

Challenge to the next level together

*Tantangan bersama untuk
menuju lebih baik*





SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, serta tujuan Perseroan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi Perseroan pada masa mendatang serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya ini akan memberikan hasil yang diharapkan.

This annual report contains statements of financial condition, results of operations, projections, plans, strategies, policies and objectives of the Company, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the prevailing regulation, except for historical matters. These statements have the prospect of risk, uncertainty, and can result in actual developments that are materially different from those reported. Prospective statements in this annual report are based on various assumptions regarding the current conditions and conditions of the Company in the future and the business environment in which the Company conducts business activities. The Company does not guarantee that the documents that have confirmed their validity will provide the expected results.



INFORMASI YANG DISAJIKAN DALAM LAPORAN TAHUNAN

INFORMATION PROVIDED IN ANNUAL REPORTS

Referensi dan standar yang digunakan dalam penyusunan Laporan Tahunan PT Putra Mandiri Jembar Tbk menggunakan parameter dan kriteria standar yang berlaku di Indonesia yaitu standar yang tercantum dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 30/SEOJK.04/2016 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, serta Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

References and standards used in the preparation of PT Putra Mandiri Jembar Tbk's Annual Report are standard parameters and criteria applicable in Indonesia such as the standards according to the Financial Services Authority Regulation No. 29 / POJK.04 / 2016 concerning Annual Report of Issuers or Public Companies, Financial Services Authority Circular Letter No. 30 / SEOJK.04 / 2016 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies, as well as OJK Regulation No. 51 / POJK.03 / 2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers and Public Companies.





TEMA LAPORAN TAHUNAN 2020

ANNUAL REPORT THEME 2020



Challenge to the next level together

Tantangan bersama untuk menuju lebih baik

PENJELASAN TEMA

DESCRIPTION OF THEMES

Tantangan bersama untuk menuju lebih baik merupakan percerminan sikap dan tekad Perseroan dalam menghadapi situasi saat ini dengan tetap optimis menatap masa depan secara bersama-sama dengan seluruh pemangku kepentingan untuk masa depan yang lebih baik.

Challenge to next level together is a reflection of the Company's attitude and determination in facing the current situation while remaining optimistic about the future together with all stakeholders for a better future.

KESINAMBUNGAN TEMA

THEME CONTINUITY



We are growing with you

Kami tumbuh berkembang bersama dengan anda

TEMA 2019

THEME OF 2019

Semangat untuk tumbuh berkembang bersama merupakan komitmen bagi kami dalam menjalankan usaha sehingga pertumbuhan perusahaan dari waktu ke waktu selalu memperhatikan pertumbuhan dan keuntungan yang diperoleh para pemangku kepentingan yang meliputi para pemegang saham, karyawan, para pemasok, distributor dan juga mitra usaha lainnya serta tentunya adalah para konsumen. Kami percaya bahwa dengan berkembang dan bertumbuh secara bersama-sama maka dapat dibangun suatu usaha yang saling menguntungkan dan berkelanjutan menuju masa depan yang lebih baik.

The spirit to grow together is a commitment for us to doing a business so that the growth of the company from time to time always pays attention to the growth and profits of stakeholders including shareholders, employees, suppliers, distributors and other business partners as well as of course the consumer. We believe that by developing and growing together we can build a mutually beneficial and sustainable business towards a better future.



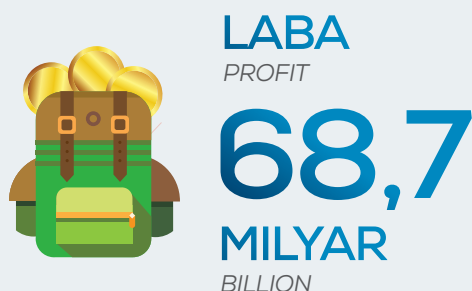


PENCAPAIAN 2020 ACHIEVEMENT 2020



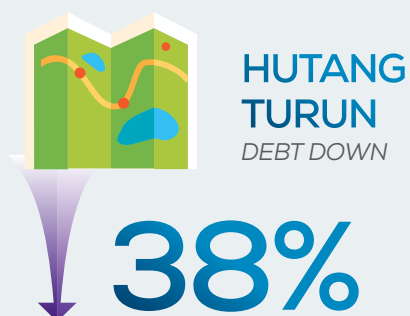
WALAUPUN DALAM MASA SULIT AKIBAT PANDEMI COVID-19 PERSEROAN MASIH MAMPU MERAIH PENJUALAN/PENDAPATAN SEBESAR LEBIH DARI Rp. 6 TRILIUN.

ALTHOUGH IN A DIFFICULT TIME DUE TO THE COVID-19 PANDEMIC THE COMPANY IS STILL ABLE TO REACH SALES/INCOMES MORE THAN IDR 6 TRILLION.



PERSEROAN JUGA MASIH MAMPU MERAIH LABA SEBESAR LEBIH DARI RP. 68,7 MILYAR.

THE COMPANY IS STILL ACHIEVING PROFIT OF MORE THAN IDR 68,7 BILLION.



PENURUNAN KEWAJIBAN/HUTANG TURUN 38% DARI SEBELUMNYA RP. 1,5 TRILIUN MENJADI RP. 925 MILYAR.

