2021
sebesar Rp143.

*The closing price
On December 31, 2021
IDR143.*



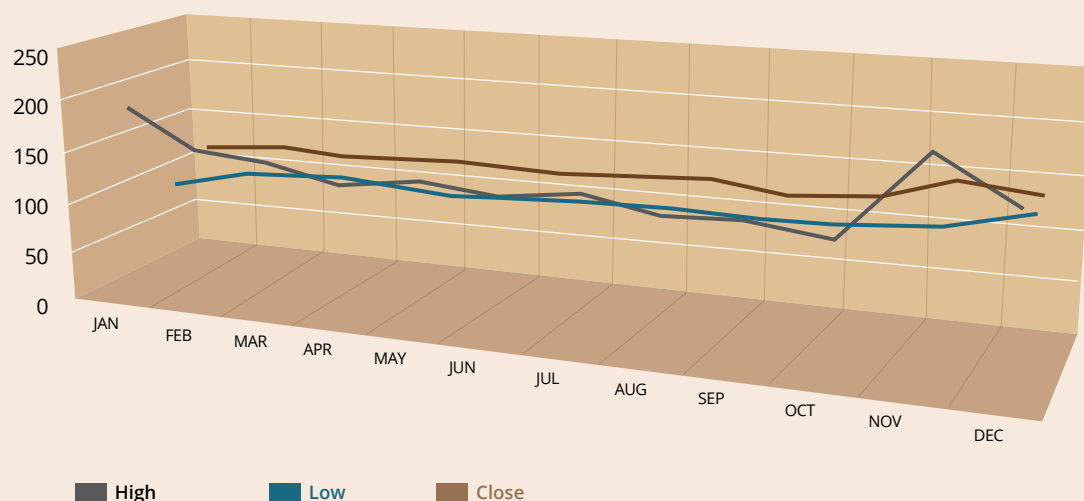
DATA SAHAM PERSEROAN SELAMA TAHUN 2021

COMPANY'S SHARE DATA FOR 2021

Tanggal Date	Harga Tertinggi High	Harga Terendah Low	Harga Penutupan Close	Volume (Bulanan) Volume (Monthly)	Nilai (Bulanan) Value (Monthly)	Frekuensi (Bulanan) Frequency (Monthly)
Januari	194	97	122	35.630.700	5.607.623.200	4.877
Februari	155	113	128	12.842.700	1.647.702.400	2.026
Maret	150	121	123	6.333.700	820.697.900	1.194
April	136	120	127	14.085.800	1.837.693.900	1.194
Mei	145	112	127	25.518.900	3.211.365.400	3.567
Juni	137	118	123	14.043.400	1.771.677.500	1.639
Juli	146	122	129	8.357.000	1.100.769.400	1.208
Agustus	134	122	130	3.886.300	496.925.500	590
September	135	116	122	6.046.000	756.926.400	829
Oktober	128	120	127	2.160.900	243.600.500	485
November	210	124	149	251.179.800	44.020.784.100	42.366
Desember	167	141	143	77.005.800	11.927.896.900	13.282

IKHTISAR SAHAM 2021

SHARE HIGHLIGHT 2021



PERISTIWA PENTING 2021

SIGNIFICANT EVENTS 2021

Perseroan melakukan pembelian saham PT Dipo Internasional Pahala Otomotif ("DIPO") dari Suhardi Poniman sejumlah 56.695 lembar saham atau 1,7% dari total saham DIPO

The Company purchased shares of PT Dipo Internasional Pahala Otomotif ("DIPO") from Suhardi Poniman totaling 56,695 shares or 1.7% of the total DIPO shares.

29
APRIL
APRIL

Perseroan telah melakukan pembelian saham DIPO dari PT Graha Prima Wisesa sebanyak 56.695 saham dengan nilai total Rp.37.800.000.000 atau 1,7%, dan dari PT Ozindo Inan Abadi sebanyak 56.695 saham dengan nilai total Rp.37.800.000.000 atau 1,7%.

The Company has purchased DIPO shares from PT Graha Prima Wisesa as many as 56,695 shares with a total value of IDR37,800,000,000 or 1.7%, and from PT Ozindo Inan Abadi as many as 56,695 shares with a total value of IDR37,800,000,000 or 1,7%.

17
MEI
MAY

Pembukaan cabang baru diler Mitsubishi oleh entitas anak DIPO di Jl. Raya Serang-Cilegon RT.01/04, Kelurahan Drangong, Kecamatan Taktakan, Kota Serang, Provinsi Banten.

The opening of a new branch for the Mitsubishi dealer by subsidiaries DIPO at Jl. Raya Serang-Cilegon RT.01/04, Kelurahan Drangong, Kecamatan Taktakan, Kota Serang, Provinsi Banten.

17
JUNI
JUNE

Perseroan menerima fasilitas pinjaman sebesar Rp.30.000.000.000 dari PT Pahalamas Sejahtera yang merupakan pemegang saham Perseroan. Pinjaman tersebut digunakan untuk meningkatkan kepemilikan saham Perseroan pada DIPO dengan membeli saham sebanyak 35.541 saham yang dimiliki oleh Yanto Sobirin total senilai Rp. 23.700.000.000 dan sisanya sebesar Rp.6.300.000.000 akan digunakan untuk biaya operasional/ modal kerja Perseroan.

The Company received a loan facility of IDR 30,000,000,000 from PT Pahalamas Sejahtera which is a shareholder of the Company. The loan was used to increase the Company's share ownership in DIPO by purchasing 35,541 shares owned by Yanto Sobirin for a total value of IDR 23,700,000,000 and the remaining IDR 6,300,000,000 will be used for operational costs/ working capital of the Company.

21
JUNI
JUNE

DIPO telah memberikan pinjaman kepada PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") sebesar Rp.1.500.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

DIPO has provided a loan to PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") in the amount of IDR 1,500,000,000 to support the operational costs needed by the DPO at any time.

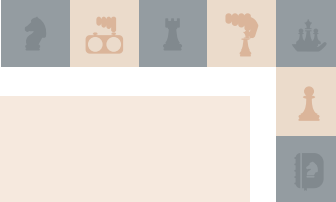
22
JUNI
JUNE



Perseroan membeli saham DIPO sebanyak 35.541 saham yang dimiliki oleh Yanto Sobirin total senilai Rp. 23.700.000.000.

The company bought 35,541 DIPO shares owned by Yanto Sobirin for a total value of IDR 23,700,000,000.

29
JUNI
JUNE



DIPO telah memberikan pinjaman kepada PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") sebesar Rp.1.000.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

On July 28, 2021, PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") has provided a loan to DPO in the amount of IDR 1,000,000,000 to support operational costs needed by DPO from time to time.

Pembukaan cabang baru diler Mitsubishi oleh entitas anak DIPO di Jl. Raya Serang Km.31, Sumur Bandung Jayanti, Tangerang, Provinsi Banten.

Opening of a new branch of the Mitsubishi dealer by subsidiaries DIPO in Jl. Raya Serang Km.31, Sumur Bandung Jayanti, Tangerang, Provinsi Banten.



Entitas anak Perseroan, PT Global Pahala Rental ("GPR") dan PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") meningkatkan penyaertaannya pada PT Mokas Otomotif Sejahtera ("Mokas"). GPR meningkatkan penyaertaannya sebesar Rp.3.750.000.000 dan MDS meningkatkan penyaertaannya pada Mokas sebesar Rp. 1.250.000.000.

The Company's subsidiaries, PT Global Pahala Rental ("GPR") and PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") increased their investment in PT Mokas Otomotif Sejahtera ("Mokas"). GPR increased its investment by IDR3,750,000,000 and MDS increased its investment in Mokas by IDR 1,250,000,000.

Pembangunan cabang baru diler Mitsubishi oleh entitas anak DIPO di Pantai Indah Kapuk, Jakarta Utara, Provinsi DKI Jakarta

Construction of a new Mitsubishi dealer branch by a subsidiary company DIPO in Pantai Indah Kapuk, North Jakarta, DKI Jakarta Province.



28
JULI
JULY

31
AGUSTUS
AUGUST

23
SEPTEMBER
SEPTEMBER

4
OKTOBER
OCTOBER

6
OKTOBER
OCTOBER

8
OKTOBER
OCTOBER

2021

DIPO telah memberikan pinjaman kepada PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") sebesar Rp.1.100.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

As of August 31, 2021, DIPO has provided a loan to PT Dipo Pahala Otomotif ("DPO") in the amount of IDR1,100,000,000 to support operational costs needed by DPO from time to time.

Pada tanggal 4 Oktober 2021, Perseroan melakukan penambahan penyaertaan pada Entitas Anak PT Global Pahala Rental sebesar Rp. 7.524.000.000.

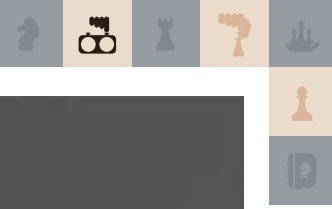
On October 4, 2021, the Company made an additional investment in the Subsidiary PT Global Pahala Rental amounting to IDR 7,524,000,000.



GPR dan MDS yang keduanya merupakan entitas anak dari Perseroan, telah mendirikan PT Global Pahala Servis yang bergerak di bidang usaha reparasi dan perawatan mobil dengan nilai investasi total sebesar Rp.5.000.000.000.

GPR and MDS, both of which are subsidiaries of the Company, have established PT Global Pahala Servis which engaged in the car repair and maintenance business with a total investment value of IDR 5,000,000,000.





LAPORAN MANAJEMEN

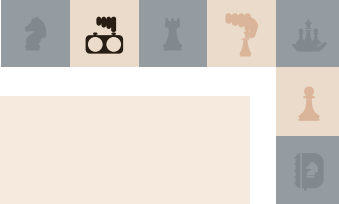
MANAGEMENT REPORTS

LAPORAN DIREKSI DIRECTOR'S REPORT



FRITZ GUNAWAN

Direktur Utama
President Director



PENGANTAR

Kepada seluruh pemangku kepentingan yang terhormat,

Pada tahun 2021, Indonesia masih dibayangi oleh pandemi virus COVID-19 yang tidak hanya berdampak pada sektor kesehatan tetapi juga sektor ekonomi. Pemerintah dan masyarakat berusaha beradaptasi dengan terus bekerja dan fokus penanganan pandemi COVID-19 dengan berbagai kebijakan dan program percepatan vaksinasi,

INTRODUCTION

Dear all respected stakeholders,

In 2021, Indonesia remained overshadowed by the COVID-19 virus pandemic which will not only impact the health sector but also the economic sector. The government and society are trying to adapt by continuing to work and focus on handling the COVID-19 pandemic with various policies and accelerated vaccination programs,

hingga akhir tahun 2021 program ini telah menjangkau 77,4% penduduk Indonesia untuk dosis pertama dan 54,6% penduduk Indonesia untuk dosis kedua dan telah menjadikan Indonesia sebagai negara yang mampu mencapai target vaksinasi yang ditetapkan oleh WHO. Pencapaian ini juga didukung oleh pembatasan sosial yang ketat sehingga pertumbuhan kasus harian terus menurun tajam hingga akhir tahun 2021.

Hal ini mendorong pertumbuhan ekonomi mencapai level 3,7% pada tahun 2021. Pada tahun 2021 membaik dibandingkan tahun sebelumnya tahun 2020 yang mengalami pertumbuhan negatif. Hal ini dikarenakan pelonggaran pembatasan sosial, program vaksinasi yang telah mencapai target dan stimulus pemerintah di berbagai sektor salah satunya sektor otomotif seperti yang kita ketahui PPnBM telah dilonggarkan. Walaupun pada Juli 2021 Indonesia mengalami gelombang delta yang mengakibatkan pengetatan pembatasan mobilitas dan penurunan permintaan di sektor otomotif. Namun secara umum sektor otomotif terus mengalami peningkatan, tercatat penjualan retail otomotif pada tahun 2021 telah mencapai 887.200 unit kendaraan, meningkat 49,2% dari tahun 2020 dan hasil ini melebihi prediksi pemerintah sebesar 750 ribu unit.

Yang terpenting adalah kemampuan Perseroan untuk beradaptasi dan memanfaatkan peluang yang ada di tahun 2021. Perseroan sebagai perusahaan investasi dan perusahaan induk telah menerapkan berbagai strategi dan kebijakan untuk beradaptasi dan memanfaatkan momentum ini.

until the end of 2021, this program has reached 77.4% of the Indonesian population for the first dose and 54.6% of the Indonesian population for the second dose and has made Indonesia a country capable of achieving the vaccination target set by WHO. This achievement was also supported by strict social restrictions and as a result daily case growth continued to decline sharply until the end of 2021.

This has driven economic growth to reach the level of 3.7% in 2021. In 2021 are improve from the previous year in 2020 which experienced negative growth. This is due to the easing of social restrictions, vaccination programs that have reached the target and government stimulus in various sectors, one of which is the automotive sector, where we know that PPnBM has been relaxed. Although, in July 2021, Indonesia experienced a delta wave, resulting in a tightening of mobility restrictions and a decrease in demand in the automotive sector. However, in general the automotive sector continues to increase, it is recorded that automotive retail sales in 2021 have reached 887.200 units of vehicles, an increase of 49.2% from 2020 and this result exceeds the government's prediction of 750 thousand units.

The most important thing is the company's ability to adapt and take advantage of the opportunities that exist in 2021. The company as an investment company and holding company has implemented various strategies and policies to adapt and take advantage of this momentum.

TANTANGAN YANG DIHADAPI

Pada tahun 2021, tantangan utama yang dialami Perseroan adalah adanya pandemi COVID-19 dan dampaknya terhadap operasional dan kinerja keuangan, meningkatnya kesulitan layanan purna jual kepada pelanggan dibandingkan tahun 2020, kekurangan produksi pada berbagai merek dan model kendaraan karena kekurangan *chips*, serta tantangan untuk terus mengembangkan bisnis baru di setiap anak perusahaan.

Meski menghadapi berbagai tantangan, Perseroan selama tahun 2021 tetap optimis dengan mengadaptasi dan menerapkan berbagai strategi dan kebijakan untuk meningkatkan nilai perusahaan.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Pada tahun 2021, sebagai perusahaan induk, perlu dirumuskan kebijakan dan strategi anak perusahaan. Strategi dan perumusan kebijakan dilakukan pada akhir tahun 2020 dan disosialisasikan pada awal tahun 2021 kepada seluruh jajaran Direksi anak Perusahaan. Strategi dan kebijakan yang dikeluarkan adalah tiga prinsip atau strategi 3S, berikut implementasinya:

1. Strategi menuju Penjualan

Perseroan fokus pada peningkatan kuantitas & kualitas sumber daya manusia dengan berbagai pengetahuan dengan melaksanakan berbagai pelatihan penjualan. Dan Perseroan juga fokus pada penjualan jumlah besar (*fleet*) dan proyek pemerintah serta memperkuat kerjasama dengan multifinance untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas penjualan.

2. Strategi terhadap Operasi

Perseroan perlu meningkatkan kepuasan pelanggan melalui program perbaikan, seperti memperhatikan sarana dan prasarana yang memadai. Dan Perseroan juga fokus mengembangkan promosi melalui media sosial dan meningkatkan efektifitas penggunaan sistem IT untuk operasional yang lebih efisien dan efektif.

3. Strategi menuju layanan purna jual & *body repair*

Untuk memperdalam hubungan dengan pelanggan yang sudah ada, Perseroan fokus pada operasi dan kinerja layanan purna jual seperti, meningkatkan pengalaman pelanggan dari seluruh operasi purna jual, meningkatkan operasi pemesanan layanan, yang sesuai untuk kondisi pandemi COVID19, meningkatkan kemampuan mekanik melalui pelatihan khusus, dan lain-lain.

KINERJA 2021

Dalam kondisi yang sulit ini Perseroan tetap bertahan dan tetap berhasil mencapai kinerja positif dengan

CHALLENGES ENCOUNTERED

In 2021, the main challenges experienced by the company were the COVID-19 pandemic and its impact on operations and financial performance, increasing the difficulty on After-sales service to our customers compared to 2020, production short supply in various brand and models of vehicles due to chips shortage, as well as challenges for continuous development of new business in each subsidiary company.

Even in facing with various challenges, the company during 2021 remains optimistic by adapting and implementing various strategies and policies to increase the value of the company.

STRATEGY & POLICY

In 2021, as a holding company, it is necessary to formulate policies and strategies for subsidiaries. The strategy and policy formulation was carried out at the end of 2020 and socialized in early 2021 to all members of the Board of Directors of subsidiaries. The strategies and policies issued are the three principles or 3S strategies, following the implementation:

1. Strategy towards Sales

The company focused on increasing the quantity & quality of human resources with various knowledge by implementing various sales trainings. And the companies also focused on wholesale sales (Fleet) and government projects as well as strengthening collaboration with finance companies to improve the quantity and quality of the sales.

2. Strategy towards Operations

Companies need to improve customer satisfaction through improvement programs, such as paying attention to adequate facilities and infrastructure. And companies also focus on developing promotions through social media and increasing the effectiveness of the use of IT systems for more efficient and effective operation.

3. Strategy towards After-sales service & Body repair

To deepen the relationship with existing customers, the companies focus on After-sales service operation and performance such as, improving customer experience of whole After-sales operation, improving service booking operation, which is suitable for COVID19 era, improving mechanic's capability through special trainings, etc.

2021 PERFORMANCE

In these difficult conditions the Company continued to survive and managed to achieve positive performance

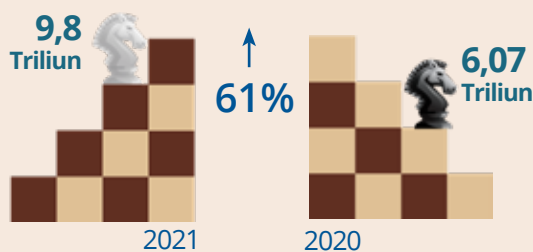
memperoleh pendapatan sebesar 9,8 triliun Rupiah. Dibandingkan tahun sebelumnya, Perseroan mengalami peningkatan pendapatan sebesar 61% dibandingkan pendapatan tahun sebelumnya sebesar 6 triliun Rupiah.

Perseroan dapat membukukan laba sebelum pajak tahun berjalan sebesar 271,1 milyar Rupiah atau meningkat 169 % dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2020 sebesar 100,8 milyar Rupiah. Tahun 2021 Perseroan membukukan laba bersih sebesar 195,4 milyar Rupiah, tumbuh 184,5% dibandingkan dengan tahun 2020 sebesar 68,7 milyar Rupiah.

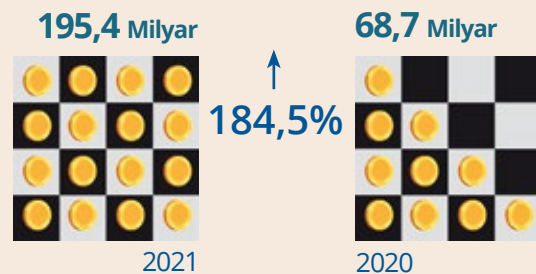
by earning an income of IDR 9.8 trillion. Compared to the previous year, the Company experienced an increase in revenue 61% compared to the previous year's revenue of IDR 6 trillion.

The Company was able to record profit before tax for the current year of IDR 271.1 billion or an increase of 169 % compared to the same period in 2020 of IDR 100.8 billion. In 2021 the Company posted a net profit of IDR 195.4 billion, grew by 184.5% compared to 2020 of IDR 68.7 billion.

PENDAPATAN / INCOME



LABA BERSIH / NET PROFIT



KENDALA DAN PROSPEK USAHA

Menurut Biro Pusat Statistik ("BPS"), pada tahun 2021 perekonomian Indonesia secara kumulatif mengalami kenaikan sebesar 3,69 persen dibandingkan dengan tahun 2020 akibat kebangkitan di berbagai sektor ekonomi.

Produk Domestik Bruto ("PDB") atas dasar harga berlaku mengalami peningkatan sebesar Rp.16.970,8 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp.62,2 Juta atau 4.349,5 dolar Amerika Serikat. Pada tahun sebelumnya, PDB atas dasar harga berlaku mencapai Rp. 15.434,2 triliun dan PDB Perkapita mencapai Rp. 56.9 Juta atau 3.911,7 Dolar Amerika Serikat.

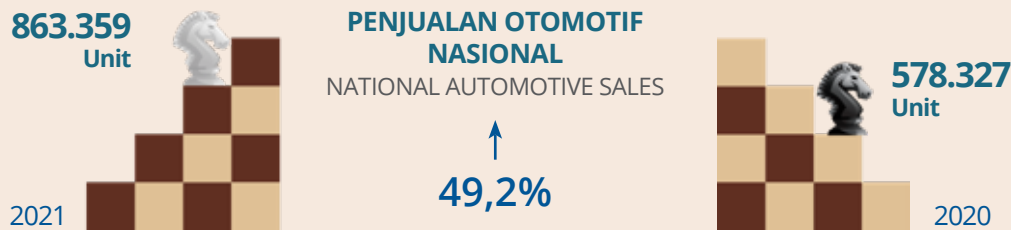
Perekonomian Indonesia diprediksi akan mengalami pertumbuhan yang cukup baik pada tahun 2022. Lembaga internasional memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia berada di level 4,8% - 5,4% pada 2022. International Monetary Fund: 5,4% secara year on year (yoy), World Bank: 5,2% yoy, Asian Development Bank: 4,8% yoy. Sementara pemerintah menyampaikan proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia diproyeksi berkisar 5% hingga 5,5%. Bank Indonesia memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia level di 4,7 % hingga 5,5%.

OBSTACLES AND BUSINESS PROSPECTS

According to the Central Bureau of Statistics ("BPS"), in 2021 the Indonesian economy will cumulatively increase by 3.69 percent compared to 2020 due to revivals in various economic sectors.

Gross Domestic Product ("GDP") at current prices increased by IDR 16,970.8 trillion and GDP per capita reached IDR 62.2 million or 4,349.5 United States dollars. In the previous year, GDP at current prices reached IDR 15,434.2 trillion and GDP per capita reached IDR 56.9 Million or 3,911.7 United States Dollars.

Indonesia's economy is predicted to experience quite good growth in 2022. International institutions predict Indonesia's economic growth to be the level of 4.8% - 5.4% in 2022. International Monetary Fund: 5.4% year on year (yoy), World Bank: 5.2% yoy, Asian Development Bank: 4.8% yoy. Meanwhile, the government conveys that Indonesia's economic growth projection is projected to range from 5% to 5.5%. Bank Indonesia projects Indonesia's economic growth to be at 4.7% to 5.5%.



Khusus pada Industri otomotif, pada tahun 2021 mulai mengalami peningkatan. Berdasarkan data dari Gaikindo, penjualan mobil secara nasional dari pabrikan ke diler (*wholesales*) di pasar domestik mencapai angka 887.200 unit, sementara penjualan dari diler ke konsumennya (penjualan ritel) mencapai 863.359 unit. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, penjualan unit kendaraan secara ritel mengalami peningkatan sebesar 49,2% dan 66,6% secara *wholesales*.

Especially in the automotive industry, in 2021 began to increase. Based on data from Gaikindo, national car sales from manufacturers to dealers (wholesales) in the domestic market reached 887,200 units, while sales from dealers to consumers (retail sales) reached 863,359 units. Compared to the previous year, retail vehicle sales increased by 49.2% and 66.6% on a wholesale basis.

Perseroan dan Entitas anak secara berkesinambungan memperhatikan perkembangan makro ekonomi dan industri otomotif, menerapkan prinsip kehati-hatian, dan menyesuaikan strategi usahanya sesuai dengan proyeksi pertumbuhan perekonomian tersebut.

The Company and its Subsidiaries continuously take notice to developments in the macro economy and automotive industry, apply the precautionary principle, and adjust their business strategies according to the projected economic growth.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dalam rangka menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi pemegang saham, Perseroan telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG") dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki komitmen untuk senantiasa berperilaku dengan memperlihatkan etika bisnis dan transparansi sesuai dengan peraturan dan ketentuan hukum yang berlaku.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

In order to keep the interests of all stakeholders and increase value for shareholders, the Company has implemented Good Corporate Governance ("GCG") in its business activities. The Company has a commitment to always displaying business ethics and transparency in accordance with applicable laws and regulations.

Dalam rangka penerapan GCG, Perseroan telah memiliki Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta telah menunjuk Komisaris Independen.

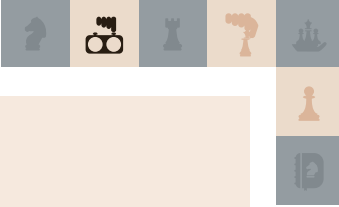
In order to implementing GCG, the Company has a Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, and has appointed an Independent Commissioner.

Tujuan penerapan GCG Perseroan adalah:

1. Mengatur dan mengendalikan hubungan antar pemangku kepentingan.
2. Menciptakan komitmen untuk menjalankan usaha sesuai dengan etika bisnis yang baik, transparan, dan patuh pada peraturan.
3. Meningkatkan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
4. Adanya manajemen risiko yang baik.
5. Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.
6. Meningkatkan image perusahaan yang baik.

The objectives of implementing the Company's GCG are:

1. *Regulate and control relationships between stakeholders.*
2. *Creating a commitment to conduct business in accordance with good business ethics, transparency, and compliance with regulations.*
3. *Increasing the competitiveness and capability of the Company in facing the very dynamic changes in the industry.*
4. *The existence of good risk management.*
5. *Preventing irregularities in the management of the company.*
6. *Enhance a good company image.*

**PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI DAN KOMISARIS**

Selama tahun 2021, komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa 2022 pada tanggal 18 Maret 2022, terdapat penambahan jabatan wakil direktur utama sehingga susunan direksi menjadi sebagai berikut:

CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONER COMPOSITION

During 2021, the composition of the Company's Board of Directors was not change. Based on the decision of the 2022 Extraordinary General Meeting of Shareholders on March 18, 2022, there was an addition to the position of vice president director so that the composition of the board of directors is as follows:

Direksi / Directors :**Fritz Gunawan***Direktur Utama / President Director***Ie Putra***Wakil Direktur Utama / Vice President Director***Jin Nishimura***Wakil Direktur Utama / Vice President Director***Peter Alexander***Direktur / Director***Sandi Yoswandy***Direktur / Director***Atsushi Handa***Direktur / Director***PENUTUP**

Atas nama manajemen Perseroan, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh karyawan, atas dedikasi dan loyalitasnya yang telah memberikan kontribusi terbaik bagi Perseroan. Kami juga menyampaikan penghargaan yang tinggi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaannya dan pemberian saran serta masukan yang terbaik dalam pengelolaan Perseroan. Kami optimis dalam kondisi yang sulit ini Perseroan akan tetap eksis pada masa-masa yang akan datang dan dapat mewujudkan visi dan misi Perseroan.

CLOSING

On behalf of the management of the Company, we would like to thank all employees, for their dedication and loyalty who have given the best contribution to the Company. We also express our high appreciation to shareholders and other stakeholders for their trust and providing the best advice and input in the management of the Company. We are optimistic that in these difficult conditions the Company will continue to exist in the future and be able to realize the Company's vision and mission.

Atas nama Direksi

On behalf of the Directors of,
PT Putra Mandiri Jembar Tbk,

Fritz Gunawan

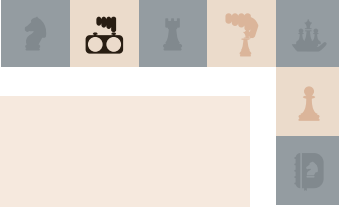
Direktur Utama
President Director

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONER'S REPORT



SUHANTI PONIMAN
Komisaris Utama
President Commissioner



PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris melihat kinerja Direksi sangat baik sepanjang tahun 2021, dan Dewan Komisaris mengapresiasi hasil usaha dan kerja keras yang dilakukan oleh manajemen untuk bertahan pada masa sulit dengan adanya pandemi Covid-19. Kinerja yang baik tersebut terlihat dari keuntungan yang meningkat pada tahun 2021. Selain itu Direksi juga telah melaksanakan kebijakan yang telah sesuai arahan Dewan Komisaris.

ASSESSMENT OF DIRECTORS' PERFORMANCE

The Board of Commissioners sees the Directors' performance as very good throughout 2021, and the Board of Commissioners appreciates the results of the efforts and hard work made by the management to survive the difficult times with the Covid-19 pandemic. This good performance can be seen from the increased profits in 2021. In addition, the Directors has also implemented policies that have been in accordance with the direction of the Board of Commissioners.

Kinerja Perusahaan dapat dinilai berdasarkan beberapa indikator baik dari sisi operasional maupun keuangan. Sepanjang tahun 2021 Perseroan, mampu mencatatkan laba bersih sebesar 195,4 milyar Rupiah. Direksi mampu menjaga keberlangsungan usaha Perseroan dengan baik dengan mengelola keuangan Perseroan dan Entitas anak secara hati-hati dan sesuai kebutuhan yang ada.

Melalui entitas anak DIPO, Perseroan juga tetap dapat melanjutkan pengembangan pasar dengan membuka cabang baru di Serang City dan di Balaraja untuk menjangkau konsumen baru dan memberikan pelayanan purna jual yang baik bagi para pelanggan.

Untuk ke depannya kami berharap agar kebijakan yang telah dilaksanakan Direksi pada tahun 2021 dapat lebih dikembangkan sehingga mendorong kinerja usaha pada peningkatan nilai tambah bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

The Company's performance can be assessed based on several indicators from both an operational and financial perspective. Throughout 2021 the Company was able to record a net profit of 195,4 billion Rupiah. The Directors is able to maintain the Company's business continuity properly by managing the finances of the Company and its Subsidiaries carefully and according to existing needs.

Through its subsidiary DIPO, the Company can also continue to develop its market by opening a new branch in Serang City and Balaraja to reach new customers and provide good after-sales service to customers.

In the future, we hope that the policies implemented by the Directors in 2021 can be further developed so as to encourage business performance to increase added value for shareholders and stakeholders.

PENGAWASAN ATAS IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi telah menetapkan langkah strategis untuk mendukung pencapaian visi Perseroan “Menjadi perusahaan investasi terpercaya yang berfokus pada penciptaan nilai dan pertumbuhan berkelanjutan di dunia layanan mobilitas”. Pada tahun 2021, langkah strategis yang telah diterapkan Direksi adalah peningkatan efektifitas sumber daya yang ada dan efisiensi baik di berbagai lini usaha sehingga Perseroan dapat bertahan dan tetap memperoleh keuntungan yang layak.

PANDANGAN PROSPEK USAHA

Dengan suksesnya program vaksinasi nasional dan berbagai program-program kebijakan dari Pemerintah, Dewan Komisaris melihat prospek ke depan akan lebih baik dari tahun sebelumnya. Kebijakan-kebijakan yang telah diambil oleh pemerintah selama 2021 cukup baik untuk memberikan dorongan bagi dunia usaha untuk bertahan dalam kondisi sulit ini dan tetap melanjutkan dan bahkan mengembangkan skala usahanya. Selain itu direksi Perseroan juga tetap menjalankan sejumlah kebijakan dan program strategis untuk melakukan pemulihan kegiatan usaha sehingga diharapkan tetap dapat bertahan pada masa sulit ini dan dapat mencapai hasil yang lebih baik di tahun-tahun mendatang.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Perseroan terus melengkapi struktur organisasi perusahaan dengan memantau efektivitas jalannya organ-organ perusahaan seperti beberapa komite dibawah Dewan Komisaris. Selain itu, Perusahaan juga terus menata organ-organ pendukung Dewan Komisaris seperti diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Dewan Komisaris yang berfungsi sebagai pengawas dalam pengelolaan Perusahaan telah memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi melalui rapat dan beberapa kunjungan kerja dilokasi usaha. Dalam Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris juga memberikan masukan resmi terkait kebijakan yang akan diterapkan dalam pengelolaan Perusahaan.

SUPERVISION OF STRATEGY IMPLEMENTATION

The Directors has set strategic steps to support the achievement of the Company's vision “To become a trusted investment company that focuses on value creation and sustainable growth in the world of mobility services”. In 2021, the strategic steps that have been implemented by the Directors are to increase the effectiveness of existing resources and good efficiency in various lines of business so that the Company can survive and still get a decent profit.

VIEW OF BUSINESS PROSPECTS

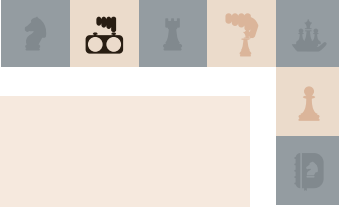
With the success of the national vaccination program and various policy programs from the Government, the Board of Commissioners sees that the future prospects will be better than the previous year. The policies that have been taken by the government during 2021 are good enough to provide encouragement for the business world to survive these difficult conditions and continue and even develop the scale of their business. In addition, the Directors of the Company also continues to implement a number of strategic policies and programs to restore business activities so that they are expected to survive this difficult time and achieve better results in the years to come.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company continues to complete the organizational structure of the company by monitoring the effectiveness of the company's organs such as several committees under the Board of Commissioners. In addition, the Company also continues to organize the supporting organs of the Board of Commissioners as stipulated in the Financial Services Authority Regulation.

GIVING ADVICE TO THE DIRECTORS

The Board of Commissioners who functions as a supervisor in the management of the Company has provided direction and advice to the Directors through meetings and several work visits at the business location. In the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners also provided official input regarding the policies to be applied in managing the Company.

**PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS**

Berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 21 Oktober 2021 disetujui perubahan Komisaris dari sebelumnya Shinya Ikeda digantikan oleh Takahiro Yoshitatsu sehingga komposisi Dewan Komisaris menjadi sebagai berikut:

Suhanti Poniman

Komisaris Utama / President Commissioner

Takahiro Yoshitatsu

Komisaris / Commissioner

Nursalam Andi Tabusalla

Komisaris Independen / Independent Commissioner

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the decision of the shareholders of the Company at the Extraordinary General Meeting of Shareholders on October 21, 2021, it was approved to change the Commissioner from the previous Shinya Ikeda to be replaced by Takahiro Yoshitatsu so that the composition of the Board of Commissioners becomes as follows:

Perubahan komisaris dilakukan karena pengunduran diri Shinya Ikeda selaku komisaris sebelum Rapat Umum Pemegang Saham dilakukan.

The change in commissioners was made due to the resignation of Shinya Ikeda as the commissioner before the General Meeting of Shareholders was held.

PENUTUP

Kami berterima kasih atas kerjasama seluruh pemangku kepentingan yang telah mempercayakan pengawasan pengelolaan Perusahaan, Kami optimis Perseroan dapat bertahan dan lebih meningkatkan kinerjanya di masa mendatang.

CLOSING

We are grateful for the cooperation of all stakeholders who have entrusted the supervision of the management of the Company. We are optimistic that the Company can survive and further improve its performance in the future.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners of

PT Putra Mandiri Jembar Tbk,

Suhanti Poniman

Komisaris Utama
President Commissioner

SURAT PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN STATEMENT OF RESPONSIBILITIES FOR ANNUAL REPORTS





PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk
Investments Holding Company

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN TAHUNAN 2021 PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK**

*STATEMENT LETTER DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ABOUT RESPONSIBILITIES FOR THE 2021
ANNUAL REPORT PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Putra Mandiri Jembar Tbk tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We, the undersigned, declare that all information in the 2021 Annual Report of PT Putra Mandiri Jembar Tbk has been published in full and is fully responsible for the truth of the contents of the company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with actual.

Jakarta, 23 Mei 2022

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

Suhanti Poniman
Komisaris Utama
President Commissioner

Takahiro Yoshitatsu
Komisaris
Commissioner

Nursalam Andi Tabusalla
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI / DIRECTORS

Fritz Gunawan
Direktur Utama/
President Director

Ie Putra
Wakil Direktur Utama/
Vice President Director

Jin Nishimura
Wakil Direktur Utama/
Vice President Director

Sandi Yoswandi
Direktur/Director

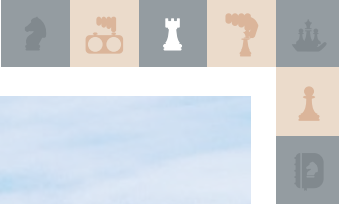
Peter Alexander
Direktur/Director

Atsushi Handa
Direktur/Director









IDENTITAS PERSEROAN CORPORATE IDENTITY

Nama Perusahaan:
PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK

Company Name:
PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK

Alamat:
DIPO TOWER LANTAI 18
JALAN GATOT SUBROTO KAVLING 51-52
JAKARTA 10260
INDONESIA
Telp. : (021) 3006 0000
Fax. : (021) 3006 0088
Email : corpsec@ptpmj.co.id
Situs Web : www.ptpmj.co.id

Address:
DIPO TOWER 18th Floor
JALAN GATOT SUBROTO KAVLING 51-52
JAKARTA 10260
INDONESIA
Phone : (021) 3006 0000
Facsimile : (021) 3006 0088
Email : corpsec@ptpmj.co.id
Web Site : www.ptpmj.co.id

RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN BRIEF HISTORY OF THE COMPANY

Perseroan didirikan di Jakarta pada tahun 2003 sebagai perusahaan induk dari perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang otomotif, berdasarkan Akta No.52 Tanggal 18 Juli 2003 yang dibuat dihadapan Notaris Arikanti Natakusumah, SH, Notaris di Jakarta ("Anggaran Dasar").

The Company was established in Jakarta in 2003 as the holding company of companies engaged in the automotive sector, based on Deed No. 52 dated July 18, 2003 drawn up before Notary Arikanti Natakusumah, SH, Notary in Jakarta ("Articles of Association").

Pada tahun 2012, Perusahaan melebarkan bisnisnya ke bidang usaha jasa penyewaan kendaraan bermotor kepada perusahaan dengan mendirikan Perusahaan Anak, PT Global Pahala Rental.

In 2012, the Company expanded its business into the motor vehicle rental service business by establishing a subsidiary, PT Global Pahala Rental.

Pada Januari 2019, Perusahaan menambah merek dagang baru ke dalam portofolio bisnis penjualan mobil baru setelah Perusahaan Anak, PT Dipo Pahala Otomotif yang ditunjuk sebagai diler resmi merek Nissan dan Datsun di kota Serang.

In January 2019, the Company added a new trademark to its new car sales business portfolio after its subsidiary, PT Dipo Pahala Otomotif, was appointed as the official dealer for the Nissan and Datsun brands in the city of Serang.



2019



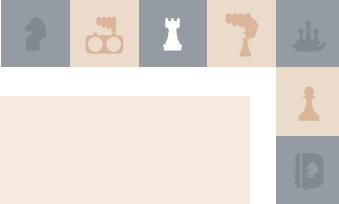
2012



2019

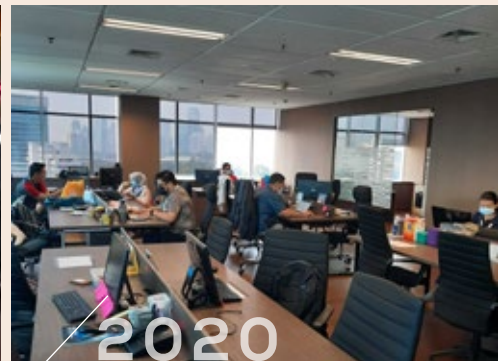
Sejalan dengan perkembangan perdagangan secara daring maka pada tahun 2019 melalui Perusahaan Anak, PT Mobilku Dotcom Sejahtera melakukan akuisisi *web portal* (e-commerce) perdagangan kendaraan bermotor, Mobilku.com.

In line with the development of online trade, in 2019 through its subsidiary, PT Mobilku Dotcom Sejahtera acquired the motor vehicle trading web portal (e-commerce), Mobilku.com.



Pada bulan Desember 2019, Perseroan menjadi perusahaan terbuka dan mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 18 Desember 2019.

In December 2019, the Company became a public company and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on 18 December 2019.



Pada tahun 2020, bersama dengan Mitsubishi Corporation mendirikan PT Suku Cadang Oto Sejahtera selaku penyedia portal perdagangan suku cadang kendaraan bermotor. Selain itu, pada tahun yang sama didirikan PT Mokas Otomotif Sejahtera yang bergerak di bidang perdagangan kendaraan bekas melalui anak perusahaan Perseroan.

In 2020, together with Mitsubishi Corporation, established PT Spare Parts Oto Sejahtera as the provider of the automotive spare parts trading portal. In addition, in the same year PT Mokas Otomotif Sejahtera was established, which is engaged in the trading of used vehicles through the Company's subsidiary.

Pada Tahun 2021, GPR dan MDS yang keduanya merupakan entitas anak dari Perseroan, telah mendirikan PT Global Pahala Servis yang akan bergerak di bidang usaha reparasi dan perawatan mobil.

In 2021, GPR and MDS, both of which are subsidiaries of the Company, have established PT Global Pahala Servis which will be engaged in the car repair and maintenance business.

Pada saat Laporan Tahunan ini diterbitkan, Anggaran Dasar yang dimuat dalam Akta Pendirian Perseroan telah mengalami beberapa perubahan termasuk perubahan material yaitu:

At the time of this Annual Report published, the Articles of Association contained in the Company's Deed of Establishment had several changes including material changes as follows:

- a. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham No. 29 tertanggal 10 Oktober 2006 yang dibuat dihadapan Arikanti Natakusumah, S.H., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor sebagaimana telah disetujui oleh Menhukham dengan Surat Keputusan No. W7-03728 HT.01.04-TH.2006 tertanggal 14 Desember 2006.
- b. Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 17 tertanggal 5 Agustus 2008 yang dibuat dihadapan Arikanti Natakusumah, S.H., Notaris di Jakarta mengenai penyesuaian anggaran dasar dengan UUPT, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan

- a. *Deed of Decision of Shareholders Meeting Decree No. 29 dated October 10, 2006 made before Arikanti Natakusumah, S.H., Notary in Jakarta regarding the increase in authorized capital and paid-up capital as agreed by Menhukham with Decree No. W7-03728 HT.01.04-TH.2006 dated December 14, 2006.*
- b. *Extraordinary General Meeting of Shareholders Deed No. 17 dated August 5, 2008 made before Arikanti Natakusumah, S.H., Notary in Jakarta regarding adjustments to the articles of association with the Company Law, the amendments were approved by Menhukham based on Decree No. AHU-81408.*

No. AHU-81408.AH.01.02.Tahun 2008 tertanggal 4 November 2008, dan telah dicatatkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0104379.AH.01.09. Tahun 2008 tertanggal 4 November 2008.

AH.01.02.Tahun 2008 dated November 4, 2008, and has been registered in the Company Register No. AHU-0104379.AH.01.09. 2008 dated 4 November 2008.

c. Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 406 tertanggal 28 Desember 2012 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor sebagaimana telah ditegaskan kembali dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham No. 312 tertanggal 29 Januari 2013 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham No. AHU-AH.01.10-08818 tertanggal 11 Maret 2013 dan perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.10-08818 tertanggal 11 Maret 2013 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0021050.AH.01.09.Tahun 2013 tertanggal 11 Maret 2013, dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2014 tertanggal 25 Maret 2014, Tambahan Berita Negara Nomor 666 /L Tahun 2004.

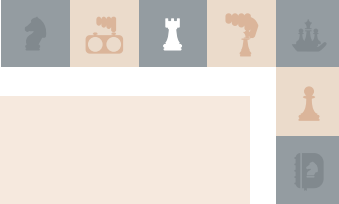
c. Deed of Meeting Decree No. 406 dated December 28, 2012 made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta concerning the increase in authorized capital and paid-up capital as has been reaffirmed by Deed of Shareholders' Decree No. 312 dated January 29, 2013 made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta concerning an increase in authorized capital and paid up capital, the amendment of which was approved by Menhukham No. AHU-AH.01.10-08818 dated March 11, 2013 and the amendments have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.10-08818 dated March 11, 2013 and has been registered in the Register of Companies No. AHU-0021050.AH.01.09.Tahun 2013 dated March 11, 2013, and has been announced in State Gazette of the Republic of Indonesia Number 24 of 2014 dated March 25, 2014, Supplement to State Gazette Number 666 / L of 2004.

d. Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 323 tertanggal 19 April 2013 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham dengan Surat Keputusan No. AHU-26595.AH.01.02.Tahun 2013 tertanggal 17 Mei 2013, dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0045646.AH.01.09.Tahun 2013 tertanggal 17 Mei 2013, dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 74 Tahun 2013, Tambahan Berita Negara Nomor 100050 Tahun 2013.

d. Deed of Meeting Decree No. 323 dated 19 April 2013 which was made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta regarding the increase in authorized capital and paid up capital, the amendments of which had been approved by Menhukham with Decree No. AHU-26595.AH.01.02. Tahun 2013 dated May 17, 2013, and has been registered in the Company Register No. AHU-0045646.AH.01.09.Tahun 2013 dated May 17, 2013, and has been announced in State Gazette of the Republic of Indonesia Number 74 in 2013, Additional State Gazette Number 100050 in 2013.

e. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham No. 04 tertanggal 31 Oktober 2014 yang dibuat dihadapan Rachmad Umar, S.H., Notaris di Jakarta mengenai perubahan domisili Perseroan dari Jakarta Barat ke Jakarta Pusat, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham

e. Deed of Decision of Shareholders General Meeting Decree No. 04 dated October 31, 2014 made before Rachmad Umar, S.H., Notary in Jakarta regarding the change of domicile of the Company from West Jakarta to Central Jakarta, the amendment was approved by Menhukham based on Decree No.



berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-10419.40.20.2014 tertanggal 31 Oktober 2014 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0113244.40.80.2014 tertanggal 31 Oktober 2014 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 104 Tahun 2014 tanggal 30 Desember 2014 Tambahan Nomor 63841 Tahun 2014.

- f. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 01 tanggal 2 September 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. 00657515 AH.01.02. Tahun 2019 tanggal 6 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0161884. AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 06 September 2019 dan perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0327350 tanggal 06 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0161884. AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 06 September 2019;
- g. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 19 tanggal 27 September 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham kepada Masyarakat ("IPO"), dimana pemegang saham menyetujui, antara lain: (i) menyetujui rencana IPO Perseroan, (ii) mengubah status Perseroan menjadi terbuka dan menyetujui perubahan nama Perseroan dari sebelumnya "PT. Putra Mandiri Jembar" menjadi "PT. Putra Mandiri Jembar Tbk", (iii) menyetujui peningkatan modal dasar Perseroan dan merubah nilai nominal saham Perseroan; (iv) menyesuaikan seluruh Anggaran Dasar Perseroan dengan UU Pasar Modal No. 8/1995; dan (v) menyetujui rencana penerbitan saham baru yang akan ditawarkan kepada masyarakat dan akan diambil bagian oleh Mitsubishi Corporation berdasarkan ketentuan konversi Convertible Bond dalam Convertible Bond Subscription Agreement tertanggal 1 Agustus 2018 berikut segala perubahannya yang dibuat oleh dan antara Perseroan dengan Mitsubishi Corporation.

AHU-10419.40.20.2014 dated 31 October 2014 and has been registered in the Company Register No. AHU-0113244.40.80.2014 dated 31 October 2014 and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia Number 104 of 2014 dated 30 December 2014 Supplement Number 63841 of 2014.

- f. Deed of Shareholder Decree No. 01 September 2, 2019 made before Syarifudin, S.H., Notary in Tangerang regarding the increase in authorized capital and paid up capital, the amendment of which was approved by the Menhukham based on Decree No. 00657515 AH.01.02. Tahun 2019 dated September 6, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0161884. AH.01.11. Tahun 2019 of September 6, 2019 and the amendment was notified to the Menhukham as evidenced in the Letter of Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0327350 dated September 6, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0161884. AH.01.11. Tahun 2019 dated September 6, 2019;
- g. Deed of Shareholder Decree No. 19 September 27, 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning Amendment to the Company's Articles of Association in connection with the Initial Public Offering ("IPO"), in which the shareholders agreed, among others: (i) to approve the Company's IPO plan, (ii) change the status of the Company to be a public company and approve the change of the Company's name from the previous "PT. Putra Mandiri Jembar" becomes "PT. Putra Mandiri Jembar Tbk", (iii) approve an increase in the authorized capital of the Company and change the nominal value of the Company's shares; (iv) adjusting the entire Company's Articles of Association with the Capital Market Law No. 8/1995; and (v) approve the plan for the issuance of new shares to be offered to the public and will be taken part by Mitsubishi Corporation under the terms of the conversion of the Convertible Bond in the Convertible Bond Subscription Agreement dated August 1, 2018 along with any changes made by and between the Company and Mitsubishi Corporation. This amendment to the Articles of Association was approved by the Menhukham based on Decree No.

Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0076684.AH.01.02. Tahun 2019 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan PT Putra Mandiri Jembar Tbk tanggal 30 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0182623.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019; dan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 25 tanggal 22 Oktober 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, dimana pemegang saham menyetujui antara lain: (i) menegaskan kembali peningkatan modal dasar Perseroan, (ii) mengubah nilai nominal saham Perseroan, (iii) mengubah dan menegaskan kembali pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan; dan (iv) mengubah Pasal 15 ayat (2), Pasal 16 ayat (2), Pasal 18 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan. Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0085864.AH.01.02. Tahun 2019 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Putra Mandiri Jembar Tbk tanggal 23 Oktober 2019 yang perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0349736 tanggal 23 Oktober 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0201254.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 23 Oktober 2019.

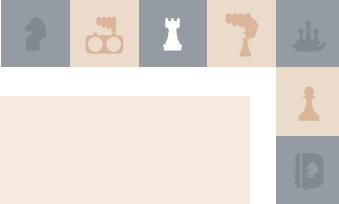
h. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 21 tanggal 30 Desember 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai antara lain: (i) menegaskan kembali peningkatan modal dasar Perseroan, (ii) mengubah kembali nilai nominal saham Perseroan, (iii) mengubah dan menegaskan kembali pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan, yang perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0029734 tanggal 17 Januari 2020 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-001374.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 17 Januari 2020.

i. Penawaran Umum telah memperoleh persetujuan para pemegang saham Perseroan dalam RUPSLB Perseroan berdasarkan Akta 19/2019. RUPSLB

AHU-0076684.AH.01.02. Tahun 2019 concerning Approval of Amendment to the Articles of Association of PT Putra Mandiri Jembar Tbk dated September 30, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0182623.AH.01.11. Tahun 2019 dated September 30, 2019; and Shareholders Decree No. 25 dated October 22, 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning Amendments to the Company's Articles of Association, where shareholders agreed to, among others: (i) reaffirm the increase in the Company's authorized capital, (ii) change the nominal value of the Company's shares, (iii) change and reaffirming share issuance in the Company's deposits (portfolio); and (iv) amend Article 15 paragraph (2), Article 16 paragraph (2), Article 18 paragraph (1) of the Company's Articles of Association. This amendment to the Articles of Association was approved by the Menhukham based on Decree No. AHU-0085864.AH.01.02. Tahun 2019 concerning Approval of Amendments to the Articles of Association of PT Putra Mandiri Jembar Tbk Limited Company dated October 23, 2019, the amendments to which have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0349736 dated October 23, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0201254.AH.01.11. Tahun 2019 dated October 23, 2019.

h. Deed of Shareholder Decree No. 21 dated 30 December 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning, among others: (i) reaffirming the increase in authorized capital of the Company, (ii) changing the nominal value of the Company's shares, (iii) changing and reaffirming the issuance of shares in portfolio of The Company, whose amendments have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0029734 dated January 17, 2020 and has been registered in the Company Register No. AHU-001374.AH.01.11. Tahun 2020 on January 17, 2020.

i. The Public Offering has obtained the approval of the Company's shareholders in the Company's EGMS based on Deed 19/2019. The EGMS approved,



menyetujui, antara lain (i) rencana Penawaran Umum, (ii) perubahan atas seluruh anggaran dasar Perseroan sehubungan perubahan status Perseroan menjadi perseroan terbatas terbuka/publik dalam rangka penyesuaian dengan ketentuan anggaran dasar perusahaan publik sebagaimana diatur di dalam (a) Peraturan No. IX.J.1; (b) Peraturan OJK No. 32/2014; dan (c) Peraturan OJK No. 33/2014.

- j. Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 25 tanggal 21 Agustus 2020 yang dibuat oleh Emmyra Fauzia Kariana, S.H., Mkn, Notaris di Jakarta mengenai pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang memutuskan antara lain mengesahkan laporan keuangan tahun 2019, menyetujui perubahan pengurus dan penggunaan laba Perseroan.
- k. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 1 tanggal 1 September 2020 yang menegaskan penggantian pengurus Perseroan, yaitu penggantian Komisaris Independen dari sebelum Yap Tjay Soen menjadi Nursalam Andi Tabusalla serta penambahan Direksi baru, Atsushi Handa.
- l. Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT. Putra Mandiri Jembar Tbk No. 24 tanggal 28 Oktober 2021, yang dibuat oleh Syarifudin, SH Notaris di Kota Tangerang mengenai pengunduran diri Shinya Ikeda selaku Komisaris Perseroan dan pengangkatan Takahiro Yoshitatsu selaku penggantinya.
- m. Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT. Putra Mandiri Jembar Tbk No. 15 tanggal 22 Maret 2022, yang dibuat oleh Syarifudin, SH Notaris di Kota Tangerang mengenai perubahan Anggaran Dasar Pasal 15 ayat 2 mengenai penambahan jabatan wakil direktur utama dan perubahan pasal 16 ayat 2 mengenai tugas dan kewenangan Direksi perseroan.

inter alia (i) Public Offering plans, (ii) amendments to the entire Company's articles of association with regard to changes in the status of the Company to a publicly listed / public limited company in the context of adjusting to the provisions of the articles of association of a public company as stipulated in (a) Regulation No. IX.J.1; (b) OJK Regulation No. 32/2014; and (c) OJK Regulation No. 33/2014.

- j. Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 25 dated 21 August 2020 made by Emmyra Fauzia Kariana, S.H., Mkn, Notary in Jakarta regarding the implementation of the Company's Annual General Meeting of Shareholders which decided among other to ratify the 2019 financial statements, approve changes to the management and use of the Company's profits.*
- k. Deed of Decision of the Annual General Meeting of Shareholders No. 1 dated 1 September 2020 which confirms the replacement of the Company's management, the replacement of the Independent Commissioner from before Yap Tjay Soen to become Nursalam Andi Tabusalla as well as the addition of a new Director, Atsushi Handa.*
- l. Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT Putra Mandiri Jembar Tbk No. 24 October 28, 2021, made by Syarifudin, SH, Notary in Tangerang City regarding the resignation of Shinya Ikeda as Commissioner of the Company and the appointment of Takahiro Yoshitatsu as his replacement.*
- m. Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT Putra Mandiri Jembar Tbk No. 15 March 22, 2022, made by Syarifudin, SH Notary in Kota Tangerang regarding amendments to the Articles of Association Article 15 paragraph 2 regarding the addition of positions Vice President Director and amendments to article 16 paragraph 2 regarding the duties and authorities of the Directors of the Company.*

STRUKTUR PERMODALAN CAPITAL STRUCTURE

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

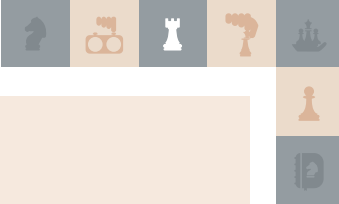
Capital structure and composition of the Company's shareholders

The capital structure and composition of the Company's shareholders on 31 December 2021 are as follows:

Keterangan Description	Saham Shares		
	Jumlah Saham Share Amount	Jumlah Nilai Nominal (Rp) Total Value (Rp)	(%)
Modal Dasar Authorized Capital	40.000.000.000	2.000.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Paid-up Capital			
PT Pahalamas Sejahtera	6.958.982.000	347.949.100.000	50,59
Suhanti Poniman	1.088.000.000	54.400.000.000	7,91
Mitsubishi Corporation	4.676.904.000	233.845.200.000	34,00
Masyarakat Public	1.031.714.000	51.585.700.000	7,50
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Total Issued and Paid-up Capital	13.755.600.000	687.780.000.000	100,00
Jumlah Saham dalam Portepel Share amount in the portfolio	26.244.400.000	1.312.220.000.000	

SUSUNAN PEMEGANG SAHAM PERSEROAN SHAREHOLDERS' COMPOSITION





KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES

Kegiatan usaha utama Perseroan adalah sebagai perusahaan holding yang melakukan investasi dalam bidang perdagangan, dealer resmi dan jasa-jasa yang berhubungan dengan kendaraan bermotor termasuk jasa reparasi dan perawatan, penyewaan kendaraan dan platform pasar otomotif melalui Entitas Anak, jasa konsultasi manajemen dan penyewaan tanah dan bangunan.