REDUCTION OF LIABILITIES / DEBT DOWN 38% FROM PREVIOUS IDR 1.5 TRILLION TO IDR 925 BILLION.





PENGHARGAAN & SERTIFIKASI

AWARD & CERTIFICATION



The Best 1st National Winner
Dealer Of Fleet Sales
for PT DIPO International
Pahala Otomotif – Pekanbaru



The Best Sales Performance
Northern Sumatera
for PT DIPO Internasional Pahala
Otomotif – Pekanbaru



1st National Winner
"The Best Dealer Workshop Achievement"
for PT DIPO International
Pahala Otomotif – Pekanbaru



The Best After Sales Dealer
Performance Northern Sumatera
for PT DIPO International
Pahala Otomotif – Pekanbaru



2nd National Winner
The Best Runner Ambassador
for PT DIPO International
Pahala Otomotif – Jambi



The Best After Sales Dealer
Performance Southern Sumatera
for PT DIPO International
Pahala Otomotif – Jambi



Semifinalist Region 1
After Sales Contest 2020
for PT DIPO International Pahala Otomotif



Approved Mercedes-Benz
Body & Paint Workshop Level 1
for PT DIPO Angkasa Motors



Mercedes-Benz Cars
Dealer Of The Year 2020
PT DIPO Angkasa Motor



Best of The Best Dealer
Performance 2020
for PT DIPO International Pahala
Otomotif Jambi



The Top 10 Best Dealer Performance
National 2020
for PT DIPO International Pahala
Otomotif Medan



The Top 10 Best Dealer Performance
National 2020
for PT DIPO International Pahala
Otomotif Pekanbaru





DAFTAR ISI TABLE OF CONTENTS

2	SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB <i>DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY</i>
2	INFORMASI YANG DISAJIKAN DALAM LAPORAN TAHUNAN <i>INFORMATION PROVIDED IN ANNUAL REPORTS</i>
3	TEMA LAPORAN TAHUNAN 2020 <i>ANNUAL REPORT THEME 2020</i>
4	PENCAPAIAN 2020 <i>HIGHLIGHT 2020</i>
5	PENGHARGAAN & SERTIFIKASI <i>AWARD & CERTIFICATION</i>

9 IKHTISAR KEUANGAN FINANCIAL HIGHLIGHTS

10	IKHTISAR KEUANGAN <i>FINANCIAL HIGHLIGHTS</i>
12	INFORMASI SAHAM <i>SHARE INFORMATION</i>
13	PERISTIWA PENTING <i>SIGNIFICANT EVENTS</i>

15

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORTS

16 LAPORAN DIREKSI *BOARD OF DIRECTORS' REPORT*

24 LAPORAN DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT*

29 SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2020 PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK *STATEMENT LETTER BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ABOUT RESPONSIBILITIES FOR THE 2020 ANNUAL REPORT PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK*

PROFIL PERSEROAN COMPANY PROFILE

31

33	IDENTITAS PERSEROAN <i>CORPORATE IDENTITY</i>
33	RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN <i>BRIEF HISTORY OF THE COMPANY</i>
40	STRUKTUR PERMODALAN <i>CAPITAL STRUCTURE</i>
40	SUSUNAN PEMEGANG SAHAM PERSEROAN <i>SHAREHOLDERS' COMPOSITION</i>
41	KEGIATAN USAHA <i>BUSINESS ACTIVITIES</i>
41	JASA KONSULTASI MANAJEMEN <i>MANAGEMENT CONSULTING SERVICES</i>
41	PENYEWAAN TANAH DAN BANGUNAN <i>LAND AND BUILDING RENTAL</i>
42	KEGIATAN USAHA PERUSAHAAN ANAK <i>BUSINESS ACTIVITIES OF SUBSIDIARIES</i>
43	Diler Mitsubishi / <i>Mitsubishi dealers</i>
46	Penjualan Unit Kendaraan / <i>Vehicle Sales Unit</i>
48	Penjualan Suku Cadang / <i>Sales of Spare Parts</i>
49	Jasa Perbaikan Kendaraan / <i>Vehicle Repair Service</i>
51	Diler Mercedes Benz / <i>Mercedes Benz Dealer</i>
52	Diler Nissan / <i>Nissan Dealer</i>
54	Penyewaan Kendaraan / <i>Vehicle Rental</i>
55	Platform Pasar Otomotif <i>Automotive Market Platform</i>
56	Platform Suku Cadang Otomotif <i>Automotive Parts Platform</i>
57	Perdagangan Mobil Bekas / <i>Used Car Trading</i>

58	VISI DAN MISI <i>VISION AND MISSION</i>
58	MAKSUD DAN TUJUAN PERSEROAN <i>PURPOSE AND OBJECTIVES OF THE COMPANY</i>
59	STRUKTUR DAN ORGANISASI <i>STRUCTURE AND ORGANIZATION</i>
60	PROFIL DIREKSI <i>PROFILE OF THE DIRECTORS</i>
64	PROFIL DEWAN KOMISARIS <i>PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS</i>
66	JUMLAH KARYAWAN DAN DESKRIPSI SEBARAN TINGKAT PENDIDIKAN DAN USIA KARYAWAN TAHUN BUKU 2020 <i>NUMBER OF EMPLOYEES AND DESCRIPTION OF DISTRIBUTION OF EDUCATION LEVEL AND AGE OF EMPLOYEES ON 2020</i>
66	PEMEGANG SAHAM PERSEROAN <i>COMPANY SHAREHOLDERS</i>
66	Pemegang Saham Diatas Atau Sama Dengan 5% <i>Shareholders Above Or Equal To 5%</i>
67	Pemegang Saham Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi Perseroan <i>Shareholders Members of the Company's Board of Commissioners and Directors</i>
67	Pemegang Saham Dibawah 5% <i>Shareholders Below 5%</i>
67	Pemegang Saham Lokal Dan Asing <i>Local And Foreign Shareholders</i>
67	Struktur Pemegang Saham Perseroan <i>Shareholder Structure Of The Company</i>
68	ANAK PERUSAHAAN DAN PERUSAHAAN ASOSIASI <i>SUBSIDIARY AND ASSOCIATE COMPANY</i>





ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ANALYSIS AND MANAGEMENT DISCUSSION

71

72 STRATEGI PEMASARAN MARKETING STRATEGIES

74 PROSES / PROCESS

74 Penjualan Kendaraan / Vehicle Sales

76 Penjualan Suku Cadang / Spareparts Sales

77 Jasa Perbaikan Kendaraan / Vehicle Repair Services

78 Proses Penyewaan Kendaraan
Vehicle Rental Process

79 Proses Pembelian dan Penjualan Suku Cadang
di Tokoparts.com
Parts Purchase and Sales Process at Tokoparts.com

82 Penjualan Kendaraan Bekas
Used Vehicles Sales

83 PENJUALAN / SALES

84 KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

85 INVESTASI / INVESTMENT

85 PEREKONOMIAN GLOBAL / GLOBAL ECONOMIC

86 PROYEKSI 2021 / PROJECTION FOR 2021

87 TARGET DAN REALISASI PERSEROAN TARGET AND REALIZATION OF THE COMPANY

88 KEBIJAKAN DIVIDEN / DIVIDEND POLICY

89 PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM USE OF FUNDS FROM PUBLIC OFFERING

90 INFORMASI MATERIAL DAN TRANSAKSI AFILIASI MATERIAL INFORMATION AND AFFILIATE TRANSACTIONS

TATA KELOLA PERSEROAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

89

95 DIREKSI THE DIRECTORS

96 PELAKSANAAN KEPUTUSAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM IMPLEMENTATION OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS DECISIONS

97 PENILAIAN KINERJA KOMITE KOMITE COMMITTEES PERFORMANCE EVALUATION

97 DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

99 KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

102 KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

104 SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

105 UNIT AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT UNIT

106 PENGENDALIAN INTERNAL INTERNAL CONTROL

106 MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

108 PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN IMPORTANT CASES FACING THE COMPANY

108 SANKSI ADMINISTRASI ADMINISTRATIVE SANCTIONS

108 KODE ETIK PERSEROAN CODE OF ETHICS OF THE COMPANY

109 BUDAYA PERSEROAN CORPORATE CULTURE

110 PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN EMPLOYEE AND MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

113 SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

113 PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE PUBLIC COMPANY

115

TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

CORPORATE SOCIAL
AND ENVIRONMENT
RESPONSIBILITIES

117 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG LINGKUNGAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE FIELD OF ENVIRONMENT

118 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG KETENAGAKERJAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE FIELD OF MANPOWER

118 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG SOSIAL KEMASYARAKATAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE SOCIAL FIELD

119 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP KONSUMEN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO CONSUMERS

LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENT

121

122 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN 2020 DAN 2019 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT IN 2020 AND 2019





IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS



IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

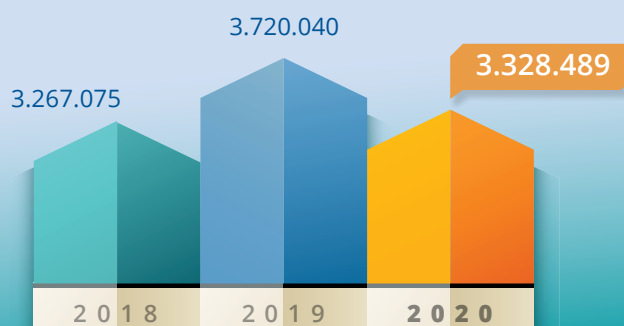
Dalam Jutaan Rupiah / In Million IdR
(Kecuali Untuk Laba/Rugi Per Saham / Except For Profit / Loss Per Share)