The Company's main business activities are as a holding company that invests in trade, official dealers and services related to motor vehicles including repair and maintenance services, vehicle rental and automotive market platforms through its subsidiaries, management consulting services and land and building rental services.

JASA KONSULTASI MANAJEMEN MANAGEMENT CONSULTING SERVICES

Perseroan memberikan jasa konsultasi manajemen secara terbatas kepada Perusahaan Anak, yaitu DIPO berupa:

- Pemberian bantuan manajemen dan konsultasi di bidang pemasaran, promosi, keuangan, personalia, dan lain-lain.
- Pengawasan internal atas sistem dan prosedur serta alur transaksi di bidang *marketing*, promosi, keuangan, personalia, dan lain-lain.
- Memberikan rekomendasi dan usulan-usulan langsung untuk transaksi bisnis DIPO, termasuk memberikan bantuan apabila ada rekening-rekening atau tagihan-tagihan yang macet di Perusahaan Anak.
- Pemberian data dan informasi yang diperlukan yang berhubungan dengan kegiatan utama usaha dari DIPO.
- Berpartisipasi dalam kegiatan seminar dan pameran yang dilakukan oleh DIPO.

Perseroan juga memberikan jasa konsultasi manajemen secara terbatas kepada Perusahaan Asosiasi, yaitu SCO meliputi penyediaan personil untuk pembuatan laporan keuangan, pelaporan perpajakan dan administrasi proses pembayaran ke supplier.

The Company provides limited management consulting services to its subsidiary companies, DIPO in the form of:

- Providing management assistance and consulting in marketing, promotion, finance, personnel, and others.*
- Internal control over systems and procedures as well as transaction flow in the fields of marketing, promotion, finance, personnel, and others.*
- Provide recommendations and direct suggestions for DIPO business transactions, including providing assistance if there are bad accounts or bills at the Subsidiary Company.*
- Providing necessary data and information related to the main business activities of DIPO.*
- Participate in seminar and exhibition activities conducted by DIPO.*

The Company also provides limited management consulting services to Associate Company, SCO includes providing personnel for financial reporting, tax reporting and administration of payment processing to suppliers.

PENYEWAAN TANAH DAN BANGUNAN LAND AND BUILDING RENTAL

Perseroan menyewakan tanah dan bangunan yang dimilikinya kepada Perusahaan Anak, yaitu DIPO. Adapun tanah dan bangunan tersebut digunakan oleh DIPO untuk dealer dan/atau gudang penyimpanan kendaraan yang berlokasi di Serang, Banten.

The Company leases the land and buildings it owns to the Subsidiary Company, namely DIPO. The land and building are used by DIPO for dealers and / or vehicle storage warehouses located in Serang, Banten.



KEGIATAN USAHA ENTITAS ANAK

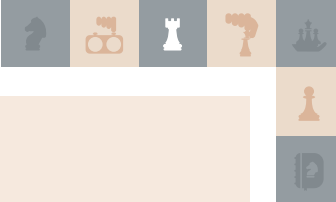
BUSINESS ACTIVITIES OF SUBSIDIARIES



KEGIATAN USAHA OTOMOTIF

AUTOMOTIVE BUSINESS ACTIVITIES

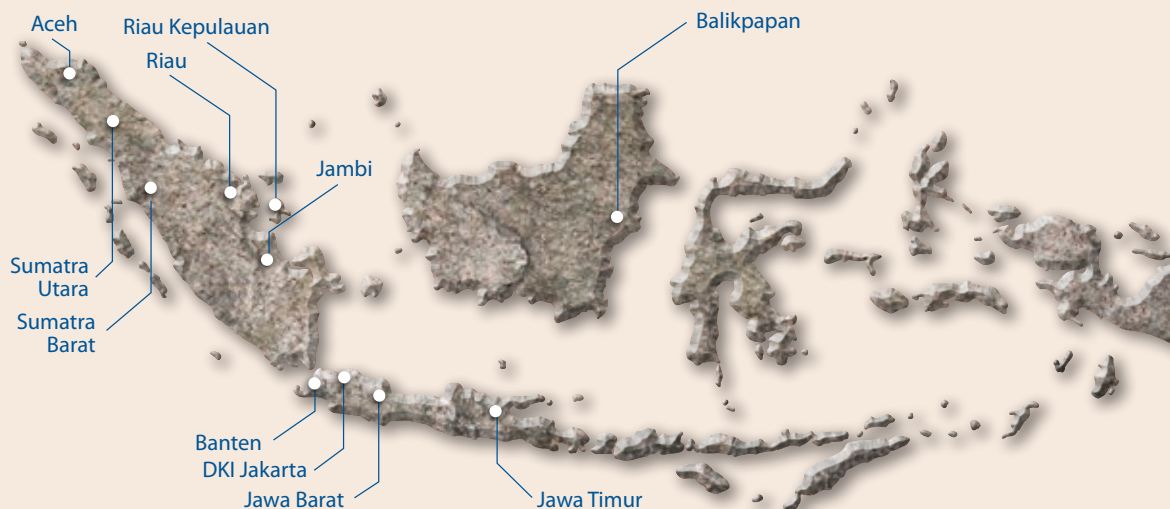




DILER MITSUBISHI MITSUBISHI DEALERS

Penjualan kendaraan merek Mitsubishi dilakukan oleh Perusahaan Anak di Medan, yaitu DIPO (sebelumnya bernama PT Sumatera Berlian Motors) sejak tahun 1976. Sampai dengan Laporan Tahunan ini diterbitkan, DIPO memiliki jaringan *outlet* dan diler Mitsubishi yang tersebar di area, sebagai berikut:

Sales of Mitsubishi brand vehicles have been carried out by a subsidiary company in Medan, namely DIPO (formerly known as PT Sumatera Berlian Motors) since 1976. As of the publication of this Annual Report, DIPO has a network of Mitsubishi outlets and dealers spread across the area, as follows:



DKI JAKARTA

PLUIT

Jl. Raya Pluit Selatan No. 6, Kelurahan Penjaringan, Kecamatan Penjaringan, Jakarta Utara.

SLIPI

Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 50 – 52, RT.010/ RW.007, Kelurahan Petamburan, Kecamatan Tanah Abang, Jakarta Pusat.

PONDOK INDAH

Jl. Sultan Iskandar Muda No. 28-29, RT.008/ RW.001, Kelurahan Kebayoran Lama Selatan, Kecamatan Kebayoran, Kota Jakarta Selatan.

PURI

Jl. Pesanggrahan Raya No.21, RT.001/RW.008, Kelurahan Kembangan Selatan, Kecamatan Kembangan.

KELAPA GADING

Komplek Ruko Graha Boulevard Timur Summarecon NC-1 No.29, Jl. Boulevard Timur, Kelurahan Pegangsaan Dua, Kecamatan Kelapa Gading, Kota Jakarta Utara.

CIDENG

Jl. Cideng Barat No.65, Kelurahan Cideng, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta Pusat.

PECENONGAN

Jl. Komplek Perkantoran Redtop, Jl. Pecenongan No.72, Blok Al-Ali, RT.002/ RW.004, Kelurahan Kebon Kelapa, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta Pusat.

BANTEN

CIPUTAT

Jl. Ciputat Raya No.155, RT.005/RW.001, Kelurahan Cempaka Putih, Kecamatan Ciputat Timur, Kota Tangerang Selatan.

CILEGON

Kampung Buah Jangkung, RT.005/ RW.001, Desa Waringinkurung, Kecamatan Waringinkurung, Kabupaten Serang.

RANGKAS

Jln. By Pass Soekarno Hatta, Sumur Buang Rangkasbitung, Desa Kaduagung Tengah, Kabupaten Lebak.

SENEJA

Jl. Jenderal Ahmad Yani No.101, Lingkar Seneja, Kelurahan Sukmajaya, Kecamatan Jombang, Kota Cilegon.

SERANG

Jl. Syech Nawawi Al Bantani, Lingkar Keramat Pal.5, RT.005/RW.002, Kelurahan Sukajaya, Kecamatan Curug, Kota Serang.

MALINGPING

Jl. Raya Simpang Binuangeun, RT.003/ RW.002, Kelurahan Sukamanah, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak.

PENANCANGAN

Jl. Jenderal Sudirman No.36, Kelurahan Sumur Pecung, Kecamatan Serang, Kota Serang.

TANGERANG

Jl. Daan Mogot No. 36, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Tangerang, Kota Tangerang.

BALARAJA

Kampung Keramat, RT.012/RW. 003, Desa Sumur Bandung, Kecamatan Jayanti, Kabupaten Tangerang.

SERANG CITY

Jl. Raya Serang-Cilegon RT.01/04, Kelurahan Drangong, Kecamatan Taktakan, Kota Serang, Provinsi Banten

BALARAJA

Jl. Raya Serang Km.31, Sumur Bandung Jayanti, Tangerang, Provinsi Banten



JAWA BARAT

RANCAEKEK

Jl. Raya Bandung Garut Kilometer 20, Desa Bojongloa, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

RANCAEKEK

Jl. Raya Bandung Garut Kilometer 20, Desa Bojongloa, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung. (Diler kendaraan niaga/passenger vehicle dealer)

GARUT

Jl. Cimanuk No. 19 Kp. Pedes RT.003/RW.007, Kelurahan Pataruman, Kecamatan Tarogong Kidul, Kabupaten Garut

TASIKMALAYA

Jl. HZ. Mustofa No.347, RT.002/RW.005, Kelurahan Kahuripan, Kecamatan Tawang, Kota Tasikmalaya.

JAWA TIMUR

JEMBER

Jl. Gajah Mada No.224 A, Kelurahan Kaliwates, Kecamatan Kaliwates, Kabupaten Jember.

SIDOARJO

Jl. Raya Taman No.48, Kelurahan Taman, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo.

BANYUWANGI

Jl. Yos Sudarso No.69 A, Kelurahan Klatak, Kecamatan Kalipuro, Kota Banyuwangi. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

BANYUWANGI

Jl. Yos Sudarso No.69 A, Kelurahan Klatak, Kecamatan Kalipuro, Kota Banyuwangi. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)

MADIUN

Jl. Urip Sumoharjo No.68, RT.011 RW.004, Kelurahan Manguharjo, Kecamatan Manguharjo, Kota Madiun.

SUMATERA BARAT

PADANG BY PASS

Jl. Bypass Km. 11, RT.007/RW.007, Kelurahan Sungai Sapih, Kecamatan Kuranji, Kota Padang.

PASAMAN

Jl. Jendral Sudirman Km. 1, Jorong Simpang Empat, Nagari Lingkuang Aua, Kecamatan Pasaman Kabupaten Pasaman Barat.

PADANG – PONDOK

Jl. Niaga No. 199 Kelurahan Kampung Pondok Kecamatan Padang Barat.

BUKITTINGGI

Jl. By Pass Aur Kuning Kelurahan Aur Kuning Kecamatan Aur Birugo Tigo Baleh Kota Bukittinggi. (Kantor/office and showroom)

BUKITTINGGI

Jl. Raya Bukittinggi Batusangkar Nagari Biaro Gadang Kecamatan IV Angkek Kabupaten Agam (bengkel/workshop)

JAMBI

KOTA JAMBI

Jl. Kolonel Abunjani No.10, Kelurahan Selamat, Kecamatan Danau Sipin, Kota Jambi.

MUARA BUNGO

Jl. Lintas Sumatera, RT.004/RW.002, Kelurahan Batang Bungo, Kecamatan Pasar Muara Bungo, Kabupaten Bungo.

SAROLANGUN

Jl. Lintas Sumatera KM.02, Kelurahan Aur Gading, Kecamatan Sarolangun.

SUNGAI PENUH

Jl. Muradi No.01, RT.007, Desa Koto Renah, Kecamatan Pesisir Bukit, Kota Sungai Penuh.

RIAU

PEKANBARU

Jl. Jenderal Sudirman No.230, Kelurahan Tangkerang Tengah, Kecamatan Marpoan Damai, Kota Pekanbaru.

BAGAN BATU

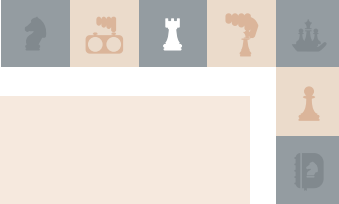
Jl. Lintas Riau – SUMUT KM.8 Kepenghuluan, Bahtera Makmur, Kecamatan Bagan Sinembah, Kabupaten Rokan Hilir.

BATAM

Jl. Laksamana Bintang Blok IV No.48 BB, Kelurahan Sungai Panas, Kecamatan Batam Kota, Kota Batam. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

BATAM

Jl. Laksamana Bintang Blok IV No.48 BB, Kelurahan Sungai Panas, Kecamatan Batam Kota, Kota Batam. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)



SUMATERA UTARA

MEDAN

Jl. SM Raja XII Km 7 No.34, Kelurahan Harjosari II, Kecamatan Medan Amplas, Kota Medan. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

MEDAN

Jl. SM Raja XII Km 7 No.34, Kelurahan Harjosari II, Kecamatan Medan Amplas, Kota Medan. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)

KRAKATAU

Jl. Krakatau Ujung No.236-236A, Kelurahan Tanjung Mulia, Kecamatan Medan Deli, Kota Medan.

BINJAI

Jl. Soekarno Hatta Km 20 No 77, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Binjai Timur, Kota Binjai.

RANTAU PRAPAT

Jl. H. Adam Malik By Pass Rantau Prapat 21451, Lingkungan Terminal II, Kelurahan Padang Bulan, Kecamatan Rantau Utara, Kabupaten Labuhan Batu.

PADANG SIDEMPUNAN

Jl. Raja Inal Siregar Km 6 No.6, Hapinis, Kelurahan Batunadua Julu, Kecamatan Padang Sidempuan Batu Nadua, Kota Padangsidempuan.

ACEH

BANDA ACEH

Jl. Banda Aceh Medan KM 3.5, Desa Cot Mesjid, Kecamatan Lueng Bata, Kota Banda Aceh.

MEULABOH

Jl. Meulaboh – Tapak Tuan, Gp. Gunong Kleng, Kecamatan Meureubo, Kabupaten Aceh Barat.

KALIMANTAN TIMUR

BALIKPAPAN

Jl. Mulawarman No.45 Rt.038, Kelurahan Manggar, Balikpapan 76116.

Kegiatan usaha yang dilakukan oleh DIPO meliputi penjualan unit kendaraan, penjualan suku cadang dan jasa perbaikan kendaraan.

The business activities carried out by DIPO include the sale of vehicle units, sales of spare parts and vehicle repair services.

PENJUALAN UNIT KENDARAAN

VEHICLE SALES UNIT

Produk kendaraan merek Mitsubishi yang dijual oleh DIPO dapat diklasifikasikan menjadi 3 kategori, yaitu:

Mitsubishi brand vehicle products sell by DIPO can be classified into 3 categories as follows:

KENDARAAN NIAGA / COMMERCIAL VEHICLE



COLT DIESEL



FUSO



FIGHTER

KENDARAAN NIAGA RINGAN / LIGHT COMMERCIAL VEHICLE



TRITON



L300

MOBIL PENUMPANG / PASSENGER CAR



NEW PAJERO SPORT



NEW XPANDER



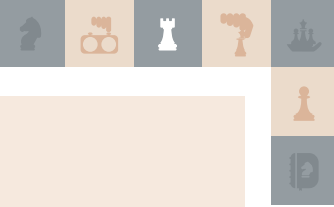
XPANDER CROSS



ECLIPSE CROSS



OUTLANDER PHEV



PENJUALAN SUKU CADANG

SALES OF SPARE PARTS

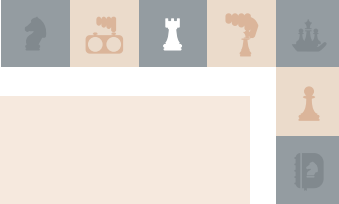


DIPO menjual suku cadang asli dan aksesoris untuk kendaraan Mitsubishi sebagai bagian dari layanan purna jual, baik melalui jaringan dilernya (penjualan langsung) maupun melalui toko suku cadang milik pihak ketiga (penjualan tidak langsung). Penjualan tidak langsung bertujuan memudahkan pelanggan mendapatkan pelayanan terhadap kebutuhan suku cadang.

DIPO sells original spare-parts and accessories for Mitsubishi vehicles as spare-part of its after-sales service, both through its dealer network (direct sales) and through third-party parts stores (indirect sales). Indirect sales aim to make it easier for customers to get service to the needs of spare-parts.

Suku cadang asli Mitsubishi adalah suku cadang yang dibuat oleh produsen yang memiliki lisensi dari Mitsubishi dengan kualitas yang telah memenuhi standar Mitsubishi. Dikarenakan saat ini banyak suku cadang imitasi yang sangat menyerupai aslinya, DIPO memberikan jaminan suku cadang asli Mitsubishi kepada konsumennya. Keunggulan suku cadang asli Mitsubishi memiliki kualitas terjamin karena dirancang sesuai dengan spesifikasi kendaraan Mitsubishi. Selain itu, walaupun harganya lebih mahal, suku cadang asli Mitsubishi memiliki jangka waktu penggunaan yang jauh lebih lama dibandingkan dengan yang imitasi.

Genuine Mitsubishi spare-parts are spare-parts made by manufacturers who are licensed by Mitsubishi with quality that meets Mitsubishi standards. Due to the fact there are many imitation parts that closely resemble the originals, DIPO provides guarantees for genuine Mitsubishi spare-parts to its customers. The advantage of genuine Mitsubishi spare-parts is having guaranteed quality because they are designed in accordance with Mitsubishi vehicle specifications. In addition, although the price is more expensive, genuine Mitsubishi spare-parts have a much longer usage period when compared to imitations.



JASA PERBAIKAN KENDARAAN

VEHICLE REPAIR SERVICE



Diler DIPO dilengkapi bengkel resmi Mitsubishi yang melayani perbaikan kendaraan merek Mitsubishi. Bengkel resmi ini memiliki standar dari Mitsubishi perihal layanan dan fasilitas yang disediakan, seperti *service manager* dan teknisi andal dan terlatih, peralatan lengkap dan canggih, garansi hasil pekerjaan, jaminan suku cadang asli Mitsubishi, klaim garansi Mitsubishi, serta fasilitas yang nyaman.

DIPO dealers are equipped with official Mitsubishi workshops that service repairs of Mitsubishi brand vehicles. This official workshop has a standard from Mitsubishi regarding the services and facilities provided, such as service managers and technicians who are reliable and trained, complete and sophisticated equipment, guaranteed work results, guaranteed genuine Mitsubishi parts, Mitsubishi warranty claims, and comfortable facilities.

Beberapa keunggulan yang ditawarkan oleh bengkel DIPO, antara lain:

- **Service Booking:** konsumen dapat menentukan waktu perbaikan kendaraan lebih dahulu agar tidak perlu mengantri saat berkunjung ke bengkel DIPO. Dengan fasilitas ini, pengerjaan kendaraan konsumen akan selesai tepat waktu karena suku cadang sudah tersedia dan teknisi sudah siap melayani.
- **Mobile Service,** konsumen yang ingin melakukan perbaikan kendaraan tidak perlu membawa kendaraannya ke bengkel DIPO karena tim DIPO akan menjemput kendaraan di lokasi yang ditentukan tanpa dikenakan biaya kunjungan.
- **24 jam service center,** untuk truk maupun kendaraan penumpang disesuaikan dengan kebijaksanaan dari Agen Tunggal Pemegang Merek (ATPM) dan ketersediaan suku cadang.

Some of the advantages offered by DIPO workshops include:

- **Service Booking:** consumers can determine the time to repair the vehicle in advance so that consumers do not need to queue when visiting a DIPO workshop. With this facility, the repair of consumer vehicles will be finished on time because spare-parts are available and technicians are ready to serve.
- **Mobile Service:** consumers who want to do vehicle repairs do not need to bring their vehicles into DIPO's workshop because the DIPO team will pick up the vehicle at the location determined by the consumer without being charged a visit fee.
- **24-hour service center:** for trucks and passenger vehicles subject to the discretion of the Sole Agent (ATPM) and the availability of spare-parts.

Harga yang dibebankan kepada konsumen untuk perbaikan kendaraan ditentukan berdasarkan harga suku cadang yang digunakan dan biaya jasa sesuai dengan jasa yang diberikan yang standarnya telah ditetapkan oleh ATPM. Untuk perawatan berkala 1.000 kilometer sampai dengan 50.000 kilometer, konsumen dibebaskan dari biaya jasa namun dikenakan biaya untuk oli dan suku cadang.

Perawatan tersebut dikenakan untuk jenis kendaraan tertentu. Contohnya, saat ini kendaraan jenis Xpander mendapatkan jasa dan suku cadang gratis sampai dengan 50.000 kilometer dengan paket SMART. Untuk kendaraan jenis selain Xpander, mendapatkan jasa gratis sampai dengan 1.000 kilometer dan jasa gratis sampai dengan 50.000 kilometer namun dikenakan biaya atas oli dan suku cadang.

Layanan perbengkelan yang disediakan oleh DIPO mencakup *general repair*, dan *body repair & paint*. *General repair* merupakan perbaikan yang dilakukan untuk menjaga kinerja mesin kendaraan, seperti penggantian kopling dan oli transmisi. *Body repair & paint* merupakan perbaikan terkait bodi dan cat kendaraan.

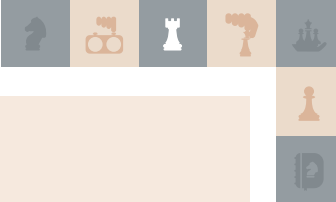
Untuk meningkatkan kualitas bengkelnya, DIPO memberikan fasilitas terbaik demi kepuasan konsumen. DIPO juga menyediakan ruang tunggu yang nyaman dimana konsumen dapat menyaksikan bagaimana teknisi merawat kendaraannya. Di ruang tunggu tersebut disediakan makanan dan minuman, televisi, dan internet yang dapat digunakan konsumen pada saat menunggu kendaraannya.

The price charged to consumers for vehicle repair is determined based on the price of spare-parts used and the cost of services in accordance with the services provided by the standards set by ATPM. For periodic maintenance of 1,000 kilometers to 50,000 kilometers, consumers are exempt from service fees but are charged for oil and spare parts.

The maintenance is for certain types of vehicles. For example, currently Xpander type vehicles get free services and spare parts up to 50,000 kilometers with the SMART package. For vehicles other than Xpander, get free services of up to 1,000 kilometers and free services of up to 50,000 kilometers but are charged for oil and spare-parts.

Workshop services provided by DIPO include general repair, and body repair & paint. General repair is a repair made to maintain vehicle engine performance, such as clutch and transmission oil changes. Body repair & paint is a repair related to the body and paint of the vehicle.

To improve the quality of its workshops, DIPO provides the best facilities for customer satisfaction. DIPO also provides a comfortable waiting room where consumers can watch how technicians take care of their vehicles. In the waiting room food and beverage, television and internet are provided which can be used by consumers while waiting for their vehicles.



DILER NISSAN NISSAN DEALER



Perusahaan Anak, yaitu PT Dipo Pahala Otomotif (DPO), memperoleh lisensi kedileran Nissan dan membuka diler pertamanya di Serang Barat, Serdang, Banten pada bulan Januari 2019.

The subsidiary company, PT Dipo Pahala Otomotif (DPO), obtained Nissan's license to operate Nissan and opened its first dealership in Serang Barat, Banten in January 2019.

KENDARAAN YANG DIJUAL, ANTARA LAIN: / THE VEHICLES SOLD INCLUDE:



LEAF



NEW X-TRAIL



ALL NEW LIVINA



ALL NEW SERENA

DILER MERCEDES BENZ

MERCEDES BENZ DEALER



Diler Mercedes Benz yang dimiliki Perusahaan Anak, yaitu PT Dipo Angkasa Motor ("DAM"), berdiri sejak tahun 1993. Pada tahun 2017, DAM telah memperoleh sertifikat Body & Paint Centre dari PT Mercedes-Benz Indonesia dan dipercayai untuk mengerjakan *body repair* dan pengecatan pada kendaraan yang terkena musibah atau kecelakaan, juga telah sukses melewati proses *recertification* pada tahun 2019.

The Mercedes Benz dealership owned by a subsidiary, PT Dipo Angkasa Motor ("DAM"), was established in 1993. In 2017, DAM has obtained a Body & Paint Center certificate from PT Mercedes-Benz Indonesia and is trusted to work on body repair and painting on vehicles affected by accident or accident, has also successfully passed the recertification process in 2019.

DAM memiliki karyawan yang terbagi dalam beberapa divisi, yaitu divisi penjualan, divisi *after-sales*, divisi *spareparts*, divisi *body and paint*, dan *back-office*.

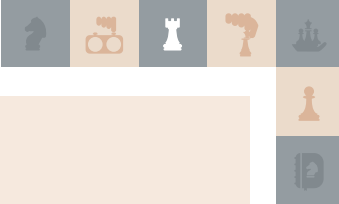
DAM juga memiliki bagian *after sales service* untuk memberi layanan pada pelanggan purna pembelian.

DAM memberikan jasa *body repair* yang telah bersertifikasi sejak tahun 2017. *Body repair* DAM merupakan salah satu dari tiga *body repair* yang telah lulus sertifikasi oleh Mercedes Benz Indonesia untuk melayani dan menerima perbaikan kendaraan khusus Mercedes Benz akibat

DAM has employees that are divided into several divisions, namely sales, after-sales, spareparts, body and paint, and back-office.

DAM also has an after sales service department to provide after-sales customer service.

DAM provides body repair services that have been certified since 2017. DAM body repair is one of the three body repairs that have passed the certification by Mercedes Benz Indonesia to serve and receive special Mercedes



kecelakaan. DAM melayani dan menerima perbaikan kendaraan akibat kecelakaan, baik berupa klaim dari asuransi maupun klaim pribadi. Pembayaran untuk *body repair* dari klaim asuransi dilakukan perusahaan asuransi yang telah menjadi rekanan.

Benz vehicle repairs due to accidents. DAM serves and receives vehicle repairs due to accidents, both in the form of claims from insurance and personal claims. Payment for body repair of insurance claims is made by insurance companies that have become partners.

KENDARAAN YANG DIJUAL, ANTARA LAIN: / THE VEHICLES SOLD INCLUDE:

 THE E 200 AVANTGARDE LINE	 THE S 450 4MATIC LUXURY	 AMG A 35 4MATIC SEDAN
 AMG GLA 35 4MATIC	 E 300 AMG LINE	

PENYEWAAN KENDARAAN

VEHICLE RENTAL



Didasari oleh pengalaman dan rekam jejak Perseroan dalam bidang otomotif, Perseroan melebarkan bisnisnya ke dalam bidang penyewaan kendaraan pada tahun 2012 melalui PT Global Pahala Rental ("GPR") yang didirikan pada tahun 2012 sebagai salah satu unit bisnis dalam kelompok usaha Dipo Group.

Based on the Company's experience and track record in the automotive field, the Company expanded its business into the field of vehicle rental in 2012 through PT Global Pahala Rental ("GPR"), which was established in 2012 as one of the business units in the Dipo Group business group.

Bisnis GPR didukung oleh jaringan diler dan bengkel resmi yang tersebar di pulau Jawa, Sumatera dan Kalimantan. GPR telah melayani berbagai perusahaan dengan berbagai macam latar belakang industri di Indonesia.

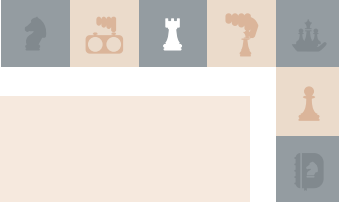
Standar pelayanan yang ditawarkan oleh GPR mencakup:

- Perawatan dan perbaikan
- Keamanan dan keselamatan
- Kelengkapan dokumen
- Layanan *emergency*
- Mobil pengganti

The GPR business is supported by a network of official dealers and workshops spread across the islands of Java, Sumatra and Kalimantan. GPR has served various companies with various industrial backgrounds in Indonesia.

Service standards offered by GPR include:

- Maintenance and repair*
- Security and safety*
- The completeness of document*
- Emergency services*
- Substitute car*



PLATFORM PASAR OTOMOTIF AUTOMOTIVE MARKET PLATFORM



Untuk memanfaatkan era digital konsumen dan dalam upaya untuk meningkatkan pendapatan Perseroan, pada tahun 2019 Perseroan melalui Perusahaan Anak, PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") memulai usaha penjualan mobil bekas dari berbagai merek melalui platform pasar otomotif yaitu Mobilku.com.

To take advantage of the digital consumer era and in an effort to increase the Company's revenue, in 2019 the Company through its Subsidiaries, PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") started a business selling used cars from various brands through the automotive market platform namely Mobilku.com.

Pada platform Mobilku.com tersebut, para penggemar, pembeli dan penjual mobil dapat berkumpul untuk melakukan penjualan dan pembelian kendaraan, serta memperoleh berita-berita terkini mengenai otomotif. Penjual dapat memasang iklan mengenai kendaraan yang akan dijual.

On the Mobilku.com platform, fans, buyers and sellers of cars can gather to make sales and purchases of vehicles, as well as get the latest news about automotive. Sellers can advertise about vehicles for sale.

PLATFORM SUKU CADANG OTOMOTIF

AUTOMOTIVE PARTS PLATFORM

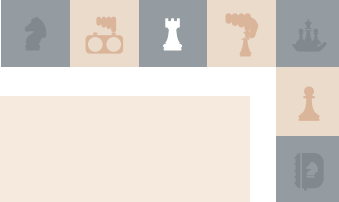


Untuk menunjang kegiatan usaha Perseroan, pada tahun 2020 didirikan perusahaan patungan PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCO) bersama dengan Mitsubishi Corporation yang bergerak dibidang penyediaan platform e-commerce untuk perdagangan suku cadang kendaraan bermotor. SCO sebagai perusahaan asosiasi mengoperasikan platform e-commerce: tokoparts.com

Pada tanggal 11 Oktober 2021 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Suku Cadang Oto Sejahtera, SCO memperluas bidang usahanya ke penjualan suku cadang dan aksesoris kendaraan.

To support the Company's business activities, in 2020 a joint venture company, PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCO), together with Mitsubishi Corporation, is engaged in providing an e-commerce platform for trading motorized vehicle parts. SCO as associate company operates e-commerce platform: tokoparts.com.

On October 11, 2021, based on Decision Statement of the Shareholders of PT Suku Cadang Oto Sejahtera Deed, SCO expanding its business to selling spare part and accessories vehicle.



PERDAGANGAN MOBIL BEKAS USED CAR TRADING



Kegiatan Usaha Perdagangan Mobil Bekas merupakan diversifikasi usaha Perseroan yang juga bertujuan mendukung kegiatan usaha perusahaan anak lainnya yang bergerak di bidang penyewaan mobil. Kegiatan usaha ini dilakukan melalui PT Mokas Otomotif Sejahtera yang didirikan tahun 2020 oleh perusahaan anak PT Global Pahala Rental dan PT. Mobilku Dotcom Sejahtera.

The Used Car Trading Business Activity is a diversification of the Company's business which also aims to support the business activities of other subsidiaries which are engaged in car rental. This business activity is carried out through PT Mokas Otomotif Sejahtera which was founded in 2020 by a subsidiary company PT Global Pahala Rental and PT. Mobilku Dotcom Sejahtera.

PERAWATAN KENDARAAN NON AUTHORIZED NON AUTHORIZED WORKSHOP

Kegiatan usaha perawatan kendaraan merupakan diversifikasi usaha Perseroan yang juga bertujuan mendukung kegiatan usaha perusahaan anak lainnya yang bergerak di bidang penyewaan mobil dan penjualan mobil bekas. Kegiatan usaha ini dilakukan melalui PT Global Pahala Servis yang didirikan tahun 2021 oleh perusahaan anak PT Global Pahala Rental dan PT Mobilku Dotcom Sejahtera.

The vehicle maintenance/workshop business is a diversification of the Company's business which also aims to support the business activities of other subsidiaries engaged in car rental and used car sales. This Business activities is done through PT Global Pahala Servis which was established in 2021 by a subsidiary company PT Global Pahala Rental and PT Mobilku Dotcom Sejahtera.

VISI DAN MISI

VISION AND MISSION

Direksi telah menetapkan langkah strategis untuk mendukung pencapaian visi Perseroan

The Board of Directors has set strategic steps to support the achievement of the Company's vision

VISI / VISION

"Menjadi perusahaan investasi terpercaya yang berfokus pada penciptaan nilai dan pertumbuhan berkelanjutan di dunia layanan mobilitas".

"To become a trusted investment company that focuses on creating value and sustainable growth in the world of mobility services."

Untuk mendukung visi tersebut maka misi dan langkah strategis yang dilakukan oleh Perseroan adalah:

To support this vision, the mission and strategic steps undertaken by the Company are:

"Peningkatan produktivitas baik dari segi kuantitas maupun kualitas".

"To increase productivity both in terms of quantity and quality".

MAKSUD DAN TUJUAN PERSEROAN

PURPOSE AND OBJECTIVES OF THE COMPANY

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah di bidang Aktivitas Konsultan Manajemen Lainnya, Perusahaan Holding, dan Real Estat.

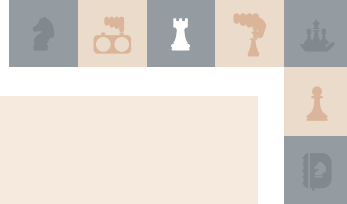
Based on Article 3 of the Company's Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are in the field of Management Consultant Activities, Holding Companies, and Real Estate.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

To achieve these purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

- Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, mencakup ketentuan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran, perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen oleh *agronomist* dan *agricultural economis* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain.
- Aktivitas Perusahaan Holding, mencakup kegiatan dari perusahaan holding (*holding companies*), yaitu perusahaan yang menguasai aset dari sekelompok perusahaan *subsidiary* dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut. "*Holding Companies*"

- Other Management Consultancy Activities, including advice, business guidance and operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; financial decisions; marketing objectives and policies, planning, practices and human resource policies; production scheduling and control planning. The provision of these business services can include advisory assistance, guidance and operational management functions, agronomist and agricultural economic management consultancy in agriculture and the like, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, provision of advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, information management and others.*
- Holding Company Activities, including activities of holding companies, are companies that control the assets of a group of subsidiary companies and the main activity is ownership of the group. "Holding Companies" are not involved in the business*



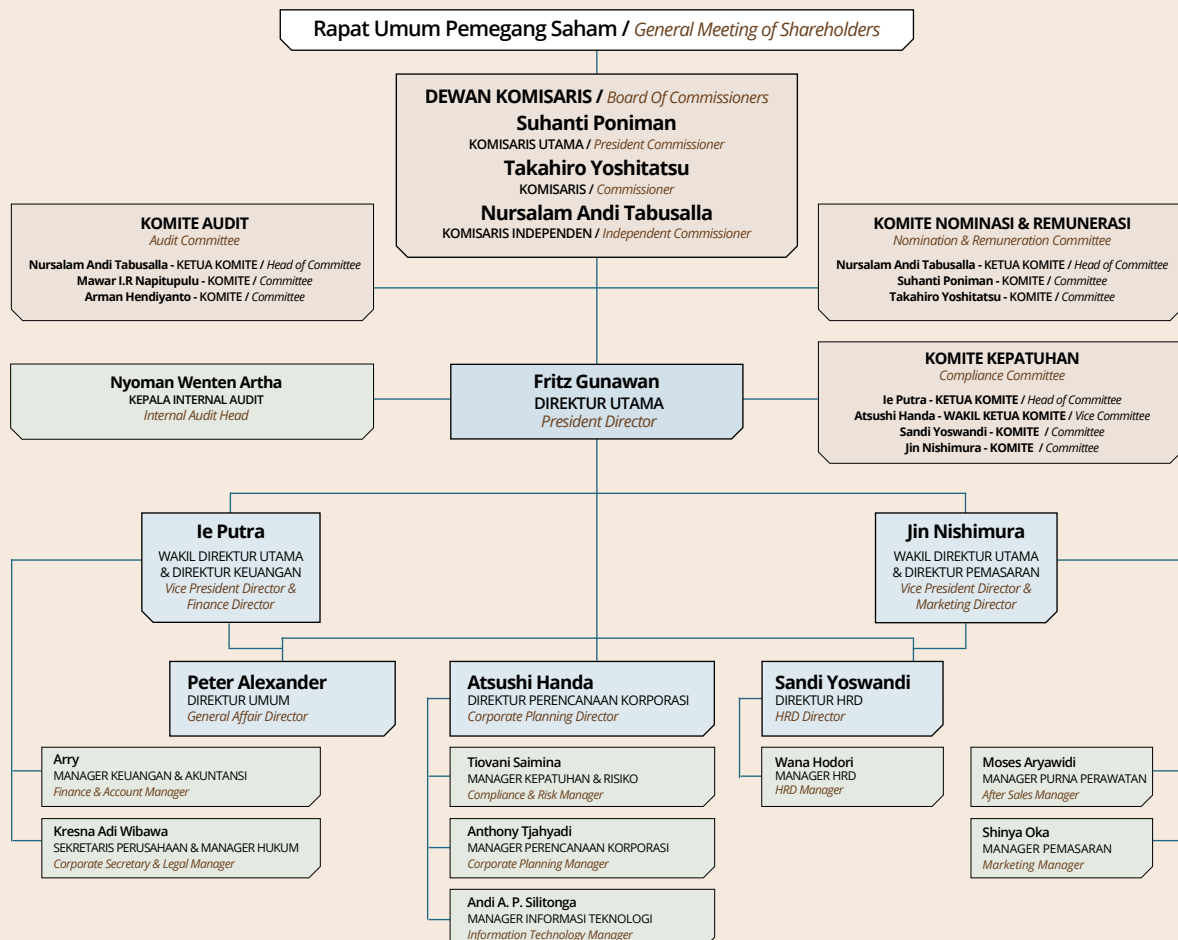
tidak terlibat dalam kegiatan usaha perusahaan subsidiarinya. Kegiatannya mencakup jasa yang diberikan penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang *merger* dan akuisisi perusahaan.

- c. Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Sewa, mencakup usaha pembelian, penjualan, persewaan dan pengoperasian real estat baik dimiliki sendiri maupun disewa, seperti bangunan apartemen, bangunan tempat tinggal dan bangunan bukan tempat tinggal (seperti tempat pameran, fasilitas penyimpanan pribadi, mal, pusat perbelanjaan dan lainnya) serta penyediaan rumah dan flat atau apartemen dengan atau tanpa perabotan untuk digunakan secara permanen, baik dalam bulanan atau tahunan. Termasuk kegiatan penjualan tanah, pengembangan gedung untuk dioperasikan sendiri (untuk penyewaan ruang-ruang di gedung), pembagian real estat menjadi tanah kapling tanpa pengembangan lahan dan pengoperasian kawasan tempat tinggal untuk rumah yang bisa dipindah-pindah.

activities of their subsidiary companies. Its activities include services provided by counselors and negotiators in designing company mergers and acquisitions.

- c. *Owned or Leased Real Estate, which includes buying, selling, renting and operating real estate, both owned and leased, such as apartment buildings, residential buildings and non-residential buildings (such as exhibitions, private storage facilities, malls, shopping centers and others) and the provision of houses and flats or apartments with or without furniture to be used permanently, either monthly or annually. These include the sale of land, the development of buildings for self-operation (for leasing spaces in the building), the distribution of real estate into land lots without land development and the operation of residential areas for movable houses.*

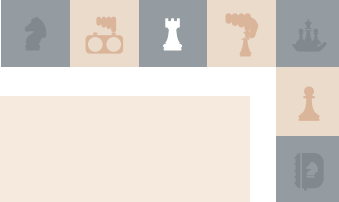
STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE



PROFIL DIREKSI

PROFILE OF THE DIRECTORS





FRITZ GUNAWAN

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, 68 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Business dari Swinburne College Of Technology, Australia pada tahun 1980. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2012. Memulai karir di PT Dipo Star Finance sebagai Direktur (1984-1989) dan sebagai Komisaris (1989-2000), PT Bank Dipo Internasional sebagai Direktur Utama (1992-2006) dan sebagai Komisaris (2006-2011), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif sebagai Direktur (2012-2019), PT Dipo Mandiri Motor sebagai Direktur (2013-2016), PT Dipo Angkasa Motor sebagai Direktur (2013-2016).

Indonesian citizen, 68 years old, obtained a Bachelor of Business degree from Swinburne College of Technology, Australia in 1980. Served as President Director of the Company since 2012. Started his career at PT Dipo Star Finance as Director (1984-1989) and as Commissioner (1989-2000), PT Bank Dipo Internasional as President Director (1992-2006) and as Commissioner (2006-2011), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif as Director (2012-2019), PT Dipo Mandiri Motor as Director (2013-2016), PT Dipo Angkasa Motor as Director (2013-2016).

Rangkap Jabatan / Dual Position:

Komisaris di PT Pahalamas Sejahtera (2017-Sekarang), Komisaris PT Global Pahala Jasatama (2017-Sekarang), Direktur PT Tiga Pancar Nusa Sejahtera (2019-Sekarang), Komisaris PT Dipo Properti (2020-Sekarang), Direktur Utama PT Global Pahala Sejahtera (2021-Sekarang).

Commissioner in PT Pahalamas Sejahtera (2017-Present), Commissioner of PT Global Pahala Jasatama (2017-present), Director of PT Tiga Pancar Nusa Sejahtera (2019-present), Commissioner of PT Dipo Properti (2020-present), President Director of PT Global Pahala Sejahtera (2021-present)

Bapak Fritz Gunawan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama atau pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

Mr. Fritz Gunawan has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling or majority shareholder, either directly or indirectly.



IE PUTRA

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Warga Negara Indonesia, 45 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Atmajaya pada tahun 2000, menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2014. Memulai karir di Trisno Thomas Iguna & Rekan dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1999-2001), PT Setiakawan Pahala Motor dengan jabatan terakhir sebagai Accounting Head (2001-2003), PT Pahalamas Sejahtera dengan jabatan terakhir sebagai Financial Controller (2003-2011), dan PT Putra Mandiri Jembar sebagai Financial Controller (2011-2014).

Indonesian citizen, 45 years old, obtained a Bachelor of Economics degree in Accounting from Atmajaya University in 2000, served as Director of the Company since 2014. Started his career at Trisno Thomas Iguna & Rekan with his last position as Auditor (1999-2001), PT Setiakawan Pahala Motor with his last position as Accounting Head (2001-2003), PT Pahalamas Sejahtera with the last position as Financial Controller (2003-2011), and PT Putra Mandiri Jembar as Financial Controller (2011-2014).

Rangkap Jabatan / Dual Position:

Direktur PT Dipo Angkasa Motor (2016-Sekarang), Komisaris PT Dipo Pahala Otomotif (2016-sekarang), Direktur PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (2018-sekarang), komisaris PT Suku Cadang Oto Sejahtera (2020-sekarang), Direktur PT Mokas Otomotif Sejahtera (2020-sekarang), Direktur PT Mobilku Dotcom Sejahtera (2021-sekarang), serta Komisaris Utama PT Global Pahala Servis (2021-sekarang).

Director of PT Dipo Angkasa Motor (2016-present), Commissioner of PT Dipo Pahala Otomotif (2016-present), Director of PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (2018 -present), Commissioner of PT Suku Cadang Oto Sejahtera (2020-present), Director of PT Mokas Otomotif Sejahtera (2020-present), Director of PT Mobilku Dotcom Sejahtera (2021-present), also as President Commissioner of PT Global Pahala Servis (2021-present).

Bapak Ie Putra tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham, baik langsung maupun tidak langsung.

Mr. Ie Putra has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the shareholder, either directly or indirectly.



JIN NISHIMURA
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Warga Negara Jepang, 44 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Physics dari Osaka University, Jepang pada tahun 2002 dan gelar Master of Engineering dari Osaka University, Jepang pada tahun 2004. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2018. Memulai karir di PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor dengan jabatan terakhir sebagai Deputy Group Head (2009-2010) dan PT Dipo Star Finance dengan jabatan terakhir sebagai Direktur (2010-2015)

Japanese citizen, 43 years old, obtained his Bachelor of Physics from Osaka University, Japan in 2002 and a Master of Engineering degree from Osaka University, Japan in 2004. Served as Director of the Company since 2018. Started his career in PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor with the last position as Deputy Group Head (2009-2010) and PT Dipo Star Finance with the last position as Director (2010-2015).

Rangkap Jabatan / Dual Position :

Direktur Utama PT Mokas Otomotif Sejahtera (2021-sekarang), Komisaris PT Global Pahala Servis (2021-sekarang)

Bapak Jin Nishimura tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

President Director of PT Mokas Otomotif Sejahtera (2021-present), Commissioner of PT Global Pahala Servis (2021-present)

Mr. Jin Nishimura has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling shareholder, either directly or indirectly.



SANDI YOSWANDI
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 52 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1994. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Memulai karir di BDO Tanubrata dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1992-1994), PT Light Instrumenindo dengan jabatan terakhir sebagai Accounting Supervisor (1995-1996), PT Bonita Sarijaya dengan jabatan terakhir sebagai Finance & Accounting Manager (1997-2000), PT Setiakawan Pahala Motor dengan jabatan terakhir sebagai Controller (2001-2006), PT Putra Mandiri Jembar sebagai Financial Controller (2007-2013).

Indonesian citizen, 52 years old, obtained his Bachelor of Economics in Accounting from Tarumanegara University in 1994. Served as Director of the Company since 2017. Started his career at BDO Tanubrata with his last position as Auditor (1992-1994), PT Light Instrumentindo with his last position as Accounting Supervisor (1995-1996), PT Bonita Sarijaya with last position as Finance & Accounting Manager (1997-2000), PT Setiakawan Pahala Motor with last position as Controller (2001-2006), PT Putra Mandiri Jembar as Financial Controller (2007-2013).

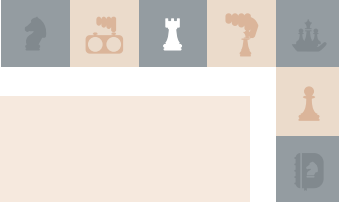
Rangkap Jabatan / Dual Position :

Direktur PT Global Pahala Jasatama (2017 - Sekarang)

Director of PT Global Pahala Jasatama (2017 - Present)

Bapak Sandi Yoswandi tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

Mr. Sandi Yoswandi has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling majority shareholder, either directly or indirectly.



PETER ALEXANDER
Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 47 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Atmajaya, pada tahun 1999. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Memulai karir di Prasetio, Sarwoko & Sandjaja dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1999-2003), dan PT Pahalamas Sejahtera dengan jabatan terakhir sebagai Financial Controller (2003-2011).

Indonesian Citizen, 47 years old, obtained his Bachelor of Economics in Accounting from Atmajaya University, in 1999. Served as Director of the Company since 2017. Started his career at Prasetio, Sarwoko & Sandjaja with his last position as Auditor (1999-2003), and PT Pahalamas Sejahtera with the last position as Financial Controller (2003-2011).

Rangkap Jabatan / Dual Position :

Komisaris PT Global Pahala Rasa (2014 - Sekarang), Komisaris PT Global Pahala Jasatama (2017 - Sekarang), Direktur PT Global Pahala Bistro (2021 - Sekarang).

Commissioner of PT Global Pahala Rasa (2014 - Present), Commissioner of PT Global Pahala Jasatama (2017 - Present), Director of PT Global Pahala Bistro (2021 - Present).

Bapak Peter Alexander tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

Mr. Peter Alexander has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling majority shareholder, either directly or indirectly.



ATSUSHI HANDA
Direktur
Director

Warga Negara Jepang, 42 tahun, memperoleh gelar Bachelor Art in Policy Management dari Keio University pada tahun 2002 dan gelar Master of Business Administration dari Waseda University, Jepang pada tahun 2015. Menjabat sebagai direktur Perseroan sejak bulan Agustus tahun 2020. Memulai karir di Mitsubishi Corporation dengan jabatan terakhir sebagai asisten General Manager (2015-2018) dan di Perseroan sebagai Research and Development Advisor (2018-Agustus 2020).

Atsushi Handa, Director, Japanese citizen, 42 year old, obtained a Bachelor of Art in Policy Management from Keio University in 2002 and a Master of Business Administration from Waseda University, Japan in 2015. He has been serving as a director of the Company since August 2020. Starting his career at Mitsubishi Corporation with his last position as Assistant General Manager (2015-2018) and at the Company as Research and Development Advisor (2018-August 2020).

Rangkap Jabatan / Dual Position :

Komisaris PT Global Pahala Servis (2021-sekarang).

Bapak Atsushi Handa tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

Commissioner of PT Global Pahala Servis (2021-present)

Mr. Atsushi Handa has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling shareholder, either directly or indirectly.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



SUHANTI PONIMAN

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 59 tahun, menempuh pendidikan di Saint Patrick's School, Singapura. Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2013. Menjadi Chairman di Dipo Group sejak 1983 sampai dengan sekarang dan sebagai Direktur Utama PT Pahalamas Sejahtera sejak 1992 sampai dengan sekarang.

An Indonesian citizen, 59 years old, studying at Saint Patrick's School, Singapore. Served as President Commissioner of the Company since 2013. He has been Chairman of the Dipo Group from 1983 to present and as President Director of PT Pahalamas Sejahtera from 1992 to present.

Rangkap Jabatan / Dual Position :

Direktur Utama PT Pahalamas Sejahtera (1992-sekarang)

Bapak Suhanti Poniman mempunyai hubungan afiliasi dengan PT Pahalamas Sejahtera yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan karena beliau merupakan Direktur Utama dan Pemegang Saham PT Pahalamas Sejahtera sejak 1992 hingga saat ini.

Selain hubungan afiliasi dengan pemegang saham pengendali, Bapak Suhanti Poniman tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya atau dengan anggota Direksi Perseroan.

President Director of PT Pahalamas Sejahtera (1992-present)

Mr. Suhanti Poniman has an affiliated relationship with PT Pahalamas Sejahtera which is the controlling shareholder of the Company because he is the President Director and Shareholder of PT Pahalamas Sejahtera since 1992 until now.

Apart from affiliation with the controlling shareholder, Mr. Suhanti Poniman has no affiliation with other members of the Board of Commissioners or members of the Directors of the Company.



TAKAHIRO YOSHITATSU

Komisaris
Commissioner

Warga negara Jepang, lahir di Sapporo, tanggal 28 Oktober 1972. Pendidikan terakhir di Otaru University of Commerce, Jepang (1996). Memulai karir di Mitsubishi Corporation, Jepang sejak 1996 pada Automotive Business Division.

Tahun 2002-2004 Manager IT Service Unit di PT Berlian System Informasi, Indonesia. Tahun 2004 -2009 sebagai Manager Production and Engineering PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor, Indonesia. Tahun 2009-2013, kembali ke Jepang pada Automotive Business Division sebagai Team Leader Assistant untuk Administrasi & Controlling Mitsubishi FUSO truck business di Indonesia lalu ditempatkan di Mitsubishi Motors North America, Amerika Serikat sebagai Direktur Penjualan & Pemasaran tahun 2013-2014. Tahun 2015 kembali ke Jepang sebagai Team Leader Assistant untuk Administrasi and Controlling Mitsubishi FUSO truck business di Rusia hingga 2016. Tahun 2016-2021 sebagai Direktur Penjualan dan Pemasaran PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor, Indonesia.

Jabatan terakhirnya adalah General Manager, bertanggung jawab atas Administration & Controlling Automotive Finance & Retail untuk entitas anak Mitsubishi Corporation.

Mr. Takahiro Yoshitatsu is a Japanese citizen who was born in Sapporo, Japan on October 28, 1972 with his last education at Otaru University of Commerce, Japan (1996). He started his career at Mitsubishi Corporation, Japan since 1996 in the Automotive Business Division.

From 2002 to 2004, he was placed in Indonesia at PT Berlian System Information as Manager of IT Service Unit before serving as Manager of Production and Engineering at PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor, Indonesia from 2004 to 2009. In 2009, he returned to Japan and served back in the Automotive Business Division as Team Leader Assistant for the administration and controlling of the Mitsubishi FUSO truck business in Indonesia and then placed at Mitsubishi Motors North America, United States as Director, Sales & Marketing from 2013 to 2014. In 2015 he returned to Japan and served again as Team Leader Assistant for the administration and controlling of the Mitsubishi FUSO truck business in Russia until 2016 before returning to Indonesia at PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor, Indonesia as Director, Sales & Marketing from 2016 to 2021.

Mr. Takahiro Yoshitatsu last position is the General Manager in charge of Administration and controlling Automotive Finance & Retail, for subsidiary of Mitsubishi Corporation.

Rangkap Jabatan / Dual Position : Tidak memiliki jabatan rangkap di perusahaan lain / does not have concurrent positions in other companies

Bapak Takahiro Yoshitatsu tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, pemegang saham pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

Mr. Takahiro Yoshitatsu has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling shareholder, either directly or indirectly.



**NURSALAM ANDI
TABUSALLA**

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 64 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Science – Business Administration dari University San Fransisco, Amerika Serikat pada tahun 1983. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2020. Memulai karir di Chase Manhattan Bank (Indonesia) sebagai Asisten Manajer Divisi Operation dan Sistem (1984-1985), Asisten Manager Divisi Individual Banking (1985-1988), PT Ariawest Indonesia sebagai General Manager (2000-2003), PT INNI Sarana Golf Indonesia sebagai Direktur (2003-sekarang), PT Massada Komunikasi sebagai Direktur (2003-sekarang), PT. Ancora Sports sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Graha Kuliner Indonesia sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Hijau Prima Lestari sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Media Strategi Indonesia sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT. Semesta Raya Mandiri sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT. Perkasa Mega Jaya sebagai Komisaris Utama (2012-sekarang), PT. Multi Berkat Energi sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Graha Amarta Semesta sebagai Komisaris (2012-sekarang), dan Anggota Komite Audit Perseroan (2019-2020).

Indonesian citizen, 64 years old, obtained his Bachelor of Science -Business Administration from the University of San Francisco, United States of America in 1983. Served as Independent Commissioner of the Company since 2020. Started his career at Chase Manhattan Bank (Indonesia) as Assistant Manager for the Operations and Systems Division (1984-1985), Assistant Manager for the Individual Banking Division (1985-1988), PT Ariawest Indonesia as General Manager (2000-2003), PT INNI Sarana Golf Indonesia as Director (2003-present), PT Massada Communications as Director (2003-present), PT. Ancora Sports as Director (2012-present), PT. Graha Kuliner Indonesia as Director (2012-present), PT. Hijau Prima Lestari as Director (2012-present), PT. Media Strategies Indonesia as Commissioner (2012-present), PT. Semesta Raya Mandiri as Commissioner (2012-present), PT. Perkasa Mega Jaya as President Commissioner (2012-present), PT. Multi Berkat Energi as Director (2012-present), PT. Graha Amarta Semesta as Commissioner (2012-present), and Member of the Company's Audit Committee (2019-2020).

Rangkap Jabatan / Dual Position :

PT INNI Sarana Golf Indonesia sebagai Direktur (2003-sekarang), PT Massada Komunikasi sebagai Direktur (2003-sekarang), PT. Ancora Sports sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Graha Kuliner Indonesia sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Hijau Prima Lestari sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Media Strategi Indonesia sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT. Semesta Raya Mandiri sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT. Perkasa Mega Jaya sebagai Komisaris Utama (2012-sekarang), PT. Multi Berkat Energi sebagai Direktur (2012-sekarang), PT. Graha Amarta Semesta sebagai Komisaris (2012-sekarang)

Bapak Nursalam Andi Tabusalla tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, pemegang saham utama atau pengendali, baik langsung maupun tidak langsung.