URAIAN Description	2018	2019	2020
Pendapatan/Penjualan Income / Sales	9.976.470	8.729.487	6.076.431
Laba Bruto Gross Profit	623.314	549.224	400.607
Laba (Rugi) Profit (Loss)	221.633	131.168	68.675
Jumlah Laba (Rugi) Yang Dapat Diatribusikan Kepada: The Amount Of Profit (Loss) Attributable To:			
Pemilik Entitas Induk Owners Of The Parent Entity	145.667	95.481	56.994
Kepentingan Non Pengendali Non-Controlling Interests	75.967	35.687	11.681
Total Laba (Rugi) Komprehensif Comprehensive Total Profit (Loss)	227.195	139.027	180.048
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Yang Dapat Diatribusikan Kepada: Total Comprehensive Profit (Loss) Attributable To:			
Pemilik Entitas Induk Owners Of The Parent Entity	150.288	101.512	131.116
Kepentingan Non Pengendali Non-Controlling Interests	76.906	37.514	48.932
Laba (Rugi) Per Saham Earnings (Loss) Per Share	1.146.982	181	4
Jumlah Aset Total Assets	3.267.075	3.720.040	3.328.489
Liabilitas Liabilities			
Jumlah Liabilitas Amount Of Liabilities	1.536.716	1.496.593	924.864
Jumlah Ekuitas Total Equity	1.730.359	2.223.447	2.403.625
Rasio Rasio Ratios			
Rasio Laba Terhadap Jumlah Aset Profit Ratio To Total Assets	6,8	3,5	2,1
Rasio Laba Terhadap Ekuitas Profit To Equity Ratio	12,8	5,9	2,9
Rasio Laba Terhadap Pendapatan/Penjualan Profit Ratio To Income / Sales	2,2	1,5	1,1
Rasio Lancar Current Ratio	220,6	203,4	232,7
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas Liability To Equity Ratio	88,8	67,3	38,4
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset Ratio Of Liabilities To Total Assets	47,0	40,2	27,8



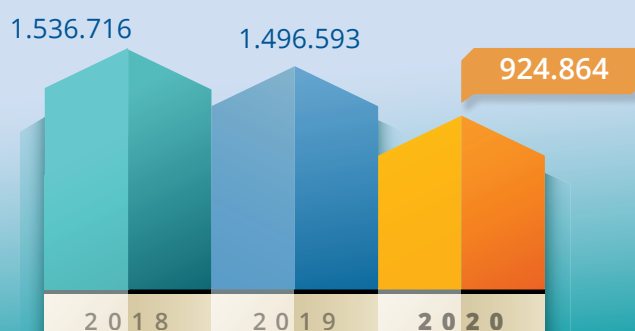


JUMLAH ASET TOTAL ASSET



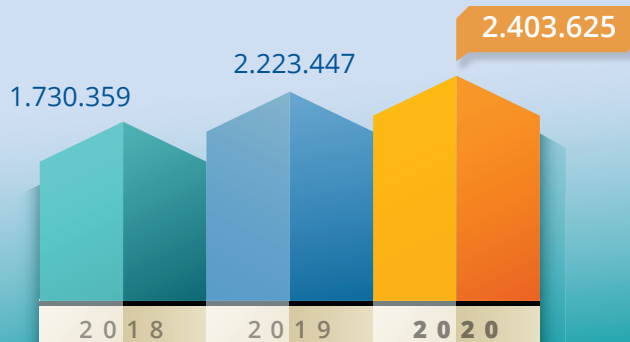
Dalam Jutaan Rupiah / In Million IDR

JUMLAH LIALIBITAS AMOUNT OF LIABILITIES



Dalam Jutaan Rupiah / In Million IDR

JUMLAH EKUITAS TOTAL EQUITY



Dalam Jutaan Rupiah / In Million IDR



INFORMASI SAHAM

SHARE INFORMATION

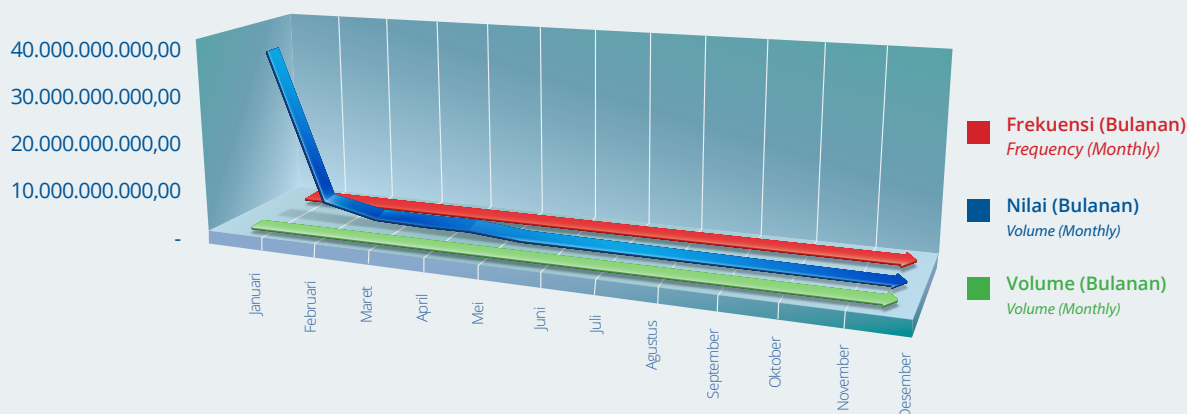
PT Putra Mandiri Jembar Tbk ("Perseroan") mulai mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 18 Desember 2019 dan per tanggal 30 Desember 2020 jumlah saham yang beredar sebanyak 13.755.600.000 saham dengan nilai kapitalisasi pasar sebesar Rp.1.898.272.800.000. Harga saham Perseroan tertinggi selama 2020 adalah Rp.186 dan harga terendah Rp.92 dengan harga penutupan pada tanggal 30 Desember 2020 sebesar Rp. 105. Berikut data saham Perseroan selama tahun 2020:

PT Putra Mandiri Jembar Tbk ("The Company") began listing its shares on the Indonesia Stock Exchange on December 18, 2019 and as of December 30, 2020 the number of shares outstanding was 13,755,600,000 shares with a market capitalization of IDR 1,898,272,800,000. The highest share price of the Company in 2020 was IDR 186, and the lowest price of IDR 92, with the closing price on December 30, 2020 of IDR 105. The following is the Company's share data for 2020:

Tanggal Date	Harga Tertinggi High	Harga Terendah Low	Harga Penutupan Close	Volume (Bulanan) Volume (Monthly)	Nilai (Bulanan) Value (Monthly)	Frekuensi (Bulanan) Frequency (Monthly)
Januari	186	118	130	221.063.500	35.381.938.600	56,096
Februari	140	105	119	28.826.700	3.661.738.000	3,191
Maret	130	92	104	13,235,400	1,440,594,300	711
April	162	97	128	8,681,100	1,055,211,600	580
Mei	131	126	126	7,916,900	1,047,239,400	164
Juni	131	115	126	1,930,700	240,898,200	175
Juli	130	117	128	1,487,400	186,048,300	142
Agustus	130	120	128	915,700	115,880,200	117
September	132	119	130	1.302.200	165.257.500	89
Oktober	130	120	130	178,100	22,184,500	35
November	130	110	111	404,400	46,918,400	147
Desember	125	102	105	481,400	54,601,400	218

DATA PERDAGANGAN

TRADING DATA





PERISTIWA PENTING SIGNIFICANT EVENTS



Mendirikan PT Suku Cadang Oto Sejahtera yang merupakan perusahaan patungan dengan Mitsubishi Corporation yang bergerak di bidang penyediaan platform e-commerce untuk perdagangan suku cadang kendaraan bermotor.

Established PT Suku Cadang Oto Sejahtera which is a joint venture with Mitsubishi Corporation engaged in providing an e-commerce platform for automotive parts trading.

Mendirikan PT Mokas Otomotif Sejahtera yang bergerak di bidang perdagangan mobil bekas melalui perusahaan anak, PT Global Pahala Rental dan PT Mobilku Dotcom Sejahtera.

Established PT Mokas Otomotif Sejahtera which is engaged in used car trading through its subsidiaries, PT Global Pahala Rental and PT Mobilku Dotcom Sejahtera.

15
FEBRUARI
2020

Pembukaan cabang baru diler Mitsubishi oleh perusahaan anak PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO) di Jalan Pasanggrahan No.21, Kelurahan Kembangan Selatan, Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat, DKI Jakarta.

The opening of a new branch for the Mitsubishi dealer by subsidiaries PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO) at Jalan Pasanggrahan No.21, Kelurahan Kembangan Selatan, Kecamatan Kembangan, West Jakarta, DKI Jakarta.



16
MARET
2020

Pembukaan cabang baru diler Mitsubishi oleh perusahaan anak PT Dipo Internasional Pahala Internasional di Jalan Mulawarman No.45, Kota Balikpapan, Kalimantan Timur.

The opening of a new branch of the Mitsubishi dealer by subsidiaries PT Dipo Internasional Pahala Internasional at Jalan Mulawarman No.45, Balikpapan City, East Kalimantan.



1
JULI
2020

Perseroan meningkatkan penyertaan modal pada perusahaan-perusahaan anak dengan menggunakan dana hasil penawaran umum dan kas perseroan, yaitu PT Global Pahala Rental sebesar 4,95 milyar Rupiah dan sebesar 7,92 milyar Rupiah pada PT Dipo Angkasa Motor.

The company increased its equity participation in subsidiaries by using proceeds from the public offering and internal fund, IDR 4.95 billion in PT Global Pahala Rental and IDR 7.92 billion in PT Dipo Angkasa Motor.

28
DESEMBER
2020







LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORTS



LAPORAN DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' REPORT



*"Menyesuaikan
strategi usaha sesuai
proyeksi pertumbuhan
perekonomian"*

*"Adjust business strategies
according to the projected
economic growth"*

FRITZ GUNAWAN

Direktur Utama
President Director





STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Sepanjang tahun 2020, perekonomian Indonesia mengalami penurunan kegiatan usaha yang sangat drastis yang diakibatkan Covid-19. Penurunan kegiatan ekonomi ini tidak hanya di Indonesia tetapi juga diseluruh dunia. Kondisi ini mengakibatkan penjualan Perseroan mengalami penurunan. Perseroan sebagai perusahaan investasi dan holding company telah menerapkan berbagai strategi dan kebijakan untuk bertahan dalam situasi yang sulit ini.

STRATEGY AND POLICY

Throughout 2020, the Indonesian economy experienced a drastic decline in business activities due to the Covid-19 pandemic. The decline in economic activity is not only in Indonesia but also throughout the world. This condition resulted in the Company's sales experiencing decline as well. The Company as an investment company and holding company has implemented various strategies and policies to survive this difficult situation.

Perseroan dan juga anak perusahaan melakukan berbagai macam efisiensi yang mungkin dapat dilakukan serta memaksimalkan sumber daya yang ada dan mengurangi operasional perusahaan, terutama di diler-diler kendaraan bermotor pada anak perusahaan.

The Company and its subsidiaries also carry out various possible efficiencies as well as maximize existing resources and reduce the company's operations, especially at automotive dealerships in its subsidiaries.

Melalui Laporan Tahunan ini, Dewan Direksi memberikan laporan atas kinerja dan kebijakan yang telah dijalankan selama tahun 2020, serta menyampaikan pembahasan mengenai kondisi maupun kendala yang terjadi sepanjang tahun 2020 di dalam laporan ini.

Through this Annual Report, the Board of Directors provides a report on the performance and policies that have been implemented during 2020, and presents a discussion of conditions and constraints that have occurred throughout 2020 in this report.

KINERJA 2020

Pandemi Covid-19 yang berlangsung selama tahun 2020 mengakibatkan penurunan pendapatan Perseroan. Kondisi ini terutama disebabkan karena menurunnya jumlah unit kendaraan yang dijual sebagai akibat penurunan kegiatan usaha dan pembatasan kegiatan masyarakat sebagai usaha untuk mencegah penyebaran virus Covid-19 yang membuat masyarakat banyak yang melakukan penundaan pembelian kendaraan dan bahkan membatalkan pembelian.

2020 PERFORMANCE

The Covid-19 pandemic that took place during 2020 resulted in a decrease in the Company's revenue. This condition was mainly due to the decrease in the number of vehicle units sold as a result of decreased business activities and restrictions on community activities in an effort to prevent the spread of the Covid-19 virus which caused many people to postpone vehicle purchases and even cancel purchases.

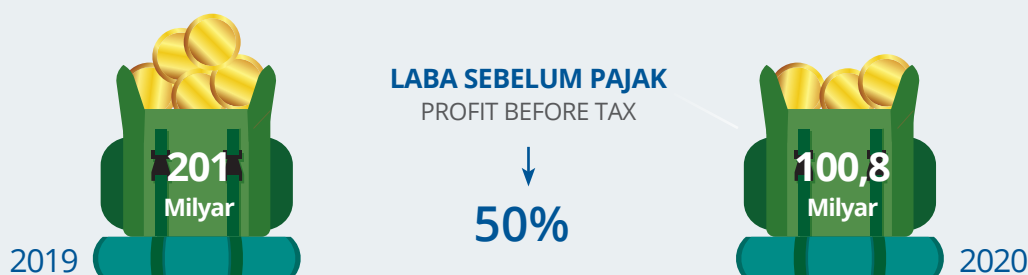
Dalam kondisi yang sulit ini Perseroan tetap bertahan dan tetap berhasil mencapai kinerja positif dengan memperoleh pendapatan sebesar 6 triliun Rupiah lebih. Dibandingkan tahun sebelumnya, Perseroan mengalami penurunan pendapatan sebesar 30% dibandingkan pendapatan tahun sebelumnya sebesar 8,7 triliun Rupiah.

In these difficult conditions the Company continued to survive and managed to achieve positive performance by earning an income of more than IDR 6 trillion. Compared to the previous year, the Company experienced a decrease in revenue 30% compared to the previous year's revenue of IDR 8.7 trillion.



Dengan penurunan pendapatan Perseroan selama tahun 2020, Perseroan masih dapat membukukan laba sebelum pajak tahun berjalan sebesar lebih dari 100 milyar Rupiah atau menurun hampir sebesar 50% dibandingkan dengan periode yang sama tahun 2019 sebesar 201 milyar Rupiah, dengan membukukan laba bersih menjadi sebesar 68,7 milyar Rupiah.

With the decrease in the Company's revenue during 2020, the Company can still achieve the profit before tax for the current year more than 100 billion or decreased almost by 50% compared to the same period in 2019 amounting to IDR 201 billion, by posting a net profit of IDR 68.7 billion.



KENDALA DAN PROSPEK USAHA

Sebagaimana telah disampaikan sebelumnya, selama tahun 2020 perekonomian Indonesia mengalami guncangan akibat pandemi Covid-19 yang dimulai sejak awal Maret 2020. Untuk menanggulangi penyebaran virus tersebut pemerintah Indonesia melakukan pembatasan-pembatasan kegiatan masyarakat dan juga kegiatan usaha untuk mencegah penyebaran lebih lanjut. Hal tersebut dilakukan dengan penerapan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) di kota-kota di Indonesia yang terindikasi adanya kasus positif Covid-19 yang berdampak pada kegiatan usaha Perseroan karena harus membatasi jam operasional atau bahkan menutup beberapa tempat usaha.