PT INNI Sarana Golf Indonesia as Director (2003-present), PT Massada Communications as Director (2003-present), PT. Ancora Sports as Director (2012-present), PT. Graha Kuliner Indonesia as Director (2012-present), PT. Hijau Prima Lestari as Director (2012-present), PT. Media Strategies Indonesia as Commissioner (2012-present), PT. Semesta Raya Mandiri as Commissioner (2012-present), PT. Perkasa Mega Jaya as President Commissioner (2012-present), PT. Multi Berkat Energi as Director (2012-present), PT. Graha Amarta Semesta as Commissioner (2012-present)

Mr. Nursalam Andi Tabusalla has no affiliation with other members of the Directors, members of the Board of Commissioners, the controlling or majority shareholder, either directly or indirectly.

**JUMLAH KARYAWAN DAN DESKRIPSI SEBARAN TINGKAT PENDIDIKAN
DAN USIA KARYAWAN TAHUN BUKU 2021**
**NUMBER OF EMPLOYEES AND DESCRIPTION OF DISTRIBUTION OF EDUCATION LEVEL
AND AGE OF EMPLOYEES ON 2021**

Keterangan Description	Jumlah Amount	Pendidikan / Education			Usia / Age		
		SMA-D3	S1	S2 lainnya	<25	=<40	>40
Perseroan	32	4	24	4	1	14	17
PT Dipo Angkasa Motor	111	85	24	2	12	66	33
PT Dipo Internasional Pahala Otomotif	1747	1307	439	1	252	1024	471
PT Dipo Pahala Otomotif	14	6	8	0	2	10	2
PT Global Pahala Rental	12	6	5	1	1	6	5
PT Mobilku Dotcom Sejahtera	9	2	6	1	1	8	0
PT Mokas Otomotif Sejahtera	8	7	1	0	3	4	1
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	22	6	16	0	2	20	0
Total	1955	1423	523	9	274	1152	529

PEMEGANG SAHAM PERSEROAN
COMPANY SHAREHOLDERS

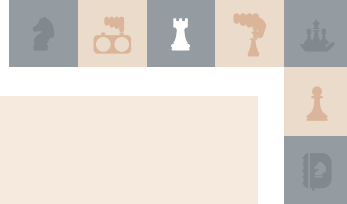
Keterangan Description	Jumlah Saham Share Amount	(%)
PT Pahalamas Sejahtera	6.958.982.000	50,59
Suhanti Poniman	1.088.000.000	7,91
Mitsubishi Corporation	4.676.904.000	34,00
Masyarakat/Public	1.031.714.000	7,50
Total	13.755.600.000	100

PEMEGANG SAHAM DIATAS ATAU SAMA DENGAN 5%
SHAREHOLDERS ABOVE OR EQUAL TO 5%

Nama Name	Alamat Address	Jumlah Saham Share Amount	(%)
PT Pahalamas Sejahtera	Dipo Tower Lt. 18 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52, Jakarta Pusat	6.958.982.000	50,59
Mitsubishi Corporation	3-1, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-Ku, Tokyo	4.676.904.000	34,00
Suhanti Poniman	Pluit Sakti Raya No.5 Penjaringan Jakarta Pusat	1.088.000.000	7,91

PEMEGANG SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PERSEROAN
SHAREHOLDERS MEMBERS OF THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Saham Share Amount	(%)
Suhanti Poniman	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	1.088.000.000	7,91



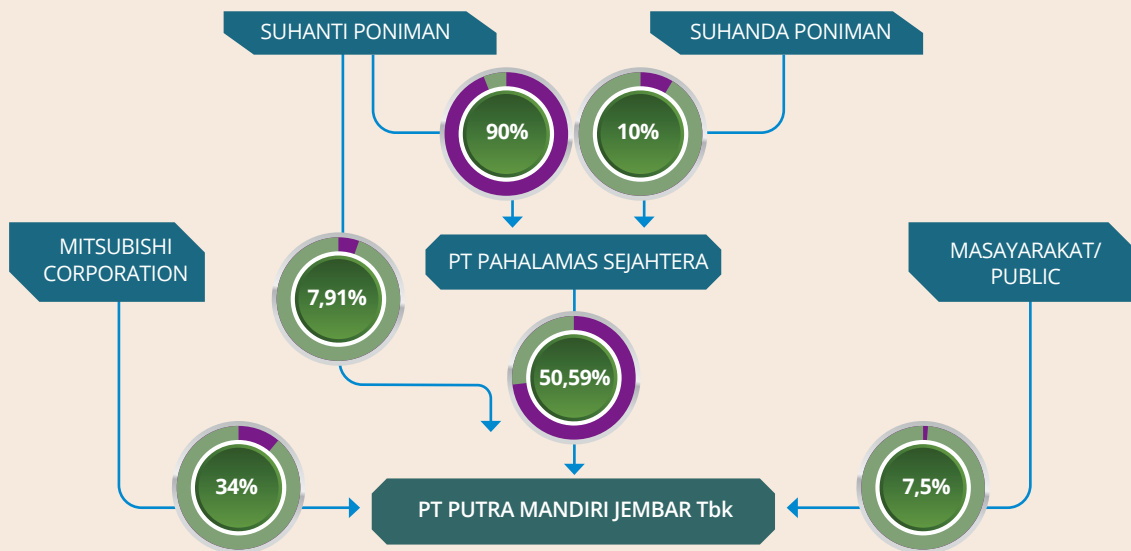
PEMEGANG SAHAM DIBAWAH 5% SHAREHOLDERS BELOW 5%

Nama Name	Jumlah Saham Share Amount	(%)
Masyarakat Public	1.031.714.000	7,50

PEMEGANG SAHAM LOKAL DAN ASING LOCAL AND FOREIGN SHAREHOLDERS

Keterangan Description	Jumlah Pemegang Saham Number Of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Institusi Lokal Local Institution	6	7.655.598.500	55,65
Institusi Asing Foreign Institution	4	4.677.350.600	34,00
Individu Lokal Local Individual	1.903	1.422.042.700	10,34
Individu Asing Foreign Individual	2	608,200	0,01
Jumlah/Total	1.915	13.755.600.000	100,00

STRUKTUR PEMEGANG SAHAM PERSEROAN SHAREHOLDER STRUCTURE OF THE COMPANY



ANAK PERUSAHAAN & PERUSAHAAN ASOSIASI

SUBSIDIARY AND ASSOCIATION COMPANY

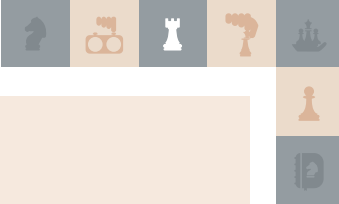
Entitas Anak Subsidiary	Jenis Usaha Nature of Business	Domisili Domicile	Tahun beroperasi Komersial Year of Commercial Operation	Presentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jumlah Asset (dalam Rp juta) Total assets (in IDR million)
DIPO	Dealer Resmi Kendaraan, Reparasi dan Perawatan Kendaraan Merk Mitsubishi <i>Authorized Dealer for Mitsubishi Vehicles, Repair and Vehicle Maintenance</i>	Medan	1976	82,64%	3.606.859
DAM	Dealer Resmi Kendaraan, Reparasi dan Perawatan Kendaraan Merk Mercedes Benz <i>Authorized Dealer for Mercedes Benz Vehicles, Repair and Vehicle Maintenance</i>	Jakarta	1993	99,00%	200.657
GPR	Penyewaan Kendaraan <i>Car Rental</i>	Jakarta	2012	99,00%	76.358
MDS	Platform Pasar Otomotif <i>Automotive Market Platform</i>	Jakarta	2019	70%	20.215
Kepemilikan Tidak Langsung / Indirect Ownership					
DPO	Dealer Resmi Kendaraan, Reparasi dan Perawatan Kendaraan Merk Nissan <i>Authorized Dealer for Nissan Vehicles, Repair and Vehicle Maintenance</i>	Serang	2018	87,10%	6.586
Mokas	Perdagangan Mobil Bekas <i>Used Vehicle Trading</i>	Jakarta	2020	91,75%	8.502
GPS	Perbengkelan <i>Workshop</i>	Jakarta	2021	91,75%	5.001
Perusahaan Asosiasi / Association Company					
SCO	Platform Suku Cadang Otomotif, Penjualan Suku Cadang dan Aksesoris Kendaraan <i>Automotive Spare Part Platform, Spare Part and Vehicle Accessories Sales</i>	Jakarta	2020	34%	36.835

Keterangan Mengenai Saham Perseroan

Pada tanggal 18 Desember 2019, Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia untuk pertama kali. Jumlah saham yang beredar adalah sebanyak 13.755.600.00 dengan nilai nominal Rp.50 per saham dan harga penawaran Rp.125 per saham. Harga saham Perseroan per tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp.143. Berikut kronologi pencatatan saham Perseroan:

Information Regarding the Company's Shares

On December 18, 2019, the Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange for the first time. The total number of shares is 13,755,600,000 with a nominal value of 50 IDR per share and an offering price of 125 IDR per share. The Company's share price as of December 31, 2021 was 143 IDR. Following is the chronology of the listing of the Company's shares:



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM / STOCK LISTING CHRONOLOGY

Tanggal Efektif / Effective Date	11 Desember 2019 / December 11, 2019
Masa Penawaran Umum / Public Offering Period	12– 13 Desember 2019 / December 12-13, 2019
Tanggal Penjatahan / Allotment Date	16 Desember 2019 / December 16, 2019
Tanggal Pengembalian Uang Pemesanan / Order Refund Date	17 Desember 2019 / December 17, 2019
Tanggal Distribusi Saham secara Elektronik / Date of Electronic Stock Distribution	17 Desember 2019 / December 17, 2019
Tanggal Pencatatan Saham di BEI / Listing Date of the Shares on the IDX	18 Desember 2019 / December 18, 2019
Jumlah Saham / Number of Shares	13.755.600.000
Nilai Nominal (Rp) / Nominal Value (IDR)	50,-
Harga Penawaran / Offering Price (IDR)	125,-
Harga Rp. per 31 Desember 2021 / Price (IDR) as of 31 Desember 2021	143,-
Nama Bursa / Stock Market Name	Bursa Efek Indonesia / Indonesian Stock Exchange

Perseroan Tidak Mencatatkan Efek Lain

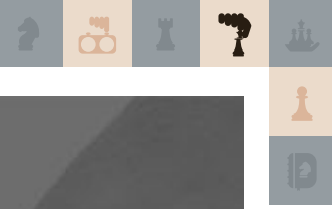
Hingga tanggal laporan ini dibuat, Perseroan tidak mencatatkan efek lain baik di Bursa Efek Indonesia maupun di negara lain.

The Company Does Not Record Other Securities

As of the date of this report, the Company has not listed any other securities either on the Indonesia Stock Exchange or in other countries.

Akuntan Publik Public Accountant DR. HARRY SUNARTO, SE, AK, CPA, CA	Nomor Ijin Akuntan Publik Public Accountant Register Number	AP.0116
	STTD	STTD.AP-330/NB.122/2018
Kantor Akuntan Publik Public Accountant Office TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN	Alamat	Prudential Tower, Lantai 17, Jl. Jend. Sudirman Kav.79, Jakarta 12910, Indonesia. Telp. +6221 5795 7300, Fax. +6221 57957301
	STTD	376/KM.1/2020
	Asosiasi	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) No. Reg.IAPI 2182
	Pedoman Kerja	Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia
	Surat Penunjukan	056/CORPSEC/PMJS/XI/2021
	Ruang lingkup	Jasa Audit atas Informasi Keuangan Historis Tahunan Pada 31 Desember 2021
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau PT SHARESTAR INDONESIA	Nilai Kontrak	Rp. 250.000.000
	Alamat	Berita Satu Plaza (d/h Citra Graha Building) Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav 35-36. Telp. +6221 5277966. Fax. +6221 5277967
	STTD	KEP-25/PM/1991 tanggal 14 Mei 1991
	Keanggotaan Asosiasi	Anggota ABI No. ABI/IX/2014-006
	Surat Penunjukan	No. 173/PMJ/X/2019 tertanggal 1 Oktober 2019





ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

ANALYSIS AND
MANAGEMENT
DISCUSSION

STRATEGI PEMASARAN

MARKETING STRATEGIES



Strategi pemasaran yang dilakukan oleh Perseroan dan Perusahaan Anak untuk kegiatan usaha otomotif antara lain:

a. Agen penjualan

DIPO memiliki sekitar 2.000 agen penjualan yang tersebar di dealer-dealer. Agen penjualan ini diberikan pelatihan secara berkala mengenai *product knowledge* dan teknik pemasaran, dengan tujuan untuk memasarkan produk dan jasa DIPO kepada konsumen dengan lebih efektif. Agen tersebut dipekerjakan dengan sistem kemitraan yang berlaku selama 1 tahun dan dapat diperpanjang. Perseroan dan Perusahaan Anak memberikan insentif pada setiap penjualan yang dilakukan untuk mendorong kinerja para agen penjualannya.

b. Kunjungan langsung kepelanggan

DIPO telah beroperasi di industri otomotif selama 45 tahun dan telah mengumpulkan data konsumennya. DIPO senantiasa menjaga hubungan baik dengan pelanggannya. Agen Penjualan melakukan kunjungan rutin ke pelanggannya untuk menawarkan produk dan jasa tambahan.

c. Pameran

Secara berkala, DIPO mengikuti pameran di pusat perbelanjaan dan juga secara virtual selama pandemi Covid-19 guna memperkenalkan produk dan jasa serta dilernya kepada masyarakat.

d. Joint Campaign dengan ATPM

Secara berkala, DIPO mengadakan acara penjualan bersama dengan ATPM dan memperkenalkan produk dan jasa kepada masyarakat.

The marketing strategies undertaken by the Company and Subsidiaries for automotive business activities include:

a. Sales agent

DIPO have around 2,000 sales agents spread across their dealers. This sales agent is given regular training in product knowledge and marketing techniques, with the aim of marketing the products and services of the DIPO to consumers more effectively. The agent is employed with a partnership system that is valid for 1 year and can be extended. The Company and Subsidiaries provide incentives for each sale made to encourage the performance of their sales agents.

b. Direct visit to customers

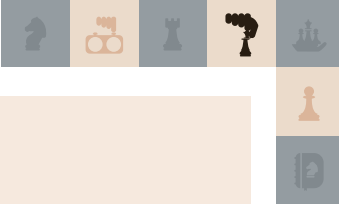
DIPO have been operating in the automotive industry for 45 years and have collected customer data. DIPO always maintain good relations with their customers. Sales Agent conduct regular customer visits to offer additional products and services.

c. Exhibition

Periodically, DIPO participates in exhibitions in shopping centers and also virtually during Covid-19 pandemic in order to introduce products and services as well as their dealerships to the public.

d. Joint Campaign with ATPM

Periodically, DIPO hold joint sales events with ATPM and introduce products and services to the public.

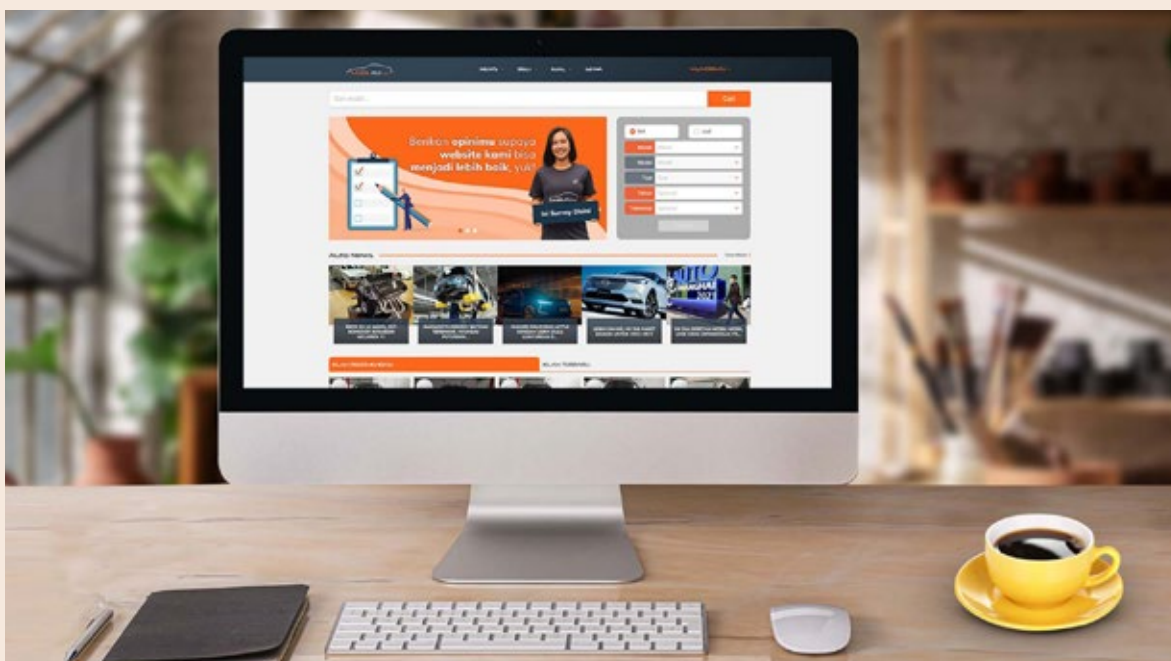


Untuk kegiatan usaha penyewaan kendaraan, strategi pemasaran yang dilakukan GPR antara lain:

- Mengikuti *tender* yang dilakukan oleh Instansi Pemerintah dan Swasta
- Terdaftar dalam *e-catalog* Pemerintah
- Membina hubungan yang baik dengan pelanggan yang ada
- Berkerjasama dengan beberapa platform *e-commerce* terkait dengan sewa kendaraan
- Membuka peluang untuk penyewaan kendaraan kebutuhan logistik

For vehicle rental business activities, the marketing strategies adopted by GPR include:

- Participate in tenders conducted by Government and Private Agencies*
- Registered in the Government e-catalog*
- Fostering good relationships with existing customers*
- Collaborate with several e-commerce platforms related to vehicle rental*
- Open opportunities for vehicle rental logistics needs*



Untuk kegiatan usaha *platform* pasar otomotif, metode pemasaran yang telah dilakukan oleh MDS antara lain mengunjungi diler-diler mobil untuk menggunakan *platform* MDS untuk menjual mobil baru dan bekas, menggunakan *brand ambassador* untuk mempromosikan situs Mobilku.com, dan mengunggah artikel-artikel dan video yang berkaitan dengan dunia otomotif di situs Mobilku.com.

For the automotive market platform business activities, MDS's marketing methods include visiting car dealers to use the MDS platform to sell new and used cars, using brand ambassadors to promote Mobilku.com website, and uploading articles and videos relating to the world of automotive in Mobilku.com website.

Selain itu, melalui PT Suku Cadang Oto Sejahtera, Perseroan melakukan metode *business to business e-commerce* yang mengkhususkan diri pada suku cadang otomotif dengan menghubungkan diler/pemasok suku cadang ke bengkel, toko sparepart dan perusahaan armada transportasi.

In addition, through PT Suku Cadang Oto Sejahtera, The Company uses the business to business method e-commerce specializing in tribe automotive parts by connecting the dealer/suppliers of spare parts to workshops, spare parts shops and transportation company.

Pada 2021, SCO memperluas bidang usahanya ke penjualan suku cadang dan aksesoris kendaraan.

In 2021, SCO expanding its business to selling spare part and vehicle accessories

PROSES PROCESS

Diagram di bawah ini menunjukkan proses penjualan kendaraan, penjualan suku cadang dan perbaikan kendaraan secara umum.

The diagram below shows the process of selling vehicles, selling parts and repairing vehicles in general.

PENJUALAN KENDARAAN VEHICLE SALES

Penerimaan Pesanan	Pembuatan SPK	Penerimaan Persetujuan Leasing	Pembuatan NPK	STCK	DO
Order Receipt	Making SPK	Acceptance of a Leasing Approval	Making NPK	STCK	DO

● Penerimaan Pesanan

Tenaga penjualan melayani dan menerima pesanan kendaraan dari pelanggan serta menjelaskan syarat-syarat pembelian mobil, tata cara pembayarannya, syarat-syarat dan ketentuan.

● Order Receipt

Sales representation serve and accept vehicle orders from customers and explain the terms of purchase of a car, the procedures for payment, terms and conditions.

● Pembuatan Surat Pesanan Kendaraan ("SPK")

Tenaga penjualan membuat SPK setelah pelanggan menyetujui syarat-syarat tersebut untuk kemudian disetujui oleh sales supervisor, sales manager dan kepala cabang. Kemudian, kasir menerima uang muka dari pelanggan dan membuka kwitansi Account Receivable ("AR"). Kwitansi yang telah diparaf oleh kasir dan ditanda tangani oleh admin head/kepala cabang / accounting head akan diserahkan ke pihak terkait, yaitu lembar putih kepelanggan, lembar kuning ke bagian admin dan lembar biru ke bagian accounting.

● Making Vehicle Order Letter ("SPK")

Sales representation make SPK after customers have agreed to these requirements and are then approved by the sales supervisor, sales manager and branch head. Then, the cashier receives a cash advance from the customer and opens an Account Receivable ("AR") receipt. Receipts that have been initialed by the cashier and signed by the admin head / head of the branch / accounting head will be submitted to the relevant parties, which is the customer white sheet, the yellow sheet gets the admin and the blue sheet gets the accounting.

● Penerimaan Persetujuan Leasing

Untuk meminta persetujuan leasing, tenaga penjualan membantu melengkapi persyaratan kredit untuk diserahkan ke pihak leasing. Apabila leasing yang bersangkutan menolak, maka tenaga penjualan akan membantu mencari leasing lain. Setelah disetujui dan menerima rincian kredit dari pihak leasing, kasir akan menerima sisa uang muka dari pelanggan, lalu membuka kwitansi AR. Untuk pembuatan kontrak dan asuransi kendaraan, sales admin memberitahukan nomor rangka, seri dan mesin kendaraan ke pihak leasing, selanjutnya tenaga penjualan meminta tanda tangan pelanggan pada kontrak.

● Acceptance of a Leasing Approval

To request leasing approval, the sales representation helps to complete the credit terms to be submitted to the lease party. If the lease is refused, the sales force will help find another lease. After approval and receipt of credit details from the leasing party, the cashier will receive the remaining down payment from the customer, then open the AR receipt. For making contracts and vehicle insurance, the sales admin gives the leasing, serial and engine numbers of the vehicle to the leasing party, then the sales representation asks for the customer's signature on the contract.

● Pembuatan Nomor Pesanan Kendaraan ("NPK")

Sales admin membuat NPK untuk selanjutnya ditandatangani oleh sales person, supervisor, sales manager, administration head dan business manager.

● Manufacture of Vehicle Order Number ("NPK")

The sales admin creates the NPK to be signed by the sales person, supervisor, sales manager, administration head and business manager.

● Surat Tanda Coba Kendaraan Bermotor ("STCK")

Selanjutnya, tenaga penjual dengan disetujui oleh *supervisor* dan *manager* mengajukan permohonan ke *sales admin* untuk pembuatan STCK. *Sales admin* dengan bantuan biro jasa mengajukan permohonan pembuatan STCK ke Samsat.

● Delivery Order ("DO")

Sales admin membuat DO, menyerahkan ke bagian *delivery* untuk menggesek nomor mesin dan rangka kendaraan setelah mendapat persetujuan dari *business manager* dan *accounting head*. Persetujuan tersebut diberikan apabila syarat-syarat administrasi dilengkapi, misalnya pembayaran telah dilunasi. Untuk penjualan dengan pembayaran melalui *leasing*, juga diperlukan persetujuan dari bagian *leasing* yang akan diberikan setelah syarat-syarat administrasi dilengkapi, seperti uang muka telah dilunasi dan Purchase Order ("PO") *leasing* telah disetujui. Tenaga penjual mengisi permohonan faktur dan menyerahkan ke *sales admin* untuk proses pengajuan faktur kendaraan ke ATPM. Faktur kendaraan yang diterima oleh *sales admin* akan diproses untuk pembuatan STNK oleh pihak biro jasa ke Samsat. Pihak *delivery* kemudian melakukan pemasangan nomor polisi. Terakhir, tenaga penjualan akan melakukan proses penyerahan kendaraan ke pelanggan.

● Motorized Vehicle Trial Permit ("STCK")

Furthermore, the salesperson with the approval of the supervisor and manager submits an application to the sales admin for the making of the STCK. Sales admin with the help of an agent submits an application to make STCK to Police Department.

● Delivery Order ("DO")

The sales admin makes the DO, submits the delivery section to swipe the engine number and vehicle frame after obtaining approval from the business manager and accounting head. The approval is given if administrative conditions are completed, for example payment has been paid. For sales by payment through leasing, approval from the leasing division will also be required after administrative conditions have been completed, such as a down payment has been paid and the lease Purchase Order ("PO") has been approved. Sales representation fill out invoice requests and submit to sales admin for the process of submitting vehicle invoices to ATPM. Vehicle invoices received by the sales admin will be processed for the production of vehicle registration by the service bureau to Police Department. The delivery then installed a police number. Finally, the sales representation will hand over the customer vehicle.

PENJUALAN SUKU CADANG SPAREPARTS SALES

Penerimaan Pesanan	Pengecekan Stock	Persetujuan Pelanggan	SOS	Pra-Invoice & Pengambilan	Invoice	Penyerahan Suku Cadang
						
Order Receipt	Checking Stock	Customer Approval	SOS	Invoice	Invoice	Sparepart Handover

Untuk penjualan suku cadang, tenaga penjualan akan mengunjungi pelanggan atau pelanggan dapat datang ke *diler DIPO*. Selanjutnya, *sales/counter* menerima pesanan tersebut. Admin *sparepart* melakukan pengecekan stok dan harga suku cadang yang dipesan. Jika stok tersedia, maka akan di informasikan ke pelanggan. Jika stok tidak tersedia, admin *sparepart* akan melakukan pengecekan ke pemasok. *Sales/counter* menyampaikan ketersediaan stok kepada pelanggan. Setelah disetujui oleh pelanggan, admin *sparepart* akan menginput pesanan ke *Sparepart Order Sheet* ("SOS"). Kemudian, pelanggan menerima SOS

For spare parts sales, sales reps will visit customers or customers can come to *DIPO dealers*. Next, the sales / counter accepts the order. The spare part admin checks the stock and price of the parts ordered. If the stock is available, it will be informed of the customer. If stock is not available, the spare part admin will check to the supplier. Sales / counters deliver stock availability to customers. After being approved by the customer, the spare part admin will input the order to the *Spare Part Order Sheet* ("SOS"). Then, the customer receives SOS and pays the down payment. The sparepart admin



dan membayar uang muka. Admin sparepart melakukan pemesanan suku cadang ke pemasok PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors atau PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia

Admin sparepart mencetak *pra-invoice* diserahkan ke gudang sebagai dasar pengambilan barang dari gudang. Setelah barang diterima, invoice dicetak dan dicek dengan *sales order*. Jika telah sesuai, *sparepart head* akan menandatangani *invoice*. Selanjutnya, suku cadang akan diserahkan ke pelanggan.

places an order for parts to the supplier PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors atau PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia

The spare part admin prints the pre-invoice and submits it to the warehouse as the basis for taking goods from the warehouse. After the item is received, an invoice is printed and checked with a sales order. If it is appropriate, the Spare-part Head will sign an invoice. Furthermore, spare parts will be submitted to customers.

JASA PERBAIKAN KENDARAAN VEHICLE REPAIR SERVICES

Penerimaan Pesanan	Proses Perbaikan	Quality Control	Pencucian	Pembayaran	Penyerahan Kendaraan
Order Receipt	Repair Process	Quality Control	Washing	Payment	Vehicle Submission

● Penerimaan

Pelanggan yang datang ke diler DIPO akan ditanyakan keperluannya oleh *frontline*. Selanjutnya, *service advisor* mendiskusikan dan memutuskan jenis pekerjaan yang harus dilakukan beserta estimasi biaya yang telah disetujui. Setelah memeriksa kelengkapan dokumen yang dibutuhkan, *service advisor* akan menerbitkan *Working Order* untuk digunakan mekanik sebagai pedoman dalam melakukan pekerjaan perbaikan kendaraan.

● Proses Perbaikan

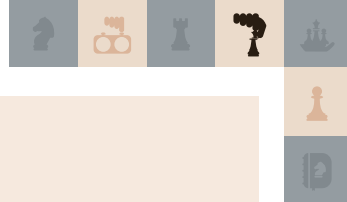
Kendaraan pelanggan akan diperbaiki secara profesional oleh mekanik terlatih didukung fasilitas, peralatan, dan

● Reception

Customers who come to DIPO will be asked about their needs by the frontline. Next, the service advisor discusses and decides the type of work to be performed along with the estimated cost estimates. After checking the completeness of the required documents, the service advisor will issue a Work Order for mechanical use as a guideline for carrying out vehicle repairs.

● Repair Process

Customer vehicles will be professionally repaired by trained mechanics supported by facilities, equipment



prosedur sesuai standar Mitsubishi. Mekanik akan mengusulkan penggantian suku cadang pada pelanggan guna mendapat persetujuan jika kendaraan yang diperbaiki perlu suku cadang tambahan.

● Quality Control

Service advisor memeriksa kembali keakuratan pekerjaan yang telah selesai dilakukan dan melakukan cek ulang terhadap pekerjaan terkait kesesuaian pemakaian suku cadang.

● Pencucian

Selanjutnya kendaraan diberikan kepada bagian pencucian kendaraan untuk dibersihkan. Setelah selesai dicuci, kendaraan akan diserahkan kepada *service advisor*.

● Pembayaran

Frontline menyampaikan jumlah biaya perbaikan kepada pelanggan dan kasir menerima pembayaran dari pelanggan atas biaya perbaikan tersebut.

● Penyerahan Kendaraan

Kendaraan yang telah selesai diperbaiki dan diinspeksi akan diserahkan oleh *service advisor* dengan disertai penjelasan mengenai kondisi kendaraan tersebut.

and procedures according to Mitsubishi standards. The mechanic will propose the replacement of parts in advance to the customer to get his approval if the repaired vehicle requires additional parts.

● Quality Control

Service advisor rechecks the accuracy of the work that has been done and rechecks the work related to the suitability of the use of parts.

● Washing

Furthermore, the vehicle is given to the vehicle washing section to be cleaned. After washing, the vehicle will be handed over to the service advisor.

● Payment

Frontline submits the total repair costs to the customer and the cashier receives payment from the customer for the repair costs.

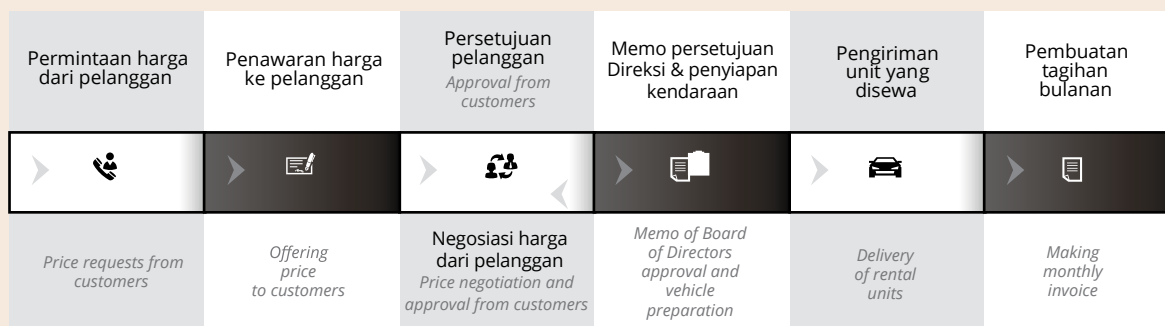
● Vehicle Submission

Vehicles that have been repaired and inspected will be submitted by a service advisor accompanied by an explanation of the condition of the vehicle.

PROSES PENYEWAAN KENDARAAN VEHICLE RENTAL PROCESS

Diagram di bawah ini menunjukkan proses penyewaan kendaraan secara umum.

The diagram below shows the general vehicle rental process.



● Permintaan harga dari pelanggan

Pelanggan melakukan permintaan harga atas kendaraan yang akan disewa kepada pihak *marketing*.

● Pemberian harga penawaran ke pelanggan

Marketing memberikan harga penawaran atas kendaraan yang akan disewa kepada pelanggan berupa surat penawaran.

● Price requests from customers

The customer requests the price of the vehicle to be rented to the *marketing*.

● Offering price to customers

Marketing gives the offer price of the vehicle to be rented to the customer in the form of an offer letter.

● Negosiasi harga dan persetujuan dari pelanggan

Pelanggan melakukan negosiasi harga sewa kendaraan kepada pihak marketing. Jika telah disetujui, pelanggan akan menanda tangani surat penawaran. Selanjutnya, pihak marketing menerbitkan *Purchase Order* ("PO") untuk ditanda tangani oleh pelanggan dan pelanggan memberikan salinan dokumen terkait sewa menyewa.

● Memo persetujuan Direksi dan penyiapan kendaraan

General manager membuat memo persetujuan Direksi (*approval management*) dengan melampirkan PO dan penawaran harga kepada Direksi untuk ditanda tangani. Kemudian, tim legal membuat surat perjanjian sewa kendaraan untuk ditanda tangani oleh pelanggan. Lalu bagian operasional menyiapkan kendaraan sesuai dengan permintaan pelanggan yang tertera di surat perjanjian sewa dan membuat STNK ke samsat atau melalui biro jasa.

● Pengiriman unit yang sewa

Kendaraan diantar oleh bagian operasional ke tempat pelanggan dengan menyerahkan juga STNK dan surat perjanjian yang telah ditanda tangani kedua belah pihak.

● Pembuatan tagihan bulanan

Accounting membuat tagihan bulanan untuk diberikan kepada pelanggan, yang kemudian dibayar oleh pelanggan ke rekening yang tertera di tagihan setiap bulannya.

● Price negotiation and approval from customers

Customers negotiate vehicle rental prices with marketing. If agreed, the customer will sign the offer letter. Next, the marketing issues a Purchase Order ("PO") to be signed by the customer and the customer provides a copy of the documents related to the rental.

● Memo of Board of Directors approval and vehicle preparation

The general manager makes a memo of the Directors' approval (approval management) by attaching a PO and offering price to the Directors to sign. Then, the legal team makes a vehicle lease agreement to be signed by the customer. Then the operational section prepares the vehicle in accordance with customer requests listed in the rental agreement and makes the vehicle registration number ("STNK") directly to police department (Samsat) or through an agent.

● Delivery of rental units

The vehicle is delivered by the operational department to the customer's place and the STNK, and also agreement letter that has been signed by both parties.

● Making monthly invoice

Accounting makes monthly invoice to be given to customers, which are then paid by customers to the account listed on the invoice each month.

PEMASANGAN IKLAN DI MOBILKU.COM ADVERTISING PROCESS ON MOBILKU.COM

Registrasi atau Login akun MyMobilku	Pasang iklan di Mobilku.com	Form pasang iklan	Iklan mobil dijual
			
Register or Login MyMobilku account	Place an ad on Mobilku.com	Advertisement form	Car ad for sale

● Registrasi atau Login akun MyMobilku

Penjual diharuskan untuk mempunyai akun di Mobilku.com sebelum memasang iklan kendaraan mereka. Demi mempermudah pemasangan iklan MDS hanya memerlukan nama, nomor telepon, dan juga alamat email untuk registrasi.

● Register or Login MyMobilku account

Sellers are required to have an account on Mobilku.com before placing an advertisement for their vehicle. In order to make it easier to install ads, MDS only need your name, phone number, and also an email address for registration.

● Pasang iklan di Mobilku.com

Pemasang iklan dapat menemukan sub-menu "Pasang Iklan" di bawah menu "Jual".

Bagi penjual yang ingin menjual kendaraan lebih cepat, MDS merekomendasikan untuk menggunakan fitur "Highlight" dengan biaya yang sangat terjangkau.

● Form pasang iklan

Penjual tidak hanya dapat mengunggah foto tetapi juga video kendaraan. Penjual dapat memperlihatkan beberapa bagian penting kendaraan seperti mesin, interior dan eksterior dalam keadaan bersih.

Di kolom deskripsi, MDS menyarankan pemasang iklan untuk tidak lupa mencantumkan status pajak, riwayat servis kendaraan serta menuliskan judul iklan tambahan yang menarik.

Dengan demikian kendaraan dengan harga dan kondisi yang sama bisa mendapat peningkatan hingga 20% lebih jumlah pengunjung.

Setelah penjual menginput lengkap data kendaraan mereka, maka iklan akan langsung tayang di situs Mobilku.com

● Iklan mobil dijual

Iklan kendaraan yang telah tayang bisa di lihat selengkapnya pada sub-menu "Mobil Dijual" di bawah menu "Beli".

Dengan fasilitas yang diberikan, MDS berharap calon pembeli dapat memperoleh informasi kendaraan yang akan mereka beli lebih informatif dibanding cara pembelian kendaraan yang konvensional.

● Place an ad on Mobilku.com

Advertisers can find the "Post an Ad" sub-menu under the "Sell" menu.

For sellers who want to sell their vehicles faster, MDS recommends using the "Highlight" feature at a very affordable cost.

● Advertisement form

Sellers can not only upload photos but also videos of vehicles. The seller can show some important parts of the vehicle such as the engine, interior and exterior in a clean condition.

In the description column, MDS advises advertisers not to forget to include tax status, vehicle service history and write interesting additional ad titles.

Thus, vehicles with the same price and conditions can get an increase of up to 20% more in the number of visitors.

After the seller has entered the complete data of their vehicle, the ad will immediately appear on the Mobilku.com site

● Car ad for sale

Vehicle advertisements that have been published can be complete viewed in the "Cars for Sale" sub-menu under the "Buy" menu.

With the facilities provided, MDS hopes that prospective buyers can obtain more informative information about the vehicle they are going to buy than the conventional way of buying a vehicle.

PROSES PEMBELIAN DAN PENJUALAN SUKU CADANG DI TOKOPARTS.COM PARTS PURCHASE AND SALES PROCESS AT TOKOPARTS.COM

Pendaftaran Akun Pembeli	Pendaftaran Akun Penjual / Suppliers	Pencarian dan Cakupan Merek Suku Cadang	Harga Suku Cadang	Administrasi Jual Beli Suku Cadang	Pembayaran yang Tersedia	Pengiriman Suku Cadang	Pembayaran Hasil Penjualan Suku Cadang kepada Suppliers
Buyer Account Registration	Seller/Supplier Account Registration	Spare Parts Brand Search and Coverage	Spare Parts Price	Administration of Sales and Purchase of Spare Parts	Available Payments Options	Spare Parts Delivery	Payment of Sales of Spare Parts to Suppliers

● Pendaftaran Akun Pembeli

Tokoparts merupakan sebuah *ecommerce* khusus jual-beli suku cadang kendaraan roda empat dan lebih untuk B2B. Sehingga, tokoparts.com membatasi pembeli hanya mencakup bengkel umum, toko *spare-*

● Buyer Account Registration

tokoparts.com is an *e-commerce* that specializes in buying and selling spare parts for four-wheeled vehicles and more for B2B. Thus, *tokoparts.com* limits its buyers to only general repair shops, spare-parts shops, fleet

parts, perusahaan *fleet* (perusahaan *logistics*, operator taxi, rental kendaraan, dll), bengkel perbaikan *body*, perusahaan asuransi otomotif, dan lain-lain. Seluruh proses pendaftaran akun pembeli harus disertai KTP pemilik (bila Non-PKP) atau NPWP (bila PKP) dan harus melalui proses verifikasi oleh tim internal tokoparts.com apakah akun tersebut benar milik pembeli yang masuk dalam cakupan kriteria tokoparts.com.

● Pendaftaran Akun Penjual / Suppliers

Dalam menjaga keaslian suku cadang untuk menjamin kepuasan pembeli, tokoparts.com memiliki *standard requirement* untuk bisa menjadi *supplier* tokoparts.com. Mereka harus berbadan hukum, *authorized distributor / principal*, reputasi bagus di market otomotif, tidak memiliki catatan dengan melakukan impor barang ilegal / imitasi, memiliki manajemen yang berkomitmen.

● Pencarian dan Cakupan Merek Suku Cadang

Pembeli dapat melakukan pencarian suku cadang setelah melakukan *log-in* dengan akunnya dengan 3 metode yang unik dan sangat membantu;

- mencari langsung dengan "*part number*";
- mencari dengan "*nomor rangka kendaraan / VIN*" (tercantum pada STNK pemilik kendaraan);
- mencari dengan memilih merek kendaraan, model dan tipe kendaraan beserta tahun pembuatan kendaraan.

Saat ini tokoparts.com menawarkan berbagai merek suku cadang *OEM/Genuine* seperti Toyota, Daihatsu, Honda, Mitsubishi, Suzuki, Fuso, Hino dan OES/Aftermarket seperti 555, Denso, Aisin, TRW, Gates, Bosch, Bendix, GMB, dan lain-lain.

● Harga Suku Cadang

Seluruh harga suku cadang yang dijual merupakan harga maksimal yang diberikan oleh *Suppliers* tokoparts.com dan yang terbaik yang tersedia di market. Adapun pada periode tertentu tim *marketing* tokoparts.com mengadakan *campaign* khusus untuk suku cadang tertentu demi meningkatkan ketertarikan pembeli-pembeli baru yang mau mencoba menggunakan *platform* tokoparts.com dimana harga yang tercantum sudah mencakup PPN.

● Administrasi Jual Beli Suku Cadang

Dengan terbaginya tipe pembeli di tokoparts.com (re: PKP dan Non-PKP), tokoparts.com bersama *Suppliers* mengikuti regulasi yang ada dalam hal

companies (*logistics companies*, taxi operators, vehicle rentals, etc.), *body repair shops*, *automotive insurance companies*, etc. The entire buyer account registration process must be accompanied by the owner's ID card (if Non-PKP) or NPWP (if PKP) and must go through a verification process by the tokoparts.com internal team whether the account really belongs to the buyer who falls within the scope of the tokoparts.com criteria.

● Seller/Supplier Account Registration

In maintaining the authenticity of spare parts to ensure buyer satisfaction, tokoparts.com has standard requirements to become a tokoparts.com supplier. They must be legal entities, authorized distributors / principals, have a good reputation in the automotive market, have no record of importing illegal / imitation goods, have committed management.

Spare Parts Brand Search and Coverage

Buyers can search for spare parts after logging in with their account with 3 unique and very helpful methods;

- search directly by "*part number*";
- search by "*vehicle frame number / VIN*" (listed on the vehicle owner's registration number/STNK);
- search by selecting the vehicle brand, model and type of vehicle along with the year of manufacture of the vehicle.

Currently tokoparts.com offers various OEM/Genuine spare parts brands such as Toyota, Daihatsu, Honda, Mitsubishi, Suzuki, Fuso, Hino and OES/Aftermarket such as 555, Denso, Aisin, TRW, Gates, Bosch, Bendix, GMB, etc.

● Spare Parts Price

The entire price of spare parts sold is the maximum price given by tokoparts.com Suppliers and is the best available in the market. Meanwhile, in certain periods, the tokoparts.com marketing team holds a special campaign for certain spare parts to increase the interest of new buyers who want to try using the tokoparts.com platform where the price listed includes VAT.

● Administration of Sales and Purchase of Spare Parts

By dividing the types of buyers at tokoparts.com (re: PKP and Non-PKP), tokoparts.com and Suppliers follow the existing regulations in terms of buying and selling

administrasi jual beli, seperti diterbitkannya faktur pajak untuk pembeli berstatus PKP. Seluruh faktur pajak diterbitkan oleh Suppliers, karena tokoparts.com hanya platform dan bukan pemilik aset suku cadang tersebut.

● **Pembayaran yang Tersedia**

tokoparts.com memberikan beragam opsi pembayaran "*Cash Before Delivery (CBD)*", "*Cash on Delivery (COD)*" dan juga "*Term of Payment of 14-30 days (TOP)*".

● **Pengiriman Suku Cadang**

Pembeli dapat menikmati pengiriman yang cepat dan tepat dari tokoparts.com dengan harga menarik. Bermitra dengan Shipper, Gosend, Grab dan Paxel, tokoparts.com dapat memberikan layanan pengiriman instan (dalam 1-3 jam) hingga reguler (1 hari langsung sampai).

● **Pembayaran Hasil Penjualan Suku Cadang kepada Suppliers**

Terdapat 2x waktu pembayaran kepada suppliers setiap bulannya, yaitu setiap tanggal 18 dan 3. Tim *finance* tokoparts.com akan melakukan rekonsiliasi seluruh transaksi yang terjadi pada tanggal 1-15 baik yang berhasil maupun adanya proses *refund* atau biaya promo, proses tersebut harus difinalisasi pada tanggal 17 dan di *approved* oleh COO dan CEO perseroan sebelum dilakukan pembayaran pada tanggal 18 di hari esoknya. Begitu juga untuk transaksi tanggal 16-30 (akhir bulan), akan dilakukan proses yang sama sebelum dibayarkan pada tanggal 3 bulan berikutnya.

PENJUALAN

Perseroan memperoleh pendapatan dari setiap transaksi jual-beli suku cadang yang terjadi melalui platform tokoparts.com dalam bentuk biaya transaksi / biaya komisi atas setiap nilai transaksi suku cadang yang terjadi. Dimana kesepakatan besaran biaya transaksi disepakati oleh kedua belah pihak antara manajemen tokoparts.com dan manajemen *Suppliers* yang tertuang dalam perjanjian kerjasama.

administration, such as issuing tax invoices for buyers with PKP status. All tax invoices are issued by Suppliers, because tokoparts.com is only a platform and not the owner of the spare parts assets.

● **Available Payments Options**

tokoparts.com provides various payment options "Cash Before Delivery (CBD)", "Cash on Delivery (COD)" and also "Term of Payment of 14-30 days (TOP)".

● **Spare Parts Delivery**

Buyers can enjoy fast and precise delivery from tokoparts.com at attractive prices. Partnering with Shipper, Gosend, Grab and Paxel, tokoparts.com can provide instant delivery services (within 1-3 hours) to regular (1 day direct delivery).

● **Payment of Sales of Spare Parts to Suppliers**

There are 2x payments to suppliers every month, namely every date of 18 and 3. The tokoparts.com finance team will reconcile all transactions that occur on 1-15th, whether successful or there is a refund process or promo fee, the process must be finalized on the 17th and approved by the COO and CEO of the company before payment is made on the 18th the next day. Likewise for transactions dated 16-30 (end of the month), the same process will be carried out before being paid on the 3rd day of the following month.

SALES

The Company earns income from every spare parts sale and purchase transaction that occurs through the tokoparts.com platform in the form of transaction fees / commission fees for each spare parts transaction value that occurs. Where the agreement on the amount of the transaction fee is agreed upon by both parties between the tokoparts.com management and the Suppliers management as stated in the cooperation agreement.

PENJUALAN KENDARAAN BEKAS USED VEHICLES SALES

Perseroan memperoleh pendapatan dari penjualan kendaraan bekas yang berkualitas dengan proses penjualan sebagai berikut :

The Company earns revenue from the sale of quality used vehicles with the following sales process:

Penerimaan Calon Pembeli Kendaraan (Customer Inquiry)	Pembuatan Surat Pesanan Kendaraan (SPK)	Penerimaan Pembayaran Kendaraan (Tunai / Kredit)	Pengambilan unit yang dibeli
Acceptance of Prospective Vehicle Buyers (Customer Inquiry)	Making Vehicle Orders (SPK)	Vehicle Payment Receipt (Cash / Credit)	Purchased unit collection

● Penerimaan Calon Pembeli Kendaraan (Customer Inquiry)

Tenaga penjualan melayani calon pembeli kendaraan dengan menjelaskan spesifikasi dan kondisi kendaraan. Selain itu, calon pembeli juga akan diberikan informasi mengenai tata cara pembayaran, syarat dan ketentuan transaksi.

● Pembuatan Surat Pesanan Kendaraan (SPK)

Tenaga penjualan akan membuat SPK setelah kesepakatan harga tercapai dan syarat ketentuan SPK disetujui oleh dua pihak yang kemudian akan ditanda tangani oleh tenaga penjualan, *sales manager*, dan *general manager*.

● Penerimaan Pembayaran Kendaraan (Tunai/Kredit)

Kasir akan menerima pembayaran dari pembeli dan memberikan kwitansi *Account Receivable* (AR) yang ditanda tangani oleh *General Manager*.

Untuk pembelian secara kredit, tenaga penjualan akan bantu melengkapi persyaratan kredit untuk diserahkan ke pihak *Leasing*. Setelah pihak *leasing* menyetujui, kasir akan menerima sisa uang muka dari pembeli, lalu membuat kwitansi AR.

● Pengambilan unit yang dibeli

Proses serah terima kendaraan dapat dilakukan setelah perseroan menerima pembayaran unit kendaraan secara penuh untuk pembelian secara tunai atau uang muka dan surat persetujuan *leasing* bila pembelian secara kredit.

● Acceptance of Prospective Vehicle Buyers (Customer Inquiry)

Sales person serve potential vehicle buyers by explaining the specifications and conditions of the vehicle. In addition, prospective buyers will also be provided with information regarding payment procedures, terms and conditions of the transaction.

● Making Vehicle Orders (SPK)

The sales person will make an SPK after a price agreement is reached and the terms and conditions of the SPK are agreed by two parties which will then be signed by the sales person, sales manager, and general manager.

● Vehicle Payment Receipt (Cash / Credit)

The cashier will receive payment from the buyer and provide an Account Receivable (AR) receipt signed by the General Manager.

For purchases on credit, the sales force will help complete the credit requirements to be submitted to the Leasing party. After the leasing party agrees, the cashier will receive the remaining down payment from the buyer, then make an AR receipt.

● Purchased unit collection

The vehicle handover process can be carried out after the company has received payment for the vehicle in full for purchases in cash or down payment and a leasing approval letter if the purchase is on credit.

PENJUALAN SALES

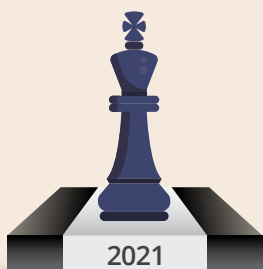
Perseroan memperoleh pendapatan dari Entitas Anak melalui penjualan kendaraan, penjualan suku cadang, jasa pemeliharaan, sewa kendaraan, perbaikan kendaraan dan pendapatan lainnya. Berikut adalah tabel yang menggambarkan pendapatan operasional Perseroan:

The Company earns revenue from its Subsidiaries through vehicle sales, sales of spare parts, maintenance services, vehicle rental, vehicle repairs and other revenues. The following is a table that describes the Company's operating income:

DATA PENJUALAN 3 TAHUN TERAKHIR
SALES DATA FOR THE LAST 3 YEARS

Uraian Description	2021	2020	2019
Kendaraan <i>Vehicle</i>	9.129.085.997.189	5.474.575.204.429	8.040.223.383.263
Suku cadang <i>Sparepart</i>	336.576.466.099	291.041.015.529	312.480.906.622
Jasa pemeliharaan kendaraan <i>Maintenance Service</i>	121.429.841.984	140.834.763.229	145.913.139.508
Sewa operasi kendaraan <i>Rental</i>	14.335.375.188	19.500.940.815	14.076.177.760
Perbaikan kendaraan <i>Repairation</i>	9.786.597.420	9.702.831.109	10.099.880.350
Pendapatan lainnya <i>Other</i>	167.369.134.266	140.776.100.019	206.693.073.320
Jumlah Total	9.778.583.412.146	6.076.430.855.130	8.729.486.560.823

9.778.583.412.146



6.076.430.855.130



8.729.486.560.823



KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF

COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Uraian / Description	2021	2020	2019
Aset Lancar <i>Current Assets</i>	2.569.340.713.682	1.945.406.878.407	2.555.438.709.395
Aset Tidak Lancar <i>Non-current Assets</i>	1.422.591.399.499	1.383.082.061.637	1.164.601.375.993
Total Aset / Total Assets	3.991.932.113.181	3.328.488.940.044	3.720.040.085.388
Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Liabilities</i>	1.445.913.696.488	836.084.877.009	1.257.105.113.772
Liabilitas Jangka Panjang <i>Non-Current Liabilities</i>	80.187.451.500	88.778.990.256	239.488.048.201
Total Liabilitas / Total Liabilities	1.526.101.147.988	924.863.867.265	1.496.593.161.973
Pendapatan/Penjualan <i>Income/Sales</i>	9.778.583.412.146	6.076.430.855.130	8.729.486.560.823
Beban Pokok Penjualan <i>Cost of Sales</i>	- 9.140.801.884.412	- 5.675.823.655.741	- 8.180.262.127.915
Laba Bruto <i>Gross Profit</i>	637.781.527.734	400.607.199.389	549.224.432.908
Laba Tahun Berjalan <i>Profit For The Year</i>	195.432.468.660	68.675.489.105	131.168.442.135
Penghasilan Komprehensif Lain <i>Other Comprehensive Income</i>	3.798.423.754	111.372.660.259	7.858.539.892
Total Laba Komprehensif / Total Comprehensive Income	199.230.892.414	180.048.149.364	139.026.982.027

TOTAL ASET TOTAL ASSETS



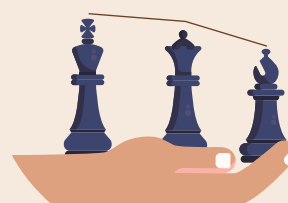
2021 2020 2019

TOTAL LIABILITAS TOTAL LIABILITIES



2021 2020 2019

TOTAL LABA KOMPREHENSIF TOTAL COMPREHENSIVE INCOME



2021 2020 2019

RASIO RASIO RATIOS

Keterangan / Description	2021	2020	2019
Rasio Laba Terhadap Jumlah Aset <i>Return on Assets</i>	4.9%	2.1%	3.5%
Rasio Laba Terhadap Ekuitas <i>Return on Equity</i>	7.9%	2.9%	5.9%
Rasio Laba Terhadap Pendapatan/Penjualan <i>Net Profit Margin</i>	2.0%	1.1%	1.5%
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	177,7%	232,7%	203,3%
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas <i>Debt To Equity Ratio</i>	61,9%	38,5%	67,3%
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset <i>Debt To Assets Ratio</i>	38,2%	27,8%	40,2%

INVESTASI INVESTMENT

Pada tahun 2021, melalui Entitas Anak, Perseroan telah melakukan investasi dalam bentuk tanah dan bangunan untuk keperluan renovasi dan pembangunan diler-diler baru di Golf Island (Pantai Indah Kapuk), Arengka (Pekanbaru), Balaraja dan Serang City (Banten).

In 2021, through its Subsidiaries, the Company has invested in land and buildings for renovation and construction of new dealerships at Golf Island (Pantai Indah Kapuk), Arengka (Pekanbaru), Balaraja and Serang City (Banten).

Pembangunan diler-diler baru tersebut bertujuan untuk memperluas cakupan pemasaran Perseroan melalui entitas anak yang pada akhirnya diharapkan akan meningkatkan pendapatan Perseroan pada masa depan. Total investasi yang telah direalisasikan Perseroan untuk keperluan tersebut adalah sebesar Rp. 84.316.148.461 yang dilakukan untuk pembangunan diler, pembelian peralatan diler, inventaris kantor, kendaraan operasional dan kendaraan test car. Sedangkan untuk penambahan kendaraan sewa sebesar Rp.8.872.738.687

The construction of these new dealerships aims to expand the Company's marketing coverage through its subsidiaries which in turn is expected to increase the Company's revenue in the future. The total investment that has been realized by the Company for this purpose is IDR 93,188,887,148.