Kondisi yang terus berlanjut sampai dengan akhir 2020 tersebut mengakibatkan terjadinya penurunan daya beli masyarakat yang lebih berfokus pada

OBSTACLES AND BUSINESS PROSPECTS

As mentioned earlier, during 2020 the Indonesian economy experienced shocks due to the Covid-19 pandemic which began in early March 2020. In order to handle the spread of the virus, the Indonesian government placed restrictions on community activities and also business activities to prevent further spread. This is done by implementing Large-Scale Social Restrictions (PSBB) in cities in Indonesia where there are indications of positive cases of Covid-19 which have an impact on the Company's business activities because they have to limit operating hours or even close several business establishments.

The condition that continued until the end of 2020 resulted in a decrease in the purchasing power of the people who were more focused on health problems.

masalah kesehatan. Untuk beberapa sektor usaha seperti perhotelan dan pariwisata serta transportasi mengalami dampak yang paling berat. Hanya sektor pertanian yang masih dapat bertahan pada kondisi seperti ini. Pelemahan pada sektor usaha-usaha tersebut mempunyai dampak langsung terhadap penjualan Perseroan.

For several business sectors such as hotels and tourism as well as transportation experienced the heaviest impacts. Only the agricultural sector can survive these conditions. The weakening in these business sectors has a direct impact on the Company's sales.

Menurut Biro Pusat Statistik (BPS), pada tahun 2020 perekonomian Indonesia secara kumulatif mengalami kontraksi minus 2,07 persen dibandingkan dengan tahun 2019 akibat pelemahan di berbagai sektor ekonomi.

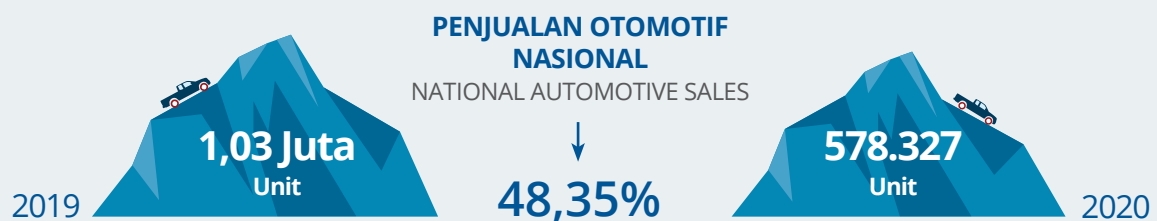
According to the Central Bureau of Statistics (BPS), in 2020 the Indonesian economy cumulatively contracted minus 2.07 percent compared to 2019 due to weakness in various economic sectors.

Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mengalami penurunan walaupun tidak terlalu besar yaitu Rp.15.434,2 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp.56,9 Juta atau 3.911,7 Dolar Amerika Serikat. Pada tahun sebelumnya PDB atas dasar harga berlaku mencapai Rp.15.833,9 triliun dan PDB Perkapita mencapai Rp.59,1 Juta atau 4.174,9 Dolar Amerika Serikat.

Gross Domestic Product (GDP) based on current prices decreased although not too large, to be precise Rp. 15,434.2 trillion and GDP per capita reached Rp. 56.9 million or 3,911.7 US Dollars. In the previous year, GDP at current prices reached Rp. IDR 15,833.9 trillion and a GDP per capita of IDR 59.1 million or 4,174.9 US Dollars.

Berdasarkan data dari Gaikindo, penjualan mobil secara nasional dari pabrikan ke diler (*wholesales*) di pasar domestik mencapai angka 532.027 unit, sementara penjualan dari diler ke konsumennya (penjualan ritel) mencapai 578.327 unit. Dibandingkan dengan tahun sebelumnya, penjualan unit kendaraan secara ritel mengalami penurunan yang sangat drastis yaitu sebesar 44,55% dan turun 48,35% secara *wholesales*.

Based on data from Gaikindo, national car sales from manufacturers to dealers (wholesales) in the domestic market reached 532,027 units, while sales from dealers to consumers (retail sales) reached 578,327 units. Compared to the previous year, sales of vehicle units in retail experienced a very drastic decline by 44.55% and down 48.35% in wholesales.



Seiring dengan penurunan penjualan otomotif nasional, penjualan otomotif Perusahaan Anak selama tahun 2020 mengalami penurunan sebesar 31,9% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya dengan penjualan sebesar 19.600 unit

In line with the decline in national automotive sales, the Subsidiary's automotive sales during 2020 decreased by 31,9% when compared to the previous year with sales of 19.600 units.

Pemerintah telah mengambil langkah-langkah untuk menanggulangi penurunan perekonomian nasional dengan berbagai kebijakan yang diantaranya adalah sebagai berikut:

The government has taken actions to overcome the decline in the national economy with various policies, including the following:

1. Pemerintah memberikan relaksasi Kredit Usaha Rakyat (KUR) untuk usaha kecil dan mikro melalui Peraturan Menteri Koordinator Bidang Perekonomian No 8 Tahun 2020, dengan penundaan angsuran pokok dan pemberian tambahan subsidi bunga sebesar 6% untuk tiga bulan pertama dan 3% untuk tiga bulan berikutnya. Sedangkan untuk usaha menengah adalah 3% selama tiga bulan pertama dan 2% selama tiga bulan berikutnya. Selain itu, pemerintah juga memberikan perpanjangan waktu, penambahan limit plafon, dan penundaan kelengkapan persyaratan administrasi pengajuan KUR.