	TOTAL INVESTASI PEMBANGUNAN DILER, PEMBELIAN PERALATAN DILER, INVENTARIS KANTOR, KENDARAAN OPERASIONAL DAN KENDARAAN TEST CAR
	TOTAL INVESTMENT IN DEALER CONSTRUCTION, PURCHASES DEALER EQUIPMENT, OFFICE INVENTORY, OPERATIONAL VEHICLES AND TEST CARS
	RP.84.316.148.461

	TOTAL INVESTASI PENAMBAHAN KENDARAAN SEWA
	TOTAL INVESTMENT ADDITIONAL RENTAL VEHICLES
	RP.8.872.738.687

PEREKONOMIAN GLOBAL GLOBAL ECONOMIC

Bank Indonesia memperkirakan bahwa ekonomi dunia akan tumbuh sebesar 4,4 persen pada tahun 2022 yang ditunjukkan adanya perbaikan realisasi pertumbuhan ekonomi di Tiongkok dan Eropa.

Bank Indonesia estimates that the world economy will grow by 4.4 percent in 2022, which is indicated by an improvement in the realization of economic growth in China and Europe.

IMF memproyeksikan pertumbuhan perekonomian global berada di kisaran 4,4 persen yoy pada 2022, menyusut paling banyak pada 2021, sedangkan Bank Dunia hanya memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global pada level 4,1%.

The IMF projects global economic growth to be in the range of 4.4 percent yoy in 2022, shrinking the most in 2021, while the World Bank only projects global economic growth at the level of 4.1%.

Proyeksi pertumbuhan ekonomi global yang disampaikan sebelumnya belum memperhitungkan dampak yang ditimbulkan perang antara Rusia dan Ukraina serta sanksi ekonomi kepada Rusia dari Amerika Serikat dan Negara-negara Eropa yang tentunya akan berakibat sangat besar bagi perdagangan dunia dan meningkatkan harga energi dan komoditas dunia.

The projections of global economic growth previously presented have not taken into account the impact of the war between Russia and Ukraine as well as economic sanctions on Russia from the United States and European countries which will certainly have a very large impact on world trade and increase world energy and commodity prices.

	PROYEKSI PERTUMBUHAN PEREKONOMIAN	4,1% - 4,4%
	PROJECTS ECONOMIC GROWTH	

RENCANA DI TAHUN 2022

PLANS IN 2022

TINJAUAN EKONOMI INDONESIA

Perekonomian di Indonesia diprediksi akan mengalami pertumbuhan pada tahun 2022. Bank Indonesia (BI) semula memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global sebesar 4,4 persen pada tahun 2022.

Namun, perkiraan tersebut akan menurun jika eskalasi perang antara Rusia dan Ukraina meningkat dan varian Omicron menyebar pada awal tahun 2022 selanjutnya ke level 3,8 persen. Tergantung berapa lama eskalasi berlanjut dan ketidakpastian varian Omicron berlanjut. Namun, BI juga optimistis pertumbuhan ekonomi Indonesia akan tetap berada di level 4,7% hingga 5,5% pada 2022 dengan pertumbuhan ekonomi yang cukup kuat.

Industri otomotif yang menjadi sumber pendapatan utama Perseroan melalui anak-anak perusahaannya, dipastikan akan beroperasi positif dengan kondisi perekonomian saat ini. Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (Gaikindo) memprediksi penjualan mobil nasional akan mencapai 900.000 unit karena pemulihan ekonomi di Indonesia yang terus berlanjut.

Namun demikian, pada tahun 2022 Perseroan perlu mewaspadai tantangan eksternal terkait kecepatan pemulihan dampak pandemi dan dinamika industri serta tantangan internal. Beberapa tantangan eksternal tersebut terkait dengan penerapan standar emisi Euro 4 untuk motor berbahan bakar diesel pada tahun 2022, kekurangan pasokan produksi dan skema pajak baru sebagai insentif berdasarkan efisiensi dan tingkat emisi untuk mendorong kendaraan ramah lingkungan.

STRATEGI 2022

Sebagai perusahaan yang berperan sebagai *holding company*, perusahaan perlu menangkap peluang pasar pada tahun 2022 dengan fokus pada penguatan tata kelola perusahaan yang berbasis profesionalisme dan integritas yang berkelanjutan guna meningkatkan nilai bagi pemangku kepentingan, meningkatkan daya saing terhadap perubahan bisnis, terus melakukan efisiensi, dan meningkatkan efektivitas operasi penjualan serta mengembangkan diversifikasi usaha di bidang yang terkait dengan otomotif serta menjaga

INDONESIAN ECONOMIC OVERVIEW

The economy in Indonesia is predicted to experience growth in 2022. Bank Indonesia (BI) initially projected global economic growth of 4.4 percent in 2022.

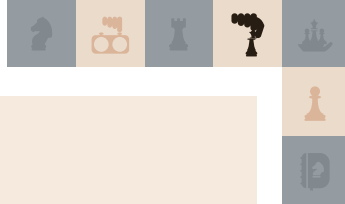
However, this estimate will decline if the escalation of the war between Russia and Ukraine increases and the Omicron variant spreads at the beginning of the year 2022 further to at the level of 3.8 percent. It depends on how long the escalation continues and the uncertainty of the Omicron variant continues. However, BI is also optimistic that Indonesia's economic growth will remain at 4.7% to 5.5% in 2022 with a fairly strong economic growth.

The automotive industry, which is the Company's main source of income through its subsidiaries, will certainly operate positively with the current economic conditions. The Association of Indonesian Automotive Industries (Gaikindo) predicts national car sales will reach 900,000 units due to continuous recovery of the economy in Indonesia.

However, in 2022 the Company needs to be vigilant in responding to external challenges related to speed of the recovery from the impact of the pandemic and industrial dynamics as well as internal challenges. Some of the external challenges are related to the implementation of the Euro 4 emission standard for diesel-fueled motors by 2022, production short supply and a new tax scheme as incentives based on efficiency and emission levels to encourage environmentally friendly vehicles.

STRATEGY 2022

As a company that acts as a holding company, the company needs to seize market opportunities in 2022 with a focus on strengthening corporate governance based on sustainable professionalism and integrity in order to increase value for stakeholders, increase competitiveness against business changes, continue to make efficiency and improve effectiveness of sales operations as well as developing business diversification in areas related to automotive as well as maintaining the company's cash flow position and fostering relationships



posisi arus kas perusahaan dan membina hubungan dengan perusahaan pembiayaan dan lembaga keuangan.

Untuk memperkuat tata kelola perusahaan, langkah-langkah khusus diprioritaskan sebagai berikut:

1. Memperkuat dan mempercepat proses pelaporan dan konsolidasi keuangan baik di pusat maupun di seluruh anak perusahaan dalam rangka meningkatkan kemampuan analisis laporan guna menjaga stabilitas dan keberlanjutan perusahaan.
2. Penguatan infrastruktur Teknologi Informasi (TI) dengan berbagai perkembangan sistem operasi terkini serta pengelolaan TI di seluruh kelompok usaha guna mendukung efektivitas proses operasional dalam pencapaian target perusahaan.
3. Mengembangkan pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) secara terstandar, sistematis dan berkelanjutan guna menciptakan sumber daya manusia yang profesional, berintegritas dan berkompotensi tinggi.
4. Mendorong optimalisasi pengembangan bisnis anak perusahaan melalui pemantauan berkala dan memfasilitasi peluang pengembangan bisnis dengan studi kelayakan yang terukur.

Dalam rangka memperkuat pencapaian kinerja di masing-masing entitas anak, Perseroan sebagai induk perusahaan merumuskan strategi di setiap lini segmen usaha sebagai berikut:

1. Strategi Penjualan Kendaraan

PT Dipo International Pahala Otomotif, PT Dipo Angkasa Motor dan PT Dipo Pahala Otomotif selaku dealer resmi 3S (*Sales, Service dan Spareparts*) merek Mitsubishi, Mercedes Benz dan Nissan, menyusun strategi dan kebijakan di setiap fungsi guna memaksimalkan peluang pasar di tahun 2022.

a. Jaringan Pemasaran dan Penjualan

Mengembangkan proses dan aktivitas penjualan yang berkelanjutan, agresif dan terukur untuk mencapai target penjualan dan kepuasan pelanggan yang tinggi dengan memperhatikan berbagai aspek seperti peningkatan kualitas, kompetensi, produktivitas tenaga penjualan dengan memperhatikan peningkatan pelatihan, penguatan penggunaan media digital, pengembangan proses penjualan yang lebih efisien, efektif dan berkelanjutan

with finance companies and financial institutions.

In order to strengthen corporate governance, specific steps are prioritized as follows:

1. *Strengthen and accelerate the process of reporting & financial consolidation both at the center and in all subsidiaries in order to improve report analysis capabilities in order to maintain company stability & sustainability.*
2. *Strengthening Information Technology (IT) infrastructure with various latest operating system developments as well as IT management in all business groups in order to support the effectiveness of operational processes in achieving company targets.*
3. *To develop the management of Human Resources (HR) in a standardized, systematic & sustainable manner in order to create human resources that are professional, with integrity & high competence.*
4. *Encouraging optimization of subsidiary business development through periodic monitoring and facilitating business development opportunities with measurable feasibility studies.*

In order to strengthen the achievement of performance in each subsidiary, the Company as a holding company formulates strategies in each line of business segment as follows:

1. Vehicle Sales Strategy

*PT Dipo International Pahala Otomotif, PT Dipo Angkasa Motor & PT Dipo Pahala Otomotif as authorized 3S (*Sales, Service & Spareparts*) dealers of Mitsubishi, Mercedes Benz & Nissan brands, develop strategies & policies in every function in order to maximize market opportunities in 2022.*

a. Marketing & Sales Network

Develop sustainable, aggressive and measurable sales processes & activities to achieve sales targets and high customer satisfaction by paying attention to various aspects such as improving quality, competence, productivity of salespeople by paying attention to the enhancement of the training, strengthening the use of digital media, development more efficient, effective and sustainable sales process by utilizing IT system as well as focus on new penetration & service to

dengan memanfaatkan sistem IT serta fokus pada penetrasi dan layanan baru kepada pelanggan di segmen *fleet*. Perusahaan juga fokus pada infrastruktur dan fasilitas jaringan outlet yang tersebar dengan melakukan rehabilitasi, renovasi dan penambahan jaringan outlet baru guna meningkatkan penetrasi penjualan dan memberikan pelayanan terbaik dan lebih dekat kepada pelanggan.

b. Purnajual

Mencapai kinerja pelayanan terbaik dengan memperhatikan pelaksanaan tindak lanjut yang detail tentang pemeliharaan dan pelayanan kepada pelanggan yang sudah ada, peningkatan kesadaran yang berkesinambungan terhadap kepuasan pelanggan dari seluruh staf dan peningkatan kualitas sumber daya manusia baik dengan proses pelatihan dan pengembangan yang berkesinambungan. Perusahaan juga memperhatikan infrastruktur dan fasilitas pendukung seperti sistem informasi yang memadai untuk mendukung proses operasional dalam rangka memberikan pelayanan yang terbaik kepada pelanggan.

c. Administrasi

Meningkatkan efisiensi dan pengendalian untuk mencapai keuntungan perusahaan yang optimal dengan menjaga arus kas, mengendalikan pengeluaran dan menggunakan sistem operasi dan informasi terkini. Mencapai profitabilitas atau kinerja bisnis melalui fokus pada efisiensi, kontrol yang kuat, kinerja dan eksekusi serta menjaga aliran modal sebagai dasar bagi rencana perusahaan untuk pengembangan kinerja yang telah ditentukan.

2. Strategi Penyewaan Kendaraan

PT Global Pahala Rental yang bergerak di bidang persewaan kendaraan dalam rangka menangkap peluang di tahun 2022 dengan memperkuat kompetensi dasar seperti memperkuat kegiatan pemasaran, memperkenalkan produk kepada pelanggan dan meningkatkan volume sewa kendaraan serta memperkuat fungsi operasional untuk memastikan kondisi kendaraan yang memadai dan responsif sehingga bahwa mereka dapat memenuhi kepuasan pelanggan. Dan selalu melakukan efisiensi guna meningkatkan nilai Perseroan.

customers in the fleet segment. The companies also focus on the infrastructure and facilities of the scattered outlet network by rehabilitating, renovating and adding new outlet networks in order to increase sales penetration and provide the best and closer service to customers.

b. Aftersales

Achieve the best service performance by paying attention to implementing detail follow-up about maintenance and service to existing customers, continuous raise of awareness toward customer satisfaction of all staffs and improving the quality of human resources both with continuous training and development processes. Companies also pay attention to infrastructure and supporting facilities such as adequate information systems to support operational processes in order to provide the best service to customers.

c. Administration

Improve efficiency and control in order to achieve optimal company profits by maintaining cash flow, controlling expenses and using the latest operating systems and information. Achieving profitability or business performance through focus on efficiency, strong control, performance & execution as well as maintaining capital flow as the basis for the company's plans for the development of predetermined performance.

2. Vehicle Rental Strategy

PT Global Pahala Rental which is engaged in vehicle rental in order to seize opportunities in 2022 by strengthening basic competencies such as strengthening marketing activities, introducing products to customers and increasing vehicle rental volumes as well as strengthening operational functions to ensure adequate, responsive vehicle conditions so that they can meet customer satisfaction. And always make efficiency in order to increase the value of the company.

TARGET DAN REALISASI PERSEROAN

TARGET AND REALIZATION OF THE COMPANY

Perseroan dari tahun ke tahun selalu memberikan target untuk meningkatkan penjualan dan memperoleh keuntungan yang pantas untuk kepentingan pada investor dan pemegang saham.

The Company from year to year always provides targets to increase sales and obtain profits that are appropriate for the benefit of investors and shareholders.

KEBIJAKAN DIVIDEN

DIVIDEND POLICY

Berdasarkan Undang Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, seluruh laba bersih Perseroan setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan wajib dapat dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS. Perseroan hanya dapat membagikan dividen apabila Perseroan mempunyai saldo laba yang positif dan dengan mempertimbangkan faktor lain yang berkaitan dengan kondisi perekonomian.

Based on the Limited Liability Company Law and the Company's Articles of Association, the entire net profit of the Company after deducting the allowance for statutory reserves can be distributed to shareholders as dividends, unless otherwise stipulated in the GMS. The Company can only distribute dividends if the Company has a positive retained earnings and takes into account other factors related to economic conditions.

Perseroan dan Entitas anak telah memenuhi kewajiban penyisihan untuk cadangan sebagaimana diatur dalam Undang Undang Perseroan Terbatas.

The Company and Subsidiaries have fulfilled the allowance for reserves as stipulated in the Company Law.

Penetapan, jumlah dan pembayaran dividen di kemudian hari atas saham, jika ada, akan bergantung pada faktor-faktor berikut, termasuk:

1. Hasil operasional, arus kas dan kondisi keuangan Perseroan; dan
2. Rencana pengembangan usaha Perseroan di masa yang akan datang.

The determination, amount and payment of future dividends on shares, if any, will depend on the following factors, including:

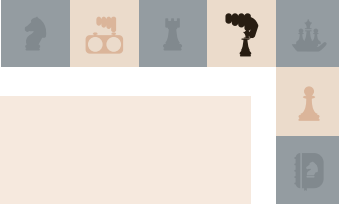
1. Operational results, cash flow and financial condition of the Company; and
2. Plans for developing the Company's business in the future.

Tidak ada *negative covenant* yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham.

There is no negative covenant that can prevent the Company from distributing dividends to shareholders.

Sesuai dengan peraturan yang berlaku, keputusan mengenai pembagian dividen akan ditetapkan melalui persetujuan pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Direksi Perseroan.

In accordance with applicable regulations, decisions regarding dividend distribution will be determined through shareholder approval at the Annual General Meeting of Shareholders based on recommendations from the Company's Directors.



PENGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

USE OF FUNDS FROM PUBLIC OFFERING

Dana yang diperoleh dari Penawaran Umum setelah dikurangi biaya-biaya yang berhubungan dengan Penawaran Umum digunakan seluruhnya oleh Perseroan pada tahun 2020 untuk meningkatkan penyertaan modal pada entitas anak, yaitu GPR dan DAM.

The funds obtained from the Public Offering after deducting costs related to the Public Offering process are used entirely by the Company in 2020 to increase equity participation in subsidiaries, GPR and DAM.

INFORMASI MATERIAL DAN TRANSAKSI AFILIASI

MATERIAL INFORMATION AND AFFILIATE TRANSACTIONS

1. Pembelian Saham DIPO Oleh Perseroan

Pada tanggal 29 April 2021, Perseroan melakukan pembelian saham DIPO dari Bapak Suhardi Poniman sejumlah 56.695 lembar saham atau 1,7% dari total saham DIPO berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tanggal 29 April 2021 yang dibuat dibawah tangan antara Perseroan dan Suhardi Poniman.

1. Purchase of shares in DIPO by The Company

On April 29, 2021, the Company purchased shares of DIPO from Mr. Suhardi Poniman in the amount of 56,695 shares or 1.7% of the total DIPO shares based on the Share Purchase Agreement dated April 29, 2021 which was made privately. between the Company and Suhardi Poniman.

2. Pembelian Saham DIPO Oleh Perseroan

Pada tanggal 17 Mei 2021 Perseroan telah melakukan pembelian saham DIPO dari:

- PT Graha Prima Wisesa sebanyak 56.695 saham dengan nilai total Rp.37.800.000.000 atau 1,7% berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tertanggal 17 Mei 2021 antara Perseroan dengan PT Graha Prima Wisesa, dan
- PT Ozindo Inan Abadi sebanyak 56.695 saham dengan nilai total Rp.37.800.000.000 atau 1,7% berdasarkan Perjanjian Jual Beli Saham tertanggal 17 Mei 2021 antara Perseroan dengan PT Ozindo Inan Abadi.

2. Purchase of shares in DIPO by The Company

On May 17, 2021, the Company has purchased DIPO shares from:

- PT Graha Prima Wisesa as many as 56,695 shares with a total value of IDR37,800,000,000 or 1.7% based on the Share Purchase Agreement dated May 17, 2021 between the Company and PT Graha Prima Wisesa, and*
- PT Ozindo Inan Abadi as many as 56,695 shares with a total value of IDR37,800,000,000 or 1.7% based on the Share Purchase Agreement dated May 17, 2021 between the Company and PT Ozindo Inan Abadi.*

3. Pinjaman PT Pahalamas Sejahtera ("PMS") kepada Perseroan

Pada tanggal 21 Juni 2021, Perseroan menerima fasilitas pinjaman sebesar Rp.30.000.000.000 dari PMS. Pinjaman tersebut digunakan untuk meningkatkan kepemilikan saham Perseroan pada DIPO dengan membeli saham sebanyak 35.541 saham yang dimiliki oleh Yanto Sobirin total senilai Rp. 23.700.000.000 dan sisanya sebesar Rp.6.300.000.000 akan digunakan untuk biaya operasional/modal kerja Perseroan.

3. PT Pahalamas Sejahtera ("PMS") loan to the Company

On June 21, 2021, the Company received a loan facility of IDR 30,000,000,000 from PMS. The loan facility was used to increase the Company's share ownership in DIPO by purchasing 35,541 shares owned by Yanto Sobirin for a total value of IDR 23,700,000,000 and the remaining IDR 6,300,000,000 will be used for operational costs/working capital of the Company.

4. Pemberian Pinjaman Antar Entitas Anak Perseroan

Pada tanggal 22 Juni 2021, DIPO telah memberikan pinjaman kepada DPO sebesar Rp.1.500.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

4. Loans to PT Dipo Pahala Otomotif by PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

On June 22, 2021, DIPO has provided a loan to DPO amounting to IDR1,500,000,000 to support the operational costs needed by the DPO from time to time.

5. Pembelian Saham DIPO oleh Perseroan

Pada tanggal 29 Juni 2021, Perseroan membeli saham DIPO sebanyak 35.541 saham yang dimiliki oleh Yanto Sobirin total senilai Rp.23.700.000.000. Tujuan pembelian tersebut adalah untuk meningkatkan kepemilikan Perseroan pada DIPO sehingga dapat memberikan nilai tambah untuk jangka panjang bagi seluruh Pemegang Saham Perseroan dengan persentase porsi laba yang lebih besar secara konsolidasi.

6. Pemberian Pinjaman Antar Entitas Anak Perseroan

Pada tanggal 28 Juli 2021, DIPO telah memberikan pinjaman kepada DPO sebesar Rp.1.000.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

7. Pemberian Pinjaman Antar Entitas Anak Perseroan

Pada tanggal 31 Agustus 2021, DIPO telah memberikan pinjaman kepada DPO sebesar Rp.1.100.000.000 untuk mendukung kebutuhan biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu oleh DPO.

8. Peningkatan Penyertaan Perseroan Pada PT Global Pahala Rental.

Pada tanggal 4 Oktober 2021, Perseroan melakukan penambahan penyertaan pada Entitas Anak PT Global Pahala Rental sebesar Rp.7.425.000.000.

9. Peningkatan Penyertaan Oleh Entitas anak Perseroan Pada Mokas.

Pada Tanggal 6 Oktober 2021, entitas anak Perseroan, GPR dan MDS meningkatkan penyertaannya pada Mokas. GPR meningkatkan penyertaannya sebesar Rp.3.750.000.000 dan MDS meningkatkan penyertaannya pada Mokas sebesar Rp.1.250.000.000. Tujuan peningkatan modal ini adalah untuk memperkuat permodalan Mokas.

10. Pendirian Perusahaan Baru oleh Entitas anak Perseroan

Pada Tanggal 8 Oktober 2021, GPR dan MDS yang keduanya merupakan entitas anak dari Perseroan, telah mendirikan PT Global Pahala Servis ("GPS") yang akan bergerak di bidang usaha reparasi dan perawatan mobil dengan nilai investasi total sebesar Rp.5.000.000.000 (Lima Milyar Rupiah) dengan komposisi pemegang saham sebagai berikut:

5. Purchase of shares in DIPO by The Company

On June 29, 2021, the Company purchased 35,541 DIPO shares owned by Yanto Sobirin for a total value of IDR 23,700,000,000. The purpose of the purchase is to increase the Company's ownership in the DIPO so that it can provide added value for the long term for all the Company's Shareholders with a larger percentage of profit on a consolidated basis.

6. Inter-Subsidiary Loans

On July 28, 2021, DIPO has provided a loan to DPOs in the amount of IDR 1,000,000,000 to support operational costs needed by DPOs from time to time.

7. Inter-Subsidiary Loans

As of August 31, 2021, DIPO has provided a loan to DPOs in the amount of IDR 1,100,000,000 to support operational costs needed by DPOs from time to time.

8. Increasing the Company's Participation in PT Global Pahala Rental.

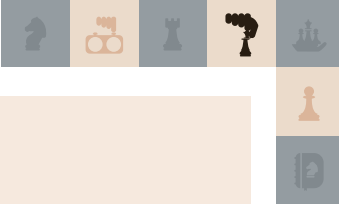
On October 4, 2021, the Company made an additional investment in the Subsidiary PT Global Pahala Rental amounting to IDR 7,425,000,000.

9. Increased Investment by the Company's Subsidiaries in Mokas.

On October 6, 2021, the Company's subsidiaries, GPR and MDS increased their investment in Mokas. GPR increased its investment by IDR 3,750,000,000 and MDS increased its investment in Mokas by Rp. 1,250,000,000. The purpose of this capital increase is to strengthen Mokas' capital.

10. Establishment of a New Company by the Company's Subsidiaries

On October 8, 2021, GPR and MDS, both of which are subsidiaries of the Company, have established PT Global Pahala Servis ("GPS") which will be engaged in the car repair and maintenance business with a total investment value of IDR 5,000,000,000. (Five Billion Rupiah) with the composition of shareholders as follows:



- GPR Rp.3.750.000.0000 (tiga milyar tujuh ratus lima puluh juta Rupiah) atau 75% dan
- MDS Rp.1.250.000.000 (satu milyar dua ratus lima puluh juta Rupiah) atau 25%

Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit Perseroan menyatakan bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*arms-length principle*)

11. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Penerapan dari perubahan standar akuntansi yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021, dan relevan bagi Perseroan dan Entitas Anak Perseroan namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anaknya, sebagai berikut:

- Amandemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 71 "Instrumen Keuangan", Amandemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, Amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", Amandemen PSAK 62 "Kontrak Asuransi" dan Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga – tahap 2".
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang konsensi sewa terkait dengan Covid-19 setelah 30 Juni 2021.
- Amandemen PSAK 22 "Definisi Bisnis"

- GPR IDR3.7500.000.000 (three billion seven hundred fifty million Rupiah) or 75% and
- MDS IDR1.250.000.000 (one billion two hundred fifty million Rupiah) or 25%

The Directors, Board of Commissioners and Audit Committee of the Company stated that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, by complying with the arms-length principle.

11. Changes in Accounting Policies

The implementation of the following standards and interpretations which effective for periods beginning on or after 1 January 2021 and relevant for Company and its subsidiary but did not result in substantial changes to the Company and its subsidiary's accounting policies are as follows:

- *Amendments to Financial Accounting Standards ("PSAK") 71 "Financial Instrument", Amendments PSAK 55 "Financial Instrument: recognition and measurement, amendments PSAK 60 "Financial Instrument: disclosure, amendment PSAK 62 "Insurance contract" and amendment PSAK 73 "Lease" about interest rate benchmark reform – Phase 2".*
- *Amendment to PSAK 73 "Lease" about lease concession related to Covid-19 beyond 30 June 2021.*
- *Amendment PSAK 22 "Definition of Business"*



GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Dalam rangka menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi pemegang saham, selama ini Perseroan telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG") dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki komitmen untuk senantiasa berperilaku dengan memperlihatkan etika bisnis dan transparansi sesuai dengan peraturan dan ketentuan hukum yang berlaku.

In order to keep the interests of all stakeholders and increase value for shareholders, so far the Company has implemented Good Corporate Governance ("GCG") in its business activities. The Company has a commitment to always behave by displaying business ethics and transparency in accordance with applicable laws and regulations.

Dalam rangka penerapan GCG, Perseroan telah memiliki Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Audit, dan Komite Nominasi dan Remunerasi, serta telah menunjuk Komisaris Independen.

In order to implement GCG, the Company has a Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Audit Committee, and Nomination and Remuneration Committee, and has appointed an Independent Commissioner.

Tujuan penerapan GCG Perseroan adalah:

1. Mengatur dan mengendalikan hubungan antar pemangku kepentingan.
2. Menciptakan komitmen untuk menjalankan usaha sesuai dengan etika bisnis yang baik, transparan, dan patuh pada peraturan.
3. Meningkatkan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
4. Adanya manajemen risiko yang baik.
5. Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.
6. Meningkatkan *image* perusahaan yang baik.

The objectives of implementing the Company's GCG are:

1. *Regulate and control relationships between stakeholders.*
2. *Creating a commitment to conduct business in accordance with good business ethics, transparency, and compliance with regulations.*
3. *Increasing the competitiveness and capability of the Company in facing the very dynamic changes in the industry.*
4. *The existence of good risk management.*
5. *Preventing irregularities in the management of the company.*
6. *Improve good company image.*

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, para anggota Direksi dan Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu terhitung sejak tanggal RUPS yang mengangkatnya sampai ditutupnya RUPS Tahunan yang ke-5 setelah tanggal pengangkatannya tersebut, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sebelum masa jabatannya tersebut berakhir.

In accordance with the Company's Articles of Association, members of the Board of Directors and Board of Commissioners are appointed by the GMS for a period of time starting from the date of the GMS that appointed them until the closing of the 5th Annual GMS after the date of their appointment, without prejudice to the GMS 'right to dismiss at any time before their term of office it ends.

DIREKSI

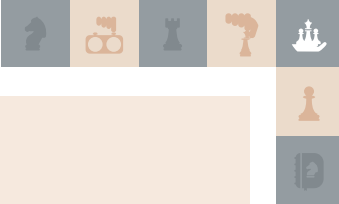
Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014, tugas dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam anggaran dasar.
2. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengurusan sebagaimana dimaksud pada poin (1) wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan

THE DIRECTORS

Based on OJK Regulation No. 33/2014, the duties and authorities of the Directors are as follows:

1. *To carry out and be responsible for the management of the Company for the interests of the Company in accordance with the aims and objectives of the Company stipulated in the articles of association.*
2. *In carrying out the duties and responsibilities for the administration as referred to in point (1), it is obliged to hold an annual GMS and other GMS as stipulated*



RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.

3. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada poin (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Membentuk komite.
5. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.

Penunjukan Direksi Perseroan telah memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/2014. Tidak terdapat pemenuhan kualifikasi tertentu yang wajib dipenuhi oleh Direksi Perseroan.

Direksi Perseroan telah memiliki Pedoman atau Piagam (*Charter*) Direksi yang mengatur pedoman bagi anggota Direksi dalam melaksanakan kewajibannya sesuai anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang berlaku.

Remunerasi anggota Direksi diberikan oleh Pemegang Saham yang akan memberikan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan Pasal 16 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Pasal 16 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Direksi tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Direksi.

Untuk memenuhi ketentuan dalam Pasal 31 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Pada tahun 2021, rapat Direksi Perseroan dilakukan paling kurang 1 kali setiap bulan dan dihadiri oleh seluruh Direksi Perseroan.

Selama tahun 2021, direksi telah melaksanakan rapat direksi bulanan setiap bulan dan dihadiri oleh seluruh anggota direksi. Rapat diselenggarakan baik secara langsung dan juga secara daring dengan menggunakan aplikasi video conference yang tersedia.

in the legislation and articles of association.

3. *Carry out the duties and responsibilities as referred to in point (1) in good faith, full responsibility, and prudence.*
4. *Form a committee.*
5. *Evaluate the performance of the committee at the end of the financial year.*

The appointment of the Company's Directors has fulfilled the requirements as regulated in OJK Regulation No. 33/2014. There are no specific qualifications that must be fulfilled by the Directors of the Company.

The Directors of the Company has a Director's Charter that sets guidelines for members of the Directors in carrying out their obligations in accordance with the Company's articles of association and applicable laws and regulations.

The remuneration of members of the Board of Directors is given by the Shareholders who will give authority to the Board of Commissioners.

Based on Article 16 paragraph (1) of OJK Regulation No. 33/2014, Directors are required to hold Directors' meetings regularly at least 1 (one) time each month. Article 16 paragraph (2) further stipulates that the meeting of the Directors can be held if attended by a majority of all members of the Directors.

To fulfill the provisions in Article 31 paragraph (1) of OJK Regulation No. 33/2014, in 2021, the meeting of the Directors of the Company is conducted at least once a month and is attended by all Directors of the Company.

During 2021, the Directors held monthly board meetings every month and was attended by all members of the Directors. Meetings are held both in person and online using the available video conferencing applications.

PELAKSANAAN KEPUTUSAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

IMPLEMENTATION OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS DECISIONS

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 16 Agustus 2021 yang dinyatakan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 05 tanggal 16 Agustus 2021 yang dibuat oleh RM Dendy Soemangil, SH, M.Kn., Notaris di Jakarta, dimana pemegang saham Perseroan menyetujui hal-hal sebagai berikut:

- Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan Tahun 2020;
- Menyetujui dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2020 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan, sebagaimana dimuat dalam Laporan Auditor Independen 00060/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/IV/2021 tanggal 15 April 2021 dengan pendapat "Wajar Tanpa Modifikasi".
- Menyetujui dan mengesahkan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2020.
- Menyetujui dan mengesahkan untuk memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquitt et decharge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris.
- Menetapkan Penggunaan Laba Bersih Perseroan sebagai dana cadangan dan laba ditahan untuk keperluan modal kerja Perseroan;
- Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit terhadap Laporan Keuangan Perseroan Tahun buku 2021 dan menetapkan honorariumnya.
- Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan remunerasi dan bonus kepada anggota Direksi, dan remunerasi kepada anggota Dewan Komisaris.
- Menyetujui dan mengesahkan perubahan pasal 11, 12, 13 dan 14 Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 dan nomor 16/POJK.04/2020.
- Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan RUPS dalam akta pernyataan keputusan rapat dan menyampaikan pemberitahuan perubahan data Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

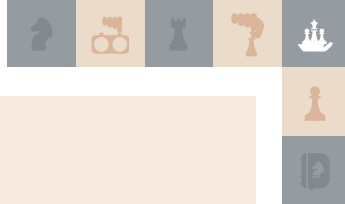
Seluruh keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tersebut diatas telah dilaksanakan oleh Direksi Perseroan.

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In the Company's Annual General Meeting of Shareholders on August 16, 2021 as stated in the Deed of Minutes of Meeting No. 05 dated August 16, 2021 drawn up by RM Dendy Soemangil, SH, M.Kn., Notary in Jakarta, where the shareholders of the Company agreed to the following matters:

- Approved and ratified the Company's 2020 Financial Statements;*
- Approved and ratified the Company's Financial Statements for the financial year 2020 which has been audited by the Public Accounting Firm Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang and Partners, as contained in the Independent Auditor's Report 00060/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/IV/2021 dated April 15, 2021 with the opinion "Fairly Unmodified".*
- Approve and ratify the report on the supervisory duties of the Company's Board of Commissioners for the 2020 financial year.*
- Approved and authorized to give full discharge and discharge (acquitt et decharge) to the Directors and the Board of Commissioners.*
- Determine the use of the Company's Net Profit as a reserve fund and retained earnings for the purposes of the Company's working capital;*
- Approved the delegation of authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the 2021 financial year and determine the honorarium.*
- Approved the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine remuneration and bonuses to members of the Directors, and remuneration to members of the Board of Commissioners.*
- Approved and ratified amendments to articles 11, 12, 13 and 14 of the Company's Articles of Association to be adjusted to the provisions of the Financial Services Authority Number 15/POJK.04/2020 and number 16/POJK.04/2020.*
- Granted power of attorney to the Company's Directors to declare the resolutions of the GMS in the deed of meeting resolutions and submit notification of changes to the Company's data to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.*

All decisions of the General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented by the Company's Directors.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 21 Oktober 2021 yang dinyatakan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 03 tanggal 21 Oktober 2021 yang dibuat oleh RM Dendy Soemangil, SH, M.Kn., Notaris di Jakarta, dimana pemegang saham Perseroan menyetujui pengunduran diri Shinya Ikeda sebagai komisaris Perseroan dan mengangkat Takahiro Yoshitatsu sebagai komisaris Perseroan.

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tersebut diatas telah dilaksanakan oleh Direksi Perseroan dan perubahan data Perseroan sesuai dengan keputusan RUPS telah dilaporkan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat No. AHU.AH.01.03.0471385 tanggal 10 November 2021 Perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan.

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

In the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company on October 21, 2021 as stated in the Deed of Minutes of Meeting No. 03 dated October 21, 2021 made by RM Dendy Soemangil, SH, M.Kn., Notary in Jakarta, where the shareholders of the Company approved the resignation of Shinya Ikeda as commissioner of the Company and appointed Takahiro Yoshitatsu as commissioner of the Company.

The resolutions of the General Meeting of Shareholders mentioned above have been implemented by the Directors of the Company and changes to the Company's data in accordance with the resolutions of the GMS have been reported to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with Letter No. AHU.AH.01.03.0471385 dated November 10, 2021 Regarding Receipt of Notification of Changes to Company Data.

PENILAIAN KINERJA KOMITE KOMITE

Komite-komite Perseroan telah menjalankan fungsinya pada tahun 2021 (Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi) dan dapat memberikan dukungan terhadap pelaksanaan tugas direksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014, tugas dan wewenang Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- 1) Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
- 2) Dalam kondisi tertentu, wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
- 3) Wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada poin (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
- 4) Membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
- 5) Wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada poin (4) setiap akhir tahun buku.

COMMITTEES PERFORMANCE EVALUATION

The Company's committees have carried out their functions in 2021 (Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee) and can provide support for the implementation of the duties of the Directors in accordance with applicable regulations.

BOARD OF COMMISSIONERS

Based on OJK Regulation No. 33/2014, the duties and authorities of the Board of Commissioners are as follows:

- 1) *Supervise and be responsible for overseeing management policies, management processes in general, both regarding the Company and the Company's business, and giving advice to the Directors.*
- 2) *Under certain conditions, it is obligatory to hold an annual GMS and other GMS in accordance with their authority as stipulated in the legislation and articles of association.*
- 3) *Obliged to carry out the duties and responsibilities referred to in point (1) in good faith, full of responsibility, and prudence.*
- 4) *Establish an Audit Committee and can form other committees.*
- 5) *Must evaluate the performance of the committee that helps carry out its duties and responsibilities as referred to in point (4) at the end of each financial year.*

Dewan Komisaris Perseroan telah memiliki Pedoman atau Piagam (Charter) Dewan Komisaris yang mengatur pedoman bagi anggota Direksi dalam melaksanakan kewajibannya sesuai anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-perundangan yang berlaku.

Remunerasi anggota Dewan Komisaris ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dan besarnya diperhitungkan berdasarkan keuntungan atau laba bersih Perseroan pada tahun buku yang sebelumnya.

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan. Pasal 31 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Dewan Komisaris tersebut dapat dilaksanakan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Dewan Komisaris.

Pada tahun 2021, rapat Dewan Komisaris Perseroan telah dilakukan setiap 2 bulan serta dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan. Demikian juga dengan rapat Bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi setiap 4 bulan sekali telah dilaksanakan pada 2021. Rapat diselenggarakan baik secara langsung dan juga secara daring dengan menggunakan aplikasi video conference yang tersedia

Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi pada tahun buku sebelumnya dengan memperhatikan pencapaian pendapatan Perseroan, laba bersih, pengendalian dan efisiensi pengeluaran, pengembangan bidang usaha dan pengelolaan risiko usaha secara keseluruhan.

Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh komite-komite yang berfungsi secara efektif di tahun 2021 dan membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dalam Perseroan.

Penunjukan Dewan Komisaris telah memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/2014. Tidak terdapat pemenuhan kualifikasi tertentu yang wajib dipenuhi oleh Dewan Komisaris Perseroan.

The Board of Commissioners of the Company has a Charter of the Board of Commissioners which regulates the guidelines for members of the Directors in carrying out their obligations in accordance with the Company's articles of association and applicable laws and regulations.

The remuneration of the members of the Board of Commissioners is determined at the Annual General Meeting of Shareholders of the Company and the amount is calculated based on the profit or net profit of the Company in the previous financial year.

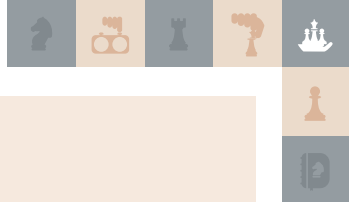
The Board of Commissioners must hold a meeting at least 1 (one) time in every 2 (two) months. Article 31 paragraph (2) further stipulates that the meeting of the Board of Commissioners can be held if attended by a majority of all members of the Board of Commissioners.

In 2021, the meeting of the Company's Board of Commissioners was held every 2 months and was attended by all members of the Company's Board of Commissioners. Likewise, joint meetings between the Board of Commissioners and the Directors have been held every 4 months in 2021. Meetings are held both in person and online using the available video conference application.

The Board of Commissioners evaluates the performance of the Directors in the previous financial year by taking into account the achievement of the Company's revenue, net profit, control and expenditure efficiency, business development and overall business risk management.

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by committees that function effectively in 2021 and assist the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities within the Company.

The appointment of the Board of Commissioners has fulfilled the requirements as regulated in OJK Regulation No. 33/2014. There are no qualifications that can not fulfilled by the Board of Commissioner of the Company.



KOMITE AUDIT

Perseroan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan yang disyaratkan dalam Peraturan OJK Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Perseroan juga memiliki Piagam Komite Audit (Audit Committee Charter) yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 30 September 2019.

Susunan anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Ketua: Nursalam Andi Tabusalla

Warga Negara Indonesia, 64 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Science – Business Administration dari University San Fransisco, Amerika Serikat pada tahun 1983. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2019 hingga 2020 dan menjadi Ketua sejak 2020. Pengalaman kerja sesuai dengan keterangan pada bagian komisaris Perseroan.

2. Anggota: Mawar I.R Napitupulu

Warga Negara Indonesia, 60 tahun, memperoleh gelar Bachelor in Accounting dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1986 dan Master of Business Administration, Majoring in Finance dari Katholieke Universiteit Leuven – Belgium pada tahun 1990. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2019. Memulai karir di Universitas Indonesia sebagai Dosen di Departemen Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (1985-sekarang), SGV - Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co. dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor (1986-1988), Universitas Indonesia sebagai Associate Consultant Institute of Management Faculty of Economy (Lembaga Management FEUI) (1990-1994), Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member firm of RSM International dengan jabatan sebagai Senior Managing Partner (1994-sekarang).

3. Anggota: Arman Hendiyanto

Warga Negara Indonesia, 54 tahun, memperoleh gelar Bachelor in Economics dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1990 dan Master of Business Administration, Majoring in International Business dan Master of Science Majoring in Finance dari Temple University, Philadelphia – Amerika Serikat pada tahun 1994. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2020. Memulai karir di Universitas Indonesia sebagai Dosen di Fakultas Ekonomi

AUDIT COMMITTEE

The Company has formed an Audit Committee in accordance with the requirements of OJK Regulation Number 55/POJK.04/2015 dated 29 December 2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Work of the Audit Committee. The Company also has an Audit Committee Charter which was established by the Company's Board of Commissioners on 30 September 2019.

The members of the Audit Committee are as follows:

1. Head: Nursalam Andi Tabusalla

Indonesian citizen, 64 years old, obtained a Bachelor of Science - Business Administration from the University of San Francisco, USA in 1983. Has served as the Company's Audit Committee since 2019 to 2020 and become head of the committee since 2020. Work experience in accordance with the information on the board of commissioners of the Company.

2. Member: Mawar I.R Napitupulu

Indonesian citizen, 60 years old, obtained his Bachelor in Accounting from the Faculty of Economics, University of Indonesia in 1986 and Master of Business Administration, Majoring in Finance from Katholieke Universiteit Leuven – Belgium in 1990. Served as the Company's Audit Committee since 2019. Started his career at the University of Indonesia as Lecturer in the Department of Accounting, Faculty of Economics and Business (1985-present), SGV - Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co. with his last position as Senior Auditor (1986-1988), University of Indonesia as Associate Consultant Institute of Management Faculty of Economy (FEUI Management Institution) (1990-1994), Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member firm of RSM International with the position of Senior Managing Partner (1994-present).

3. Member: Arman Hendiyanto

Indonesian citizen, 54 years old, obtained a Bachelor in Economics from the Faculty of Economics, University of Indonesia in 1990 and a Master of Business Administration, Majoring in International Business and Master of Science Majoring in Finance from Temple University, Philadelphia - United States in 1994. Served as the Company's Audit Committee since 2020. Starting his career at the University of Indonesia as a Lecturer at the Faculty of Economics (1989-present), External Auditor at

(1989-sekarang), External Auditor pada Ernst and Young International Jakarta (1989-1990), Senior Consultant pada Lembaga Manajemen Universitas Indonesia (1990-1998), Accounting and Finance Senior Manager pada PT Supernova, Jakarta (1998-1999), Komite Audit PT Evershine Tex Tbk dan PT Metrodata Tbk (2001-2009), Partner Audit and Other Service Partner pada Aryanto Amir Jusuf & Mawar Kantor Akuntan Publik (1999-2009), dan Managing Partner pada Arman Eddy Ferdinand & Rekan Kantor Akuntan Publik (2009-sekarang).

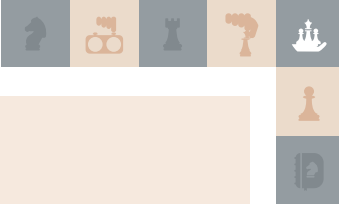
Ernst and Young International Jakarta (1989-1990), Senior Consultant at Management Institute of the University of Indonesia (1990-1998), Accounting and Finance Senior Manager at PT Supernova, Jakarta (1998-1999), Audit Committee of PT Evershine Tex Tbk and PT Metrodata Tbk (2001-2009), Partner Audit and Other Service Partners at Aryanto Amir Jusuf & Mawar, Public Accounting Firm (1999-2009), and Managing Partner at Arman Eddy Ferdinand & Rekan, Public Accounting Firm (2009-present).

Adapun fungsi dan/atau tanggung jawab dari Komite Audit adalah sebagai berikut:

- Membuat rencana kegiatan tahunan yang disetujui oleh Dewan Komisaris;
- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
- Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
- Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
- Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Laporan Keuangan Perseroan;
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan;
- Mengawasi hubungan dengan akuntan publik, mengadakan rapat/pembahasan dengan akuntan publik;
- Membuat, mengkaji, dan memperbaharui pedoman Komite Audit bila perlu;
- Melakukan penilaian dan mengonfirmasikan bahwa semua tanggung jawab tertera dalam Pedoman Komite Audit telah dilaksanakan;
- Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapatan antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan, didasarkan pada independensi, fee, dan ruang lingkup penugasan;
- Melakukan penelaah terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan

The functions and / or responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- Make an annual activity plan approved by the Board of Commissioners;
- Reviewing financial information to be released by the Company such as financial statements, projections and other financial information;
- Reviewing the Company's compliance with other laws and regulations relating to the Company's activities;
- Reviewing / evaluating the implementation of audits by internal auditors and overseeing the implementation of follow-up by the Directors on the findings of the internal auditor;
- Reviewing and reporting to the Commissioners on complaints relating to the Company's Financial Statements;
- Maintaining the confidentiality of Company documents, data and information;
- Overseeing relations with public accountants, holding meetings / discussions with public accountants;
- Create, review, and update Audit Committee guidelines if necessary;
- Conduct an assessment and confirm that all responsibilities stated in the Audit Committee Guidelines have been carried out;
- Provide independent opinion if there is a difference between the income between the management and the accountant for the services rendered;
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant, based on independence, fees and scope of assignment;
- Reviewing the implementation of risk management activities carried out by the Directors, if the Company



oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris;

- m. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan;
- n. Melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan pemberian jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan oleh Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik.

Pasal 13 Peraturan OJK No. 55/2015 mengatur bahwa Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Pasal 14 mengatur lebih lanjut bahwa rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota. Sepanjang tahun 2021 telah diadakan rapat Komite Audit sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Masa tugas Ketua dan anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;

- m. Analyzing and giving advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company;*
- n. Evaluate the implementation of providing audit services on annual historical financial information by the Public Accountant and / or the Public Accountant Office.*

Article 13 OJK Regulation No. 55/2015 stipulates that the Audit Committee holds regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months. Article 14 further stipulates that the Audit Committee meeting may be held if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members. Throughout 2021, Audit Committee meetings have been held in accordance with applicable regulations.

The term of office of the Chairman and members of the Audit Committee is not may be longer than the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association and may re-elected only for the next 1 (one) period.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi ("KNR") adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi dan remunerasi. Berdasarkan Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten Atau Perusahaan Publik, maka Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 168/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019. Pada tahun 2021, dengan adanya perubahan Komisaris Independen maka terjadi penggantian ketua KNR sehingga anggota-anggota menjadi sebagai berikut:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee ("KNR") is a committee formed by and responsible to the Board of Commissioners in helping to carry out the functions and duties of the Board of Commissioners related to nomination and remuneration. Based on OJK Regulation Number 34 / POJK.04 / 2014 dated 8 December 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company has formed a Nomination and Remuneration Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 168 / PMJ-SK / X / 2019 dated 1 October 2019. In 2021, with the change of the Independent Commissioner, there was a replacement of the chairman of the KNR so that the members became as follows:

Nursalam Andi Tabusalla

Ketua / Head

Suhanti Poniman

Anggota / Member

Takahiro Yoshitatsu

Anggota / Member

Keterangan singkat mengenai riwayat hidup Komite Nominasi dan Remunerasi telah diungkapkan pada bagian mengenai Pengurusan dan Pengawasan Perseroan.

Pedoman dan Tata Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi ditetapkan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1 Oktober 2019.

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan secara umum adalah sebagai berikut:

Nominasi:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi para Direktur dan para Komisaris, kebijakan dan kriteria untuk proses nominasi, dan kebijakan mengenai evaluasi kinerja para Direktur dan Komisaris
- Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja para Direktur dan Komisaris
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan (*development programs*) bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan memberikan rekomendasi mengenai usulan para calon Direktur dan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk selanjutnya disampaikan dan diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.

Remunerasi:

- Memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, bonus dan imbalan bagi para Komisaris, Direktur dan karyawan Perseroan serta anak-anak perusahaan Perseroan, dengan ketentuan bahwa struktur tersebut harus cukup menarik, memotivasi, mampu mempertahankan loyalitas personel berkualitas, serta memberikan apresiasi Perseroan sesuai dengan kontribusi masing-masing, yang pada akhirnya akan meningkatkan nilai pemegang saham, untuk disetujui oleh para pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan apabila persetujuan pemegang saham tersebut harus diperoleh;
- Memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris mengenai hal-hal lain yang berhubungan dengan remunerasi, imbalan (*benefits*), jangka waktu jabatan dari Komisaris, Direktur dan karyawan Perseroan;
- Memperoleh nasihat dari pihak eksternal yang mungkin diperlukan dalam melaksanakan tugasnya;

A brief description of the life history of the Nomination and Remuneration Committee has been disclosed in the section on Management and Supervision of the Company.

The Nomination and Remuneration Committee Charter is established by the Board of Commissioners of the Company on October 1, 2019.

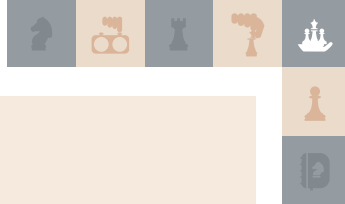
The duties and responsibilities of the Company's Nomination and Remuneration Committee in general are as follows:

Nominations:

- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the composition of Directors and Commissioners, policies and criteria for the nomination process, and policies regarding evaluating the performance of Directors and Commissioners*
- Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of Directors and Commissioners*
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding development programs for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and provide recommendations regarding the proposals of candidates for Directors and Commissioners to the Board of Commissioners to be subsequently submitted and decided at the General Meeting of Shareholders of the Company.*

Remuneration:

- Providing advice to the Board of Commissioners regarding the remuneration structure, bonuses and benefits for the Commissioners, Directors and employees of the Company as well as the Company's subsidiaries, provided that the structure must be sufficiently attractive, motivating, able to maintain the loyalty of quality personnel, and provide appreciation The Company in accordance with their respective contributions, which in turn will increase the value of shareholders, to be approved by the shareholders at the General Meeting of Shareholders of the Company if the approval of the shareholders must be obtained;*
- Providing advice to the Board of Commissioners regarding other matters relating to remuneration, benefits, term of office of Commissioners, Directors and employees of the Company;*
- Obtain advice from external parties that may be needed in carrying out their duties;*



- d. Sebagai bagian dari tugas menelaah (*review*), KNR harus memastikan bahwa semua aspek remunerasi termasuk namun tidak terbatas pada biaya, gaji, tunjangan, bonus, options dan imbalan dalam bentuk barang (*benefits-in-kind*) harus tercakup kedalamnya;
- e. Dalam mempersiapkan struktur, kebijakan dan skala/jumlah remunerasi, pedoman sebagaimana diatur dalam peraturan-peraturan yang berlaku, termasuk Peraturan OJK Nomor: 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan Publik harus dijadikan pertimbangan;
- f. Struktur, kebijakan dan skala/jumlah remunerasi harus dievaluasi setidaknya sekali dalam 1 (satu) tahun.

Pasal 12 ayat (1) Peraturan OJK No. 34/2014 mengatur bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pasal 12 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat komite nominasi dan remunerasi hanya dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh mayoritas dari jumlah anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan salah satunya merupakan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi. Sepanjang tahun 2021 rapat Komite Nominasi dan Remunerasi telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan telah memberikan rekomendasi-rekomendasi yang dibutuhkan oleh Perseroan dalam hal kebijakan nominasi dan remunerasi.

Masa tugas Ketua dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Pengangkatan Sekretaris Perusahaan No. 169/PMJ-SK/X/2009 tanggal 1 Oktober 2019, direksi Perseroan mengangkat Kresna Adi Wibawa sebagai Sekretaris Perusahaan.

Kresna Adi Wibawa memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 1996. Beliau memulai karir di beberapa bank nasional dan juga beberapa *law firm* sebelum bergabung dengan Melli Darsa & Co dengan jabatan terakhir sebagai *Senior Lawyer* (2008-2009), kemudian menjabat sebagai *Senior Lawyer* di IABF Law Firm (2009-2014), menjadi *Founder* dan *Managing Partner* di NHK dan Rekan, dan

- d. As part of the review task, the KNR must ensure that all aspects of remuneration including but not limited to costs, salaries, benefits, bonuses, options and benefits in the form of goods (*benefits-in-kind*) must be included;
- e. In preparing the structure, policies and scale / amount of remuneration, guidelines as regulated in applicable regulations, including OJK Regulation Number: 34 / POJK.04 / 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Public Companies must be taken into consideration;
- f. The structure, policies and scale / amount of remuneration must be evaluated at least once in 1 (one) year.

Article 12 paragraph (1) OJK Regulation No. 34/2014 stipulates that the Nomination and Remuneration Committee is held regularly at least 1 (one) time in 4 (four months). Article 12 paragraph (2) further stipulates that the nomination and remuneration committee meeting can only be held if attended by a majority of the total members of the Nomination and Remuneration Committee and one of them is the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee. Throughout 2021 the Nomination and Remuneration Committee meetings were held in accordance with applicable regulations and provided recommendations needed by the Company in terms of nomination and remuneration policies.

Term of office of the Head and members of the Nomination Committee and Remuneration must not be longer than the term of office of the Board Commissioners as stipulated in the Articles of Association.

CORPORATE SECRETARY

Based on the Decree of Appointment of Corporate Secretary No. 169 / PMJ-SK / X / 2009 dated October 1, 2019, the Company's directors appointed Kresna Adi Wibawa as Corporate Secretary.

Kresna Adi Wibawa obtained his Bachelor of Laws degree from the University of Indonesia in 1996. He began his career at several national banks and also several law firms before joining Melli Darsa & Co with his last position as *Senior Lawyer* (2008-2009), then serving as *Senior Lawyer* at IABF Law Firm (2009-2014), became the *Founder and Managing Partner* at NHK and Partners, and most recently served as the *Legal Manager*

terakhir menjabat sebagai *Legal Manager* di Perseroan (2018-sekarang). Adapun fungsi dan/atau tanggung jawab dari Sekretaris Perusahaan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik, antara lain mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal, memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Sekretaris Perusahaan telah mengikuti program pelatihan *Corporate Secretary* dan kedepannya Sekretaris Perusahaan akan mengikuti pelatihan terkait peraturan pasar modal dalam rangka meningkatkan pengetahuan dan pemahaman untuk membantu pelaksanaan tugasnya.

Selama 2021, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan peraturan yang berlaku yang meliputi memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Alamat, nomor telepon, dan email Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

Sekretaris Perusahaan/
Corporate Secretary

PT. Putra Mandiri Jembar Tbk

at the Company (2018-present). The functions and / or responsibilities of the Corporate Secretary as regulated in OJK Regulation No. 35 / POJK.04 / 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies, among others, follow the development of the Capital Market, specifically the laws and regulations that apply in the Capital Market, provide input to the Board of Commissioners and Directors of the Company to comply with laws and regulations in the Capital Market, assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, as a liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

The Corporate Secretary has followed the Corporate Secretary training program and in the future the Corporate Secretary will take part in training related to capital market regulations in order to increase knowledge and understanding to help carry out his duties.

During 2021, the Corporate Secretary has carried out his duties in accordance with applicable regulations which include providing input to the Board of Commissioners and Directors of the Company to comply with laws and regulations in the Capital Market, assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance, as a liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders

The address, telephone number and e-mail address of the Corporate Secretary are as follows:

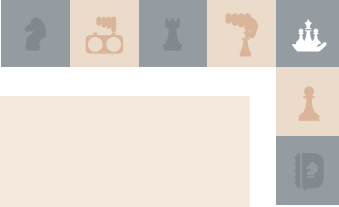
DIPO Tower, Lantai 18
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52
Jakarta 10260, Indonesia
Telepon/ Phone : (021) 3006 0000
Fax/ Facs.: (021) 3006 0088
Email: corpsec@ptpmj.co.id

UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan telah menyusun Internal Audit Charter sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK Nomor 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1

INTERNAL AUDIT UNIT

The Company has compiled an Internal Audit Charter as stipulated in OJK Regulation Number 56 / POJK.04 / 2015 dated 29 December 2015 concerning the Formation and Guidelines for the Formation of Internal Audit Unit Charter stipulated by the Company's Directors and was approved by the Company's Board of Commissioners on 1 October



Oktober 2019. Perseroan telah menunjuk Nyoman Wenten Artha sebagai Kepala Unit Audit Internal dan disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 166/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019.

Dalam penerapan sistem pengendalian internal, pelaksanaan pengawasan internal yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal Perseroan antara lain:

- a. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
- b. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
- c. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
- d. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
- e. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
- f. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- g. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas sesuai dengan Piagam Audit Internal (*Audit Internal Charter*) antara lain menyusun dan membuat laporan Unit Kerja Audit Internal serta menyampaikan kepada Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit dan pihak yang terkait sebagai berikut :

1. Laporan Hasil Audit.
2. Laporan Tindak Lanjut atas Hasil Audit; dan
3. Laporan Khusus sesuai dengan penugasan manajemen.

UNIT KEPATUHAN DAN MANAJEMEN RISIKO

Perusahaan telah memiliki Unit Kepatuhan dan Manajemen Risiko yang dibentuk sejak bulan April 2021. Unit Kepatuhan dan Manajemen Risiko bertanggungjawab kepada Direktur Perencanaan Korporasi Perusahaan. Unit Kepatuhan dan Manajemen Risiko berfungsi untuk memastikan terciptanya Budaya Kepatuhan dan Budaya Kerja yang baik pada lingkungan kerja Perusahaan serta

2019. The Company has appointed Nyoman Wenten Artha as Head of the Internal Audit Unit and has been approved by the Board of Commissioners based on Directors Decree No. 166 / PMJ-SK / X / 2019 dated October 1, 2019.

In implementing the internal control system, the implementation of internal supervision conducted by the Company's Internal Audit Unit includes:

- a. Prepare and implement an annual Internal Audit plan;*
- b. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policy;*
- c. Checking and evaluating the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;*
- d. Provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management;*
- e. Make an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;*
- f. Monitor, analyze and report the implementation of the improvements that have been suggested;*
- g. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities that it does; and conduct special examinations if necessary.*

The Internal Audit Unit has performed its duties in accordance with the Internal Audit Charter, among others, preparing and reporting the Internal Audit Work Unit and conveying to the Directors, Board of Commissioners, Audit Committee and related parties as follows:

- 1. Audit Report*
- 2. Follow-up Report on Audit Results; and*
- 3. Special Reports in accordance with management assignments*

COMPLIANCE & RISK MANAGEMENT UNIT

The Company has a Compliance and Risk Management Unit which was established in April 2021. The Compliance and Risk Management Unit is responsible to the Corporate Planning Director of the Company. The Compliance and Risk Management Unit functions to ensure the creation of a good Compliance Culture and Working Culture in the Company's work environment as well as to create and

menciptakan dan menjalankan aktifitas Manajemen Risiko pada Perusahaan. Unit Kepatuhan dan Manajemen Risiko dibentuk sebagai komitmen Perusahaan untuk memastikan penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik pada setiap level organisasi Perusahaan.

PENGENDALIAN INTERNAL

Pengendalian Internal dilaksanakan melalui Unit Audit Internal dengan melaksanakan pengawasan internal antara lain dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya. Untuk kepatuhan kepada peraturan perundang-undangan lainnya (*legal compliance*) dilakukan oleh bagian hukum yang memberikan saran dan masukan kepada Direksi untuk meningkatkan kepatuhan terhadap hukum.

PROSES MANAJEMEN RISIKO

Dalam pengelolaan risiko, Perseroan melakukan kegiatannya berdasarkan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dimana Perseroan telah memiliki Komisararis Independen, Sekretaris Perusahaan, Komite Audit, Unit Kepatuhan dan Manajemen Risiko, dan Unit Audit Internal.

Dalam menghadapi risiko-risiko utama, Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk memitigasi faktor risiko yang dihadapi sebagai berikut:

- Untuk menghadapi risiko persaingan usaha, Perseroan dari waktu ke waktu akan terus memberikan nilai lebih kepada konsumennya dengan menjamin kualitas dan layanan yang diberikan melalui sumber daya manusia yang andal dan terlatih. Jaringan dealer yang luas dan tersebar di lokasi-lokasi strategis, fasilitas bengkel berupa *booking service*, *quick service*, *emergency service* 24 jam, serta *call center* merupakan upaya Perseroan memberikan fasilitas yang dapat meningkatkan kenyamanan konsumennya.
- Untuk menghadapi risiko ketergantungan terhadap ATPM, Perseroan senantiasa melakukan penelaahan secara seksama dalam proses perolehan perpanjangan atas perjanjian kedileran dengan ATPM dan menjaga komitmen yang telah disepakati. Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan komunikasi yang baik dan aktif dengan ATPM sehingga Perseroan dapat menjaga hubungan yang erat dengan ATPM sehingga dapat senantiasa memperoleh perpanjangan atas perjanjian kedilerannya.

carry out Risk Management activities in the Company. The Compliance and Risk Management Unit was established as the Company's commitment to ensure the implementation of Good Corporate Governance at every level of the Company's organization.

INTERNAL CONTROL

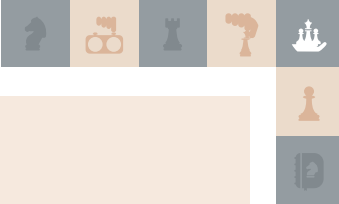
Internal Control is carried out through the Internal Audit Unit by carrying out internal controls, among others, by examining and evaluating the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities. For compliance with other laws and regulations (legal compliance) carried out by the legal department that provides advice and input to the Board of Directors to improve compliance with the law.

RISK MANAGEMENT PROCESS

In managing risk, the Company conducts its activities based on Good Corporate Governance, where the Company has an Independent Commissioner, Company Secretary, Audit Committee, Compliance & Risk Management Unit and Internal Audit Unit.

In dealing with major risks, the Company implements risk management to mitigate the risk factors faced as follows:

- To face the risk of business competition, the Company will from time to time continue to provide more value to its consumers by ensuring the quality and services provided through reliable and trained human resources. Extensive dealer network and spread in strategic locations, workshop facilities such as booking service, quick service, 24-hour emergency service, and call center are the Company's efforts to provide facilities that can improve the convenience of its consumers.*
- To deal with the risk of dependence on ATPM, the Company always conducts a careful review in the process of obtaining an extension of the bilateral agreement with the ATPM and maintaining agreed commitments. The Company is committed to continuing good and active communication with ATPM so that the Company can maintain a close relationship with ATPM so that it can always obtain an extension of its dealership agreements.*



- c. Untuk menghadapi risiko ketergantungan terhadap Perusahaan Anak, Perseroan secara berkesinambungan melakukan pengawasan terhadap kinerja operasional dan keuangan Perusahaan Anak, serta mengarahkan dan membantu Perusahaan Anak untuk berkembang. Perseroan memberikan bantuan kepada Perusahaan Anak melalui penyertaan modal, pemberian pinjaman, dan jasa manajemen.
 - d. Untuk menghadapi risiko ketergantungan pada pinjaman bank dan pembiayaan eksternal, Perseroan terus menjaga arus kas dengan mengontrol penagihan penerimaan dari *customer* dan lembaga pembiayaan yang lebih baik secara terus menerus.
 - e. Untuk menghadapi risiko perubahan teknologi, Perseroan akan terus memperbaharui kegiatan operasionalnya untuk menyesuaikan dengan perubahan teknologi yang ada.
 - f. Untuk menghadapi risiko kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku dan kebijakan pemerintah, Perseroan senantiasa berupaya untuk melakukan peninjauan secara menyeluruh terhadap peraturan dan ketentuan yang berlaku. Untuk memperhatikan hal tersebut, Perseroan memiliki divisi legal yang kompeten yang selalu mengikuti perkembangan kebijakan pemerintah khususnya yang dijalankan oleh Perseroan.
 - g. Untuk menghadapi risiko kondisi perekonomian secara makro atau global, Perseroan dengan cermat dan bijaksana akan terus mengantisipasi perubahan-perubahan perekonomian dengan membuat kebijakan-kebijakan dan melakukan tindakan apabila diperlukan untuk perkembangan usahanya dan meminimalkan dampak dari eksternal yang tidak mendukung kegiatan usaha Perseroan.
 - h. Untuk menghadapi risiko kurs mata uang asing, Perseroan akan menyesuaikan harga jual ke pelanggan sesuai dengan kenaikan harga perolehan kendaraan dan suku cadang.
 - i. Untuk menghadapi risiko terkait kebijakan pemerintah, Perseroan senantiasa berupaya untuk melakukan peninjauan secara menyeluruh terhadap peraturan dan ketentuan yang berlaku. Untuk memperhatikan hal tersebut, divisi legal Perseroan selalu mengikuti perkembangan kebijakan pemerintah khususnya di industri yang dijalani oleh Perseroan.
- c. *To deal with the risk of dependence on Subsidiaries, the Company continuously monitors the Subsidiary's operational and financial performance, and directs and assists Subsidiaries to develop. The Company provides assistance to Subsidiaries through equity participation, lending, and management services.*
 - d. *To deal with the risk of dependence on bank loans and external financing, the Company continues to maintain cash flow by continuously controlling collection of receipts from customers and financial institutions.*
 - e. *To face the risk of technological change, the Company will continue to update its operational activities to adjust to changes in existing technology.*
 - f. *To face the risk of compliance with applicable laws and regulations and government policies, the Company always endeavors to conduct a comprehensive review of the prevailing rules and regulations. To pay attention to this, the Company has a competent legal division that always follows developments in government policies, especially those carried out by the Company.*
 - g. *To deal with the risk of macro or global economic conditions, the Company will carefully and wisely continue to anticipate economic changes by making policies and taking action if necessary for the development of its business and minimizing external impacts that do not support the Company's business activities.*
 - h. *To face the risk of foreign exchange rates, the Company will adjust the selling price of the customers in accordance with the increase in the acquisition price of vehicles and spare parts.*
 - i. *To deal with risks related to government policies, the Company always strives to conduct a comprehensive review of the applicable rules and regulations. To pay attention to this, legal division of the Company always follows the development of government policies, especially in the industry undertaken by the Company.*

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN

Sepanjang tahun 2021, Perseroan, Perusahaan Anak, Dewan Komisaris, dan Direksi Perseroan dan Perusahaan Anak tidak sedang menghadapi atau terlibat sebagai pihak, baik dalam kapasitasnya sebagai penggugat, tergugat, pemohon, termohon dan/atau kapasitas lainnya, dalam suatu perkara, sengketa dan/atau perselisihan yang bersifat material yang dapat mempengaruhi secara material terhadap kegiatan dan kelangsungan usaha Perseroan dan Entitas Anak, baik perkara perdata, pidana, tata usaha negara, hubungan industrial, arbitrase, pajak, kepailitan dan/atau perkara-perkara lainnya, baik pada lembaga-lembaga peradilan, arbitrase dan/atau lembaga atau institusi penyelesaian perselisihan lainnya di seluruh wilayah Republik Indonesia, termasuk tetapi tidak terbatas, pada Pengadilan Negeri, Pengadilan Tinggi, Mahkamah Agung, Pengadilan Niaga, Pengadilan Tata Usaha Negara, Pengadilan Hubungan Industrial, Badan Arbitrase Nasional Indonesia, dan/atau Badan Arbitrase Pasar Modal Indonesia, maupun di luar wilayah Republik Indonesia.

SANKSI ADMINISTRASI

Sepanjang Tahun 2021, Perseroan beserta dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, tidak dikenakan sanksi administratif oleh otoritas Pasar Modal dan/atau otoritas lainnya.

KODE ETIK PERSEROAN

Perseroan menyusun Kode Etik yang mengatur kebijakan nilai atau norma yang dinyatakan secara eksplisit sebagai suatu standar perilaku yang harus dipatuhi oleh Manajemen dan seluruh Pegawai Perseroan termasuk anak perusahaan, tanpa terkecuali. Kode etik ini dilaksanakan dengan memperhatikan hukum dan ketentuan yang berlaku, visi, misi, tujuan, dan nilai-nilai perusahaan, praktik-praktik bisnis baik di internal maupun eksternal Perseroan, serta pedoman tata kelola perusahaan.

Standar perilaku Perseroan mencantumkan secara jelas mengenai etika bisnis dengan pemegang saham, karyawan, konsumen, mitra usaha, kreditur dan investor, serta masyarakat. Etika perilaku Insan Perseroan dengan sesama karyawan yang saling menghormati, menjaga kerahasiaan informasi Perseroan, pemanfaatan aset Perseroan hanya untuk keperluan pelaksanaan pekerjaan, menghindari benturan kepentingan, gratifikasi, narkoba, dan perjudian.

IMPORTANT CASES FACING THE COMPANY

Throughout 2021, the Company, its Subsidiaries, Board of Commissioners, and Directors of the Company and Subsidiary Companies are not facing or being involved as parties, both in their capacities as plaintiffs, defendants, petitioners, petitioners and / or other capacities, in a case, dispute and / or material disputes that could materially affect the activities and business continuity of the Company and its Subsidiaries and the Public Offering plan, both civil, criminal, state administrative, industrial relations, arbitration, taxation, bankruptcy and / or other cases , whether in judicial institutions, arbitration and / or other dispute resolution institutions or institutions throughout the territory of the Republic of Indonesia, including but not limited to the District Courts, High Courts, Supreme Courts, Commercial Courts, State Administrative Courts, Industrial Relations Courts , The Indonesian National Arbitration Board, and / or the Arbitration Board of Indonesian Capital Market, as well as outside the territory of the Republic of Indonesia.

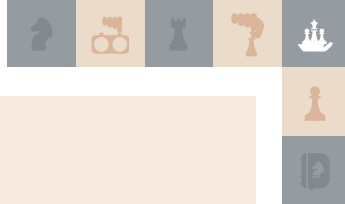
ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Throughout 2021, the Company and its members of the Board of Commissioners and Directors are not subject to administrative sanctions by the Capital Market authorities and / or other authorities.

CODE OF ETHICS OF THE COMPANY

The Company prepares a Code of Ethics that regulates the policy of values or norms that are explicitly stated as a standard of behavior that must be obeyed by Management and all Employees of the Company including its subsidiaries, without exception. This code of conduct is implemented by taking into account applicable laws and regulations, vision, mission, goals, and corporate values, business practices both internal and external to the Company, and corporate governance guidelines.

The Company's standards of conduct clearly state business ethics with shareholders, employees, consumers, business partners, creditors and investors, as well as the public. Ethical behavior of the Company's people with fellow employees who respect each other, maintain the confidentiality of the Company's information, use the Company's assets only for the purpose of carrying out work, avoiding conflicts of interest, gratuities, drugs, and gambling.

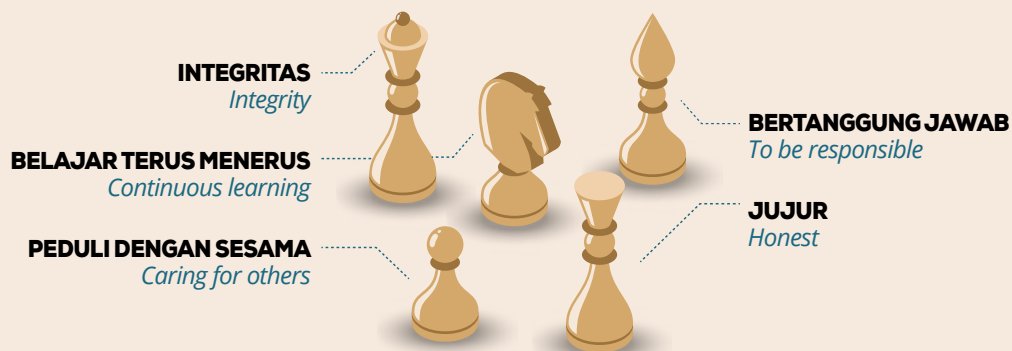


Sosialisasi terhadap penerapan kode etik senantiasa dilakukan kepada segenap insan Perseroan, mulai dari level manajemen sampai dengan *level* operasional yang dilakukan melalui media teknologi informasi yang dapat diakses oleh seluruh Insan Perseroan dengan mudah setiap saat.

The socialization of the application of the code of ethics is always carried out to all people of the Company, starting from the management level to the operational level which is carried out through information technology media that can be easily accessed by all Company Personnel at any time.

Penerapan dan penegakan kode etik merupakan hal wajib yang harus dilaksanakan. Pelanggaran terhadap kode etik adalah tindakan indisipliner dan akan ditangani oleh pihak yang telah ditunjuk oleh Direksi. Pelanggaran atas kode etik akan diberikan saksi atau ganjaran yang sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Perusahaan. Meski demikian, tindakan kepatuhan terhadap kode etik akan diberikan penghargaan sesuai dengan kebijakan Perseroan. Hal ini bertujuan untuk memotivasi seluruh insan Perseroan agar berperilaku sesuai dengan kode etik Perseroan.

The application and enforcement of the code of ethics is mandatory that must be implemented. Violation of the code of ethics is disciplinary action and will be handled by parties who have been appointed by the Directors. Violations of the code of conduct will be given by witnesses or rewards in accordance with the rules and regulations that apply in the Company. However, compliance with the code of ethics will be rewarded in accordance with Company policy. This aims to motivate all of the Company's people to behave in accordance with the Company's code of ethics.



BUDAYA PERSEROAN

Seluruh karyawan harus dapat menanamkan nilai-nilai Perseroan ke dalam diri sendiri untuk dapat menjadi aset yang berkualitas dan berkompeten, sehingga dapat menjalankan sistem kerja yang ditetapkan dengan tepat dan mendapatkan hasil yang baik. Pernyataan budaya Perusahaan disampaikan melalui nilai-nilai Perseroan yaitu:

CORPORATE CULTURE

All employees must be able to instill the Company's values into themselves in order to become a quality and competent asset, so that they can run a well-defined work system and get good results. Corporate culture statement delivered through the Company's values, such as:

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No 19 tanggal 27 September 2019, yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang, dan dengan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 192/PMJ/X/2019 tanggal 23 Oktober 2019, para Pemegang Saham telah menyetujui rencana Program ESA. Program ESA dialokasikan sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari jumlah Saham Yang Ditawarkan atau sebanyak-banyaknya 13.760.000 (tiga belas juta tujuh ratus enam puluh ribu) saham. Harga

EMPLOYEE AND MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Based on Deed of Decree of Meeting Decree No. 19 dated 27 September 2019, which was made before Syarifudin, S.H., Notary in Tangerang, and with Decree of the Company's Directors No. 192 / PMJ / X / 2019 dated October 23, 2019, the Shareholders have agreed to the ESA Program plan. The ESA Program is allocated a maximum of 10% (ten percent) of the number of Shares Offered or as much as 13,760,000 (thirteen million seven hundred sixty thousand) shares. The price

pelaksanaan Program ESA adalah sama dengan Harga Penawaran pada saat Penawaran Umum.

Bentuk saham untuk program ESA ini adalah seluruhnya berupa saham penghargaan yaitu pemberian saham kepada pegawai sebagai penghargaan ("Saham Penghargaan").

Program ESA ini ditawarkan kepada pegawai Perseroan yang telah memenuhi kualifikasi dari Perseroan dengan ketentuan bahwa Direktur dan Komisaris Perseroan tidak diperkenankan untuk mengikuti Program ESA.

Tujuan Program ESA adalah untuk hal-hal sebagai berikut:

- Menciptakan rasa memiliki atau *sense of belonging* pegawai terhadap Perseroan, sehingga dapat menambah motivasi dan semangat kerja pegawai untuk mencapai tujuan usaha Perseroan,
- Menjadi salah satu imbalan kepada pegawai yang telah memberikan tenaga dan jasanya kepada Perseroan, dan
- Dalam rangka mempertahankan dan mendapatkan tenaga kerja yang terampil dan profesional dalam Perseroan dan Perusahaan Anak Perseroan.

Pelaksanaan Program ESA mengikuti ketentuan yang terdapat dalam Peraturan No.IX.A.7, yaitu bahwa jumlah penjatahan pasti dalam Penawaran Umum termasuk pula jatah bagi pegawai Perseroan yang melakukan pemesanan dalam Penawaran Umum (jika ada) dengan jumlah paling banyak 10% (sepuluh per seratus) dari jumlah saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum.

Syarat dan Ketentuan Program ESA

Partisipan yang berhak untuk mengikuti Program ESA ini adalah pegawai dengan ketentuan sebagai berikut:

- Pegawai peserta program ESA adalah seluruh pegawai Perseroan dan Perusahaan Anak yang berstatus karyawan tetap. Pegawai tersebut di atas tidak dalam status kena sanksi administratif pada saat implementasi program ESA.
- Pegawai dalam status aktif bekerja paling sedikit selama 9 (sembilan) tahun di Perseroan dan/atau Perusahaan Anak.

Apabila jumlah saham yang telah dialokasikan dalam program ESA tidak terbagi habis, maka sisanya akan ditawarkan kembali kepada masyarakat.

of implementing the ESA Program is the same as the Bid Price at the time of the General Offering.

The form of shares for the ESA program is entirely in the form of award shares, such as giving shares to employees as awards ("Award Shares").

The ESA program is offered to employees of the Company who have met the qualifications of the Company provided that the Directors and Commissioners of the Company are not permitted to participate in the ESA Program.

The objectives of the ESA Program are as follows:

- Creating employee ownership or sense of belonging to the Company, so as to increase employee motivation and enthusiasm to achieve the Company's business goals,*
- Being one of the rewards for employees who have provided labor and services to the Company, and*
- In order to maintain and obtain skilled and professional workforce within the Company and its Subsidiary Companies.*

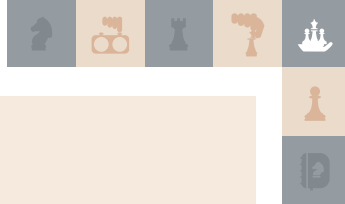
The implementation of the ESA Program follows the provisions contained in Rule No.IX.A.7, was the exact number of allotments in the Public Offering includes allotments for Company employees who place an order in a Public Offering (if any) with a maximum of 10% (ten percent) of the number of shares offered in a Public Offering.

ESA Program Terms and Conditions

Participants who are entitled to participate in this ESA Program are employees with the following conditions:

- The employees participating in the ESA program are all employees of the Company and Subsidiaries who are permanent employees. The aforementioned employees are not in the status of being subjected to administrative sanctions when implementing the ESA program.*
- Employees in active status work for at least 9 (nine) years in the Company and / or Subsidiary Companies.*

If the number of shares allocated in the ESA program is not fully distributed, the remainder will be offered back to the community.



Saham Penghargaan

1. Saham Penghargaan diberikan oleh Perseroan secara cuma-cuma kepada seluruh pegawai peserta ESA yang memenuhi persyaratan atas nama masing-masing peserta.
2. Perhitungan pengalokasian Saham Penghargaan berdasarkan kontribusi terhadap perusahaan dan masa kerja pegawai;
3. Saham Penghargaan memiliki *lock-up period* selama 2 (dua) tahun sejak tanggal distribusi saham;
4. Peserta tidak dikenakan biaya atas kepemilikan Saham Penghargaan kecuali pajak penghasilan yang wajib dibayar oleh partisipan ESA, Saham Penghargaan akan menjadi beban Perseroan, yaitu dibayar penuh oleh Perseroan sesuai Harga Penawaran untuk masing-masing saham Perseroan. Dana dalam rangka pemberian Saham Penghargaan dalam program ESA berasal dari kas internal Perseroan.

Pembagian Penjatahan Saham Penghargaan dan Pelaksanaan Program ESA

1. Pembagian penjatahan Saham Penghargaan diberikan Perseroan kepada pegawai yang telah memenuhi persyaratan atas nama masing-masing peserta.
2. Dasar alokasi penjatahan Saham Penghargaan kepada masing-masing pegawai meliputi kontribusi terhadap perusahaan dan masa kerja pegawai.
3. Pegawai yang mendapatkan alokasi penjatahan Saham Penghargaan harus melaksanakan ketentuan dibawah ini:
 - Mentaati ketentuan peraturan kepemilikan saham ESA yang ditetapkan Perseroan dan peraturan pasar modal Indonesia
 - Melakukan pendaftaran sebagai peminat saham ESA melalui bagian SDM masing-masing Unit Kerja,
4. Bagian Sumber Daya Manusia unit kerja mendata, merekapitulasi dan melaporkan pegawai peserta peminat saham ESA kepada Sumber Daya Manusia Perseroan.
5. Perseroan akan menerbitkan daftar partisipan ESA yang berhak mendapatkan penjatahan saham untuk Program ESA. Formulir penjatahan ini akan di teruskan ke Biro Administrasi Efek (BAE) selanjutnya digunakan sebagai dasar distribusi saham pada tanggal distribusi.
6. Perseroan akan melakukan pembayaran dengan jumlah penuh seluruh saham dalam Program ESA dengan harga yang sama dengan Harga Penawaran

The Award Shares

1. Award Shares are given by the Company free of charge to all ESA participant employees who meet the requirements on behalf of each participant.
2. Calculation of the allocation of Award Shares based on contributions to the company and the length of service of employees;
3. Award Shares have a lock-up period of 2 (two) years from the date of distribution of shares;
4. Participants are not charged for ownership of Award Shares except income tax that must be paid by ESA participants, Award Shares will be borne by the Company, that is paid in full by the Company according to the Offer Price for each of the Company's shares. The funds for the awarding of the Award Shares in the ESA program come from the Company's internal cash.

Distribution of Award Share Allotment and ESA Program Implementation

1. Distribution of Award Share allotment given by the Company to employees who have fulfilled the requirements on behalf of each participant.
2. The basis for the allocation of allotment of Award Shares to each employee includes contributions to the company and employee tenure.
3. Employees who get the allocation of allotment of Award Shares must implement the following conditions:
 - Comply with the ESA shareholding regulations set by the Company and the Indonesian capital market regulations
 - Registering as ESA share enthusiasts through the HR section of each Work Unit,
4. The Human Resources Division of the work unit records, recapitulates and reports employees participating in ESA shares interested in the Company's Human Resources.
5. The Company will publish a list of ESA participants who are entitled to share allotment for the ESA Program. This allotment form will be forwarded to the Bureau of Administrative Administration (BAE), then used as a basis for distribution of shares on the distribution date.
6. The Company will pay the full amount of all shares in the ESA Program at the same price as the Bid Price in the Public Offering Period. Payment is made

pada Periode Penawaran Umum. Pembayaran dilakukan pada rekening bank yang ditunjuk oleh Penjamin Pelaksana Emisi Efek untuk menerima pembayaran pemesanan saham dalam rangka Penawaran Umum ini, dengan jumlah penuh.

7. Dalam hal pegawai yang telah menerima Saham Penghargaan mengundurkan diri, maka saham tersebut akan tetap menjadi milik pegawai. Akan tetapi apabila pegawai mengundurkan diri sebelum masa *lock-up* berakhir, maka ketentuan *lock-up* atas saham pegawai tersebut tetap berlaku.

Pihak yang bertanggung jawab atas pelaksanaan program ESA adalah divisi Sumber Daya Manusia. Dalam hal partisipan ESA mengundurkan diri atau terkena sanksi jabatan sebelum tanggal distribusi saham jatah pasti di program ESA, hak untuk berpartisipasi dalam program ESA menjadi gugur.

Untuk program ESA, partisipan ESA akan dikenakan pajak penghasilan sesuai dengan tarif yang berlaku dan wajib dibayarkan pada saat partisipan Program ESA menerima saham. Pajak penghasilan tersebut akan dibebankan kepada partisipan ESA.

Setelah *lock-up period* berakhir dan partisipan ESA melakukan transaksi penjualan saham melalui bursa efek atau diluar bursa efek maka pajak penghasilan akan dibebankan kepada masing-masing partisipan ESA. Atas pelaksanaan penjualan tersebut, berlaku ketentuan perpajakan sebagai berikut:

- a. Untuk pelaksanaan penjualan melalui bursa efek akan dikenakan pajak yang bersifat final yang besarnya 0,1% dari nilai transaksi
- b. Untuk pelaksanaan penjualan saham diluar bursa efek akan dikenakan pajak yang diperhitungkan dari *capital gain* yang diterima oleh partisipan dan akan dikenakan pajak progresif sesuai dengan tarif yang berlaku.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) dapat menjadi salah satu upaya mitigasi yang efektif terhadap risiko operasional. Penerapan *whistleblowing system* bertujuan untuk mendapatkan informasi mengenai pelanggaran terhadap Peraturan, Kode Etik, pelanggaran hukum dan kegiatan ilegal lainnya yang dapat menimbulkan kerugian bagi Perseroan.

to the bank account designated by the Managing Underwriter to receive payment of shares order in the context of this Public Offering, in full amount.

7. *In the event that an employee who has received an Award Share resigns, then that share will remain the employee's property. However, if the employee resigns before the lock-up period ends, the lock-up provision for the employee's stock remains in effect.*

The party responsible for implementing the ESA program is the Human Resources division. In the event that an ESA participant resigns or is subject to a sanction of office prior to the distribution date of the fixed allotment in the ESA program, the right to participate in the ESA program is null and void.

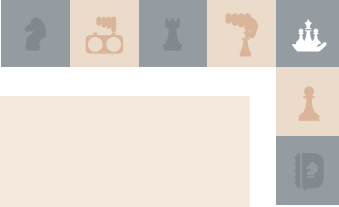
For the ESA program, ESA participants will be subject to income tax in accordance with the applicable tariffs and must be paid when the ESA Program participants receive shares. The income tax will be charged to ESA participants.

After the lock-up period ends and the ESA participant conducts a share sale transaction through a stock exchange or outside the stock exchange, income tax will be charged to each ESA participant. For the said sale, the following tax provisions apply:

- a. *Sales of the stock exchange will be subject to final tax which is 0.1% of the transaction value*
- b. *For the sale of shares outside the stock exchange will be subject to tax calculated from the capital gain received by the participant and will be subject to progressive tax according to the applicable tariff.*

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The whistleblowing system can be an effective mitigation measure against operational risk. The application of the whistleblowing system aims to obtain information regarding violations of the Regulations, the Code of Ethics, violations of the law and other illegal activities that could cause harm to the Company.



Dalam pelaksanaannya Pelaporan Pelanggaran dikelola oleh Komite Kepatuhan dan Risiko untuk selanjutnya memeriksa dan apabila dipandang perlu akan melakukan tindakan investigasi lebih lanjut. Komite Kepatuhan dan Risiko akan menindaklanjuti pengaduan termasuk dan terutama yang berasal dari karyawan Perseroan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan, pelanggaran peraturan perusahaan, benturan kepentingan, gratifikasi, kecurangan dan pelanggaran Kode Etik. Pemeriksaan laporan akan dilakukan dengan tetap mengedepankan asas praduga tak bersalah dan dengan berlandaskan pada bukti-bukti nyata dan dapat dipertanggungjawabkan.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan pada tahun 2021 telah melaksanakan tata kelola sebagai perusahaan terbuka dengan melakukan keterbukaan informasi dan telah disampaikan kepada OJK melalui Sistem Pelaporan Elektronik. Informasi-informasi yang telah disampaikan adalah informasi sebagaimana disebutkan dalam sub bab. Informasi Material dan Transaksi Afiliasi.

In the implementation of the Reporting of Violations managed by Compliance & Risk Committee to further examine and if deemed necessary will carry out further investigative actions. Compliance Committee will follow up on complaints including and especially those from Company employees relating to financial management, violations of company regulations, conflicts of interest, gratuities, fraud and violations of the Code of Ethics. Examination of the report will be carried out by prioritizing the principle of presumption of innocence and based on concrete evidence and can be accounted for.

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE PUBLIC COMPANY

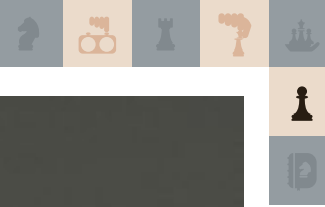
As a public company, in 2021 the Company has implemented governance as a public company by disclosing information and has been submitted to the OJK through the Electronic Reporting System. The information that has been submitted is the information as mentioned in section. Material Information and Affiliated Transactions.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

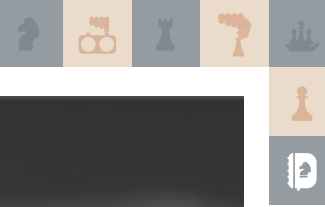
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES

Sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan Perseroan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan terpisah dari Laporan Tahunan.

In accordance with the Circular Letter of the Financial Services Authority No.16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies, information regarding social and environmental responsibilities has been disclosed by the Company in a Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report.





The background is a collage of financial-related images. On the left, there is a close-up of a hand holding a stack of gold coins. In the center, there is a black chess king piece and a white chess king piece on a surface with US dollar bills. On the right, there is a close-up of a hand holding a stack of gold coins. The text 'LAPORAN KEUANGAN' and 'FINANCIAL STATEMENTS' is overlaid on the central part of the collage.

LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL
STATEMENTS

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

DAN ENTITAS ANAKNYA
AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN 2021 DAN 2020

*CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
IN 2021 AND 2020*

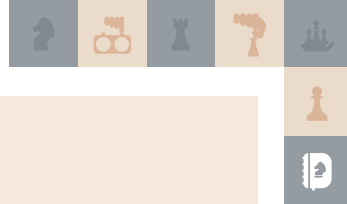
TAHUN YANG BERAKHIR
PADA 31 DESEMBER 2021

*THE YEAR ENDED 31
DECEMBER 2021*

DAN / AND

LAPORAN AUDITOR
INDEPENDEN

*INDEPENDENT
AUDITORS' REPORT*



PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021

DAFTAR ISI

C O N T E N T S

Pernyataan Direksi

Director's Statement

	Ekshibit/ Exhibit	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

Investments Holding Company

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY OF
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF 31 DECEMBER 2021**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

- | | | | | | |
|---|----------------------------|---|--|---|-------------------------------|
| 1 | Nama | : | Fritz Gunawan | : | Name |
| | Alamat kantor | : | Dipo Tower Lantai 18, Jalan Jendral
Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi
Jakarta Barat | : | Office address |
| | Alamat domisili sesuai KTP | : | Warung Buncit XIX/3
RT 003/RW 001, Pancoran
Jakarta Selatan | : | Domicile as stated in ID Card |
| | Nomor telepon | : | +6221-300 6000 | : | Telephone number |
| | Jabatan | : | Presiden Direktur / <i>President Director</i> | : | Position |
| 2 | Nama | : | Ie Putra | : | Name |
| | Alamat kantor | : | Dipo Tower Lantai 18, Jalan Jendral
Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi
Jakarta Barat | : | Office address |
| | Alamat comisili sesuai KTP | : | Citra 5 Blok E 5/16
RT 003/RW 016, Kalideres
Jakarta Barat | : | Domicile as stated in ID Card |
| | Nomor telepon | : | +6221-300 6000 | : | Telephone number |
| | Jabatan | : | Direktur Keuangan / <i>Finance Director</i> | : | Position |

menyatakan bahwa:

declared that:

- | | |
|--|--|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk (Perusahaan) dan Entitas anaknya; | 1. <i>Responsible for the preparation of the consolidated financial statements PT Putra Mandiri Jembar Tbk (the Company) and Its subsidiaries;</i> |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The consolidated financial statements of the Company and Its subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. <i>All information contained in the consolidated financial statements have been fully and correctly disclosed;</i> |
| b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. <i>The consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material facts;</i> |
| 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas anaknya. | 4. <i>Responsible for internal control system of the Company and Its subsidiaries.</i> |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 30 Maret / March 2022



Fritz Gunawan
Presiden Direktur / *President Director*

Ie Putra
Direktur Keuangan / *Finance Director*

Ekshibit A

Exhibit A

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
A S E T				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	890.288.312.146	4	523.006.115.591	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	18.520.000.000	5	287.460.000.000	Short-term investment
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak berelasi	40.670.000	6,36a	27.006.000	Related party
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.611.722.522 tanggal 31 Desember 2021 dan Rp 978.432.449 tanggal 31 Desember 2020	449.302.289.816	6	276.583.948.321	Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 1,611,722,522 as of 31 December 2021 and Rp 978,432,449 as of 31 December 2020
Piutang non-usaha - Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 540.655.167 tanggal 31 Desember 2021 dan Rp 904.480.167 tanggal 31 Desember 2020	11.195.689.401	7	28.096.245.256	Non-trade receivables - Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 540,655,167 as of 31 December 2021 and Rp 904,480,167 as of 31 December 2020
Persediaan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 25.936.988.449 tanggal 31 Desember 2021 dan sebesar Rp 15.479.556.403 tanggal 31 Desember 2020	973.743.430.782	8	624.810.285.069	Inventories - net of allowance for impairment losses of Rp 25,936,988,449 as of 31 December 2021 and Rp 15,479,556,403 as of 31 December 2020
Biaya dibayar dimuka	8.139.379.059		6.123.215.465	Prepaid expenses
Uang muka dan jaminan	131.430.905.416	9	88.171.131.295	Advances and deposits
Pajak dibayar di muka	86.680.037.062	22a	111.128.931.410	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar	2.569.340.713.682		1.945.406.878.407	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset pajak tangguhan	30.371.176.113	22d	24.722.161.122	Deferred tax assets
Taksiran klaim restitusi pajak	49.843.582.438	3,22a	44.350.814.367	Estimated claim for tax refund
Investasi jangka panjang	12.349.745.017	10	33.502.992.089	Long-term investment
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 228.940.180.466 tanggal 31 Desember 2021 dan Rp 202.865.524.793 tanggal 31 Desember 2020	1.304.609.058.867	11	1.261.571.431.196	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 228,940,180,466 as of 31 December 2021 and Rp 202,865,524,793 as of 31 December 2020
Aset hak-guna - neto	20.384.595.311	12	13.607.698.656	Right-of-use assets - net
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp 647.524.628 tanggal 31 Desember 2021 dan Rp 371.599.172 tanggal 31 Desember 2020	3.721.884.324	13	3.939.006.778	Intangible assets - net of accumulated amortisation of Rp 647,524,628 as of 31 December 2021 and Rp 371,599,172 as of 31 December 2020
Aset tidak lancar lainnya	1.311.357.429	14	1.387.957.429	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.422.591.399.499		1.383.082.061.637	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	3.991.932.113.181		3.328.488.940.044	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	-	19	3.750.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha - Pihak ketiga	1.016.192.967.123	15	415.014.312.870	Trade payables - Third parties
Utang non-usaha				Non-trade payables
Pihak berelasi	23.847.460.208	16,36b	-	Related party
Pihak ketiga	8.650.794.245	16	5.163.721.896	Third parties
Beban akrual	57.133.241.862	17	23.064.817.419	Accruals
Utang pajak	18.301.213.861	22b	5.257.401.780	Taxes payables
Uang muka pelanggan dan pendapatan diterima di muka	298.505.100.956	18	191.092.552.221	Advance from customers and unearned revenue
Utang obligasi konversi	-	21	163.110.776.250	Convertible bonds payable
Liabilitas sewa jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	23.282.918.233	20	29.631.294.573	Current maturities of long-term lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	1.445.913.696.488		836.084.877.009	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas imbalan pasca-kerja	59.768.025.459	23	71.165.807.227	Post-employment benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	10.986.282.996	22d	7.587.073.784	Deferred tax liabilities
Liabilitas sewa jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	9.433.143.045	20	10.026.109.245	Long-term lease liabilities - net of current maturities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	80.187.451.500		88.778.990.256	Total Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	1.526.101.147.988		924.863.867.265	Total Liabilities

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Financial Statements Consolidated taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	Catatan/ Notes	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp 50 per saham				Share capital - par value of Rp 50 per share
Modal dasar - 40.000.000.000 saham				Authorised capital - 40,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh -				Issued and fully paid capital -
13.755.600.000 saham	687.780.000.000	24	687.780.000.000	13,755,600,000 shares
Tambahan modal disetor	260.557.897.528	25	302.412.774.104	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	500.074.783.507		470.018.298.077	Other comprehensive income
Komponen ekuitas lainnya	4.504.351.923		4.504.351.923	Other equity components
Saldo laba				Retained earnings
- Telah ditentukan penggunaannya	34.900.000.000	26	31.900.000.000	Appropriated -
- Belum ditentukan penggunaannya	582.560.040.499		431.470.798.925	Unappropriated -
Jumlah ekuitas yang diatribusikan				Total equity attributable to owners
kepada pemilik entitas induk	2.070.377.073.457		1.928.086.223.029	of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	395.453.891.736	27	475.538.849.750	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	2.465.830.965.193		2.403.625.072.779	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	3.991.932.113.181		3.328.488.940.044	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 30 Maret 2022 / 30 March 2022



PT. PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

Eritz Gunawan

Direktur Utama/ President Director

Ie Putra

Direktur Keuangan/ Finance Director

Ekshibit B

Exhibit B

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2 0 2 1	Catatan/ Notes	2 0 2 0	
PENJUALAN NETO	9.778.583.412.146	29, 36c	6.076.430.855.130	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(9.140.801.884.412)	30	(5.675.823.655.741)	COST OF SALES
LABA BRUTO	637.781.527.734		400.607.199.389	GROSS PROFIT
Beban penjualan dan pemasaran	(230.467.628.358)	31	(190.079.657.176)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(165.867.354.045)	32	(120.622.802.333)	General and administrative expenses
Beban keuangan	(37.070.256.293)	34	(18.208.396.981)	Financial expenses
Penghasilan keuangan	19.146.753.118	33	16.546.875.591	Financial income
Beban pajak final	(71.901.972)		(71.901.972)	Final tax expense
Penghasilan lainnya - Neto	47.683.330.689	35	12.707.713.891	Other income - Net
JUMLAH BEBAN USAHA	(366.647.056.861)		(299.728.168.980)	TOTAL OPERATING EXPENSES
LABA SEBELUM PAJAK	271.134.470.873		100.879.030.409	PROFIT BEFORE TAXES
Pajak kini	(73.627.156.298)	22c	(25.928.942.622)	Current tax
Pajak tangguhan	3.537.889.518	22c	(5.205.065.016)	Deferred tax
Pajak periode lalu	(5.612.735.433)	22c, f	(1.069.533.666)	Previous years income taxes
JUMLAH BEBAN PAJAK	(75.702.002.213)		(32.203.541.304)	TOTAL TAX EXPENSES
LABA TAHUN BERJALAN	195.432.468.660		68.675.489.105	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca-kerja	5.012.609.151	23	(2.203.519.662)	Remeasurement of post-employment benefit liabilities
Pajak penghasilan terkait	(1.288.083.739)	22d	1.145.770.509	Related income tax
Surplus revaluasi tanah	-	11	112.352.144.046	Surplus of land revaluation
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	73.898.342	10	78.265.366	Share of other comprehensive income of associates entity
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, setelah pajak	3.798.423.754		111.372.660.259	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME, net of tax
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	199.230.892.414		180.048.149.364	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit B/2

Exhibit B/2

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (Continued)
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
LABA TAHUN BERJALAN (saldo pindahan)	195.432.468.660		68.675.489.105	PROFIT FOR THE YEAR (balance brought-forward)
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN (saldo pindahan)	199.230.892.414		180.048.149.364	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR (balance brought-forward)
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	154.089.241.574		56.994.252.084	Owners of the parent entity
Kepentingan non pengendali	41.343.227.086	27	11.681.237.021	Non-controlling interests
JUMLAH LABA TAHUN BERJALAN	195.432.468.660		68.675.489.105	TOTAL PROFIT FOR THE YEAR
Laba komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	156.937.311.310		131.115.927.644	Owners of the parent entity
Kepentingan non pengendali	42.293.581.104	27	48.932.221.720	Non-controlling interests
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	199.230.892.414		180.048.149.364	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA PER SAHAM DASAR	11,20	28	4,14	BASIC EARNING PER SHARE

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 30 Maret 2022/ 30 March 2022



PT. PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

Fritz Gunawan
Direktur Utama/ President Director

Ie Putra
Direktur Keuangan/ Finance Director

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit C

Exhibit C

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/
Equity attributable to owners of the parent entity

	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income					Saldo laba / Retained earnings		Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah/ Total	Jumlah ekuitas/ Total equity	Balance as of 1 January 2020
	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Surplus revaluasi tanah/ Surplus revaluation of land	Laba (rugi) aktual/ Actual gain (losses)	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity components	Telaah ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated				
Saldo per 1 Januari 2020	687.780.000.000	309.807.774.104	388.230.474.436	7.666.148.081	4.504.351.923	25.400.000.000	380.976.546.841	419.081.628.030	1.804.365.295.385	2.223.446.923.415	
Setoran modal dari pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Perubahan kepentingan non-pengendali	-	(7.395.000.000)	-	-	-	-	-	130.000.000	7.395.000.000	130.000.000	Paid-up capital from noncontrolling interests
Pembentukan cadangan wajib	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Adjustment of non-controlling interest
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca-kerja	-	-	-	(751.280.926)	-	6.500.000.000	-	-	-	-	Appropriation to statutory reserved
Surplus revaluasi tanah	-	-	74.872.956.486	-	-	-	-	228.202.861	74.872.956.486	37.479.187.560	Remeasurement of post-employment benefit liabilities
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	56.994.252.084	11.681.237.021	56.994.252.084	68.675.489.105	Surplus revaluation of land Profit for the year
Saldo per 31 Desember 2020	687.780.000.000	302.412.774.104	463.103.430.922	6.914.867.155	4.504.351.923	31.900.000.000	431.470.798.925	475.538.849.750	1.928.086.223.029	2.403.625.072.779	Balance as of 31 December 2020
Setoran modal dari pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	75.000.000	-	75.000.000	Paid-up capital from noncontrolling interests
Selisi nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	-	(41.854.876.576)	27.208.415.694	-	-	-	-	122.453.539.118	(14.646.460.882)	(137.100.000.000)	Difference arising from restructuring entities under common control
Pembentukan cadangan wajib	-	-	-	-	-	3.000.000.000	(3.000.000.000)	-	-	-	Appropriation to statutory reserved
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca-kerja	-	-	-	2.848.069.736	-	-	154.089.241.574	950.354.018	2.848.069.736	3.798.423.754	Remeasurement of post-employment benefit liabilities
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	41.343.227.086	154.089.241.574	195.432.468.660	Profit for the year
Saldo per 31 Desember 2021	687.780.000.000	260.557.897.528	490.311.846.616	9.762.936.891	4.504.351.923	34.900.000.000	582.560.040.499	395.453.891.736	2.070.377.073.457	2.465.830.965.193	Balance as of 31 December 2021

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Catatan 24/
Note 24

Catatan 25/
Note 25

Catatan 27/
Note 27

Ekshibit D

Exhibit D

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2 0 2 1	2 0 2 0	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	9.684.936.881.442	6.332.266.087.385	Receipt from customers
Pembayaran kepada pemasok dan beban usaha	(8.911.525.381.649)	(5.392.930.550.690)	Payment to suppliers and operating expenses
Pembayaran kepada karyawan	(222.580.896.424)	(78.483.888.676)	Payment to employees
Kas diperoleh dari dari operasi	550.830.603.369	860.851.648.019	Cash generated from operations
Penerimaan penghasilan keuangan	19.146.753.118	16.546.875.591	Finance income received
Pembayaran beban keuangan	(29.753.639.865)	(5.514.073.487)	Financial cost paid
Pembayaran pajak penghasilan	(59.329.631.594)	(60.183.726.246)	Payment of income tax
Arus kas bersih dari aktivitas operasi	480.894.085.028	811.700.723.877	Net cash flows from operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(93.188.887.149)	(77.145.282.497)	Acquisition of property and equipment
Hasil penjualan aset tetap	13.071.737.903	12.305.330.295	Proceeds from sale of property and equipment
Penempatan investasi jangka panjang	-	(34.000.000.000)	Placement in long-term investment
Perolehan saham non-pengendali pada entitas anak	(137.100.000.000)	-	Acquisition of non-controlling' shares from a subsidiary
Pencairan (penempatan) investasi jangka pendek	268.940.000.000	(262.148.000.000)	Redeemed (placement) in short-term investment
Penerimaan dari (pembayaran ke) pihak berelasi	23.700.000.000	(60.000.000.000)	Receipt from (payment to) related parties
Perolehan aset takberwujud	(58.803.002)	(268.900.000)	Acquisition of intangible assets
Arus kas bersih dari (untuk) aktivitas investasi	75.364.047.752	(421.256.852.202)	Net cash flows from (for) investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank	(4.750.000.000)	(586.588.521.076)	Payment on bank loans
Penerimaan pinjaman bank	1.000.000.000	466.201.788.075	Receipt on bank loans
Pembayaran utang obligasi konversi	(142.809.435.000)	-	Payment on convertible bonds payable
Setoran modal dari pihak nonpengendali	75.000.000	130.000.000	Paid-in capital from noncontrolling interests
Pembayaran liabilitas sewa	(42.491.501.225)	(26.256.674.746)	Payment of lease liabilities
Arus kas bersih untuk aktivitas pendanaan	(188.975.936.225)	(146.513.407.747)	Net cash flows for financing activities
KENAIKAN BERSIH DALAM KAS DAN SETARA KAS	367.282.196.555	243.930.463.928	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	523.006.115.591	279.075.651.663	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	890.288.312.146	523.006.115.591	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit E

Exhibit E

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. U M U M

a. Pendirian Perusahaan

PT Putra Mandiri Jembar Tbk (“Perusahaan”) didirikan berdasarkan Akta No. 52 tanggal 18 Juli 2003 dari notaris Arikanti Natakusumah, S.H. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-18765 HT.01.01 TH 2003 tanggal 11 Agustus 2003.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 24 tanggal 28 Oktober 2021 dari Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, mengenai perubahan susunan komisaris Perusahaan. Akta perubahan ini telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0471385 tanggal 10 November 2021.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama bergerak dalam bidang aktivitas konsultasi manajemen lainnya, perusahaan holding, dan developer *real-estate*. Saat ini, Perusahaan bertindak sebagai holding company.

Perusahaan berdomisili di Indonesia dan berkantor pusat yang berlokasi di Jakarta dan beralamat di Dipo Tower Lantai 18, Jalan Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi, Jakarta Pusat.

PT Pahalamas Sejahtera merupakan entitas induk dan entitas induk utama Perusahaan.

b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan terakhir berdasarkan akta notaris No. 24 tanggal 28 Oktober 2021 dan No. 1 tanggal 1 September 2020 oleh Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, adalah sebagai berikut:

2 0 2 1

Komisaris Utama	:	Suhanti Poniman
Komisaris	:	Takahiro Yoshitatsu
Komisaris Independen	:	Nursalam Andi Tabusalla
Direktur Utama	:	Fritz Gunawan
Direktur	:	Ie Putra
Direktur	:	Sandi Yoswandi
Direktur	:	Peter Alexander
Direktur	:	Jin Nishimura
Direktur	:	Atsushi Handa

1. GENERAL

a. Company Establishment

PT Putra Mandiri Jembar Tbk (the “Company”) was established under the Deed No. 52 dated 18 July 2003 by notary Arikanti Natakusumah, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-18765 HT.01.01 TH 2003 dated 11 August 2003.

The Company’s Articles of Association has been amended several times, most recently based on the Deed of Shareholder Meeting No. 24 dated 28 October 2021 of Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, regarding the changed of Board of Commissioners. The deed of amendment has been received and registered by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0471385 dated 10 November 2021.

In accordance with Article 3 of the Company’s Articles of Association, the Company’s scope of activities is to engage in other management consultant activity, a holding company, and real-estate development. At present, the Company operates as a holding company.

The Company is domiciled in Indonesia and its head office in Jakarta and having its address at Dipo Tower 18 Floor, Jalan Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi, Central Jakarta.

PT Pahalamas Sejahtera is the parent entity and ultimate holding of the Company.

b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

As of 31 December 2021 and 2020, the latest composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company based on notarial deed No. 24 dated 28 October 2021 and No. 1 dated 1 September 2020 by Syarifudin, S.H., public notary in Tangerang are as follows:

2 0 2 0

Suhanti Poniman	:	President Commissioner
Shinya Ikeda	:	Commissioner
Nursalam Andi Tabusalla	:	Independent Commissioner
Fritz Gunawan	:	President Director
Ie Putra	:	Director
Sandi Yoswandi	:	Director
Peter Alexander	:	Director
Jin Nishimura	:	Director
Atsushi Handa	:	Director

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (Lanjutan)

b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (Continued)

Perusahaan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 dan Peraturan Pencatatan Bursa Efek berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Tentang Pengangkatan Komite Audit No. 165/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019, yang kemudian diubah dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.142/PMJ-SK/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020 dengan susunan sebagai berikut:

The Company has established the Audit Committee to comply with OJK Rule No. 55/POJK.04/2015 dated 29 December 2015 and Listing Rule of Stock Exchange based on Decree of the Board of Commissioners No. 165/PMJ-SK/X/2019 dated 1 October 2019, amended by the Decree of the Board of Commissioners No.142/PMJ-SK/VIII/2020 dated 21 August 2020 as follows:

2021 dan/ and 2020

Ketua	:	Nursalam Andi Tabusalla	:	Chairman
Anggota	:	Mawar I. R. Napitupulu	:	Member
Anggota	:	Arman Hendiyanto	:	Member

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 169/PMJ-SK/X/2009 tanggal 1 Oktober 2019, Perusahaan mengangkat Kresna Adi Wibawa sebagai Sekretaris Perusahaan.

Based on Decree of the Board of Director No. 169/PMJ-SK/X/2009 dated 1 October 2019, the Company has appointed Kresna Adi Wibawa as the Corporate Secretary.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Perusahaan dan entitas anaknya memiliki 1.933 dan 1.692 pegawai tetap (tidak diaudit).

As of 31 December 2021 and 2020, the Company and its subsidiaries employed 1,933 and 1,692 permanent employees, respectively (unaudited).

c. Penawaran Umum Saham Perusahaan

c. Public Offering of the Company's Shares

Pada tanggal 11 Desember 2019, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Suratnya No. S-192/D.04/2019 dalam rangka penawaran umum sebanyak 137.600.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran sebesar Rp 125 per saham. Pada tanggal 18 Desember 2019, seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

On 11 December 2019, the Company obtained statement effective from the Financial Service Authority (OJK) in his Decision Letter No. S-192/D.04/2019 to offer 137,600,000 of its share to public with par value of Rp 50 per share through Indonesia Stock Exchange (IDX), at an initial offering price of Rp 125 per share. On 18 December 2019, those shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

Pada tanggal 31 Desember 2019, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 13.755.600.000 saham telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

As at 31 December 2019, all of the Company's shares totaling 13.755.600.000 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

d. Entitas-entitas Anak yang Dikonsolidasi

d. The Company's Consolidated Subsidiaries

Selanjutnya Perusahaan dan Entitas Anaknya disebut sebagai "Grup".

The Company and its Subsidiaries will be referred as the "Group".

Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas-entitas anak berikut ini:

The Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries:

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

Entitas anak/ Subsidiary	Jenis Usaha/ Nature of business	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Persentase pemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah Aset (dalam Rp juta) Total assets (in Rp million)	
				31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
<u>Pemilikan langsung/ Direct ownership</u>							
PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (dahulu/ formerly PT Sumatera Berlian Motors dan entitas anaknya/ and its subsidiaries (DIPO/SBM))	Distributor/ Dealership	Medan	1976	82,64%	76,47%	3.606.859	2.595.429
PT Dipo Angkasa Motor (DAM)	Distributor/ Dealership	Jakarta	1993	99,00%	99,00%	200.657	226.565
PT Global Pahala Rental (GPR)	Sewa/ Rental	Jakarta	2012	99,00%	99,00%	76.358	79.982
PT Mobilku Dotcom Sejahtera (MDS)	Perdagangan platform digital/ E-commerce	Jakarta	2019	70,00%	70,00%	20.215	23.494
<u>Pemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</u>							
PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)	Distributor/ Dealership	Serang	2018	87,10%	83,48%	6.586	13.789
PT Mokas Otomotif Sejahtera	Mobil bekas/ Secondhand vehicles	Jakarta	2020	91,75%	91,75%	8.502	3.953
PT Global Pahala Servis	Perbengkelan/ Workshop	Jakarta	2021	91,75%	-	5.001	-

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (dahulu PT Sumatera Berlian Motors) dan Entitas anaknya (DIPO)

Berdasarkan perjanjian jual beli saham tanggal 29 April 2021, Perusahaan telah membeli saham DIPO sejumlah 56.695 saham dari Suhardi Poniman dengan harga sebesar Rp 37.800.000.000, selanjutnya pada tanggal 17 Mei 2021 membeli sejumlah 56.695 dan 56.695 saham masing-masing dari PT Graha Prima Wisesa dan PT Ozindo Inan Abadi dengan harga sebesar Rp 37.800.000.000 dan Rp 37.800.000.000 serta pada tanggal 29 Juni 2021 membeli sejumlah 35.541 dari Yanto Sobirin sebesar Rp 23.700.000.000. Dengan demikian kepemilikan efektif Perusahaan atas DIPO bertambah sebanyak 6,17%.

PT Mokas Otomotif Sejahtera (MOS)

Pada tanggal 1 Juli 2020, Perusahaan membentuk MOS berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 01 tanggal 1 Juli 2020 oleh notaris Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU0030532.AH.01.01. tahun 2020 tanggal 1 Juli 2020.

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (formerly PT Sumatera Berlian Motors) and its Subsidiaries (DIPO)

Based on Sale and Purchase agreement of Shares dated 29 April 2021, the Company purchased the shares of stock of DIPO amounting to 56,695 shares from Suhardi Poniman at purchase prices of Rp 37,800,000,000, then on 17 May 2021 purchased amounting to 56,695 and 56,695 owned by PT Graha Prima Wisesa and PT Ozindo Inan Abadi at purchase prices of Rp 37,800,000,000 and Rp 37,800,000,000, respectively, and on 29 June 2021 purchased amounting 35,541 shares from Yanto Sobirin, at purchase prices totaling of Rp 23,700,000,000. Accordingly, the ownership interest of the Company in DIPO increased of 6.17%.

PT Mokas Otomotif Sejahtera (MOS)

On 1 July 2020, the Company established MOS domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 01 dated 1 July 2020 by notary Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0030532.AH.01.01. year 2020 dated 1 July 2020.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. **U M U M (Lanjutan)**

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi
(Lanjutan)

PT Global Pahala Servis (GPS)

Pada tanggal 8 Oktober 2021, GPR dan MDS, entitas anak, membentuk GPS berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No.08 tanggal 8 Oktober 2021 oleh notaris Gibson Thomasyadi, S.H, M.Kn. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0174275.AH.01.11 tahun 2021 tanggal 8 Oktober 2021.

e. Entitas Asosiasi

PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCOS)

Pada tanggal 16 Maret 2020, Perusahaan membentuk SCO berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 21 tanggal 16 Maret 2020 oleh notaris Muhammad Hanafi, SH. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0016177.AH.01.01. tahun 2020 tanggal 17 Maret 2020.

1. **GENERAL (Continued)**

d. The Company's Consolidated Subsidiaries
(Continued)

PT Global Pahala Servis (GPS)

On 8 October 2021, GPR and MDS, the subsidiaries, established GPS domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 08 dated 8 October 2021 by notary Gibson Thomasyadi, S.H, M.Kn. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0174275.AH.01.11 year 2021 dated 8 October 2021.

e. Associate entity

PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCOS)

On 16 March 2020, the Company established SCO domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 21 dated 16 March 2020 by notary Muhammad Hanafi, SH. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0016177.AH.01.01. year 2020 dated 17 March 2020.

2. **IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntansi Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) Nomor VIII.G.7 yang merupakan lampiran Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Laporan keuangan konsolidasian Grup disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 30 Maret 2022.

2. **SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which consist of the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountant and Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) regulation Number VIII.G.7 Attachment to Decision of BAPEPAM Chairman of BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 dated 25 June 2012 on the "Presentations and Disclosures of Financial Statement of Listed Entity".

The consolidated financial statements of Group were approved to issued by the Director on 30 March 2022.

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan konsep harga perolehan dan dasar akrual, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas sebagai aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian pada tiap entitas diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

Perubahan atas PSAK dan ISAK yang berlaku Efektif pada tahun berjalan

Penerapan dari perubahan standar akuntansi yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2021, dan relevan bagi Perusahaan dan entitas anaknya namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan entitas anaknya, sebagai berikut:

- Amandemen PSAK 71 "Instrumen Keuangan", Amandemen PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, Amandemen PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", Amandemen PSAK 62 "Kontrak Asuransi" dan Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang reformasi acuan suku bunga - tahap 2".
- Amandemen PSAK 73 "Sewa" tentang konsensi sewa terkait dengan Covid-19 setelah 30 Juni 2021.
- Amandemen PSAK 22 "Definisi Bisnis"

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 - 2023 yaitu:

- PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK 16 "Aset Tetap"
- PSAK 22 "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak"
- PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- PSAK 73 "Sewa"

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

a. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared under historical cost concept and accrual basis, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

The consolidated statement of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

Items included in the consolidated financial statement of each entities are measured using the currency of primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is Group's functional and presentation currency.

Changes to PSAK and ISAK effective in the current year

The implementation of the following standards and interpretations which effective for periods beginning on or after 1 January 2021 and relevant for Company and its subsidiary but did not result in substantial changes to the Company and its subsidiary's accounting policies are as follows:

- Amendments to PSAK 71 "Financial Instrument", Amendments PSAK 55 "Financial Instrument: recognition and measurement, amendments PSAK 60 "Financial Instrument: disclosure, amendment PSAK 62 "Insurance contract" and amendment PSAK 73 "Lease" about interest rate benchmark reform - Phase 2".
- Amandement to PSAK 73 "Lease" about lease concession related to Covid-19 beyond 30 June 2021.
- Amendment PSAK 22 "Definition of Business"

Amendments of the following standards effective for the year beginning on or after 1 January 2022 - 2023 are as follows:

- PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- PSAK 16 "Fixed Assets"
- PSAK 22 "Business Combination"
- PSAK 55 "Financial Instrument: Recognition and Measurement"
- PSAK 57 "Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets regarding Onerous Contract"
- PSAK 60 "Financial Instrument: Disclosures"
- PSAK 71 "Financial Instrument"
- PSAK 73 "Leases"

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

b. Principles of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan (entitas anak). Pengendalian dianggap ada apabila Perusahaan mempunyai hak untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional suatu entitas untuk memperoleh manfaat dari aktivitasnya.

The consolidated financial statements incorporate the financial statement of the Company and entities controlled by the Company (its subsidiaries). Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Perusahaan juga menilai keberadaan pengendalian ketika Perusahaan tidak memiliki hak suara mayoritas namun dapat mengatur kebijakan keuangan dan operasional secara *de-facto*. Pengendalian dimiliki ketika Perusahaan memiliki kekuasaan, terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan kepada Perusahaan dan tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian

The Company also assesses existence of control where it does not have majority voting power but is able to govern the financial and operating policies by virtue of de-facto control. Control is achieved when the Company has a power to expose or has rights to variable returns from its involvement with entity and has the ability to affect those returns. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Company and are de-consolidated from the date on which the control ceases.

Kombinasi bisnis dihitung dengan menggunakan metode akuisisi pada tanggal akuisisi, yaitu tanggal pengendalian beralih kepada Entitas. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan ketika terjadi. Aset, liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Untuk setiap akuisisi, Perusahaan mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi.

Business combinations are accounted using the acquisition method as at the acquisition date, which is the date on which control is transferred to the entity. The cost of an acquisition includes the fair value of any contingent consideration at the acquisition date. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Assets, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Company recognizes any non-controlling interest in the acquire either at fair value or at non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

Imbalan yang dialihkan tidak termasuk jumlah yang terkait dengan penyelesaian pada hubungan yang sebelumnya ada. Jumlah tersebut, umumnya diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

The consideration transferred does not include amounts related to the settlement of pre-existing relationships. Such amounts are generally recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Semua imbalan kontinjensi diakui pada nilai wajar pada saat tanggal akuisisi. Apabila imbalan kontinjensi diklasifikasikan sebagai ekuitas, maka hal tersebut tidak diukur kembali dan penyelesaiannya dicatat di dalam ekuitas. Selain itu, perubahan berikutnya terhadap nilai wajar imbalan kontinjensi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Any contingent consideration payable is recognised at fair value at the acquisition date. If the contingent consideration is classified as equity, it is not remeasured and settlement is accounted for within equity. Otherwise, subsequent changes to the fair value of the contingent consideration are recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Entitas anak

Subsidiaries

Laporan keuangan entitas anak dimasukkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai sampai dengan tanggal pengendalian dihentikan. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah apabila dipandang perlu untuk menyelaraskan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Entitas.

The financial statement of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Entity.

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi

c. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

(a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

(a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:

- (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- (ii) memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

- (i) has control or joint control over the reporting entity;
- (ii) has significant influence over the reporting entity; or
- (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

(b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

(b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:

- (i) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
- (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- (viii) entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

- (i) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- (v) the entity is a post-employment benefits plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- (vii) a person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).
- (viii) the entity, or any member of Group of which it is a part, provides key management personal services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

d. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas dan setara kas. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas penuh dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

Kas dan setara kas yang ditempatkan pada rekening penampungan (*escrow account*) selama periode tertentu, sesuai dengan persyaratan restrukturisasi utang bank, disajikan sebagai "Bank yang Dibatasi Penggunaannya".

e. Investasi Jangka Pendek

Deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari 3 (tiga) bulan pada saat penempatan namun dijaminkan, atau dibatasi pencairannya, dan deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari 3 (tiga) bulan pada saat penempatan disajikan sebagai "Investasi Jangka Pendek".

f. Transaksi dan Penjabaran Mata Uang Asing

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui pada laporan laba rugi tahun berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing adalah Rp 14.269 dan Rp 14,105 per 1 Dolar Amerika Serikat (USD).

g. Piutang Usaha dan Non-usaha

Piutang usaha dan non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali efek diskontonya tidak material, setelah dikurangi provisi untuk penurunan nilai piutang.

Provisi untuk penurunan nilai piutang dibentuk pada saat terdapat bukti objektif bahwa saldo piutang tidak dapat ditagih. Piutang ragu-ragu dihapuskan pada saat piutang tersebut tidak tertagih.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of cash and cash equivalents. Cash equivalents are liquid short-term investments which can be converted immediately into cash with an original maturity of 3 (three) months or less from the date of placement, as long as they are not being pledged as collateral for borrowings nor restricted to use.

Cash and cash equivalents which are placed in an escrow account for a certain period, in accordance with the requirements of the bank debt restructuring, is presented as the "Restricted Cash in Banks".

e. Short-term Investments

Time deposits with maturities of 3 (three) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted, and time deposits with maturities of more than 3 (three) months from the date of placement are presented as "Short-term Investments".

f. Foreign Currency Transactions and Translations

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the consolidated statement of financial position date.

Exchange gains and losses arising from transactions in foreign currencies and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities are recognised in the current year statement of profit and loss.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of 31 December 2021 and 2020 are Rp 14.269 and Rp 14,105, respectively, per 1 United States Dollar (USD).

g. Trade and Non-trade Receivables

Trade and non-trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, except where the effect of discounting would be immaterial, less provision for receivable impairment.

Provision for receivables impairment is established when there is objective evidence that the outstanding amounts will not be collectible. Doubtful accounts are written-off during the period in which they are determined to be uncollectible.

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

h. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

i. Investasi Jangka Panjang

Investasi Grup pada saham diukur dengan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan Bersama atas kebijakan tersebut.

Dalam metode ini, penyertaan awal dicatat sebesar harga perolehannya yang disesuaikan dengan bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi sejak tanggal akuisisi.

j. Persediaan

Persediaan dinilai dengan nilai yang terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Metode yang dipakai untuk menentukan harga perolehan adalah metode rata-rata tertimbang. Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung serta alokasi biaya overhead yang dapat diatribusi secara langsung baik yang bersifat tetap maupun variable.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi beban penjualan.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/ tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

k. Aset Tetap

Grup mengadopsi metode biaya, dimana aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Aset tetap bangunan disusutkan menggunakan metode garis lurus. Selain aset tetap bangunan, aset tetap lainnya disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun (*double decline method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, Persentase penyusutan untuk masing-masing aset tetap adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Tetap	Persentase Penyusutan/ Depreciation Percentage	Type of Property and Equipment
Bangunan	20 tahun/ year (5%)	Buildings
Mesin dan Peralatan	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Machine and Equipment
Inventaris Kantor	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Office Equipment
Kendaraan	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Vehicles

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

h. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

i. Long-term Investments

Group's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity over which Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but is not control or joint control over those policies.

Under this method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, and adjusted to recognize changes in Group's share of net assets of the associates.

j. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. The method used to determine the cost is the weighted average method. The cost of the finished goods and in-process goods consists of the cost of raw materials, direct labor and the allocation of overhead costs appropriate proportion of directly attributable fixed and variable overheads.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated cost of completion and the estimated selling expense.

Provisions for obsolete inventory and unused/unquoted supplies are determined based on the estimated use or sale of each type of supply in the future.

k. Property and Equipment

Group adopts the cost model, in which property and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment value, if any.

Buildings are depreciated using the straight-line method. In additions to the buildings, others property and equipment are depreciated using the double declining method based on the estimated useful lives of the assets. Depreciation percentage for each property and equipment is as follows:

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

k. Aset Tetap (Lanjutan)

k. Property and Equipment (Continued)

Tanah dan hak atas tanah dinyatakan berdasarkan nilai wajar tanah dengan menggunakan metode perbandingan harga pasar.

Land and landrights are stated accordance to fair value of the land was determined by using market comparable method.

Estimasi masa manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan ekspektasi pemakaian dan pengalaman historis atas aset sejenis.

Estimated useful life of property and equipment are determined based on expected usage and historical experience on the similar asset.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Aset tetap yang dijual atau dilepaskan, dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutan serta akumulasi penurunan nilai yang terkait dengan aset tetap tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan, jika ada, dengan jumlah tercatat dari aset tetap tersebut, dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Carrying amount of property and equipment are derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When assets are sold or retired, the cost and related accumulated depreciation and any impairment loss are removed from the accounts. Any gains or loss arising from derecognition of property and equipment calculated as the difference between the net disposal proceed, if any, with the carrying amount of the item, is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognized.

Nilai tercatat aset tetap, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

The carrying value of property and equipment, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if not appropriate, at each financial year end.

Kenaikan nilai tercatat yang timbul dari revaluasi tanah dicatat pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas sebagai "Surplus revaluasi tanah".

The increase in the recorded value arising from the revaluation of land is recorded on other comprehensive income and accumulates in equity as a "Surplus revaluation of land".

Surplus revaluasi aset tetap yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke nilai saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

The revaluation surplus from revaluation of land that have been presented in the equity is transferred directly to the retained earning balance when the asset is terminated.

Penilaian terhadap hak atas tanah dilakukan oleh penilai independen eksternal yang memiliki sertifikasi. Penilaian atas aset tersebut dilakukan berkala untuk memastikan nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material nilai tercatatnya. Aset yang mengalami perubahan Nilai Wajar secara signifikan dan fluktuatif wajib direvaluasi secara tahunan, aset yang tidak mengalami perubahan Nilai Wajar signifikan wajib direvaluasi paling kurang setiap 5 (lima) tahun.

The assessment of land rights is conducted by an external independent appraiser who has certified. The assessment of such assets is conducted periodically to ensure that the fair value of the revalued asset does not differ materially with the value of the record. Assets that have a significant and fluctuating fair value change must be revalued on an annual basis, assets that do not undergo a change in fair value shall be significantly revalued at least every 5 (five) years.

Ekshibit E/11

Exhibit E/11

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

k. Aset Tetap (Lanjutan)

k. Property and Equipment (Continued)

Aset dalam Pelaksanaan

Construction in Progress

Aset dalam pembangunan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan termasuk biaya perolehan tanah dan akumulasi biaya pembangunan. Pada saat pembangunan tersebut selesai dan siap untuk digunakan, jumlah biaya yang terjadi diklasifikasikan ke akun "Aset Tetap" sesuai peruntukannya. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost. Costs includes acquisition cost of land and accumulated construction costs. When the construction is completed and ready for its intended use, the total cost incurred is reclassified to the related "Property and Equipment" account. Depreciation is charged from the date when assets are ready to use.

l. S e w a

l. L e a s e

Grup mengadopsi dan menerapkan PSAK 73 yang mengklasifikasikan pengakuan liabilitas sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai "sewa pembiayaan".

Group has adopted and applied PSAK 73, which classifies the recognition of lease liabilities in relation to leases which previously was classified as "consumer financing lease".

Sebagai Lessee

As Lessee

Sebagai penyewa, pada saat dimulainya kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Dalam menilai suatu kontrak memberikan hak pengendalian penggunaan aset identifikasi, Grup menilai kondisi berikut:

As lessee, at inception of a contract, the Group identified whether the contract is or consists a lease. A contract is or consist a lease if the contract provides right to contract to use an identified assets for a period of time in exchange for compensation. In identifying whether a contract provides right to control the use of an identified assets, the Group assess certain condition:

- Grup memiliki hak untuk memperoleh seluruh manfaat ekonomi secara substansial dari penggunaan aset identifikasi; dan
- Grup memiliki hak untuk menentukan penggunaan aset identifikasi, yang diperoleh melalui pengambilan keputusan yang relevan atas bagaimana dan tujuan penggunaan aset yang telah ditentukan sebelumnya.

- Group has rights to substantially obtain all economic benefits from the use of the asset within the period of use; and
- Group has right to decide the use of an identified asset, derived from relevant right to decision-making on how and the purpose of use of assets which has determined.

Pada tanggal permulaan atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga relative tersendiri dari komponen sewa dan harga agregat tersendiri dari komponen non-sewa.

On inception or a reassessment of a contract consisting of lease component, the Group allocates the compensation in the contract to each component of lease based on its own relative price of the component of lease and the its own aggregate pricing of component of non-lease.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya sewa.

At commencement lease date, the Group recognizes right-of-use assets and a lease liability. Right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

Aset hak-guna disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Right-of-use assets are depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use assets or at the end of lease term.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

l. S e w a (Lanjutan)

l. L e a s e (Continued)

Sebagai Lessee (Lanjutan)

As Lessee (Continued)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka penggunaan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat suku bunga diskonto.

Lease liabilities initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, and discounted using the interest rate implicit in the lease, or if the rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Sebagai penyewa, pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap termasuk pembayaran tetap secara substansi, pembayaran variabel yang tergantung pada indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan, jumlah yang diperkirakan dapat dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual, harga eksekusi opsi beli jika terdapat kepastian eksekusi opsi tersebut, dan penalt karena penghentian awal sewa kecuali terdapat cukup kepastian untuk tidak ada penghentian lebih awal.

As lessee, lease payment includes in the measurement of the lease liability comprise fixed payment including in substance fixed payments, variable lease payments that depend on an index or a rate at the commencement date, amounts expected to be payable under a residual value guarantee, the exercise price under a purchase option with reasonably certain to exercise, and penalty on early termination of a lease unless reasonably certain not to early terminate.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group at the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group will depreciate from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-use-assets or the end of lease term.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang masa sewa terdiri dari 12 bulan atau kurang, yang dicatat sebagai sewa dimuka dan dibebankan dengan dasar garis lurus selama periode sewa.

Group does not recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and these were recorded as prepayment of lease and amortised over the lease term use a straight-line basis.

Sebagai Lessor

As Lessor

Sebagai pesewa, apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan ditangguhkan.

As lessor, when assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivables and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

Ekshibit E/13

Exhibit E/13

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

l. Sewa (Lanjutan)

l. Lease (Continued)

Sebagai Lessor

As Lessor

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Lease income is recognized over the term of the lease using the net investment method which reflect a constant periodic rate of return.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan pada laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

When assets are leased out under an operating lease, the assets are presented in the consolidated statement of financial position based on the nature of asset. Lease income is recognized over the term of the lease on a straight-line basis.

m. Penurunan Nilai dari Aset Tetap dan Aset Tidak Lancar Lainnya

m. Impairment of Property and Equipment and Other Non-Current Assets

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset takberwujud ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi kerugian akibat penurunan nilai atau apakah telah terjadi perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut. Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah yang lebih tinggi di antara harga jual neto dan nilai pakai aset. Dalam rangka menguji penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Property and equipment and other non-current assets, include intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price or value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

n. Aset dan Liabilitas Keuangan

n. Financial Assets and Liabilities

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan dini atas PSAK 71 - "Instrumen Keuangan".

Group had performed early adoption and applied on PSAK 71 - "Financial Instrument".

Aset Keuangan

Financial Assets

Aset keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori (i) diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, (ii) biaya perolehan diamortisasi, dan (iii) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain. Pada pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pendapatan komprehensif lain. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut setelah pengakuan awal aset keuangan berdasarkan model bisnis entitas dalam mengelola aset keuangan atau karakteristik arus kas kontraktual hanya dari pembayaran pokok dan bunga saja.

Financial assets are classified in categories of (i) fair value through profit or loss, (ii) amortised cost, and (iii) fair value through other comprehensive income. At initial measurement, financial assets determined based on fair value, added with transactions cost attributable directly to financial assets. Management determines the classification of its financial assets prior initial recognition based on assessment of business model for managing the financial assets or contractual cashflows give rise to solely payments of principal and interest.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

(i) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial assets at fair value through profit or loss

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah aset keuangan yang diperdagangkan. Entitas dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas tertentu yang pada umumnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sehingga perubahan nilai wajarnya disajikan dalam penghasilan komprehensif lain.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading. Entity may determine at initial classification of an uncancellable chosen category of a financial asset on a certain equity instrument which is commonly measured at the fair value through profit and loss or fair value through other comprehensive income.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Group has no financial assets at fair value through profit or loss.

(ii) Biaya perolehan diamortisasi

(ii) Amortised cost

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kriteria sebagai berikut:

Financial assets determined under amortised cost if met criteria as outlined below:

- a. aset keuangan dikelola dalam bisnis yang bertujuan untuk memiliki arus kas keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- b. persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga.

- a. financial assets held within a business whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- b. determining contractual financial assets give rise to solely payments of principal and assets.

Pada saat pengakuan awal, instrumen keuangan diakui pada nilai wajarnya ditambah nilai transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial instrument is initially recognised at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Grup memiliki biaya perolehan diamortisasi meliputi kas dan setara kas, investasi jangka pendek, uang sewa dan piutang usaha dan non-usaha.

Group's amortized cost includes cash and cash equivalents, short-term investments, rent deposit and trade and non-trade receivables.

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain

(iii) Fair value through other comprehensive income

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta manajemen mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, kecuali:

Fair value through other comprehensive income are non-derivative financial assets with fixed or determined payments and fixed maturities that the management has positive intention and ability to hold to maturity, other than:

Ekshibit E/15

Exhibit E/15

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar
pendapatan komprehensif lain (Lanjutan)

(iii) Fair value through other comprehensive
income (Continued)

- a. aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- b. Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- a. financial assets managed under business model which its objective is to both collect the contractual cash flows and sell the financial assets; and
- b. Contractual cash flows characteristics test resulting rights on certain basic term of cashflows meets the solely payments of principal and interest.

Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya Grup termasuk investasi jangka panjang kepada PT Berlian Abadua Satu (BAS).

The Group's fair value through other comprehensive income includes long-term investment to PT Berlian Abadua Satu (BAS).

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Aset keuangan dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya menggunakan basis akuntansi kerugian kredit ekspektasian (ECL) pada aset keuangan dan kontraktual, yang bunga penurunannya dihitung menggunakan suku bunga efektif (EIR) pada cadangan penurunan nilai pada jumlah probabilitas tertimbang yang mempertimbangkan kondisi yang terjadi pada masa lampau, saat sekarang, dan proyeksi atas kondisi ekonomi masa depan pelanggan. ECL diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan resiko sejak pengakuan awal. ECL dihitung untuk semua aset keuangan, terlepas apakah telah jatuh tempo atau tidak.

Financial assets are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired use the basis for the accounting of expected credit loss (ECLs) on financial assets and contract assets, measuring uses of expected interest rate (EIR) of the loss allowance on impairment at a probability weighted amount that considers reasonable and supportable information about past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions of the customers. The ECLs are updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition. ECLs are calculated for all financial assets in scope, regardless of whether or not they are overdue or not.

Pengukuran atas penurunan nilai dimana basis pengukuran bergantung pada resiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal adalah sebagai berikut:

Determining the impairment where basis of recognition rely on the significant credit risk at initial recognition may include:

- (i) Penurunan nilai diakui berdasarkan pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari peristiwa default yang diperkirakan akan terjadi untuk 12 (dua belas) bulan mendatang; atau
- (ii) kerugian kredit sepanjang umurnya

- (i) Recognise impairment based on expected losses arising from default events that are expected to occur over the next 12 (twelve) months; or
- (ii) Recognise impairment based on expected losses over the life of the loan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain.

Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Penghentian pengakuan aset keuangan (Lanjutan)

Derecognition of financial assets (Continued)

Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

If Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, Group recognises their retained interest in the asset and an associated liability for amounts they may have to pay. If Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, Group continue to recognise the financial asset and also recognise a collateralised borrowing for the proceeds received.

Liabilitas Keuangan

Financial Liabilities

Perusahaan mengklasifikasi liabilitas keuangannya dalam kategori:

The Company classifies its financial liabilities into the following category:

(i) Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial liabilities at fair value through profit or loss

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan.

Financial liabilities at fair value through profit or loss are financial liabilities classified as held for trading.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat dan terdapat adanya kecenderungan ambil untung.

A financial liability is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling or repurchasing it in the short-term and there is evidence of a recent actual pattern of profit taking.

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

(ii) Financial liabilities measured at amortized cost

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diklasifikasikan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan yang termasuk adalah utang usaha dan non-usaha, pinjaman bank jangka pendek, beban akrual, utang sewa pembiayaan dan utang obligasi konversi.

Financial liabilities that are not classified as at fair value through profit and loss fall into this category and are measured at amortized cost. Financial liabilities measured at amortized cost are trade and non-trade payables, short-term bank loans, accruals, consumer lease liabilities and convertible bonds payable.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Offsetting Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the assets and settle the liability simultaneously.

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

o. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai. Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset. Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

p. Aset takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh, terdiri dari izin perangkat lunak situs web, memiliki masa manfaat yang terbatas, dan diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Amortisasi diakui pada laba rugi atas dasar garis lurus selama masa estimasi masa manfaat aset takberwujud tersebut, sejak tanggal aset tersedia untuk digunakan. Estimasi masa manfaat dari aset takberwujud yang diperoleh Perusahaan adalah 20 tahun.

Pengeluaran setelahnya dikapitalisasi hanya ketika pengeluaran tersebut meningkatkan masa depan dari aset yang bersangkutan.

q. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau konstruksi aset kualifikasian ("qualifying asset"), dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial.

o. Impairment of Other Non-financial Assets

At the reporting date, Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If such indication exists, the recoverable value of the asset is estimated to determine the level of impairment loss. If it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, Group estimates the recoverable value of the cash generating unit to an asset. Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell or value in use.

If the recoverable amount of a non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognised immediately against earnings.

p. Intangible Assets

The acquired intangible assets, which comprise website licenses, have finite useful lives, and are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment loss, if any.

Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, from the date they are available for use. The estimated useful life of the Company's acquired intangible assets is 20 years.

Subsequent expenditures are capitalised only when they increase the future benefits embodied in the specific assets to which they relate.

q. Loans

Loans are recognised initially at fair value, net of transaction cost incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost.

Loans are classified as short-term liabilities unless Group has the unconditional right to defer payment of liability for more than 12 months after the date of reporting.

Borrowing costs that may be directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset, are capitalized until the asset is substantially completed.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

r. Utang Usaha dan Non-Usaha

Utang usaha dan non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

r. Trade and Non-trade Payables

Trade and non-trade payables are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

s. Perpajakan

s. Taxation

Pajak Kini dan Pajak Tangguhan

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas.

Current Tax and Deferred Tax

Income tax expenses comprises current and deferred income tax. Tax is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to item recognized in other comprehensive income or directly in equity.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak dan undang-undang pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan. Aset dan liabilitas pajak kini diukur sebesar nilai yang diharapkan dapat terpulihkan atau dibayar.

Current tax expense is determined based on the taxable profit for the year, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered or paid.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak periode mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang.

Deferred tax assets and liabilities are recognized as a future period tax consequences resulting from differences of carrying value between assets and liabilities based on the consolidated financial statements with tax base of assets and liabilities. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible differences, when it is probable to be used against future taxable income.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Pajak tangguhan dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan kecuali pajak tangguhan yang dibebankan atau dikreditkan langsung ke ekuitas.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Deferred tax is charged or credited to the current year's consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except deferred tax which is charged or credited directly to equity.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak Final

Peraturan pajak di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan yang dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognising losses.

Ekshibit E/19

Exhibit E/19

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

s. Perpajakan (Lanjutan)

s. Taxation (Continued)

Pajak Final (Lanjutan)

Final Tax (Continued)

Mengacu pada revisi PSAK 46, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Perusahaan meyakinkan beban pajak final sehubungan dengan penghasilan yang menjadi obyek pajak final sebagai bagian dari beban usaha.

Referring to revised PSAK 46, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, Company has decided to present all of the final tax arising from revenues subject to final tax as part of operating expenses.

t. Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja

t. Post-Employment Benefit Liabilities

Imbalan kerja jangka pendek

Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Short-term employee benefits which are recognised when they accrue to the employees.

Imbalan pensiun dan imbalan pasca-kerja lainnya

Pension benefits and other post-employment benefits

Grup mengakui imbalan kerja jangka pendek berdasarkan metode akrual sesuai dengan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020 tanggal 2 November 2020.

Group recognized an unfunded employee benefits liability in accordance with Omnibus Law No. 11/2020 dated 2 November 2020.

Liabilitas imbalan pasca-kerja merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja pada tanggal pelaporan dan penyesuaian atas keuntungan atau kerugian aktuarial. Perhitungan liabilitas imbalan pasca-kerja menggunakan metode *Projected Unit Credit* oleh aktuaris independen.

The pension post-employment benefit liabilities is the present value of the post-employment benefit liabilities at the reporting date together with adjustments for actuarial gain or losses. The cost of providing post-employment benefit liabilities is determined using the Projected Unit Credit method by an independent actuary.

Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal pelaporan dan memiliki jangka waktu yang sama dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the post-employment benefit liabilities is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the reporting date of long-term government bonds and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial yang jumlahnya dibebankan atau dikreditkan di penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebesar nilai yang timbul pada tahun tersebut.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustment and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in consolidated other comprehensive income in the year in which they arise.

Biaya jasa lalu akan diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The past service costs are recognized immediately in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Keuntungan dan kerugian dari pembatasan atau penyelesaian liabilitas imbalan pasca-kerja diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Gains or losses on the curtailment or settlement of the post-employment benefit liabilities are recognized when the curtailment or settlement occurs.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

t. Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja (Lanjutan)

t. Post-Employment Benefit Liabilities (Continued)

Grup memberikan liabilitas imbalan pasca-kerja lainnya, seperti uang penghargaan dan uang pisah. Imbalan berupa uang penghargaan diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun. Sedangkan imbalan berupa uang pisah, dibayarkan kepada karyawan yang mengundurkan diri secara sukarela, setelah memenuhi minimal masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan pensiun liabilitas imbalan pasca-kerja.

Group also provides other post-employment benefit liabilities, such as service pay and separation pay. The service pays benefit vests when the employees reach their retirement age. The separation pay benefit is paid to employees in the case of voluntary resignation, subject to a minimum number of years of services. These benefits have been accounted for using the same methodology to compute post-employment benefit liabilities pension plan.

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban

u. Revenue and Expenses Recognition

Grup anaknya telah mengadopsi PSAK 72 yang memperkenalkan kerangka baru berupa lima-tahapan model untuk menentukan bagaimana, berapa dan kapan pendapatan diakui, sebagai berikut:

Group has adopted PSAK 72, which introduces a new five-step model framework for determining whether, how much and when the revenue is recognized, as follows:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan.
4. Mengalokasi harga transaksi setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Pengakuan pendapatan Ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi Ketika barang atau jasa yang dijanjikan diserahkan kepada pelanggan.

1. Identify contracts with customers.
2. Identify the performance obligation, in the contract, to transfer to customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled to exchange for transferring promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each good or services promised in the contract.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer.

(i) Penjualan

(i) Sales

Grup mengakui penjualan pada waktu tertentu saat resiko dan manfaat kepemilikan barang telah berpindah kepada pelanggan, yang umumnya terjadi pada saat pengiriman barang kepada pelanggan. Ada penilaian yang terbatas diperlukan dalam mengidentifikasi titik melewati kontrol: Setelah pengiriman produk secara fisik ke lokasi yang disepakati telah terjadi, grup tidak lagi memiliki kepemilikan fisik, biasanya akan memiliki hak untuk pembayaran (sebagai pembayaran tunggal pada pengiriman) dan tidak mempertahankan risiko yang signifikan dan manfaat dari barang yang bersangkutan. Grup memiliki divisi jasa pemeliharaan dan jasa perbaikan kendaraan pelanggan, yang pengakuan pendapatan dilakukan pada saat jasa telah selesai diberikan.

Group recognizes revenue at a point in time when control of the goods has transferred to the customer, it is likely when the risks and rewards of ownership have significantly moved to the customer. There is limited judgment needed in identifying the point control passes: once physical delivery of the products to the agreed location has occurred, the Group no longer has physical possession, usually will have a present right to payment (as a single payment on delivery) and retains none of the significant risks and rewards of the goods in question. The Group has divisions of maintenance services and body repair services to its customers, which its revenue recognized while the services has rendered to customers.

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban (Lanjutan)

u. Revenue and Expenses Recognition (Continued)

(ii) Beban

(ii) Expenses

Beban diakui pada saat terjadinya dengan dasar akrual.

Expenses are recognised as incurred on an accrual basis.

v. Dividen

v. Dividend

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perusahaan diakui sebagai suatu liabilitas dalam laporan keuangan pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham. Pembagian dividen interim diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan rapat direksi sesuai dengan anggaran dasar Perusahaan.

The distribution of final dividends to shareholders, dividends are recognized as liabilities when dividends are approved by stockholders. The distribution of interim dividends to stockholders is recognized as liability when dividends are approved based on the Board of Directors' resolutions refer to articles of association of the Company.

w. Provisi

w. Provisions

Provisi diakui apabila Grup mempunyai kewajiban hukum atau konstruktif di masa kini sebagai akibat dari kejadian di masa lalu; dan besar kemungkinan Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban tersebut dapat diestimasi secara handal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provisions are recognised when Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that the outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can't be estimated reliably. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat bunga sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban. Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised as an interest expense.

x. Laba per Saham Dasar

x. Basic Earnings per share

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun berjalan.

Basic earnings per share is computed by dividing net income for the year attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat *dilutive*, dan oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

y. Informasi Segmen

y. Segment information

Segmen adalah bagian khusus Kelompok Usaha yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha) maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis) yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

A segment is a special part of Group that is engaged in providing products and services (business segment) or in providing products and services within a particular economic environment (geographical segment) which is subject to risks and returns that are different from those of other segments.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

y. Informasi Segmen (Lanjutan)

y. Segment information (Continued)

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta item-item yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai dengan segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Revenues, expenses, results, assets and liabilities of segments include items directly attributable to a segment as well as items that can be allocated on a reasonable basis to the segment. Segment is determined before inter-company balances and transactions are eliminated as part of the consolidation process.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN

3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

The preparation of Group's consolidated financial statements requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Pertimbangan

Judgments

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat pertimbangan-pertimbangan berikut ini yang terpisah dari estimasi dan asumsi, yang memiliki pengaruh terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

In the process of applying Group's accounting policies, management has made the following judgments, apart from estimates and assumptions, which have effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Klasifikasi aset keuangan dan liabilitas keuangan

Classification of financial assets and financial liabilities

Grup menetapkan klasifikasi aset dan liabilitas keuangan tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan, Sehingga aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities. Accordingly, the financial assets and liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies.

Pemulihan Aset Pajak Tangguhan

Recovery of Deferred Tax Assets

Grup melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan. Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian Grup di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Namun, tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

Group reviews the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each reporting period. Group's assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences and tax loss carried forward are based on the level and timing of forecasted taxable income of the subsequent reporting period. This forecast is based on Group's past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that Group will generate sufficient taxable income to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.

Ekshibit E/23

Exhibit E/23

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

Pertimbangan (Lanjutan)

Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian Grup di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Namun, tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

Tagihan restitusi pajak

Manajemen mempertimbangkan jumlah yang tercatat pada akun ini dapat dipulihkan dan direstitusi oleh kantor pajak berdasarkan peraturan pajak yang berlaku.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian dan Piutang Usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian (ECL) untuk piutang usaha. Tarif provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu menurut jenis dan peringkat pelanggan atau jenis produk, dan pertanggungan kredit lainnya).

Matriks provisi awalnya ditentukan berdasarkan tarif *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan melakukan analisa matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berorientasi ke depan, dimana penilaian hubungan antara tingkat *default* yang diamati secara historis, estimasi kondisi ekonomi dan ECL adalah perkiraan yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi walaupun dimungkinkan hal tersebut tidak mewakili *default* pelanggan sebenarnya di masa mendatang.

3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)

Judgments (Continued)

Group's assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences and tax loss carried forward are based on the level and timing of forecasted taxable income of the subsequent reporting period. This forecast is based on Group's past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that Group will generate sufficient taxable income to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.

Claims for tax refund

Management uses judgment that the amounts recorded under this account is recoverable and refundable by tax office based on current enacted tax regulation.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group underlaying its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements are prepared. Existing assumptions and circumstances about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes made are reflected in the assumptions when it occurs..

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables

Group determines ECL for trade receivables use a provision matrix. The provision rates are based on days past due for grouping of various customer segments that have similar loss patterns (by customer type and rating or by product type, and coverage by form of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed defaults rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss occurred with forward-looking information, whereas, the assessment of linked between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECL's is significant estimates. The amount of ECL's is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic condition although its may also not represent the customer's actual default in future.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

3. SIGNIFICANT JUDGMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Estimates and Assumptions (Continued)

Penyusutan Aset Tetap

Depreciations Property and Equipment

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus dan saldo menurun ganda berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap 4 sampai 20 tahun.

The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line method and double declining over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment to be within 4 to 20 years.

Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat bersih atas aset tetap Grup lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11.

These are common life expectancies applied in the industries where Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amount of Group' property and equipment further details are disclosed in Note 11.

Pajak Penghasilan

Income Tax

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja

Post-Employment Benefit Liabilities

Penentuan liabilitas imbalan pasca-kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh akutaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi perusahaan diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah liabilitas yang diakui dimasa mendatang.

The determination of post-employment benefit liabilities depends on selection of certain assumption used by actuary for the calculation of the liability. These assumptions include discount rate and rate of increase in salaries. Different realization from Company' assumptions are accumulated and amortized over the future periods and consequently will affect liabilities recognized in the future.

Ekshibit E/25

Exhibit E/25

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Kas - Rupiah	2.575.849.708	5.642.249.350
Bank - Rupiah		
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	707.840.584.438	359.131.436.322
PT Bank CIMB Niaga Tbk	85.957.195.005	51.790.627.262
PT Bank Central Asia Tbk	56.204.629.738	34.825.350.051
PT Bank OCBC NISP Tbk	9.988.798.045	8.711.370.533
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	9.851.809.917	16.057.676.436
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.434.991.171	14.685.770.599
PT Bank Sinarmas Tbk	1.568.804.752	337.169.680
PT BPD Sumatera Barat	561.004.825	1.558.332
PT Bank DBS Indonesia	461.111.729	1.000.661.396
PT Bank HSBC Indonesia	362.752.430	312.798.448
PT Bank Sahabat Sampoerna	282.409.204	4.947.419.161
PT Bank Syariah Indonesia	204.506.398	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	183.298.166	68.118.928
PT Bank Permata Tbk	103.517.044	104.073.044
PT Bank Jasa Jakarta	92.334.653	208.479.750
PT Bank BTPN Tbk	57.759.459	835.006
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	53.572.810	173.620.042
PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk	2.243.741	4.410.625
PT Bank Pan Indonesia Tbk	1.138.913	2.490.626
	878.212.462.438	492.363.866.241
Deposito Berjangka - Rupiah		
PT Bank OCBC NISP Tbk	5.000.000.000	15.300.000.000
PT Bank BTPN Tbk	3.500.000.000	3.000.000.000
PT Bank Sahabat Sampoerna	1.000.000.000	1.700.000.000
PT Bank HSBC Indonesia	-	5.000.000.000
	9.500.000.000	25.000.000.000
Jumlah	890.288.312.146	523.006.115.591
Tingkat bunga deposito per tahun	2,90% - 5,02%	3,30% - 6,00%

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, seluruh kas dan setara kas, ditempatkan pada pihak ketiga dan tidak dijadikan jaminan atau dibatasi penggunaannya. Setara kas adalah semua investasi dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Cash on hand - Rupiah
Cash in banks - Rupiah
PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk
PT BPD Sumatera Barat
PT Bank DBS Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank Syariah Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk
Time Deposits - Rupiah
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank BTPN Tbk
PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank HSBC Indonesia

T o t a l

Interest on time deposit per year

As at 31 December 2021 and 2020, all cash and cash equivalents are placed with third parties and not used as collateral obtained or restricted in use. Cash equivalents are liquid short term investments with an original maturity of 3 (three) months or less.

Ekshibit E/26

Exhibit E/26

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. INVESTASI JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari seluruh investasi jangka pendek sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
PT Bank Sahabat Sampoerna	10.520.000.000	50.000.000.000
PT Bank OCBC NISP Tbk	8.000.000.000	105.000.000.000
PT Bank Sinarmas Tbk	-	127.460.000.000
PT Bank BTPN Tbk	-	5.000.000.000
Jumlah	18.520.000.000	287.460.000.000
Tingkat bunga deposito per tahun	3,10% - 6,00%	6,25% - 7,50%

5. SHORT-TERM INVESTMENT

This account represents all short-term investment as follows:

PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank BTPN Tbk

T o t a l

Interest on time deposit per year

6. PIUTANG USAHA

a. Berdasarkan unit usaha

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Pihak berelasi (Catatan 36a)	40.670.000	27.006.000
Pihak ketiga		
Kendaraan	431.909.502.085	254.573.035.270
Jasa servis kendaraan	12.863.174.289	15.824.494.607
Suku cadang kendaraan	3.835.870.930	4.426.916.127
Reparasi kendaraan	1.865.638.600	1.942.738.570
Sewa kendaraan	439.826.434	795.196.196
Sub-jumlah	450.914.012.338	277.562.380.770
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.611.722.522)	(978.432.449)
Pihak ketiga - Neto	449.302.289.816	276.583.948.321
Jumlah	449.342.959.816	276.610.954.321

Related party (Note 36a)

Third parties

Vehicles
Vehicles services
Vehicles spare parts
Body repair
Vehicles rental

Sub-total

Allowance for impairment losses

Third parties - Net

T o t a l

b. Cadangan kerugian penurunan nilai

Analisis atas perubahan saldo cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Saldo awal	978.432.449	632.413.500
Penambahan (Catatan 32)	643.992.385	405.517.442
Penghapusan	(10.702.312)	(59.498.493)
Saldo akhir	1.611.722.522	978.432.449

b. Allowance for impairment

An analysis of the movements in the balance of allowance for impairment losses is as follows:

Beginning balance
Addition (Note 32)
Written-off
Ending balance

Grup menerapkan cadangan kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur piutang untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

The Group applies the lifetime expected credit loss provision for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES (Continued)

c. Berdasarkan pelanggan

c. By customer

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pihak berelasi (Catatan 36a)	40.670.000	27.006.000	Related party (Note 36a)
Pihak ketiga			Third parties
PT Dipo Star Finance	83.156.238.612	75.510.156.930	PT Dipo Star Finance
PT Transkon Jaya Tbk	30.855.874.297	-	PT Transkon Jaya Tbk
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	19.282.991.000	-	PT Clipan Finance Indonesia Tbk
PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors	15.375.769.278	8.537.739.291	PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors
PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia	14.614.514.471	20.447.032.518	PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia
PT Mandiri Tunas Finance	11.706.192.214	22.273.414.569	PT Mandiri Tunas Finance
PT Sedayu Citra Mobil	7.463.237.607	-	PT Sedayu Citra Mobil
PT BCA Finance	7.183.749.753	-	PT BCA Finance
PT Mandiri Tunas Finance	5.381.849.000	-	PT Mandiri Tunas Finance
PT Arthaasia Finance	5.023.867.504	-	PT Arthaasia Finance
PT Serasi Auto Raya	-	12.499.235.727	PT Serasi Auto Raya
PT Adira Dinamika Multi Finance	-	8.480.413.800	PT Adira Dinamika Multi Finance
PT Gloria	-	5.130.001.000	PT Gloria
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 5.000.000.000)	250.869.728.602	124.684.386.935	Others (each below Rp 5,000,000,000)
Sub jumlah	450.914.012.338	277.562.380.770	Sub total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.611.722.522)	(978.432.449)	Allowance for impairment losses
Pihak ketiga - Neto	449.302.289.816	276.583.948.321	Third parties - Net
Jumlah	449.342.959.816	276.610.954.321	T o t a l

d. Berdasarkan umur

d. By age

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Belum jatuh tempo	355.954.488.394	214.689.533.163	Not yet due
Telah jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	73.296.792.578	34.260.484.078	1 - 30 days
31 - 60 hari	14.395.628.164	15.878.247.932	31 - 60 days
61 - 90 days	899.883.909	7.810.296.452	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	6.407.889.293	4.950.825.145	More than 90 days
Jumlah	450.954.682.338	277.589.386.770	T o t a l
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.611.722.522)	(978.432.449)	Allowance for impairment losses
Neto	449.342.959.816	276.610.954.321	N e t

Ekshibit E/28

Exhibit E/28

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Berdasarkan telaah atas kolektibilitas dari masing-masing akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang usaha tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, piutang usaha entitas anak dijadikan jaminan atas pinjaman bank (Catatan 19).

6. TRADE RECEIVABLES (Continued)

Based on the review of the collectability status of each of the trade receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses for trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivables.

As at 31 December 2021 and 2020, trade receivables of subsidiaries were pledged as collateral for loan facilities (Note 19).

7. PIUTANG NON-USAHA

7. NON-TRADE RECEIVABLES

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pihak ketiga			Third parties
Karyawan	1.858.552.326	1.996.239.037	Employees
K l a i m	3.000.000	3.000.000	C l a i m
Lain-lain	9.874.792.242	27.001.486.386	Others
Sub-jumlah	11.736.344.568	29.000.725.423	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(540.655.167)	(904.480.167)	Allowance for impairment losses
N e t o	11.195.689.401	28.096.245.256	N e t

Berdasarkan telaah atas kolektibilitas dari masing-masing akun piutang non-usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang non-usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Analisis atas perubahan saldo cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Based on the review of the collectibility of each of the non-trade receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses for non-trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

An analysis of the movements in the balance of allowance for impairment losses is as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Saldo awal	904.480.167	415.690.018	Beginning balance
Penambahan (Catatan 31)	-	488.790.149	Addition (Note 31)
Penghapusan	(363.825.000)	-	Written-off
Saldo akhir	540.655.167	904.480.167	Ending balance

Ekshibit E/29

Exhibit E/29

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. PERSEDIAAN

	31 Desember 2021/ 31 December 2021
Kendaraan	893.611.142.497
Suku cadang	98.699.910.982
Servis	7.171.881.526
Reparasi kendaraan	197.484.226
Jumlah	999.680.419.231
Cadangan kerugian penurunan nilai	(25.936.988.449)
Neto	973.743.430.782

Perubahan saldo cadangan atas persediaan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021
Saldo awal	15.479.556.403
Penambahan (Catatan 31)	10.457.432.046
Saldo akhir	25.936.988.449

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang dan tidak lancar cukup untuk menutup kerugian karena penurunan nilai persediaan.

Jumlah persediaan yang diakui sebagai beban selama tahun 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp 9.092.689.526.391 dan 5.597.585.706.306.

Persediaan telah diasuransikan terhadap semua risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 1.611.023.488.916 dan Rp 1.635.780.416.793 tanggal 31 Desember 2021 dan 2020. Manajemen berpendapat bahwa pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin timbul.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, persediaan entitas anak dijadikan jaminan atas pinjaman bank (Catatan 19).

8. INVENTORIES

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
	551.237.814.777	Vehicles
	80.251.758.221	Spare parts
	8.627.125.217	Services
	173.143.257	Body repair
Jumlah	640.289.841.472	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(15.479.556.403)	Allowance for impairment losses
Net	624.810.285.069	Net

The movements in the balance of the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Saldo awal	12.244.541.778	Beginning balance
Penambahan (Catatan 31)	3.235.014.625	Additional (Note 31)
Saldo akhir	15.479.556.403	Ending balance

Management believes that the provision for obsolete and slow moving inventory is adequate to cover loss due to the decline in the value of inventories.

Total inventories that recognised as cost in year 2021 and 2020 amounting to Rp 9,092,689,526,391 and Rp 5,597,585,706,306, respectively.

Inventories are insured against all risks of fire and other risks with coverage amount of Rp 1,611,023,488,916 and Rp 1,635,780,416,793 as of 31 December 2021 and 2020, respectively. Management believes the sum insured is adequate to cover all possible risks.

As at 31 December 2021 and 2020, inventories of subsidiaries were pledged as collateral for loan facilities (Note 19).

9. UANG MUKA DAN JAMINAN

Akun ini terutama merupakan uang muka kepada pemasok dan jaminan atas pembelian kendaraan sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021
Jasa servis	59.822.275.822
Kendaraan	39.901.550.932
Suku cadang	17.961.626.165
Lain-lain	13.745.452.497
Jumlah	131.430.905.416

9. ADVANCES AND DEPOSITS

This account mainly represents advances to suppliers and deposit for purchases of vehicles as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
	42.442.713.631	Services
	20.850.035.901	Vehicles
	11.332.629.559	Spare parts
	13.545.752.204	Others
Jumlah	88.171.131.295	Total

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. INVESTASI JANGKA PANJANG

Akun ini merupakan investasi saham sebagai berikut:

		Persentase kepemilikan efektif/ <i>Percentage of effective ownership</i>	Nilai buku/ <i>Carrying value</i>	
	Domisili/ <i>Domicile</i>		31 Desember 2021/ <i>31 December 2021</i>	31 Desember 2020/ <i>31 December 2020</i>
<u>Metode ekuitas/ <i>equity method</i></u>				
Investasi pada entitas asosiasi/ <i>Investment in associate entity</i>				
PT Sukucadang Oto Sejahtera (SCOS)	Jakarta	34,00%	11.349.745.017	32.502.992.089
<u>Metode nilai wajar/ <i>fair value</i></u>				
PT Berlian Abadua Satu (BAS)	Jakarta	2,50%	1.000.000.000	1.000.000.000
Jumlah/ <i>Total</i>			12.349.745.017	33.502.992.089

Ringkasan mutasi investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

10. LONG-TERM INVESTMENTS

This account represents investment in shares as follows:

Summary of movements in investment in associates are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Nilai buku awal tahun	32.502.992.089	-	Beginning carrying value
Penambahan investasi tahun berjalan	-	34.000.000.000	Additional investment for the year
Bagian Grup atas rugi tahun berjalan	(21.227.145.414)	(1.575.273.277)	Group's share of loss for the year
Bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	73.898.342	78.265.366	Group's share of other comprehensive income for the year
Nilai buku akhir tahun	<u>11.349.745.017</u>	<u>32.502.992.089</u>	Ending carrying value

Ringkasan laporan posisi keuangan SCOS pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 serta rekonsiliasi nilai aset bersihnya dengan nilai buku kepentingan Grup pada entitas tersebut adalah sebagai berikut:

The summarised statement of financial position of SCOS as at 31 December 2021 and 2020 and the reconciliation of its net assets amount with the carrying value of the Group's interest in it are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Aset lancar	17.622.815.474	51.637.329.982	Current assets
Aset tidak lancar	19.212.483.188	48.542.317.350	Non-current assets
Jumlah aset	<u>36.835.298.662</u>	<u>100.179.647.332</u>	Total assets
Liabilitas jangka pendek	2.931.502.102	4.337.916.195	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	522.193.566	244.695.579	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	<u>3.453.695.668</u>	<u>4.582.611.774</u>	Total liabilities
Aset bersih	<u>33.381.602.994</u>	<u>95.597.035.558</u>	Net assets
Kepemilikan efektif Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	34% <u>11.349.745.017</u>	34% <u>32.502.992.089</u>	Effective ownership The Group's share of the net assets of associates
Nilai buku	<u>11.349.745.017</u>	<u>32.502.992.089</u>	Carrying value

Ekshibit E/31

Exhibit E/31

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. INVESTASI JANGKA PANJANG (Lanjutan)

10. LONG-TERM INVESTMENTS (Continued)

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain SCOS untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The summarised statement of profit or loss and other comprehensive income of SCOS for the year ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020	
Pendapatan neto	316.833.638	1.777.937	Net revenue
Rugi tahun berjalan	(62.432.780.630)	(4.633.156.695)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	217.348.066	230.192.253	Other comprehensive gain for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(62.215.432.564)	(4.402.964.442)	Total comprehensive loss for the year
Kepemilikan efektif	34%	34%	Effective ownership
Bagian Grup atas rugi tahun berjalan	(21.227.145.414)	(1.575.273.276)	Group's share of loss for the year
Bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	73.898.342	78.265.366	Group's share of other comprehensive income for the year
Bagian Grup atas jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(21.153.247.072)	(1.497.007.910)	Group's shares of total comprehensive loss for the year
Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan SCOS yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup adalah sebagai berikut:			Reconciliation of the summarised financial information of SCOS presented to the carrying amount of Group's interest is as follows:
	2021	2020	
Nilai buku awal tahun	(1.497.007.910)	-	Beginning carrying value
Bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	(21.153.247.072)	(1.497.007.910)	Group's shares of other comprehensive income for the year
Nilai buku akhir tahun	(22.650.254.982)	(1.497.007.910)	Ending carrying value

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, jumlah cadangan kerugian nilai atas investasi saham adalah nihil.

As of 31 December 2021 and 2020, provision for impairment loss on investment in shares is nil.

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP

2021	1 Januari/ 1 January	Revaluasi/ Revaluation	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2021
Biaya perolehan							Cost
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	909.430.580.829	-	8.187.594.520	-	-	917.618.175.349	Land
Bangunan	205.155.772.534	-	9.889.552.179	-	41.640.136.448	256.685.461.161	Buildings
Mesin dan peralatan	65.744.664.163	-	4.429.090.182	(642.132.455)	-	69.531.621.890	Machineries and equipment
Inventaris kantor	52.016.286.351	-	9.258.762.815	(286.950.849)	942.431	60.989.040.748	Office equipment
Kendaraan	56.635.507.177	-	20.049.373.785	(5.795.636.976)	45.268.040	70.934.512.026	Vehicles
	1.288.982.811.054	-	51.814.373.481	(6.724.720.280)	41.686.346.919	1.375.758.811.174	
Aset dalam pelaksanaan							Construction in progress
Bangunan	88.401.045.529	-	32.501.774.980	-	(41.640.136.448)	79.262.684.061	Buildings
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	87.053.099.406	-	8.872.738.687	(17.398.093.995)	-	78.527.744.098	Vehicles
	1.464.436.955.989	-	93.188.887.148	(24.122.814.275)	46.210.471	1.533.549.239.333	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan	(61.820.853.779)	-	(11.031.528.538)	-	-	(72.852.382.317)	Buildings
Mesin dan peralatan	(44.536.864.662)	-	(5.214.721.827)	144.003.457	-	(49.607.583.032)	Machineries and equipment
Inventaris kantor	(42.399.483.551)	-	(4.477.671.289)	109.948.315	(942.431)	(46.768.148.956)	Office equipment
Kendaraan	(33.160.027.562)	-	(7.424.582.454)	3.036.438.927	(45.268.040)	(37.593.439.129)	Vehicles
	(181.917.229.554)	-	(28.148.504.108)	3.290.390.699	(46.210.471)	(206.821.553.434)	
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	(20.948.295.239)	-	(10.624.855.035)	9.454.523.242	-	(22.118.627.032)	Vehicles
	(202.865.524.793)	-	(38.773.359.143)	12.744.913.941	(46.210.471)	(228.940.180.466)	
Nilai Tercatat	1.261.571.431.196					1.304.609.058.867	Carrying Amount
2020	1 Januari/ 1 January	Revaluasi/ Revaluation	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2020
Biaya perolehan							Cost
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	782.987.775.783	112.352.144.046	-	-	14.090.661.000	909.430.580.829	Land
Bangunan	166.614.602.323	-	9.354.121.994	-	29.187.048.217	205.155.772.534	Buildings
Mesin dan peralatan	61.515.029.774	-	4.309.234.389	(79.600.000)	-	65.744.664.163	Machineries and equipment
Inventaris kantor	48.380.579.920	-	3.350.497.431	(118.105.000)	403.314.000	52.016.286.351	Office equipment
Kendaraan	58.199.971.315	-	8.837.492.969	(10.501.957.107)	100.000.000	56.635.507.177	Vehicles
	1.117.697.959.115	112.352.144.046	25.851.346.783	(10.699.662.107)	43.781.023.217	1.288.982.811.054	
Aset dalam pelaksanaan							Construction in progress
Bangunan	94.519.255.190	-	26.767.152.556	-	(32.885.362.217)	88.401.045.529	Buildings
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	87.094.014.467	-	24.526.783.158	(21.528.524.785)	(3.039.173.434)	87.053.099.406	Vehicles
	1.299.311.228.772	112.352.144.046	77.145.282.497	(32.228.186.892)	7.856.487.566	1.464.436.955.989	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan	(52.569.184.150)	-	(9.251.669.627)	-	-	(61.820.853.777)	Buildings
Mesin dan peralatan	(39.396.383.425)	-	(5.143.797.905)	3.316.667	-	(44.536.864.663)	Machineries and equipment
Inventaris kantor	(37.850.980.750)	-	(4.553.423.839)	4.921.042	-	(42.399.483.547)	Office equipment
Kendaraan	(34.483.663.134)	-	(5.881.387.442)	7.205.023.007	-	(33.160.027.569)	Vehicles
	(164.300.211.459)	-	(24.830.278.813)	7.213.260.716	-	(181.917.229.556)	
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	(23.608.951.028)	-	(11.048.241.033)	11.967.726.110	1.741.170.714	(20.948.295.237)	Vehicles
	(187.909.162.487)	-	(35.878.519.846)	19.180.986.826	1.741.170.714	(202.865.524.793)	
Nilai Tercatat	1.111.402.066.285					1.261.571.431.196	Carrying Amount

Nilai wajar tanah ditentukan dengan menggunakan metode perbandingan harga pasar. Hal ini berarti penilaian yang dilakukan oleh penilai didasarkan pada harga pasar aktif, yang disesuaikan secara signifikan untuk perbedaan pada sifat, lokasi dan kondisi dari tanah yang dinilai. Nilai wajar tanah didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Romulo, Charlie dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya tanggal 26 Februari 2020.

Fair value of the land was determined by using market comparable method. This means that valuations performed by the valuer are based in active market prices, significantly adjusted for difference in the nature, location or condition of the specific land. The land's fair values are based on valuations performed by KJPP Romulo, Charlie dan Rekan, independent valuers in its report dated 26 February 2020.

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (Lanjutan)

Jika tanah diukur menggunakan model biaya, nilai tercatatnya akan menjadi sebesar Rp 286.087.226.953 pada tanggal 31 Desember 2021. Pada tahun 2020, surplus revaluasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian "Surplus Revaluasi Tanah" sebesar Rp 112.352.144.046.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, aset tetap telah diasuransikan kepada PT Asuransi Tokio Marine Indonesia dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 837.603.476.818 dan Rp 838.244.448.941. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi nilai kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Akun sewa pembiayaan kendaraan merupakan kendaraan yang disewa untuk disewakan kembali oleh anak perusahaan, GPR.

Beban penyusutan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada pada tahun 2021 dan 2020 sebagai berikut:

	2021	2020	
Beban pokok penjualan (Catatan 30)	10.624.855.035	11.048.241.311	Cost of sales (Note 30)
Beban penjualan dan pemasaran (Catatan 31)	21.885.627.163	18.764.037.815	Sales and marketing expenses (Note 31)
Beban umum dan administrasi (Catatan 32)	6.262.876.945	6.066.240.720	General and administrative expenses (Note 32)
Jumlah	38.773.359.143	35.878.519.846	T o t a l

Grup memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di beberapa tempat terutama di Jawa, Sumatera dan Kalimantan dengan hak legal berupa hak atas tanah yang berjangka waktu 20 sampai dengan 30 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2022 sampai dengan tahun 2049.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak guna bangunan karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Beberapa bidang tanah milik Grup dijadikan jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh Grup pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 (Catatan 19).

Pada tahun 2021 dan 2020, Grup telah menjual beberapa aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

If land was measured using the cost model, the carrying amounts would be Rp 286,087,226,953 as of 31 December 2021. In 2020, revaluation surplus is recorded in other comprehensive income and accumulated in equity under the account of "Revaluation Surplus of Land" amounting to Rp 112,352,144,046.

As of 31 December 2021 and 2020, property and equipment were insured with PT Asuransi Tokio Marine Indonesia with sum insured amounted to Rp 837,603,476,818 and Rp 838,244,448,941, respectively. Management believes that the insurance coverage is sufficient to cover losses on the value of the insured assets.

Leased assets vehicles pertain to vehicles that are rented to be leased back to customers by a subsidiary, GPR.

Depreciation expense charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years 2021 and 2020 are as follows:

Group owns lands located in various locations principally in Java, Sumatera and Kalimantan, with legal rights use of land for a period of 20 to 30 years and will expire in vary period between 2022 until 2049.

Management believes that there will be no problem in the extension of the building use right certificate since lands were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Several parcels of land own by Group are pledged as collateral for bank loans as at 31 December 2021 and 2020 (Note 19).

In 2021 and 2020, Group had disposed several of its property and equipment with details as follows:

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (Lanjutan)

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

	2021	2020	
Nilai perolehan	24.122.814.275	32.228.186.892	Acquisition costs
Akumulasi penyusutan	(12.744.913.937)	(19.180.986.826)	Accumulated depreciation
Nilai tercatat	11.377.900.338	13.047.200.066	Carrying amount
Harga jual	13.071.737.903	12.305.330.295	Selling price
Laba (rugi) atas penjualan aset tetap (Catatan 30 dan 35)	1.693.837.565	(741.869.771)	Gain (loss) on sale of property and equipment (Notes 30 and 35)

Pada tanggal 31 Desember 2021, tingkat penyelesaian aset dalam pembangunan adalah sebagai berikut:

The completion stage of construction in progress as of 31 December 2021 are as follows:

	Persentase penyelesaian/ Completion percentage	Estimasi tahun penyelesaian/ Estimated completion year	
Bangunan dealer - Golf Island Pantai Maju, Jakarta	50,0%	2022	Dealer buildings Golf Island Pantai Maju, Jakarta -

Berdasarkan penelaahan manajemen Grup, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Based on review of Group's management, there are no events or changes in condition which may indicate impairment in value of property and equipment as of 31 December 2021 and 2020.

12. ASET HAK-GUNA

12. RIGHT-OF-USE ASSETS

Rincian berikut merupakan aset hak-guna sebagai berikut:

The details below represent right-of-use assets as follows:

2021	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penyesuaian dan reklasifikasi/ Adjustment and reclassification	31 Desember/ 31 December	2021
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Cost</u>
Bangunan	25.035.983.760	28.447.156.287	(12.507.552.994)	(161.161.527)	40.814.425.526	Buildings
Kendaraan	3.039.173.434	-	-	-	3.039.173.434	Vehicles
	28.075.157.194	28.447.156.287	(12.507.552.994)	(161.161.527)	43.853.598.960	
<u>Akumulasi amortisasi</u>						<u>Accumulated amortisation</u>
Bangunan	(12.423.330.430)	(17.865.529.685)	9.028.959.567	(4.749.493)	(21.264.650.041)	Buildings
Kendaraan	(2.044.128.108)	(160.225.500)	-	-	(2.204.353.608)	Vehicles
	(14.467.458.538)	(18.025.755.185)	9.028.959.567	(4.749.493)	(23.469.003.649)	
Nilai Tercatat	13.607.698.656				20.384.595.311	Carrying Amount
2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penyesuaian dan reklasifikasi/ Adjustment and reclassification	31 Desember/ 31 December	2020
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Cost</u>
Bangunan	10.394.235.524	16.812.785.512	-	(2.171.037.276)	25.035.983.760	Buildings
Kendaraan	-	-	-	3.039.173.434	3.039.173.434	Vehicles
	10.394.235.524	16.812.785.512	-	868.136.158	28.075.157.194	
<u>Akumulasi amortisasi</u>						<u>Accumulated amortisation</u>
Bangunan	(3.494.173.174)	(9.968.628.727)	-	736.514.077	(12.726.287.824)	Buildings
Kendaraan	-	-	-	(1.741.170.714)	(1.741.170.714)	Vehicles
	(3.494.173.174)	(9.968.628.727)	-	(1.004.656.637)	(14.467.458.538)	
Nilai Tercatat	6.900.062.350				13.607.698.656	Carrying Amount

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. ASET HAK-GUNA (Lanjutan)

Beban amortisasi aset hak-guna dibebankan pada beban penjualan dan pemasaran dan beban umum dan administrasi. (Catatan 31 dan 32)

12. RIGHT-OF-USE ASSETS (Continued)

Amortisation expense of right-of-use assets is charged to sales and marketing and general and administrative expenses. (Notes 31 and 32)

13. ASET TAK BERWUJUD

Aset tak berwujud merupakan laman Mobilku, milik entitas anak, sebagai berikut:

2021	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	31 Desember/ 31 December	2021
<u>Situs Web</u>					<u>Website</u>
Biaya perolehan	4.310.605.950	58.803.002	-	4.369.408.952	<u>Cost</u>
Akumulasi amortisasi	(371.599.172)	(275.925.456)	-	(647.524.628)	<u>Accumulated amortisation</u>
Nilai Tercatat	3.939.006.778			3.721.884.324	<u>Carrying Amount</u>
2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	31 Desember/ 31 December	2020
<u>Situs Web</u>					<u>Website</u>
Biaya perolehan	4.041.705.950	268.900.000	-	4.310.605.950	<u>Cost</u>
Akumulasi amortisasi	(159.143.047)	(212.456.125)	-	(371.599.172)	<u>Accumulated amortisation</u>
Nilai Tercatat	3.882.562.903			3.939.006.778	<u>Carrying Amount</u>

Beban amortisasi sebesar Rp 275.925.456 dan Rp 212.456.125 pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021 dan 2020, dibebankan beban umum dan administrasi pada laporan laba rugi konsolidasi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada beban umum dan administrasi (Catatan 32).

Amortisation expense amounted to Rp 275,925,456 and Rp 212,456,125 for the years ended 31 December 2021 and 2020, were charged to general and administrative expenses in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income to general and administrative expenses (Note 32).

14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Uang muka sewa	-	69.600.000	Rent deposit
Aset tidak lancar lain-lain	1.311.357.429	1.318.357.429	Other noncurrent assets
Jumlah	1.311.357.429	1.387.957.429	Total

14. OTHER NONCURRENT ASSETS

This account consists of:

15. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA

a. Berdasarkan unit usaha

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Kendaraan	991.071.841.984	393.658.780.674	Vehicles
Suku cadang kendaraan	21.890.043.952	19.068.859.395	Vehicles spare parts
Jasa servis kendaraan	1.806.840.080	1.846.958.110	Vehicles services
Reparasi kendaraan	1.424.241.107	439.714.691	Body repair
Jumlah	1.016.192.967.123	415.014.312.870	Total

15. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES

a. By business unit

Ekshibit E/36

Exhibit E/36

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA (Lanjutan)

15. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES (Continued)

b. Berdasarkan umur

b. By age

	<u>31 Desember 2021/</u> <u>31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u>	
Belum jatuh tempo	864.464.264.072	412.745.835.061	Not yet due
Telah jatuh tempo:			Over due:
1 - 30 hari	83.097.325.861	2.079.042.809	1 - 30 days
31 - 60 hari	37.023.493.900	600.000	31 - 60 days
61 - 90 hari	1.625.523.855	180.000.000	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	29.982.359.435	8.835.000	More than 90 days
Saldo akhir	<u>1.016.192.967.123</u>	<u>415.014.312.870</u>	Ending balance

c. Berdasarkan pemasok

c. By vendor

	<u>31 Desember 2021/</u> <u>31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u>	
PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia	607.600.596.323	235.335.795.049	PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia
PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors	149.530.948.692	57.147.550.192	PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors
PT Dipo Star Finance	105.271.362.419	9.797.915.556	PT Dipo Star Finance
PT Mercedes-Benz Distribution Indonesia	36.723.826.244	75.124.791.718	PT Mercedes-Benz Distribution Indonesia
PT MMC Metal Fabrication	7.610.864.953	-	PT MMC Metal Fabrication
PT Indosaluyu Primajaya	4.943.409.090	-	PT Indosaluyu Primajaya
PT Pemuda Baja Raya	2.580.050.000	-	PT Pemuda Baja Raya
PT Top Central	2.524.500.000	-	PT Top Central
PT Vandito Karyamitra Utama	2.382.364.121	-	PT Vandito Karyamitra Utama
PT Adhikarisma Pratama	1.798.750.000	5.776.480.454	PT Adhikarisma Pratama
Biro Jasa BBN	1.512.090.643	-	Biro Jasa BBN
PT Suryamas Transport Nusantara	1.356.275.950	-	PT Suryamas Transport Nusantara
PT Bengawan Karya Sakti	1.241.272.728	1.150.000.000	PT Bengawan Karya Sakti
PT Selamat Motor	1.351.187.019	-	PT Selamat Motor
PT Agung Citra Transformasi	1.073.086.250	-	PT Agung Citra Transformasi
PT Roda Mas	-	6.229.628.512	PT Roda Mas
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1.000.000.000)	88.692.382.691	24.452.151.389	Others (each below Rp 1,000,000,000)
Jumlah	<u>1.016.192.967.123</u>	<u>415.014.312.870</u>	T o t a l

16. UTANG NON-USAHA

16. NON-TRADE PAYABLES

	<u>31 Desember 2021/</u> <u>31 December 2021</u>	<u>31 Desember 2020/</u> <u>31 December 2020</u>	
Pihak berelasi (Catatan 36b)	<u>23.847.460.208</u>	<u>-</u>	Related party (Note 36b)
Pihak ketiga			Third parties
Lain-lain	8.650.794.245	5.163.721.896	Others
Jumlah	<u>32.498.254.453</u>	<u>5.163.721.896</u>	T o t a l

Akun lain-lain terdiri dari program kepemilikan mobil karyawan dan biaya non-operasi lainnya.

Others account represents employees' car ownership program and other non-operating expenses.

Ekshibit E/37

Exhibit E/37

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. BEBAN AKRUAL

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Cadangan bonus	27.611.940.353	5.211.394.651	Bonus reserved
Insentif	8.722.414.515	5.806.042.761	Incentives
Lain-lain (di bawah Rp 1.000.000.000)	20.798.886.994	12.047.380.007	Others (below Rp 1,000,000,000)
Jumlah	57.133.241.862	23.064.817.419	T o t a l

Akun cadangan bonus terdiri dari bonus yang akan dibayar untuk karyawan dan manajemen.

Bonus reserved account represents bonus that will be paid to employees and management.

Insentif merupakan imbalan yang akan dibayar untuk divisi penjualan saat suatu target tertentu terpenuhi.

Incentives represents benefit that will be paid to sales division based on completeness of target.

Lain-lain merupakan beban asuransi, jasa profesional dan biaya operasi lainnya yang terjadi di tahun berjalan.

Others represent insurance expense, professional services and other operating expense which occurred in current year.

18. UANG MUKA PELANGGAN DAN PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Uang muka pelanggan			Advance from customers
Bea Balik Nama (BBN)	209.571.349.756	136.284.297.687	Vehicle title fees (BBN)
Jaminan pemesanan kendaraan	88.830.124.191	54.459.124.019	Vehicles booking guarantee
Sub-jumlah	298.401.473.947	190.743.421.706	Sub-total
Pendapatan diterima di muka	103.627.009	349.130.515	Unearned revenue
Jumlah	298.505.100.956	191.092.552.221	T o t a l

Bea balik nama merupakan pajak atas penyerahan hak milik kendaraan bermotor hasil perjanjian dua pihak.

Vehicle title fees represents tax on handing over of vehicles right as a result of both parties agreement.

Jaminan pemesanan kendaraan merupakan uang muka debitur yang akan dibayarkan kepada para dealer pada saat kelengkapan administrasi terpenuhi.

Vehicles booking guarantee represent advances from the customers which will be paid to the dealers based on completeness of administrative requirement.

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
PT Bank DBS Indonesia	-	3.750.000.000	PT Bank DBS Indonesia

Ekshibit E/38

Exhibit E/38

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

PT Bank DBS Indonesia ("DBS")

GPR memperoleh pinjaman fasilitas perbankan dari DBS sejak 26 Februari 2015 yang telah diperbarui dengan perjanjian No. 003/PFPA-DBSI/1/1-2/2021 tanggal 11 Januari 2021 diperpanjang jatuh temponya menjadi tanggal 28 Februari 2022. Fasilitas dari DBS dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 5 miliar. Pinjaman tersebut dijamin dengan:

1. Jaminan kebendaan fidusia atas tagihan/piutang milik GPR dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 7.500.000.000 untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;
2. Jaminan korporasi oleh Perusahaan dengan nilai penjaminan sejumlah pokok fasilitas berikut bunga.

Pembayaran pinjaman DBS masing-masing adalah sebesar Rp 4.750.000.000 dan Rp 250.000.000, masing-masing pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.

Pembayaran GPR telah melunasi seluruh pinjaman bank kepada DBS pada tanggal 27 Desember 2021.

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit No. JAK/180710/U/180927 tanggal 16 November 2018 antara HSBC dengan DIPO Internasional Pahala Otomotif dan fasilitas kredit No. JAK/190053/U/180927 tanggal 23 Januari 2019 antara HSBC dengan DIPO Internasional Pahala Otomotif, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit perbankan korporasi dari HSBC sejak tahun 2013 yang telah diperbaharui pada tanggal 25 Juli 2019 dimana seluruh fasilitas tersebut telah digabung menjadi satu ke DIPO berdasarkan perjanjian kredit No. JAK/190381/U/190708 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 400 Milyar dan dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% di bawah bunga pinjaman terbaik dari HSBC (pada saat perjanjian ditandatangani sebesar 14,85% per tahun), pinjaman jatuh tempo pada 30 September 2019, dan telah diperbaharui dengan perubahan ke 3 (tiga) pada tanggal 9 Maret 2020 berdasarkan perjanjian kredit No. JAK/200138/U/200206 atas pemberian fasilitas perbankan korporasi senilai Rp 500 Milyar. Perjanjian kredit telah diperpanjang dengan perjanjian pemberian fasilitas perbankan korporasi No: JAK/200554/U/200729 tanggal 16 September 2020 dan akan jatuh tempo pada 31 Juli 2021, dan telah diperpanjang dengan perjanjian pemberian fasilitas perbankan korporasi No: JAK/210733/U/210913 tanggal 12 Oktober 2021 dan akan jatuh tempo pada 31 Juli 2022 dan telah diperbaharui dengan perubahan ke 1 (satu) atas perubahan jaminan perjanjian perbankan korporasi No. JAK/210738/U/211021 pada tanggal 2 November 2021.

Tujuan pinjaman ini adalah untuk membiayai kegiatan operasional Grup.

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank DBS Indonesia ("DBS")

GPR obtained credit bank facility from DBS since 26 February 2015 which have been renewed with agreement No. 003/PFPA-DBSI/1/1-2/2021 dated 11 January 2021 regarding the maturity date of loan being extend its due date to 28 February 2022. This loan has maximum facility of Rp 5 billion. This loan facility is secured by:

1. Fiduciary security of claims / receivables owned by GPR with a guarantee value amounted to Rp 7,500,000,000 to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;
2. Corporation security by the Company with a guarantee value of principal facility with interest.

Amount paid to DBS amounted to Rp 4,750,000,000 and Rp 250,000,000 for the years ended 31 December 2021 and 2020, respectively.

GPR has fully repaid its all debt from DBS on 27 December 2021.

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Based on Credit Agreement Facility No. JAK/180710/U/180927 dated 16 November 2018 between HSBC and DIPO Internasional Pahala Otomotif Credit Agreement No. JAK/190053/U/180927 dated 23 January 2019 between HSBC and DIPO Internasional Pahala Otomotif, the Company obtained corporate facility agreement from HSBC since year 2013 and has been amended on 25 July 2019 which all facilities have been combined to DIPO based on Credit Agreement No. JAK/190381/U/190708, with maximum facility amounting to Rp 400 billion and bears interest rate of 3.5% - 4.25% below Best Lending Rate (BLI) of HSBC (on the sign agreement was 14.85% per annum), and has been extended with amendments up to 3 (third) agreements for corporate banking facilities No. JAK/200138/U/200206 accordance to Corporate Facility Agreement amounting to Rp 500 billion. This loan has been extended accordance to Corporate Facility Agreement No. JAK/200554/U/200729 dated 16 September 2020 and will due on 31 July 2021, and has been extended with accordance to Corporate Facility Agreement No. JAK/210733/U/210913 dated 12 October 2021 and will due on 31 July 2022; and has been amended with 1 (first) amendment on changes in facilities accordance to Corporate Facility Agreement No. JAK/210738/U/211021 dated 2 November 2021.

The purpose of this loan is to finance Group operational activities.

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC") (Lanjutan)

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC") (Continued)

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

This loan facility is secured by:

1. Hak Tanggungan atas tanah dan bangunan, atas nama Debitur, yang terletak di Jl. Soekarno Hatta Km 20 No. 77, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Binjai Timur, Kota Binjai, Provinsi Sumatera (SHGB No.11), senilai Rp 7.800.000.000,-
2. Hak Tanggungan atas tanah dan bangunan atas nama PT Putra Mandiri Jembar Tbk ("PMJ") yang terletak di Desa Kaduagung Tengah dan Kaduagung Timur, Kecamatan Rangkasbitung, Kabupaten Lebak dengan Sertifikat tanah SHGB No. 2, SHGB No. 3, dan SHGB No. 872 senilai Rp 6.585.000.000;
3. Hak Tanggungan atas tanah dan bangunan atas nama PMJ yang terletak di Jalan Raya Warasalam-Simpang, Desa Sukamanah, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak, dengan sertifikat tanah SHGB No. 10 senilai Rp 2.407.000.000;
4. Jaminan Fidusia atas Piutang dari Debitur senilai Rp 250.000.000.000;
5. Jaminan Fidusia atas Persediaan Barang dari Debitur senilai Rp 420.000.000.000;
6. Jaminan Perusahaan dari PMJ senilai Rp 100.000.000.000;

1. Mortgage over land and building, in the name of the Borrower, located at Jl. Soekarno Hatta Km 20 No.77, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Binjai Timur, Kota Binjai, Provinsi Sumatera (SHGB No.11), for the amount of IDR 7,800,000,000.-
2. Mortgage rights over land and building owns by PT Putra Mandiri Jembar Tbk ("PMJ") located in the villages of Central Kauagung and East Kaduagung, Rangkasbitung District, Kabupaten Lebak as described in the Land Certificate SHGB No. 2, SHGB No. 3, and SHGB No. 872 amounted to Rp 6,585,000,000;
3. Mortgage rights on land and building in the name of PMJ located on Jalan Raya Warasalam-Simpang, Sukamanah Village, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak, as described in SHGB No. 10 land certificate amounted to Rp 2,407,000,000;
4. Fiduciary Guarantee on Receivables from the Debtor amounted to Rp 250,000,000,000;
5. Fiduciary Guarantee on Inventory of Goods from the Debtor amounted to Rp 420,000,000,000;
6. Corporate guarantee from PMJ amounted to Rp 100,000,000,000;

Pembayaran pinjaman HSBC masing-masing adalah sebesar nihil dan Rp 586.338.521.076, masing-masing pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.

Amount paid to HSBC amounted to nil and Rp 586,338,521,076 for the years ended 31 December 2021 and 2020, respectively.

PT Bank Central Asia ("BCA")

PT Bank Central Asia ("BCA")

Berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit No. 3 tanggal 14 Juni 2019, DIPO, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran maksimum kredit sebesar Rp 46 miliar dengan bunga 11%, fasilitas Multi Time Loan Revolving dengan maksimum kredit sebesar Rp 89 miliar, dan fasilitas Bank Garansi dengan tingkat bunga 10,75% per tahun dan jatuh tempo pada 15 September 2019, DIPO telah memperoleh perpanjangan sementara dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 Oktober 2019. Selanjutnya diperpanjang menjadi 15 September 2020 sesuai dengan persetujuan dari BCA pada tanggal 31 Oktober 2019. Pinjaman telah dilunasi pada September 2020. Berdasarkan surat No. 1398/ASA/SPPJ/2020 tanggal 11 September 2020, fasilitas DIPO telah diperpanjang menjadi 15 September 2021, dan selanjutnya telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 September 2022 dengan perubahan tingkat bunga menjadi 9,75% per tahun.

Based on Amended Credit Facility No. 3 dated 14 June 2019, DIPO, a subsidiary, obtained overdrafts amounting to Rp 46 billion bears interest rate 11% per annum and Multi Loan Facilities of Time Loan Revolving from BCA with maximum facility of Rp 89 billion and bears interest rates 10.75% per annum and will due on 15 September 2019, DIPO has obtained temporary extension and will due on 15 October 2019, and based on approval from BCA dated 31 October 2019, has been extended its due date to 15 September 2020. This loan has been fully repaid on September 2020. Based on letter No. 1398/ASA/SPPJ/2020 dated on 11 September 2020, facility of DIPO has been extended to 15 September 2021, and has been extended and will due on 15 September 2022 and amended the interest rates into 9.75% per annum.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

PT Bank Central Asia ("BCA") (Lanjutan)

Tujuan pinjaman ini adalah untuk membiayai modal kerja Grup.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

1. Sebidang tanah HGB No. 365/Kelurahan Harjosari II tercatat atas nama DIPO, berikut bangunan dan segala sesuatu yang telah dan/atau akan didirikan, ditanam, dan ditempatkan di atas tanah tersebut yang menurut sifatnya, peruntukannya, dan undang-undang dianggap sebagai barang tidak bergerak, tidak ada yang dikecualikan;
2. Semua stok barang berupa berbagai jenis kendaraan bermotor yang dimiliki oleh pemberi Agunan, baik sekarang maupun di kemudian hari yang terletak dimanapun juga, termasuk tetapi tidak terbatas yang disimpan di Jalan Sisimangaraja Kilometer 7 Nomor 8-B, Medan dan Jalan Bajak II Marendal Dalam Simpang Bajak IV dan V, Medan, sebagaimana ternyata dalam Daftar Stock Kendaraan tertanggal 11 Juni 2019, berikut segenap perubahan dan/atau pembaruannya;
3. Segala hak, hak-hak utama serta tuntutan-tuntutan menurut hukum yang dapat dijalankan dan digunakan atas tagihan-tagihan dan piutang yang sekarang atau di kemudian hari ada, atau dimiliki, ataupun yang menjadi hak pemberi Agunan terhadap pihak manapun juga; tagihan-tagihan dan piutang tersebut akan dimuat dalam suatu daftar tersendiri yang akan diserahkan oleh pemberi Agunan dan diterima oleh BCA, daftar tersebut berikut segenap perubahan dan/atau pembaharuannya merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")

Berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit yang terakhir No. 001/PK/2019 tanggal 19 Februari 2019, Grup memperoleh fasilitas gabungan pinjaman transaksi khusus, bank garansi dan pinjaman rekening koran dari CIMB sebesar Rp 479 milyar dan dikenakan bunga sebesar 9,75% per tahun. Pinjaman jatuh tempo 29 November 2019 dan telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada 28 Agustus 2020. Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 28 Agustus 2020. Berdasarkan surat No. 9357/PTTSDBT/XI/2020 tanggal 11 September 2020, CIMB memperpanjang tanggal jatuh tempo fasilitas menjadi tanggal 29 Agustus 2021, dan Kembali di perpanjang dan akan jatuh tempo pada 29 Agustus 2022.

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank Central Asia ("BCA") (Continued)

The purpose of this loan is to finance Group working capital.

This loan facility is secured by:

1. HGB plot of land No. 365/Kelurahan Harjosari II is registered in the name of DIPO, along with buildings and everything that has been and/or will be erected, planted, and placed on the land which, by its nature, designation, and law is considered as immovable property, nothing is excluded;
2. All stock of goods in the form of various types of motor vehicles owned by the collateral provider, both now and in the future, which are located anywhere, including but not limited to are stored at Jalan Sisimangaraja Kilometer 7 Number 8-B, Medan and Jalan Bajak II Marendal Dalam Plow IV and V, Medan, as it turns out in the Vehicle Stock List dated 11 June 2019, along with all changes and/ or updates;
3. All rights, primary rights and legal claims that can be carried out and used for bills and receivables that are now existing or in the future, or are owned, or which are the rights of the collateral to any party; these bills and receivables will be contained in a separate list which will be submitted by the collateral provider and received by BCA, the list and all changes and/or updates are an integral and inseparable part of the Agreement.

As at 31 December 2021 and 2020, the facility was not used.

PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")

Based on Amendment of Bank Loan facility Agreement Credit No. 001/PK/2019 dated 19 February 2019, the Group obtained special combine transactions loan, bank guarantee and overdraft loan facilities from CIMB amounting totaling Rp 479 billion bears interest at 9.75% per annum. This loan due on 29 November 2019 and has been renewal and extend due date and will due on 28 August 2020. This loan has been fully repaid on 28 August 2020. Based on letter No. 9357/PTTSDBT/XI/2020 dated on 11 September 2020, CIMB has extended the due date of the facility and will due on 29 August 2021, and has been extended and will due on 29 August 2022.

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

This loan facility is secured by:

1. Deposito
2. Piutang
3. Stock barang dan inventory berupa kendaraan bermotor
4. Tanah bersertifikat, mesin dan peralatan yang dimiliki oleh DIPO dan grup yang lain.
5. Jaminan Perusahaan

1. Deposits
2. Receivable
3. Stock of goods and inventory in the form of motorized vehicles
4. Certified land, machines and tools owned by DIPO and other groups.
5. Corporate Guarantee

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

As at 31 December 2021 and 2020, the facility was not used.

DAM, entitas anak, memperoleh pinjaman fasilitas perbankan dari DANAMON pada tanggal 13 Maret 2020 berdasarkan Akta Notaris No.30 yang jatuh tempo pada tanggal 13 Maret 2021, dan telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada 13 Maret 2022 dengan tingkat Bunga 7% per tahun. Sampai dengan tanggal laporan auditor independen, perpanjangan fasilitas masih dalam proses.

DAM, a subsidiary, obtained credit bank facility from DANAMON on 13 March 2020 based on Notary deed No.30 and will due on 13 March 2021, and has been extended to 13 March 2022 bears 7% interest per annum. Until the date of this report, the extension of facility is still under process.

Fasilitas dari DANAMON dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 80 miliar. Pinjaman tersebut dijamin dengan:

This loan from DANAMON has maximum facility of Rp 80 billion. This loan facility is secured by:

1. Jaminan kebendaan fidusia atas Persediaan Barang Dagangan milik DAM dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 64.000.000.000 untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;
2. Jaminan korporasi oleh PMJ dengan nilai penjaminan sejumlah pokok fasilitas.

1. Fiduciary security of inventory owned by DAM with a guarantee value amounted to Rp 64,000,000,000 to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;
2. Corporation security by PMJ with a guarantee value of principal facility.

Informasi yang signifikan terkait pinjaman bank pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

Significant information related to bank loans as of 31 December 2021 and 2020 are as follows:

No	Kreditur/ Creditor	Perusahaan/ Company	Jumlah Fasilitas/ Total Facilities	Jaminan/ Covenants
1.	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	DIPO	Rp 500.000.000.000	Deposito, Sertifikat HGB, Persediaan, piutang dan Corporate guarantee Time deposit, landrights, inventories, receivables and corporate guarantee
2.	PT Bank DBS Indonesia	GPR	Rp 5.000.000.000	Piutang dan jaminan korporasi/ Receivables and corporate guarantee
3.	PT Bank Central Asia Tbk	DIPO	Rp 135.000.000.000	Tanah, piutang dan persediaan/ Landrights, receivables and inventories
4.	PT Bank CIMB Niaga Tbk	DIPO	Rp 479.000.000.000	Tanah, persediaan, mesin dan peralatan, jaminan korporasi/ Landrights, inventories, machineris and equipment, corporate guarantee
5.	PT Bank Danamon Indonesia Tbk	DAM	Rp 80.000.000.000	Persediaan dan jaminan korporasi/ Inventories and corporate guarantee

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

Kepatuhan atas Syarat Pinjaman

Compliance with Loan Covenants

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait atau memperoleh surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (*waiver*) sebagaimana diperlukan.

As of 31 December 2021 and 2020, Group has either complied with all of the required covenants of the above-mentioned long-term loans as stipulated in the respective loan agreements or obtained the necessary waivers as required.

20. LIABILITAS SEWA

20. LEASE LIABILITIES

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Liabilitas sewa pembiayaan	12.128.624.106	25.778.639.016	Consumer lease liabilities
Liabilitas sewa hak-guna	20.587.437.172	13.878.764.802	Lease liabilities on right-of-use assets
Jumlah	32.716.061.278	39.657.403.818	T o t a l
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	23.282.918.233	29.631.294.573	Short-term portion
Bagian jangka panjang	9.433.143.045	10.026.109.245	Long-term portion

Liabilitas Sewa Pembiayaan

Consumer Financing Liabilities

Berikut ini adalah pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa depan berdasarkan perjanjian sewa antara Grup dengan PT Dipo Star Finance, PT Mandiri Tunas Finance, PT Orix Indonesia Finance dan PT Bank Jasa Jakarta, dengan rincian sebagai berikut:

The following are the future minimum lease payments based on the leased agreement between Group with PT Dipo Star Finance, PT Mandiri Tunas Finance, PT Orix Indonesia Finance and PT Bank Jasa Jakarta, with details as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pembayaran yang jatuh tempo tahun:			Payments due in:
2021	-	20.593.837.784	2021
2022	10.097.171.916	6.598.063.577	2022
2023	1.914.684.371	918.734.090	2023
2024	946.299.505	23.211.000	2024
Jumlah pembayaran sewa minimum	12.958.155.792	28.133.846.451	Minimum lease payment
Bunga	(829.531.686)	(2.355.207.435)	Interest
Nilai kini liabilitas sewa pembiayaan	12.128.624.106	25.778.639.016	Present value of financing lease
Bagian yang jatuh tempo satu tahun	9.267.640.229	19.931.697.760	Less current maturities
Bagian jangka panjang	2.860.983.877	5.846.941.256	Long-term portion

Rincian utang pembiayaan konsumen berdasarkan perusahaan pembiayaan sebagai berikut:

Details of consumer financing liabilities based per lessor are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
PT Dipo Star Finance	4.528.271.564	12.491.451.015	PT Dipo Star Finance
PT Toyota Astra Finance	7.077.370.166	8.985.167.751	PT Toyota Astra Finance
PT Bank Jasa Jakarta	522.982.376	3.343.531.753	PT Bank Jasa Jakarta
PT Astra Company Credit	-	958.488.497	PT Astra Company Credit
Jumlah	12.128.624.106	25.778.639.016	T o t a l

Ekshibit E/43

Exhibit E/43

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. LIABILITAS SEWA (Lanjutan)

Liabilitas sewa atas aset hak-guna

Liabilitas sewa pembiayaan merupakan liabilitas atas perolehan kendaraan sewa operasi dan aset sewa pembiayaan oleh entitas anak, tidak memiliki jaminan dan berjangka waktu 3 (tiga) sampai dengan 4 (tahun), dengan suku bunga efektif 9% sampai 12,5% per tahun.

Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 meyakinkan liabilitas sewa aset hak guna berupa bangunan sebagai berikut:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Liabilitas sewa	20.587.437.172	13.878.764.802	Lease liabilities
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	14.015.278.004	9.699.596.813	Short-term portion
Bagian jangka panjang	6.572.159.168	4.179.167.989	Long-term portion

20. LEASE LIABILITIES (Continued)

Lease liabilities on right-use-assets

Consumer financing liabilities represent liabilities for the acquisition of vehicles on operating lease and fixed assets by subsidiaries, unsecured and have terms of 3 (three) to 4 (four) years with effective interest rates at 9% - 12.5% per annum.

The consolidated statement of financial position as at 31 December 2021 and 2020 shows lease liabilities on right-of-use-assets of building as follows:

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Utang obligasi konversi	168.011.100.000	168.011.100.000	Convertible bonds payable
Biaya emisi obligasi yang belum diamortisasi	-	(4.900.323.750)	Unamortised bonds issuance cost
Penebusan obligasi konversi	(168.011.100.000)	-	Redemption on convertible bonds
Jumlah	-	163.110.776.250	Total

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE

This account consists of:

Pada tanggal 1 Agustus 2018, Grup menerbitkan obligasi konversi kepada Mitsubishi Corporation, Jepang dengan tingkat suku bunga tetap dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 510.261.100.000. Obligasi konversi akan jatuh tempo pada ulang tahun ketiga dari tanggal penerbitan obligasi konversi tanggal 1 Agustus 2021. Obligasi konversi diterbitkan dengan bunga sebesar Rp 76.539.165.000 atau setara sebesar 15% yang dibayarkan dimuka pada tanggal pembayaran bunga saat penerbitan obligasi konversi. Obligasi konversi memiliki hak untuk konversi sebagian atau seluruh obligasi konversi ke saham Perusahaan pada saat penawaran saham perdana di Bursa dengan perhitungan nilai nominal obligasi konversi di bagi dengan harga saham actual pada saat penawaran umum.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 25 tanggal 22 Oktober 2019, oleh Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, para pemegang saham telah menyetujui pengeluaran saham baru dari sebagian obligasi konversi dengan nilai Rp 342.250.000.000 untuk dijadikan 2.738.000.000 saham dengan nilai penerbitan Rp 125 per saham.

On 1 August 2018, Group issued convertible bond to Mitsubishi Corporation, Japan, with fixed interest and total face value of Rp 510,261,000,000. Convertible bond will be due on the third anniversary since the issuance of convertible bond on 1 August 2021. Convertible bond issued with advance interest amounted to Rp 76,539,165,000 or equivalent 15% paid on the payment date of interest in advance which paid on the issuance convertible bond. Convertible bond has the rights (but not obligation) to convert all part of the Convertible bonds into the IPO Conversion Shares upon the Initial Public Offering (IPO) at the Stock Exchange with conversion scheme by divided the principal amount of convertible bond with the Actual IPO share price.

Based on the Deed of Shareholder Resolution of General Meeting No. 25 dated 22 October 2019, by Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, shareholders have agreed issuance of new shares of part of the convertible bond with total value of Rp 342,250,000,000 to 2,738,000,000 shares with issuance price of Rp 125 per shares.

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI (Lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020, biaya emisi obligasi yang belum diamortisasi sebesar Rp 4.900.323.750.

Beban bunga atas obligasi konversi untuk tahun 2021 dan 2020 adalah sebesar Rp 30.397.786.750 dan Rp 8.400.555.000 disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Hasil penerimaan atas penerbitan obligasi konversi tersebut diatas terutama digunakan untuk membiayai pengembangan bisnis atau tambahan modal kerja untuk tujuan umum sebagai bagian dari tujuan strategis pemegang obligasi.

Selain itu, berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan tidak diperkenankan, antara lain:

- (1) Penerbit tidak akan, dan akan memastikan bahwa tidak ada perusahaan grup yang akan, membuat atau menjadikan terutang setiap Pembebanan pada atau atas asetnya masing-masing atau setiap bagiannya, baik sekarang maupun di masa depan, kecuali Pembebanan yang ada pada tanggal Perjanjian ini, Pembebanan yang dimaksud dalam Perjanjian ini (jika ada), pembebanan yang dibuat sesuai dengan proses bisnis yang biasa dari perusahaan grup dan Pembebanan apa pun yang dibuat atau akan dibuat atau terutang dengan persetujuan tertulis sebelumnya dari pemegang obligasi, yang tidak akan ditahan karena alasan yang tidak wajar; dan
- (2) Penerbit tidak akan, dan akan memastikan bahwa tidak ada perusahaan grup yang akan, (baik dengan satu transaksi atau sejumlah transaksi terkait atau tidak terkait dan baik pada satu waktu atau lebih dari satu periode waktu) menjual, mentransfer, menyewakan, meminjamkan atau melepaskan (baik secara langsung, berdasarkan pengaturan penjualan dan pembelian kembali dan penjualan dan penyewaan kembali, atau lainnya) semua atau pada pokoknya semua asetnya atau bagian asetnya mana pun yang, baik sendiri atau ketika digabungkan dengan semua pelepasan yang harus diperhitungkan berdasarkan Bagian ini, bersifat substansial terkait dengan asetnya, atau aset dari pihaknya dan anak perusahaannya, secara keseluruhan atau yang pelepasannya (baik sendiri atau bila digabungkan demikian) dapat menimbulkan Dampak Yang Merugikan Secara Material, kecuali setiap transaksi yang terkait dengan Restrukturisasi

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE (Continued)

As of 31 December 2020, unamortised bonds issuance cost amounting to Rp 4,900,323,750.

Interest expense of convertible bonds in 2021 and 2020 amounting to Rp 30,397,786,750 and Rp 8,400,555,000 is presented as part of "Financial Expenses" accounts in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The proceed from the above-mentioned bond are mainly used to finance Group's business expansion or capital structure improvement initiatives or other general uses as deemed financially sound and strategic and bondholder's perspective.

Moreover, under the agreements, the Company is not allowed to, among others:

- (1) The issuer shall not, and shall ensure that no group company shall, make or owe any liability of any charges on or to any of its assets or any portion thereof, either now or in the future, except for any such charges on the date of this agreement, the charges referred to in this agreement (if any), the charges made in accordance with the usual business processes of the Group and any charges made or will be made or owed with the consent from the bondholders, who will not be withheld for unreasonable reasons; and
- (2) The issuer shall not, and shall ensure that no group company shall, (either with one transaction or any number of related or unrelated transactions and either at any time or more than a period of time) sell, transfer, lease, lending or releasing (whether directly, based on sales and repurchase and sale and releasing, or other arrangements) of all or the extent of any of its assets or any portion of its assets, whether alone or when combined with all waiver to be taken into account under this section, is substantially related to its assets, or the assets of its own and its subsidiaries, in its entirety or by its disposal (either alone or when combined adverse impacts materially, except for any transactions related to restructuring.

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI (Lanjutan)

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE (Continued)

Pada tanggal 24 Mei 2021, obligasi konversi telah dibayarkan seluruhnya kepada Mitsubishi Corporation berdasarkan *redemption notice* tertanggal 20 April 2021.

As of 24 May 2021, convertible bonds have been fully redeemed to Mitsubishi Corporation based on a *redemption notice* dated 20 April 2021.

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Utang obligasi konversi	168.011.100.000	-	Convertible bonds payable
Pembayaran tahun berjalan	(142.809.435.000)	-	Payment for the year
Keuntungan atas penebusan obligasi konversi (Catatan 35)	25.201.665.000	-	Gain on redemption of convertible bonds payable (Note 35)

22. PERPAJAKAN

22. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	138.266.749	203.352.269	Article 21
Pasal 28a	63.980.185.528	105.197.352.143	Article 28a
Pajak Pertambahan Nilai	22.561.584.785	5.728.226.998	Value Added Tax
Jumlah	86.680.037.062	111.128.931.410	T o t a l
Taksiran klaim restitusi pajak Entitas anak	49.843.582.438	44.350.814.367	Estimated claim for tax refund Subsidiary

Taksiran klaim restitusi pajak merupakan milik DIPO, entitas anak.

Estimated claim for tax refund belongs to DIPO, a subsidiary.

b. Utang pajak

b. Taxes payables

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	413.974.625	283.447.539	Article 4 (2)
Pasal 21	2.062.021.104	4.117.510.316	Article 21
Pasal 23	1.168.081.304	208.514.533	Article 23
Pasal 26	849.643	9.962.783	Article 26
Pasal 29			Article 29
Entitas anak	14.158.379.955	636.693.883	Subsidiaries
Pajak Pertambahan Nilai	497.907.230	1.272.726	Value Added Tax
Jumlah	18.301.213.861	5.257.401.780	T o t a l

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan

c. Income taxes

Beban pajak penghasilan

Income tax expenses

	2021	2020	
Pajak kini			Current tax
Perusahaan	-	(425.622.762)	The Company
Entitas anak	(73.627.156.298)	(25.503.319.860)	Subsidiaries
	(73.627.156.298)	(25.928.942.622)	
Pajak tangguhan			Deferred tax
Perusahaan	2.683.058.070	(2.103.920.172)	The Company
Entitas anak	854.831.448	(3.101.144.844)	Subsidiaries
	3.537.889.518	(5.205.065.016)	
Beban pajak periode lalu (Catatan 22f)			Prior years income taxes (Note 22f)
Perusahaan	(69.077.443)	(306.291.369)	The Company
Entitas anak	(5.543.657.990)	(763.242.297)	Subsidiaries
	(5.612.735.433)	(1.069.533.666)	
Jumlah	(75.702.002.213)	(32.203.541.304)	Total

Beban pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak, sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before taxes, as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable profit for the years ended 31 December 2021 and 2020 are as follows:

	2021	2020	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	271.134.470.873	100.879.030.409	Income before tax as stated in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Eliminasi konsolidasi	(288.425.896.898)	(95.279.491.378)	Consolidation adjustment
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	(17.291.426.025)	5.599.539.031	Profit (loss) before income tax of the Company
Beda temporer:			Temporary differences:
Beban imbalan pasca-kerja	128.480.152	126.962.209	Post-employment benefits expenses
Penyusutan aset hak-guna	2.035.201.319	1.792.462.218	Depreciation of right-of-use assets
Bunga sewa	139.750.728	356.211.102	Interest on lease
Pembayaran pokok transaksi sewa pembiayaan	(2.292.381.000)	(1.986.501.475)	Payment on lease principal
Penyusutan aset tetap	1.581.636.450	2.088.904.129,00	Depreciation of property and equipment
Beda tetap:			Permanent differences:
Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	(5.956.449.423)	(4.222.082.286)	Income already subjected to final tax
Lain-lain	9.308.348.652	6.996.977.461	Others
Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal) tahun berjalan	(12.346.839.147)	10.752.472.389	Estimated taxable profit (fiscal loss) for the year
Taksiran beban pajak kini	-	425.622.762	Estimated current taxes expenses
Dikurangi: Pajak dibayar dimuka	(199.691.112)	(3.569.319.915)	Less: Prepaid income taxes
Lebih bayar pajak penghasilan - Pasal 28a	(199.691.112)	(3.143.697.153)	Overpaid corporate income tax - Article 28a

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

d. Deferred tax assets and liabilities

	1 Januari 2021/ 1 January 2021	Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2021/ 31 December 2021	
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Cadangan bonus karyawan	3.246.729.167	4.195.198.155	-	884.655.277	8.326.582.599	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	15.702.374.479	(1.448.527.955)	(1.309.332.400)	(884.655.277)	12.059.858.847	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	392.869.752	58.853.564	-	-	451.723.316	Allowance for impairment losses on receivables
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.545.258.773	2.148.703.823	-	-	4.693.962.596	Allowance for impairment losses on inventories
Penyusutan	1.063.269.757	-	-	-	1.063.269.757	Depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(242.991.538)	136.465.850	-	-	(106.525.688)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	2.014.650.732	1.867.653.954	-	-	3.882.304.686	Fiscal losses
Jumlah	24.722.161.122	6.958.347.391	(1.309.332.400)	-	30.371.176.113	T o t a l
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Cadangan bonus karyawan	44.508.278	-	-	-	44.508.278	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	61.554.238	(5.303.386)	21.248.661	-	77.499.513	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	11.370.186	428.754	-	-	11.798.940	Allowance for impairment losses on receivables
Penyusutan sewa pembiayaan	8.587.858.687	1.573.862.095	-	616.323.654	10.778.044.436	Leased assets depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(19.421.067.568)	(4.556.053.115)	-	(616.323.654)	(24.593.444.337)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	3.128.702.395	(433.392.221)	-	-	2.695.310.174	Fiscal losses
Jumlah	(7.587.073.784)	(3.420.457.873)	21.248.661	-	(10.986.282.996)	T o t a l

	1 Januari 2020/ 1 January 2020	Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Dampak perubahan tarif pajak/ Impact of changes in tax rate	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Cadangan bonus karyawan	5.014.784.175	(1.166.280.907)	-	(601.774.101)	3.246.729.167	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	16.142.172.677	475.184.081	1.022.078.443	(1.937.060.722)	15.702.374.479	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	236.231.709	183.381.965	-	(26.743.920)	392.869.754	Allowance for impairment losses on receivables
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.340.282.149	485.810.481	-	(280.833.857)	2.545.258.773	Allowance for impairment losses on inventories
Penyusutan	757.945.088	396.278.079	-	(90.953.411)	1.063.269.756	Depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(405.344.639)	113.711.744	-	48.641.357	(242.991.538)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	3.169.267.667	(774.304.816)	-	(380.312.120)	2.014.650.731	Fiscal losses
Jumlah	27.255.338.826	(286.219.373)	1.022.078.443	(3.269.036.774)	24.722.161.122	T o t a l
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Cadangan bonus karyawan	40.000.000	9.308.278	-	(4.800.000)	44.508.278	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	76.917.186	16.505.924	(22.638.810)	(9.230.062)	61.554.238	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	27.795.290	(13.089.669)	-	(3.335.435)	11.370.186	Allowance for impairment losses on receivables
Penyusutan sewa pembiayaan	8.587.858.687	-	-	-	8.587.858.687	Leased assets depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(18.931.779.494)	(1.730.558.571)	-	1.241.270.497	(19.421.067.568)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	4.138.251.350	(512.958.793)	-	(496.590.162)	3.128.702.395	Fiscal losses
Jumlah	(6.060.956.981)	(2.230.792.831)	(22.638.810)	727.314.838	(7.587.073.784)	T o t a l

Aset dan liabilitas pajak tangguhan telah memperhitungkan tarif pajak yang berlaku untuk setiap periode yang terkait per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Deferred tax assets and liabilities have taken into account the tax rates applicable for each related period as of 31 December 2021 and 2020.

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

e. Administrasi pajak di Indonesia

e. Tax administration in Indonesia

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku, Perusahaan menghitung, menetapkan dan membayar sendiri jumlah pajak yang terhutang (*self assessment*). Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

Under the applicable taxation laws, the Company calculates, establishes and pays for itself the amount of tax payables (self assessment). The Directorate General of Taxes may determine and amend tax liability within 5 (five) years from the date of the tax payables.

f. Surat Ketetapan Pajak, Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak

f. Tax Amnesty, Tax Assessments Letter, Claim for Tax Refund and Tax Assessment Under Appeal

(i) PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

(i) PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

Pada tahun 2021, DIPO menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun 2016-2019 sebesar Rp 641.386.944, SKP-KB atas Pajak Penghasilan tahun 2016-2020 sebesar Rp 1.745.108.239, dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai tahun 2019 sebesar Rp 1.208.571.931. DIPO juga menerima SKP-KB atas Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2016-2019 sebesar Rp 1.787.603.435.

In year 2021, DIPO received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for years 2016-2019 amounting to Rp 641,386,944, SKP-KB of Income Taxes for years 2017-2019 amounting to Rp 1,745,108,239, and Tax Penalty Letter (STP) of income tax and value added tax of year 2019 amounting to Rp 1,208,571,931. DIPO also received SKP-KB of corporate income tax amounting to Rp 1,787,603,435.

Pada tahun 2021, DIPO juga menerima beberapa Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) untuk tahun 2015-2019 atas Pajak Penghasilan Badan dan Pajak Pertambahan Nilai dengan jumlah sebesar Rp 23.890.637.209.

In 2021, DIPO also received a few Overpayment Tax Assessment Letters (SKP-LB) for fiscal year 2015-2019 on Corporate Income Tax and Value Added Tax totaling amounted to Rp 23,890,637,209.

Pada tahun 2020, DIPO menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun 2015-2019 sebesar Rp 18.261.758.444, SKP-KB atas Pajak Penghasilan tahun 2017-2019 sebesar Rp 3.089.701.505, dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas pajak penghasilan dan Pajak Pertambahan Nilai tahun 2019 sebesar Rp 137.550.875 dan SKP-KB atas Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2018-2019 sebesar Rp 741.628.311.

In year 2020, DIPO received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for years 2015-2019 amounting to Rp 18,261,758,444, SKP-KB of Income Taxes for years 2017-2019 amounting to Rp 3,089,701,505, and Tax Penalty Letter (STP) of income tax and Value Added Tax of year 2019 amounting to Rp 137,550,875 and also received SKP-KB of corporate income tax amounting to Rp 741,628,311.

Pada tahun 2020, DIPO juga menerima beberapa Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) untuk tahun 2019 atas Pajak Penghasilan Badan dan Pajak Pertambahan Nilai dengan jumlah sebesar Rp 28.342.092.966.

In 2020, DIPO also received a few Overpayment Tax Assessment Letters (SKP-LB) for fiscal year 2019 on Corporate Income Tax and Value Added Tax totaling amounted to Rp 28,342,092,966.

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

f. Surat Ketetapan Pajak, Tagihan dan Keberatan
atas Hasil Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)

f. Tax Assessments Letter, Claim for Tax Refund
and Tax Assessment Under Appeal (Continued)

(ii) PT Dipo Angkasa Motor

(ii) PT Dipo Angkasa Motor

Pada tahun 2021, DAM menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun fiskal 2019 sebesar Rp 7.010.615. DAM juga menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) untuk tahun 2019 atas Pajak Penghasilan Badan dengan jumlah sebesar Rp 2.867.159.437.

In year 2021, DAM received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for fiscal year 2019 amounted to Rp 7,010,615. DAM also received several Overpayment Tax Assessment Letters (SKP-LB) for fiscal year 2019 on Corporate Income Tax totaling amounted to Rp 2,867,159,437.

Pada tahun 2020, DAM menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun fiskal 2018 sebesar Rp 1.270.295.293 dan atas Pajak Penghasilan Pasal 21, 23 dan 25 tahun fiskal 2019 sebesar Rp 1.125.493. Pada bulan Agustus 2020, DAM juga melakukan pembayaran atas surat keputusan sanksi administrasi atas SKP-KB atas Pajak Pertambahan Nilai masa Januari dan Desember 2016 sebesar Rp 898.428.182.

In year 2020, DAM received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for fiscal year 2018 amounted to Rp 1,270,295,293 and of Income Tax Article 21, 23 and 25 amounted to Rp 1,125,493. In August 2020, DAM also made payment on tax assessment letter over administration penalty of SKP-KB of Value Added Tax for fiscal period of January and December 2016 amounted to Rp 898,428,182.

(iii) PT Global Pahala Rental

(iii) PT Global Pahala Rental

Pada tahun 2021, GPR menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) Pajak Penghasilan Badan Masa tahun 2019 sebesar Rp 429.091.169 dengan kompensasi Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) yang diterima masing-masing Rp 3.927.809 untuk Pajak Penghasilan dan Rp 14.459.881 untuk Pajak Pertambahan Nilai dan Surat Tagihan Pajak (STP) untuk tahun 2019 sebesar Rp 16.440.437.

In year 2021, GPR received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKP-LB) of Corporate Income Tax for year 2019 amounted to Rp 429,091,169 by compensated of Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) received amounted to Rp 3,927,809 of Income Tax and Rp 14,459,881 of Value Added Tax and Tax Penalty Letter (STP) of year 2019 amounting to Rp 16,440,437.

Pada tahun 2020, GPR menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) Pajak Penghasilan Badan Masa tahun 2018 sebesar Rp 403.276.671 dengan kompensasi Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) yang diterima masing-masing Rp 13.997.831 untuk Pajak Penghasilan Pasal 21 dan Rp 16.756.320 untuk Pajak Pertambahan Nilai.

In year 2020, GPR received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKP-LB) of Corporate Income Tax for year 2018 amounted to Rp 403,276,671 by compensated of Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) received amounted to Rp 13,997,831 of Income Tax Article 21 and Rp 16,756,320 of Value Added Tax.

Ekshibit E/50

Exhibit E/50

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

**f. Surat Ketetapan Pajak, Tagihan dan Keberatan
atas Hasil Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)**

**f. Tax Assessments Letter, Claim for Tax Refund
and Tax Assessment Under Appeal (Continued)**

(iv) PT Putra Mandiri Jembar Tbk

(iv) PT Putra Mandiri Jembar Tbk

Pada tahun 2021, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun 2019 sebesar Rp 26.975.654, SKP-KB atas Pajak Penghasilan tahun 2019 sebesar Rp 16.515.848, dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai tahun 2019 dan 2018 sebesar Rp 93.472.773. PMJ juga menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) atas Pajak Penghasilan Badan tahun 2019 dengan jumlah Rp 4.084.863.467.

In 2021, the Company received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for years 2019 amounting to Rp 26,975,654, SKP-KB of Income Taxes for years 2019 amounting to Rp 16,515,848, and Tax Penalty Letter (STP) of income tax and value added tax of year 2019 and 2018 amounting to Rp 93,472,773. PMJ also received Overpayment Tax Assessment Letters (SKP-LB) for fiscal year 2019 on Corporate Income Tax totaling amounted to Rp 4,084,863,467.

Pada tahun 2020, PMJ menyetujui atas surat himbauan kurang bayar Pajak Penghasilan Badan tahun fiskal 2018 sebesar Rp 306.291.369. Perusahaan telah melakukan pembayaran pada bulan Desember 2020.

In year 2020, PMJ received letter of appeal of underpayment Corporate Income Tax for fiscal year 2018 amounted to Rp 306,291,369. The Company settled the liabilities in December 2020.

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES

Grup menghitung imbalan pasca-kerja untuk karyawan sesuai dengan UU Ciptakerja No.11/2020. Jumlah karyawan Perusahaan yang berhak diperhitungkan untuk liabilitas imbalan pasca-kerja tersebut adalah 1.933 dan 1.692 karyawan masing-masing untuk tahun 2021 dan 2020. Jumlah ini tidak diaudit.

Group calculates post-employment benefit liabilities for qualifying employees in accordance with Omnibus Law No. 11/2020. The total number of employees of the Company entitled to the post-employment benefit liabilities are 1,933 and 1,692 employees for 2021 and 2020, respectively. These figures were unaudited.

Nilai yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang berasal dari Grup sehubungan dengan liabilitas imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statement of financial position arising from Group's obligation in respect of these post-employment benefit liabilities are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Nilai kini kewajiban yang tidak didanai	59.768.025.459	71.165.807.227	Present value of unfunded obligations
Beban imbalan pasca-kerja yang dibebankan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:			
	2021	2020	
Biaya jasa kini	5.264.827.818	6.712.033.514	Current service costs
Biaya bunga	5.079.273.733	5.079.985.482	Interest costs
Perubahan perubahan program (Catatan 35)	(12.996.598.680)	-	Changes of program changes (Note 35)
Jumlah	(2.652.497.129)	11.792.018.996	Total

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (Continued)

Mutasi nilai kini liabilitas yang tidak didanai selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of unfunded obligations in the current year were as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Saldo awal	71.165.807.227	64.876.359.498	Beginning balance
Beban penjualan dan pemasaran (Catatan 31)	7.257.907.777	7.952.869.121	Sales and marketing expenses (Notes 31)
Beban umum dan administrasi (Catatan 32)	3.086.193.774	3.839.149.875	General and administrative expense (Notes 32)
Penghasilan lainnya - Neto (Catatan 35)	(12.996.598.680)	-	Other income - Net (Note 35)
Pendapatan komprehensif lain	(5.012.609.151)	2.203.519.662	Other comprehensive income
Realisasi pembayaran manfaat	(3.732.675.488)	(7.706.090.929)	Realisation of benefit payment
Jumlah	59.768.025.459	71.165.807.227	Total

Liabilitas imbalan pasca-kerja pada tahun 2021 dan 2020 dicatat berdasarkan perhitungan aktuaris independen oleh PT Sigma Prima Solusindo dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* sesuai dengan laporan perhitungan Aktuaria. Berikut adalah asumsi-asumsi akturia yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan pasca-kerja di 2021 dan 2020:

Post-employment benefit liabilities in 2021 and 2020 are recorded based on an independent actuary calculation by PT Sigma Prima Solusindo using the *Projected Unit Credit* method in accordance with the Actuarial calculation report. The following are the assumptions of acturia used in determining the liability for post-employment benefit liabilities in 2021 and 2020:

	2021	2020	
Tingkat diskonto	6,59% - 7,54%	6,49% - 7,48%	Discount rat
Tingkat kenaikan gaji	5% - 10%	5% - 10%	Salary increment rat
Tingkat kematian	TMI-IV (2019)	TMI-IV (2019)	Mortality rat
Usia pensiun normal	55 - 57	55 - 56	Normal retirement ag

Melalui program liabilitas imbalan pasca-kerja yang dimiliki oleh Grup, maka Perusahaan telah terpengaruh oleh beberapa risiko berikut:

Through Group' post-employment benefit liabilities plans, it is exposed to a number of risks, which are detailed below:

- Risiko suku bunga. Liabilitas imbalan pasca-kerja yang dihitung berdasarkan PSAK 24 (Revisi 2013) menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika diskonto obligasi menurun, liabilitas imbalan pasca-kerja akan cenderung meningkat. Pada tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat diskonto tersebut naik/turun sebesar 1%, maka liabilitas imbalan paska-kerja akan cenderung mengalami penurunan sebesar Rp 5.834.919.194 atau kenaikan sebesar Rp 6.906.666.953, dan penurunan sebesar Rp 8.532.218.006 atau kenaikan sebesar Rp 7.246.866.889 tanggal 31 Desember 2020.
- Risiko inflasi atas kenaikan gaji. Kenaikan aktual atas inflasi dibandingkan dengan tingkat kenaikan gaji akan membuat liabilitas imbalan pasca-kerja menjadi lebih tinggi. Pada tanggal 31 Desember 2021, jika tingkat kenaikan gaji tersebut naik/turun sebesar 1%, maka liabilitas imbalan pasca-kerja akan cenderung mengalami kenaikan sebesar Rp 6.741.349.761 atau penurunan sebesar Rp 5.807.949.059, dan kenaikan sebesar Rp 7.311.027.141 atau penurunan sebesar Rp 8.276.383.095 pada tanggal 31 Desember 2020.
- Interest rate risk. The post-employment benefit liabilities calculated under PSAK 24 (Revised 2013) uses a discount rate on bond yields. If bond yields fall, the post-employment benefit liabilities will tend to increase. As of 31 December 2021, if the discount rate had increased/decreased by 1%, the post-employment benefit liabilities would have decreased by Rp 5,834,919,194 or increased by Rp 6,906,666,953, and decreased by Rp 8,532,218,006 or increased by Rp 7,246,866,889 as of 31 December 2020.
- Salary increment rate. Higher actual increase than expected salary will increase the post-employment benefit liabilities. As of 31 December 2021, if the salary increase rate had increased/decreased by 1%, the post-employment benefit liabilities would have increased by Rp 6,741,349,761 or decreased by Rp 5,807,949,059, and increased by Rp 7,311,027,141 or decreased by Rp 8,276,383,095 as of 31 December 2020.

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas asumsi tunggal dengan asumsi lainnya konstan. Pada praktiknya, kecil kemungkinan hal tersebut terjadi, dan perubahan-perubahan dalam beberapa asumsi mungkin saling berhubungan. Ketika melakukan perhitungan sensitivitas dari imbalan pasca-kerja ke asumsi aktuarial yang signifikan, metode yang sama (nilai kini dari imbalan pasca-kerja yang dihitung menggunakan projected unit credit pada akhir periode pelaporan) telah diterapkan seperti saat menghitung kewajiban pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan.

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (Continued)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumption constant. In practice, this unlikely to occur, and the changes in some of the assumption may be correlated. When calculating the sensitivity of the post-employment benefits to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the post-employment benefits calculation with projected unit credit method at the end of reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

24. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 berdasarkan laporan daftar pemegang saham dari Biro Administrasi Efek, adalah sebagai berikut:

24. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of 31 Desember 2021 and 2020 according to the share registrat, are as follows:

31 Desember/ December 2021				
Nama pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah (dalam nilai penuh)/ Total (in full amount)	Name of shareholders
PT Pahalamas Sejahtera	6.958.982.000	50,59%	347.949.100.000	PT Pahalamas Sejahtera
Mitsubishi Corporation	4.676.904.000	34,00%	233.845.200.000	Mitsubishi Corporation
Suhanti Poniman (Komisaris Utama)	1.088.000.000	7,91%	54.400.000.000	Suhanti Poniman (President Commissioner)
Masyarakat (masing-masing dibawah 5%)	1.031.714.000	7,50%	51.585.700.000	Public (each below 5%)
Jumlah	13.755.600.000	100,00%	687.780.000.000	T o t a l
31 Desember/ December 2020				
Nama pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah (dalam nilai penuh)/ Total (in full amount)	Name of shareholders
PT Pahalamas Sejahtera	9.792.000.000	71,19%	489.600.000.000	PT Pahalamas Sejahtera
Mitsubishi Corporation	2.738.000.000	19,90%	136.900.000.000	Mitsubishi Corporation
Suhanti Poniman (Komisaris Utama)	1.088.000.000	7,91%	54.400.000.000	Suhanti Poniman (President Commissioner)
Masyarakat (masing-masing dibawah 5%)	137.600.000	1,00%	6.880.000.000	Public (each below 5%)
Jumlah	13.755.600.000	100,00%	687.780.000.000	T o t a l

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

25. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Penambahan modal saham	215.670.000.000	215.670.000.000	Subscribed capital
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	41.372.353.804	83.227.230.380	Difference transactions value with entities under common control
Pengampunan pajak (Catatan 14)	7.981.414.909	7.981.414.909	Tax amnesty (Note 14)
Biaya penawaran umum saham perdana	(4.465.871.185)	(4.465.871.185)	Expenses related to initial public offering
Jumlah	260.557.897.528	302.412.774.104	T o t a l

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 Agustus 2020 yang diaktakan oleh Emmyra Fauzia Kariana, S.H., M.Kn, notaris di Jakarta dengan Akta No.25 tanggal 21 Agustus 2020, para pemegang saham Perusahaan menyetujui untuk pembentukan dana cadangan sebesar Rp.6.500.000.000.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 16 Agustus 2021 yang diaktakan oleh R.M Dendy Subangil, S.H., M.Kn, notaris di Jakarta dengan Akta No.05 tanggal 16 Agustus 2021, para pemegang saham perusahaan menyetujui untuk pembentukan dana cadangan sebesar Rp 3.000.000.000.

26. GENERAL RESERVE

Based on Annual General Meeting of Shareholder dated 21 August 2020 of Emmyra Fauzia Kariana, S.H., M.Kn, notary in Jakarta with Notary Deed No.25 dated on 21 August 2020, the shareholder of the Company approve to appropriate general reserve amounting to Rp 6,500,000,000.

Based on Annual General Meeting of Shareholder dated 16 August 2021 of R.M Dendy Subangil, S.H, M.Kn, notary in Jakarta with Notary Deed No.05 dated on 16 August 2021, the shareholder of the Company approve to appropriate general reserve amounting to Rp 3,000,000,000.

27. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

27. NON-CONTROLLING INTERESTS

31 Desember 2021/ 31 December 2021						
	Saldo awal/ Beginning balance	Bagian dari laba rugi/ Share of profit or loss	Perubahan ekuitas lainnya/ Other equity movement	Setoran modal dari pihak non-pengendali/ Paid-up capital from noncontrolling interests	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance
DIPO	467.335.818.537	41.985.335.216	(122.453.539.118)	-	957.728.804	387.825.343.439
DAM	1.085.031.627	166.621.192	-	-	(2.388.389)	1.249.264.430
GPR	352.377.785	12.940.666	-	75.000.000	(205.896)	440.112.555
MDS	6.765.621.801	(821.669.988)	-	-	(4.780.501)	5.939.171.312
Jumlah	475.538.849.750	41.343.227.086	(122.453.539.118)	75.000.000	950.354.018	395.453.891.736
Total						
31 Desember 2020/ 31 December 2020						
	Saldo awal/ Beginning balance	Bagian dari laba rugi/ Share of profit or loss	Perubahan ekuitas lainnya/ Other equity movement	Setoran modal dari pihak non-pengendali/ Paid-up capital from noncontrolling interests	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance
DIPO	417.854.651.556	12.219.504.810	-	-	37.261.662.171	467.335.818.537
DAM	844.812.692	162.551.615	80.000.000	-	(2.332.680)	1.085.031.627
GPR	273.682.702	27.500.001	50.000.000	-	1.195.082	352.377.785
MDS	108.481.080	(728.319.405)	7.395.000.000	-	(9.539.874)	6.765.621.801
Jumlah	419.081.628.030	11.681.237.021	7.525.000.000	-	37.250.984.699	475.538.849.750
Total						

Ekshibit E/54

Exhibit E/54

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (Lanjutan)

Perusahaan telah melakukan akuisisi saham pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO) dari pemegang saham nonpengendali berdasarkan Perjanjian Jual beli saham yang Perubahan kepemilikan saham berupa Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Dipo Internasional Pahala Otomotif telah diaktakan oleh Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang berdasarkan Akta No 12 tanggal 24 Mei 2021 & Akta No 25 tanggal 29 Juni 2021 yang telah dilaporkan ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No AHU-AH.01.03-0334835 tanggal 28 Mei 2021 & No AHU-AH.01.03-0407255 tanggal 30 Juni 2021 berupa:

1. Perolehan 56.695 lembar saham atau ekuivalen 1,7 % saham DIPO milik Suhardi Poniman dengan harga sebesar 37.800.000.000
2. Perolehan 56.695 lembar saham atau ekuivalen 1,7 % saham DIPO milik PT Graha Prima Wisesa dengan harga sebesar 37.800.000.000
3. Perolehan 56.695 lembar saham atau ekuivalen 1,7 % saham DIPO milik PT Ozindo Inan Abadi dengan harga sebesar 37.800.000.000
4. Perolehan 35.541 lembar saham atau ekuivalen 1,07 % saham DIPO milik Yanto Sobirin dengan harga sebesar 23.700.000.000

Transaksi tersebut meningkatkan kepemilikan perusahaan pada PT Dipo Internasional Pahala Otomotif yang semula 76,47 % menjadi sebesar 82,64 %.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Global Pahala Rental No.15 tertanggal 22 September 2021 yang diaktakan oleh Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn, notaris di kota Tangerang, PT Putra Mandiri Jembar Tbk dan Suhandi Poniman telah melakukan peningkatan modal dengan total sebesar Rp 7.500.000.000.

28. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

	Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ <i>Profit for the year attributable to the owner of the parent</i>	Jumlah rata-rata tertimbang saham/ <i>Weighted average number of shares</i>	Laba per saham/ <i>Earning per share</i>
Tahun yang berakhir			
31 Desember 2021	154.089.241.573	13.755.600.000	11,20
31 Desember 2020	56.994.252.084	13.755.600.000	4,14

27. NON-CONTROLLING INTERESTS (Continued)

The Company has acquired shares in PT Dipo International Pahala Otomotif (DIPO) from noncontrolling shareholders based on a share purchase agreement in which the change in share ownership in the form of a Shareholder Decision Statement of PT Dipo International Pahala Otomotif has been notarized by Syarifudin, S.H., notary in Tangerang based on deed No. 12 dated 24 May 2021 & deed no. 25 dated 29 June 2021 which has been reported to the Ministry of Law and Human Rights no. AHU-AH.01.03-0334835 dated 28 May 2021 & No. AHU-AH.01.03- 0407255 dated June 30, 2021 in the form of:

1. Acquisition of 56,695 shares or the equivalent of 1.7% DIPO shares owned by Suhardi Poniman at a price of 37,800,000,000
2. Acquisition of 56,695 shares or the equivalent of 1.7% DIPO shares owned by PT Graha Prima Wisesa at a price of 37,800,000,000
3. Acquisition of 56,695 shares or the equivalent of 1.7% DIPO shares owned by PT Ozindo Inan Abadi at a price of 37,800,000,000
4. Acquisition of 35,541 shares or the equivalent of 1.07% DIPO shares owned by Yanto Sobirin at a price of 23,700,000,000

The transaction increased the company's ownership in PT Dipo Internasional Pahala Otomotif from 76.47% to 82.64%.

Based on Deed of Decision of the Shareholders of PT Global Pahala Rental No.15 dated 22 September 2021 which was notarized by Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn, a notary in Tangerang City, PT Putra Mandiri Jembar Tbk and Suhandi Poniman have increased their capital with a total of Rp 7,500,000,000.

28. NET EARNING PER SHARE

The details of earnings per share computation are as follows:

Years ended

31 December 2021

31 December 2020

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan dan pendapatan bersih pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2021	2020
Pihak berelasi (Catatan 36c)	445.693.548	230.000.000
Pihak ketiga		
Pendapatan dan penjualan		
Penjualan kendaraan	9.150.378.955.494	5.498.863.343.645
Penjualan suku cadang	338.820.634.612	291.041.015.529
Pendapatan jasa service	122.587.172.769	140.834.763.229
Pendapatan sewa kendaraan	14.335.375.188	19.500.940.815
Penjualan perbaikan body kendaraan	9.786.597.420	9.702.831.109
Pendapatan lainnya	166.923.440.718	140.546.100.019
	9.802.832.176.201	6.100.488.994.346
Potongan dan retur penjualan	(24.694.457.603)	(24.288.139.216)
Pihak ketiga - neto	9.778.137.718.598	6.076.200.855.130
Jumlah	9.778.583.412.146	6.076.430.855.130

Related party (Note 36c)

Third parties

Revenue and sales

Sales of vehicles

Sales of spare parts

Revenue from services

Lease income

Revenue from body repair

Other revenue

Sales discount and returns

Third parties - net

Total

Untuk tahun 2021 dan 2020, tidak terdapat transaksi yang diperoleh dari satu pelanggan dimana jumlah penjualan kumulatif tahunan melebihi 10% dari jumlah penjualan konsolidasian.

In 2021 and 2020, there were no sales transactions made to any single customer exceeding 10% of the consolidated sales.

30. BEBAN POKOK PENJUALAN

	2021	2020
Beban pokok		
Kendaraan	8.762.959.774.499	5.360.633.980.004
Suku cadang	329.729.751.892	262.215.497.418
Jasa servis	30.016.682.947	30.971.205.291
Sewa kendaraan	15.003.507.165	19.160.941.559
Perbaikan kendaraan	3.092.167.909	2.842.031.469
Jumlah	9.140.801.884.412	5.675.823.655.741

Cost of sales

Vehicles

Spare parts

Services

Vehicles operating lease

Body repair

Total

Transaksi pembelian dengan pemasok di mana jumlah pembelian kumulatif tahunannya lebih dari 10% dari pembelian konsolidasian adalah pembelian dari PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors dan PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia sebesar Rp 8.156.547.658.418 dan Rp 5.179.382.405.969 masing-masing untuk tahun 2021 dan 2020.

Purchases made from vendors with cumulative annual amounts exceeding 10% of the total consolidated purchase pertain to PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors and PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia amounted to Rp 8,156,547,658,418 and Rp 5,179,382,405,969, in 2021 and 2020, respectively.

Beban penyusutan yang dicatat sebagai bagian dari akun sewa kendaraan adalah sebesar Rp 10.624.855.035 dan Rp 11.048.241.311 masing-masing untuk tahun 2021 dan 2020 (Catatan 11).

Depreciation expenses charged to vehicle operating lease account amounted to Rp 10,624,855,035 and Rp 11,048,241,311, in 2021 and 2020, respectively (Note 11).

Laba (rugi) atas penjualan aset tetap yang dicatat sebagai bagian dari akun sewa kendaraan adalah sebesar Rp 1.017.310.308 dan (Rp 2.041.002.066) masing-masing untuk tahun 2021 dan 2020 (Catatan 11).

Gain (loss) from sale of operating lease vehicle account amounted to Rp 1,017,310,308 and (Rp 2,041,002,066), in 2021 and 2020, respectively (Note 11).

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

31. BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN

	2021	2020
Gaji dan tunjangan	80.479.574.348	72.838.617.091
Insentif	61.333.329.457	44.329.947.077
Penyusutan aset tetap (Catatan 11)	21.885.627.163	18.764.037.815
Iklan dan promosi	11.315.316.189	8.700.119.243
Kerugian penurunan nilai persediaan (Catatan 8)	10.457.432.046	3.235.014.625
Imbalan pasca-kerja (Catatan 23)	7.257.907.777	7.952.869.121
Tunjangan hari raya dan bonus	6.347.426.073	5.416.880.239
Pameran	4.749.431.578	4.000.109.920
Telepon, listrik dan air	4.666.006.467	4.764.549.821
Perlengkapan kerja	3.919.749.727	3.742.901.406
Reparasi dan pemeliharaan	3.846.029.897	2.678.523.603
Komisi penjualan	3.544.821.585	1.934.049.153
Transportasi dan kendaraan	3.494.660.374	3.114.760.961
Sewa	2.814.164.812	3.450.481.150
Asuransi	2.063.483.513	2.167.512.010
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 12)	57.762.680	193.815.308
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang non-usaha (Note 7)	-	488.790.149
Lain-lain	2.234.904.672	2.306.678.484
Jumlah	230.467.628.358	190.079.657.176

Salaries and allowances
Incentives
Depreciation of fixed assets (Note 11)
Advertising and promotion
Impairment on decline value of inventories (Note 8)
Post-employment benefits (Note 23)
Bonuses
Exhibition
Telephone, electricity and water
Office equipment
Repair and maintenance
Sales commissions
Transportation and vehicles
Rental
Insurance
Amortisation of right-of-use assets (Note 12)
Impairment losses on non-trade receivables (Note 7)
Others
T o t a l

32. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	2021	2020
Gaji dan tunjangan	78.126.462.550	47.720.384.169
Jasa profesional	30.082.284.600	24.363.051.433
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 12)	17.967.992.505	9.774.813.419
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 11 dan 13)	6.538.802.401	6.278.696.845
Tunjangan hari raya dan bonus	5.783.349.204	4.991.052.205
Insentif	5.633.793.417	4.003.266.389
Perbaikan dan pemeliharaan	4.184.623.137	2.716.763.989
Pajak Bumi dan Bangunan	3.087.960.817	3.999.641.517
Imbalan pasca-kerja (Catatan 23)	3.086.193.774	3.839.149.875
Telepon, listrik dan air	3.057.024.445	2.966.960.216
Beban kantor	1.866.497.613	1.516.432.602
Perjalanan dinas dan transportasi	1.168.652.464	1.801.440.812
Sewa	884.291.050	1.432.001.325
Jamuan dan sumbangan	784.012.743	720.560.280
Asuransi	716.949.982	1.593.586.010
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang (Catatan 6)	643.992.385	405.517.442
Lain-lain	2.254.470.958	2.499.483.805
Jumlah	165.867.354.045	120.622.802.333

Salaries and allowances
Professional fees
Amortisation of right-use-assets (Note 12)
Depreciation and amortisation (Notes 11 and 13)
Bonuses
Incentives
Repair and maintenance
Land and Property Tax
Post-employment benefits (Note 23)
Telephone, electricity and water
Office expenses
Travel and transportation
Rental
Entertainment and donation
Insurances
Allowance in impairment of receivables (Note 6)
Others
T o t a l

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

33. PENGHASILAN KEUANGAN

33. FINANCIAL INCOME

	2021	2020	
Penghasilan jasa giro	12.991.280.742	11.159.544.516	Interest income - current accounts
Penghasilan bunga deposito	5.119.314.080	4.172.244.436	Interest income - time deposits
Penghasilan bunga uang jaminan	1.036.158.296	1.215.086.639	Interest income - supplier deposits
Jumlah	19.146.753.118	16.546.875.591	Total

34. BEBAN KEUANGAN

34. FINANCIAL EXPENSES

	2021	2020	
Beban bunga pinjaman	33.550.127.404	13.871.598.007	Interest expenses on borrowings
Biaya administrasi bank	3.520.128.889	4.336.798.974	Bank administration charges
Jumlah	37.070.256.293	18.208.396.981	Total

35. PENGHASILAN LAINNYA - NETO

35. OTHER INCOME - NET

	2021	2020	
Keuntungan atas pelunasan obligasi (Catatan 21)	25.201.665.000	-	Gain on redemption of convertible bond (Note 21)
Pendapatan subsidi (penjualan/ diskon/ promosi)	17.208.709.805	12.132.399.285	Subsidy income (for sales/ discount/ promotion)
Kenaikan atas perubahan program imbalan pasca-kerja (Catatan 23)	12.996.598.680	-	Increase on changes in post-employment benefit program (Note 23)
Insentif dealer	10.974.700.387	23.042.786.898	Dealer incentive
Laba penjualan aset tetap (Catatan 11)	676.527.257	1.299.132.295	Gain on sale of property and equipment (Note 11)
Pembatalan uang muka penjualan pelanggan dan lainnya	399.661.232	218.157.894	Customer advances cancellation and others
Pendapatan dividen	18.728.250	145.860.000	Dividend income
Denda pajak	(5.637.464.922)	(23.703.946.093)	Tax penalty
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	(21.227.145.414)	(1.575.273.276)	Share in net loss of associate
Penghasilan (beban) lainnya	7.071.350.414	1.148.596.888	Other income (charges)
Jumlah	47.683.330.689	12.707.713.891	Total

36. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI

36. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION

Sifat Hubungan dan Transaksi Dengan Pihak-Pihak Berelasi

Nature of Transactions and Relationship With Related Parties

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan/ Nature of relationships	Sifat transaksi/ Nature of transactions
PT Pahalamas Sejahtera	Pemegang saham mayoritas/ Majority shareholder	Utang non-usaha/ Non-trade payables
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	Entitas asosiasi/ Associate entity	Piutang usaha/ Trade receivable Pendapatan bersih/ Net revenue
Kebijakan harga Grup yang berkaitan dengan transaksi pihak berelasi ditetapkan berdasarkan pada harga yang disepakati kedua pihak.		Group's pricing policies related to transactions with related parties are set based on agreed prices.

Ekshibit E/58

Exhibit E/58

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

36. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaction with Related Parties

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as follows:

a. Piutang usaha

a. Trade receivables

	Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets				
	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	0,00%	0,00%	40.670.000	27.006.000	PT Suku Cadang Oto Sejahtera

Saldo piutang usaha dari pihak berelasi terutama timbul dari pendapatan usaha dari pihak berelasi.

Trade receivable from related party were mainly derived from related party sales.

Berdasarkan kondisi keuangan pihak berelasi tersebut, manajemen berpendapat bahwa seluruh piutang tersebut di atas dapat ditagih, sehingga tidak diperlukan cadangan penurunan nilai atas piutang tersebut.

Based on the financial condition of the related party, management believes that the above receivable is fully collectible, thus no provision for impairment losses are provided.

b. Utang non-usaha

b. Non-trade payables

	Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities				
	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
PT Pahalamas Sejahtera	1,66%	-	23.847.460.208	-	PT Pahalamas Sejahtera

c. Pendapatan bersih

c. Net revenue

	Persentase dari jumlah pendapatan/ Percentage from total revenue				
	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	0,00%	0,00%	445.693.548	230.000.000	PT Suku Cadang Oto Sejahtera

Kompensasi jangka pendek manajemen kunci

Key management's short-term compensation

Grup memberikan kompensasi jangka pendek kepada Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp 6.550.350.000 dan Rp 3.927.975.000, masing-masing untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2021 dan 2020.

Group provided compensation short-term benefits for the Boards of Commissioners and Directors amounted to Rp 6,550,350,000 and Rp 3,927,975,000, for the years ended 31 December 2021 and 2020, respectively.

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. PERUBAHAN PADA LIABILITAS DARI AKTIVITAS
PENDAAN

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah sebagai berikut:

37. CHANGES IN LIABILITIES ARISED FROM FINANCING
ACTIVITIES

Changes in liabilities arised from financing activities are as follows:

31 Desember 2021/ 31 December 2021						
Pergerakan non-kas/ Non-cash changes						
Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cashflows	Pergerakan valuta asing/ Movement in foreign exchange	Konversi saham/ Share conversion	Pergerakan beban/ Changes in Transaction cost	Saldo akhir/ Ending balance	
Pinjaman bank	3.750.000.000	(3.750.000.000)	-	-	-	Bank loans
Utang obligasi konversi	163.110.776.250	(142.809.435.000)	-	(20.301.341.250)	-	Convertible bonds payable
Jumlah	166.860.776.250	(146.559.435.000)	-	(20.301.341.250)	-	Total
31 Desember 2020/ 31 December 2020						
Pergerakan non-kas/ Non-cash changes						
Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cashflows	Pergerakan valuta asing/ Movement in foreign exchange	Konversi saham/ Share conversion	Pergerakan beban/ Changes in Transaction cost	Saldo akhir/ Ending balance	
Pinjaman bank	124.136.733.001	(120.386.733.001)	-	-	3.750.000.000	Bank loans
Utang obligasi konversi	154.710.221.250	-	-	8.400.555.000	163.110.776.250	Convertible bonds payable
Jumlah	278.846.954.251	(120.386.733.001)	-	8.400.555.000	166.860.776.250	Total

38. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI

a. PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO)

Berdasarkan perjanjian penunjukan dealer No. 288/KTB-Agr/III/2020, tanggal 17 Maret 2020, DIPO ditunjuk sebagai dealer resmi oleh PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors yang berwenang melakukan penjualan produk, perbaikan kendaraan dan/atau penyediaan suku cadang atas kendaraan Mitsubishi dalam wilayah pasar tertentu dengan segala hak dan kewajiban yang tercantum dalam perjanjian.

Berdasarkan perjanjian penunjukan dealer No. 91/MMKSI-Agr/III/2020, tanggal 17 Maret 2020, DIPO, entitas anak selaku dealer yang ditunjuk, menandatangani pepanjangan penunjukan dealer dan perjanjian jual beli dengan PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia atas kendaraan bermotor dan suku cadang Mitsubishi.

b. PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

Pada tanggal 15 Januari 2019, DPO, entitas anak, menandatangani perjanjian penunjukan dealer termasuk yang meliputi lisensi, bantuan teknis, merek dagang, dealership kendaraan dengan merek Nissan dan Datsun untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun dan dapat terus berlaku dengan PT Nissan Motor Distributor Indonesia.

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCY

a. PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO)

Based on dealer appointment agreement No. 288/KTB-Agr/III/2020, dated 17 March 2020, DIPO appointed as authorised dealer by PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors which owns rights to sale and repair vehicles and/or supply of spare-parts of Mitsubishi vehicles within specific market area with terms and conditions as stated in the agreement.

Based on dealer appointment agreement No. 91/KTB-Agr/III/2020, dated 17 March 2020, DIPO, a subsidiary as appointed dealer, sign amendment agreement as appointed dealer and agreement on sale purchase with PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia over vehicles and spare-parts Mitsubishi.

b. PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

On 15 January 2019, DPO, a subsidiary, has signed an agreement regarding appointment of dealer covered license, technical assistance, trademark, dealerships of Nissan and Datsun trademarks in term of 3 (three) years and shall continue in effect with PT Nissan Motor Distributor Indonesia.

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI
(Lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND
CONTINGENCY (Continued)

c. PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

c. PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

Pada tanggal 1 Januari 2018, DAM, entitas anak, menandatangani perjanjian yang mengenai lisensi, bantuan teknis, merek dagang, *dealership* kendaraan dengan merek Mercedes-Benz dengan PT Mercedes-Benz Distributor Indonesia.

On 1 January 2018, DAM, a subsidiary, has signed an agreement regarding the license, technical assistance, trademark, *dealerships* of Mercedes-Benz trademarks with PT Mercedes-Benz Distributor Indonesia.

39. INFORMASI SEGMENT

39. SEGMENT INFORMATION

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimiliki, Kelompok Usaha menggunakan segmen usaha berdasarkan produk dan jasa dan memiliki lima segmen operasi yang dilaporkan berupa penjualan kendaraan, suku cadang, jasa pemeliharaan, jasa pemeliharaan, jasa sewa kendaraan, dan perbaikan kendaraan.

Based on the financial information used by management in evaluating segment performance and determining the allocation of its resources, Group uses business segments based on products and services and has five operating segments are reported in the form of vehicle sales, spare parts, maintenance services, vehicle lease, and body repair.

Informasi konsolidasian berdasarkan segmen usaha dan segmen geografis adalah sebagai berikut.

Consolidated information based on business segments and geographical segments are as follows:

Segmen Usaha	31 Desember 2021/ 31 December 2021							Business Segment
	Penjualan kendaraan/ Vehicle sales	Suku cadang/ Spare parts	Jasa pemeliharaan/ Maintenance services	Persewaan kendaraan/ Vehicle lease	Perbaikan kendaraan/ Body repair	Lainnya/ Other	Eliminasi/ Elimination	
Penjualan	9.292.123.179.038	340.231.020.862	122.678.316.508	22.769.888.062	9.786.597.420	5.386.540.296	(14.392.130.040)	9.778.583.412.146
Beban segmen	(8.762.785.598.936)	(330.922.798.469)	(30.016.682.947)	(15.003.507.165)	(3.092.167.909)	-	1.018.871.014	(9.140.801.884.412)
Hasil segmen (Bruto)	529.337.580.102	9.308.222.393	92.661.633.561	7.766.380.897	6.694.429.511	5.386.540.296	(13.373.259.026)	637.781.527.734
Beban usaha	(306.137.275.095)	(15.271.490.614)	(44.836.708.136)	(2.301.712.457)	(2.765.446.071)	(34.314.960.995)	9.292.610.965	(396.334.982.403)
Penghasilan keuangan	13.871.838.418	-	-	37.484.977	-	5.946.647.779	(709.218.056)	19.146.753.118
Beban keuangan	(5.585.907.338)	-	-	(612.316.533)	-	(31.581.250.478)	709.218.056	(37.070.256.293)
Beban pajak final	-	-	-	-	-	(71.901.972)	-	(71.901.972)
Pendapatan (beban) lain-lain	44.840.898.441	139.854.962	(1.743.797.544)	(126.486.527)	(115.072.591)	101.744.118.373	(97.056.184.425)	47.683.330.689
Laba sebelum pajak	276.327.134.528	(5.823.413.259)	46.081.127.881	4.763.350.357	3.813.910.849	47.109.193.003	(101.136.832.486)	271.134.470.873
Manfaat (beban) pajak penghasilan	(64.462.877.635)	1.361.752.715	(10.775.656.507)	(3.469.283.801)	(891.848.684)	2.535.911.699	-	(75.702.002.213)
Laba tahun berjalan	211.864.256.893	(4.461.660.544)	35.305.471.374	1.294.066.556	2.922.062.165	49.645.104.702	(101.136.832.486)	195.432.468.660
Informasi lainnya:								
Aset segmen	3.604.732.743.463	100.907.889.466	99.812.437.290	76.358.274.860	2.063.122.828	2.059.638.537.203	(1.951.580.891.929)	3.991.932.113.181
Liabilitas segmen	1.451.114.844.961	21.890.043.952	1.806.840.080	29.013.609.843	243.565.213	26.552.731.250	(4.520.487.311)	1.526.101.147.988
Beban penyusutan dan amortisasi	27.008.235.581	1.797.726.505	11.799.257.727	10.863.098.656	688.415.921	4.918.305.393	-	57.075.039.784

Segmen Geografis	31 Desember 2021/ 31 December 2021						Geographic Segment
	Jabotabek	J a w a	Sumatera	Kalimantan	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	
Penjualan	2.244.709.142.014	1.650.160.880.134	5.565.239.435.598	329.009.051.629	(10.535.097.229)	9.778.583.412.146	S a l e s
Aset segmen	2.713.127.045.101	310.084.508.663	2.827.166.387.233	95.615.176.665	(1.954.061.004.481)	3.991.932.113.181	Asset segment
Aset pajak tangguhan	11.177.789.740	6.273.342.984	12.920.043.389	-	-	30.371.176.113	Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	10.986.282.996	-	-	-	-	10.986.282.996	Deferred tax liabilities

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

39. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha	31 Desember 2020/ 31 December 2020								Business Segment
	Penjualan kendaraan/ Vehicle sales	Suku cadang/ Spare parts	Jasa pemeliharaan/ Maintenance services	Persewaan kendaraan/ Vehicle lease	Perbaikan kendaraan/ Body repair	Lainnya/ Other	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	
Penjualan	5.615.121.259.903	291.041.015.529	140.936.172.635	25.943.621.633	9.705.131.109	4.308.874.247	(10.625.219.926)	6.076.430.855.130	Sales
Beban segmen	(5.360.737.689.410)	(262.215.497.418)	(30.971.205.291)	(19.160.941.559)	(2.842.031.469)	-	103.709.406	(5.675.823.655.741)	Segment cost
Hasil segmen (Bruto)	254.383.570.493	28.825.518.111	109.964.967.344	6.782.680.074	6.863.099.640	4.308.874.247	(10.521.510.520)	400.607.199.389	Segment results (Gross)
Beban usaha	(241.644.474.548)	(16.972.185.020)	(38.595.321.912)	(1.905.079.467)	(2.519.013.396)	(19.587.895.686)	10.521.510.520	(310.702.459.509)	Operating expenses
Penghasilan keuangan	13.020.975.295	-	-	22.837.710	-	26.486.486.198	(22.983.423.612)	16.546.875.591	Financial income
Beban keuangan	(32.772.676.607)	-	-	(831.306.015)	-	(8.759.504.637)	24.155.090.278	(18.208.396.981)	Financial cost
Beban pajak final	-	-	-	-	-	(71.901.972)	-	(71.901.972)	Final income tax
Pendapatan (beban) lain-lain	23.994.566.745	(1.421.775.022)	(6.876.313.961)	109.530.382	(472.492.624)	175.194.231.352	(177.820.032.981)	12.707.713.891	Other operating income (expense)
Laba sebelum pajak	16.981.961.378	10.431.558.069	64.493.331.471	4.178.662.684	3.871.593.620	177.570.289.502	(176.648.366.315)	100.879.030.409	Profit before tax
Manfaat (beban) pajak penghasilan	(1.956.285.711)	(3.530.691.979)	(21.328.485.344)	(1.526.284.856)	(1.294.399.910)	(2.567.393.504)	-	(32.203.541.304)	Income tax benefit (expense)
Laba tahun berjalan	15.025.675.667	6.900.866.090	43.164.846.127	2.652.377.828	2.577.193.710	175.002.895.998	(176.648.366.315)	68.675.489.105	Profit for the year
Informasi lainnya:									Other information:
Aset segmen	2.646.285.832.264	85.582.546.547	88.009.268.224	79.982.288.389	2.115.881.827	2.188.670.660.756	(1.762.157.537.963)	3.328.488.940.044	Segment assets
Liabilitas segmen	704.745.609.076	19.068.859.395	1.846.958.110	43.760.062.871	405.601.686	167.893.364.133	(12.856.588.006)	924.863.867.265	Segment liabilities
Beban penyusutan dan amortisasi	18.697.069.629	1.315.036.436	9.480.572.256	11.321.884.784	568.349.203	4.676.692.389	-	46.059.604.698	Depreciation and amortisation expenses

31 Desember 2020/ 31 December 2020

Segmen Geografis	31 Desember 2020/ 31 December 2020				Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	Geographic Segment
	Jabotabek	J a w a	Sumatera	Kalimantan			
Penjualan	1.578.646.680.854	1.105.859.534.308	3.330.812.245.450	71.819.193.223	(10.706.798.704)	6.076.430.855.130	Sales
Aset segmen	2.647.633.412.008	166.231.464.362	2.267.090.898.447	13.796.162.627	(1.766.262.997.400)	3.328.488.940.044	Asset segment
Aset pajak tangguhan	8.538.335.768	6.679.650.092	9.504.175.263	-	-	24.722.161.122	Deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan	7.587.073.784	-	-	-	-	7.587.073.784	Deferred tax liabilities

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Mengingat bahwa penerapan praktik manajemen risiko yang baik dapat mendukung kinerja Grup, maka manajemen risiko selalu menjadi elemen pendukung penting bagi Grup dalam menjalankan usahanya. Sasaran dan tujuan utama dari diterapkannya praktik manajemen risiko di Grup adalah untuk menjaga dan melindungi Grup melalui pengelolaan risiko kerugian yang mungkin timbul dari berbagai aktivitasnya serta menjaga tingkat risiko agar sesuai dengan arahan yang sudah ditetapkan oleh manajemen Grup.

Grup memiliki eksposur terhadap risiko-risiko atas instrumen keuangan seperti: risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko permodalan.

a. Risiko Kredit

Grup memiliki eksposur risiko kredit yang terutama berasal dari penempatan simpanan di bank yang dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup, Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi bank.

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Considering that good risk management practice implementation could better support the performance of Group, hence the risk management would always be an important supporting element for Group in running its business. The target and main purpose of the implementation of risk management practices in Group is to maintain and protect Group through managing the risk of losses, which might arise from its various activities as well as maintaining risk level in order to match with the direction already established by the management of Group.

Group has exposure to the following risk from financial instruments, such as: credit risk, market risk, liquidity risk and capital risk.

a. Credit Risk

Group is exposed to credit risk primarily from placement current accounts in banks which is managed in accordance with Group's policy, Group manages credit risk exposed from its placement with banks by monitoring bank's reputation.

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

a. Risiko Kredit (Lanjutan)

a. Credit Risk (Continued)

Pada tanggal laporan posisi keuangan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

As at the financial statement reporting date, Group maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amounts of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

31 Desember/ December 2021					
Aset Keuangan pada Biaya Perolehan yang Diamortisasi/					
Financial Assets at Amortized Cost					
	Lifetime	Lifetime			
	ECL - not credit	ECL - credit			
	12-month ECL	impaired	impaired	T o t a l	
Kas dan setara kas	890.288.312.146	-	-	890.288.312.146	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	18.520.000.000	-	-	18.520.000.000	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak berelasi	40.670.000	-	-	40.670.000	Related party
Pihak ketiga	-	449.302.289.816	1.611.722.522	450.914.012.338	Third parties
Piutang non-usaha					Non-trade receivables
Pihak ketiga	11.195.689.401	-	-	11.195.689.401	Third parties
Jumlah	920.044.671.547	449.302.289.816	1.611.722.522	1.370.958.683.885	T o t a l

31 Desember/ December 2020					
Aset Keuangan pada Biaya Perolehan yang Diamortisasi/					
Financial Assets at Amortized Cost					
	Lifetime	Lifetime			
	ECL - not credit	ECL - credit			
	12-month ECL	impaired	impaired	T o t a l	
Kas dan setara kas	523.006.115.591	-	-	523.006.115.591	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	287.460.000.000	-	-	287.460.000.000	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak berelasi	27.006.000	-	-	27.006.000	Related party
Pihak ketiga	-	276.583.948.321	978.432.449	277.562.380.770	Third parties
Piutang non-usaha					Non-trade receivables
Pihak ketiga	-	28.096.245.256	904.480.167	29.000.725.423	Third parties
Jumlah	810.493.121.591	304.680.193.577	1.882.912.616	1.117.056.227.784	T o t a l

Grup menilai kualitas kredit dari kas yang tidak dibatasi dan investasi jangka pendek sebagai kualitas tinggi karena disimpan pada bank terkemuka dengan kemungkinan kebangkrutan yang rendah.

The Group assessed the credit quality of unrestricted cash and short-term investments as high grade since this is deposited with reputable banks with low probability of insolvency.

Piutang usaha Group yang dinilai high grade berkaitan dengan piutang dari pembeli yang tidak mengalami gagal bayar karena transaksi penjualan dilakukan melalui pembayaran full dimuka sebelum barang atau jasa dikirimkan sehingga umur piutang dikategorikan sebagai lancar dan tidak terdapat penurunan nilai. Grup akan menilai kolektibilitas piutang dan memberikan penyisihan penyisihan setelah akun tersebut dianggap mengalami penurunan nilai.

Trade receivables assessed as high grade pertains to receivable from buyer that had no default in payment due the sales transaction made in advance payment before goods or services delivered, hence all receivables is categorised as current and no provision for impairment. Group will assess the collectibility of its receivables and provide a corresponding allowance provision once the account is considered impaired.

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

b. Risiko Pasar

Grup memiliki eksposur risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari asset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

b. Market Risk

Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk primarily arises from recognised monetary assets and liabilities that are denominated in a currency that is not the entity's functional currency.

c. Risiko Likuiditas

Manajemen telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas untuk pengelolaan dana jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dengan terus memantau rencana dan realisasi arus kas dengan cara pencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

c. Liquidity Risk

The management has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and by continuously monitoring forecast and actual cash flows, and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah kurang dari 1 tahun, kecuali utang obligasi konversi yang jatuh tempo di antara 1 sampai 2 tahun.

The maturity schedule of Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of 31 December 2020 are less than 1 year, aside from convertible bond payable that is payable within 1 to 2 years.

Jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah kurang dari 1 tahun.

The maturity schedule of Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of 31 December 2021 are less than 1 year.

d. Risiko Permodalan

Dalam mengelola permodalannya, Grup senantiasa mempertahankan kelangsungan usaha serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

d. Capital Risk

In managing capital, Group safeguards its ability to continue as a going concern and to maximize benefits to the shareholders and other stakeholders.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang.

Group actively and regularly reviews and manages its capital to ensure the optimal capital structure and return to the shareholders, taking into the consideration the efficiency of capital use based on operating cash flows and capital expenditures and also consideration of future capital needs.

Ekshibit E/64

Exhibit E/64

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
nyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

ANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Risiko Permodalan (Lanjutan)

d. Capital Risk (Continued)

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2021 dan
2020 adalah sebagai berikut:

The gearing ratio as of 31 December 2021 and
2020 are as follows:

	2021	2020	
Pinjaman	242.287.411.035	342.802.477.755	Debts
Kas dan setara kas	(890.288.312.146)	(523.006.115.591)	Cash and cash equivalents
Pinjaman - neto	(648.000.901.111)	(180.203.637.836)	Net debt
Ekuitas	2.465.830.965.193	2.403.625.072.779	Equity
Rasio pinjaman - neto terhadap modal	(0,26)	(0,07)	Net debt to equity

Estimasi nilai wajar instrumen keuangan

Fair values estimation of financial instruments

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk
keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk
keperluan pengungkapan.

The fair value of financial assets and financial liabilities
must be estimated for recognition and measurement or
for disclosure purpose.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan
pengungkapan atas estimasi pengukuran nilai wajar
menurut tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

PSAK 68, "Fair Value Measurement" requires disclosures
of estimated fair value measurements by level of the
following fair value measurement hierarchy:

Pengukuran nilai wajar Tingkat 1 yang diperoleh dari
harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif
untuk aset dan liabilitas yang identik;

- Level 1 fair value measurements are those derived
from quoted prices (unadjusted) in active markets for
identical assets or liabilities;

Pengukuran nilai wajar Tingkat 2 yang diperoleh dari
input selain dari harga kuotasi yang termasuk dalam
Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan
liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau
secara tidak langsung (misalnya derivasi harga); dan

- Level 2 fair value measurements are those derived
from inputs other than quoted prices included within
Level 1 that are observable for the asset or liability,
either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e.
derived from prices); and

Pengukuran nilai wajar Tingkat 3 yang diperoleh dari
teknik penilaian yang memasukkan input untuk aset
dan liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang
dapat diobservasi (input yang tidak dapat
diobservasi).

- Level 3 fair value measurements are those derived
from valuation techniques that include inputs for the
asset or liability that are not based on observable
market data (unobservable inputs).

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai
 tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak
 signifikan, adalah sebagai berikut:

The fair value of financial assets and liabilities
approximates their carrying amount, as the impact of
discounting is not significant, are as follows:

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
ASET			ASSETS
Kas dan setara kas	890.288.312.146	523.006.115.591	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	18.520.000.000	287.460.000.000	Short-term investments
Piutang usaha			Trade receivables
Pihak berelasi	40.670.000	27.006.000	Related party
Pihak ketiga	449.302.289.816	276.583.948.321	Third parties

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan, adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

The fair value of financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant, are as follows: (Continued)

	31 Desember 2021/ 31 December 2021	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
LIABILITAS			LIABILITIES
Utang usaha - Pihak ketiga	1.016.192.967.123	415.014.312.870	Trade payables - Third parties
Utang non-usaha			Non-trade payables
Pihak ketiga	8.650.794.245	5.163.721.896	Third parties
Beban akrual	57.133.241.862	23.064.817.419	Accruals
Liabilitas sewa	32.716.061.278	39.657.403.818	Lease liabilities
Utang obligasi konversi	-	163.110.776.250	Convertible bond payable
Utang bank jangka pendek	-	3.750.000.000	Short-term bank loans
Jumlah	1.114.693.064.508	649.761.032.253	T o t a l

41. PERISTIWA PENTING

41. SIGNIFICANT EVENTS

Kondisi Pandemi Covid-19

Covid-19 Pandemic Conditions

Menurut Organisasi Kesehatan Sedunia (WHO), wabah penyakit COVID-19 yang pertama kali dilaporkan terjadi di Wuhan, China pada akhir Desember 2019 telah telah diumumkan sebagai pandemi global sejak 11 Maret 2020. Setelah tanggal 31 Maret 2020, wabah COVID-19 telah menyebar ke Indonesia dan berdampak menyeluruh dan masih berkelanjutan sampai dengan tanggal laporan ini.

According to World Health Organisation (WHO), ongoing outbreak COVID-19 disease was first reported in Wuhan, China on late December 2019 has declared by WHO as global pandemic since 11 March 2020. Subsequent to 31 March 2020, the outbreak COVID-19 has spread to Indonesia and continues evolves until the date of this report.

Dalam rangka pengendalian virus ini, banyak negara telah mengambil langkah-langkah pencegahan dan strategi antara lain, membatasi perjalanan masuk dan keluar suatu negara, lockdown area tertentu, menunda acara dan pertemuan, mempersempit pergerakan orang. Inisiatif ini telah memperlambat ekonomi secara umum dan berdampak buruk pada operasi banyak entitas. Kondisi ini dapat mengakibatkan ketidakpastian terhadap kondisi keuangan, likuiditas dan hasil dari operasi Perusahaan di masa mendatang.

In order to contain the virus, many countries have adapted precautionary measures and strategies among others, such as limiting travels in and out of the countries, lock down of selected areas, postponing events and gatherings and discouraging movements of people. These initiatives have slowed down the economy in general and adversely affected the operations of many countries. These conditions might result to uncertainty to the Company's financial condition, liquidity, and future results of operations.

Manajemen menyadari kondisi ini dan telah menilai dampak dari pandemik terhadap kegiatan operasional Perusahaan dan meyakini tidak ada dampak negatif yang signifikan yang perlu diperhitungkan dalam jangka pendek walaupun dampak jangka panjang sulit untuk diprediksi pada saat ini. Manajemen akan terus memantau dan mengambil tindakan yang diperlukan untuk merespon risiko terkait dan ketidakpastian mungkin terjadi di masa mendatang yang tidak dapat diprediksi secara akurat pada saat ini

Management aware on these conditions and has assessed the effect of the event to the Company's operations and believes that no significant adverse impact should be considered in the short-term although is merely hard to predicting the long-term impact at present. Management will continues to monitoring this situation and take necessary actions as response to relates risks and uncertainty might occurs in the futures that cannot be accurately predicted at this time.

Ekshibit E/66

Exhibit E/66

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERISTIWA PENTING (Lanjutan)

Undang-Undang Cipta Kerja

Pada November 2020, Pemerintah Republik Indonesia mengeluarkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("UUCK"). Undang-Undang Cipta Kerja berfokus pada peningkatan kemudahan berusaha di Indonesia (diantaranya, menyederhanakan proses perizinan, menyederhanakan proses pengadaan tanah, memformalkan zona ekonomi, memberikan lebih banyak insentif untuk zona perdagangan bebas, dan mengubah undang-undang ketenagakerjaan

Pada bulan Februari 2021, Pemerintah secara resmi menerbitkan Peraturan Pelaksanaan atas Undang-Undang Cipta Kerja termasuk Peraturan Pemerintah No. 35 tahun 2021 tentang Perjanjian Kerja Paruh Waktu Tertentu, Alih Daya, Waktu Kerja dan Waktu Istirahat dan Pemutusan Hubungan Kerja. Pada tanggal laporan keuangan ini, Perusahaan telah menerapkan perubahan dari Undang-Undang Omnibus Law dan peraturan pelaksanaannya terhadap Peraturan Perusahaan.

42. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS-LB) tanggal 18 Maret 2022 sebagaimana tercantum dalam akta notaris No. 15 tanggal 22 Maret 2022 oleh notaris Syarifudin, S.H., para pemegang saham menyetujui:

- Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan mengenai penambahan jabatan Wakil Direktur Utama dan perubahan tugas dan kewenangan Direksi;
- Mengangkat Ie Putra dan Jin Nishimura sebagai Wakil Direktur Utama.

41. SIGNIFICANT EVENTS (Continued)

Omnibus Law on Job Creation

In November 2020, the Government of the Republic of Indonesia issued a Law Regulation No. 11 Year 2020 concerning Job Regulation. Omnibus Law focuses on increasing the ease of doing business in Indonesia (e.g., simplifying licensing processes, simplifying land acquisition processes, formalizing economic zones, providing more incentives for free trade zones, and amending the labor law).

In February 2021, the Government officially enacted Implementing regulations of the Omnibus Law including the Government Regulation No. 35 Year 2021 concerning Fixed-Term Employment Contract, Outsourcing, Working Hours and Break Times, and Employee Termination. As of the date of these financial statements, the Company has applied and implementation of Omnibus Law in and its implementing regulation to the Company's Regulation.

42. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholder held on 18 March 2022 as stated in notarial deed No. 15 dated 22 March 2022 by notary Syarifudin, S.H., the shareholders approved following:

- Approved the amendment of Article of Association of the Company regarding the addition of role of Vice President Director and the changes of role and authorities of directors.
- Appointed Ie Putra and Jin Nishimura as Vice President Director.

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00035/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/III/2022
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian
Per 31 Desember 2021

No. : 00035/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/III/2022
Re : Consolidated Financial Statements
As of 31 December 2021

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris
dan Direksi
PT Putra Mandiri Jembar Tbk
J a k a r t a

The Shareholders, Board of Commissioners
and Directors
PT Putra Mandiri Jembar Tbk
J a k a r t a

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk dan Entitas Anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Putra Mandiri Jembar Tbk and its Subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2021, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Auditors' responsibility

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountant), an Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Tanggung jawab auditor (Lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk dan Entitas Anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditors' responsibility (Continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Putra Mandiri Jembar Tbk and its Subsidiaries as of 31 December 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan



Dr. Herry Sunarto, SE, Ak., SH, MBA, MH, CPA, CPMA, CMA, CA
NIAP AP.0116/
License No. AP.0116

30 Maret 2022/ 30 March 2022

IFS/am







PT Putra Mandiri Jembar Tbk

📍 Dipo Tower Lt.18,
JL. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52
Jakarta 10260 - Indonesia

☎ +62-21-3006 0000

📠 +62-21-3006 0088

✉ corpsec@ptpmj.co.id