2. Kebijakan Kartu Prakerja yang bertujuan mengurangi angka pengangguran, termasuk korban Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) di perusahaan yang terdampak pandemi, melalui pemberian biaya pelatihan kerja. Pemerintah menyediakan anggaran 20 triliun Rupiah untuk 5,6 juta orang secara bergelombang, dari April hingga November 2020. Setiap peserta menerima manfaat senilai Rp 3.550.000, yang terdiri atas biaya pelatihan dan insentif tunai. Pelatihan kerja dilakukan secara *online* melalui platform digital yang menjadi mitra resmi program Kartu Prakerja, dan peserta boleh memilih jenis pelatihan di market place sesuai minat mereka.

3. Pada Maret 2020, Menteri Keuangan mengeluarkan kebijakan fiskal berupa pembebasan PPh 21 bagi karyawan industri manufaktur. Relaksasi pajak senilai 8,6 triliun Rupiah tersebut hanya berlaku untuk karyawan dengan penghasilan maksimal Rp 200 juta setahun. Skema ini diterapkan selama enam bulan dari April hingga September 2020, di mana pemerintah akan menanggung pajak karyawan 100%. Tujuannya adalah mempertahankan daya beli masyarakat di tengah perekonomian yang lesu.

Selain itu, melalui Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No 31/PMK.04/2020, Menteri Keuangan juga memberikan stimulus fiskal untuk perusahaan penerima fasilitas Kemudahan Impor Tujuan Ekspor (KITE) dan Kawasan Berikat (KB) berupa penangguhan bea masuk dan pembebasan pajak pertambahan nilai (PPN). Pembebasan PPN juga berlaku untuk industri kecil dan menengah penerima fasilitas KITE.

4. Masih terkait dengan kebijakan fiskal, melalui PMK No 23 Tahun 2020, pemerintah juga memberi insentif

1. The government provides relaxation of Society's Business Credit (KUR) for small and micro businesses through Regulation of the Coordinating Minister for Economic Affairs No.8 of 2020, with postponement of principal installments and provision of additional interest subsidies of 6% for the first three months and 3% for the following three months. Meanwhile, for medium enterprises it is 3% during the first three months and 2% for the following three months. In addition, the government has also provided time extensions, increased ceiling limits, and postponed the completeness of administrative requirements for applying for KUR.

2. The pre-employment card policy which aims to reduce the unemployment rate, including victims of layoffs (PHK) in companies affected by the pandemic, through the provision of job training costs. The government has provided a budget of IDR 20 trillion for 5.6 million people in waves, from April to November 2020. Each participant receives a benefit of IDR 3,550,000, consisting of training fees and cash incentives. Job training is carried out online through a digital platform which is an official partner of the Pre-Employment Card program, and participants can choose the type of training in the market place according to their interests.

3. In March 2020, the Minister of Finance issued a fiscal policy in the form of PPh 21 exemption for manufacturing industry employees. The IDR 8.6 trillion tax relaxation applies only to employees with a maximum income of Rp. 200 million a year. This scheme is implemented for six months from April to September 2020, during which the government will bear 100% employee tax. The goal is to maintain people's purchasing power in the midst of a sluggish economy.

In addition, through the Minister of Finance Regulation (PMK) No. 31 / PMK.04 / 2020, the Minister of Finance also provides fiscal stimulus for companies receiving the Ease of Import for Export Purpose (KITE) and Bonded Zone (KB) facilities in the form of suspension of import duties and exemption from value added tax (VAT). The VAT exemption also applies to small and medium industries that receive KITE facilities.

4. Still related to fiscal policy, through PMK No. 23 of 2020, the government also provides incentives for



untuk wajib pajak terdampak pandemi berupa potongan pajak penghasilan PPh 25 sebesar 30% yang berlaku April sampai September 2020. Sasaran dari pengurangan PPh 25 adalah 102 industri yang telah ditetapkan sebagai perusahaan penerima fasilitas KITE.

taxpayers affected by the pandemic in the form of a 30% discount on income tax income tax, which applies from April to September 2020. The target of reducing PPh 25 is 102 industries that have determined as the company receiving KITE facilities.

5. Melalui Peraturan Pemerintah (PP) No 30 Tahun 2020, pemerintah menurunkan tarif PPh Badan mulai 2020 dan berlaku hingga 2021, dari 25% menjadi 22%. Pada tahun 2022, tarif akan kembali turun menjadi 20%. Penurunan tarif saat ini sebesar 3% berlaku bagi wajib pajak dalam negeri berbentuk perseroan terbuka dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor ke perdagangan pada bursa efek paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu yang diatur dalam PP No 29 Tahun 2020 tentang Fasilitas Pajak Penghasilan dalam rangka Penanganan COVID-19.
6. Relaksasi Pembayaran Iuran BPJS Ketenagakerjaan berdasarkan PP No.49 Tahun 2020. Jika dalam peraturan perundang-undangan yang mengatur program Jamsostek, batas waktu pembayaran iuran Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), Jaminan Kematian (JKM), Jaminan Hari Tua (JHT), dan Jaminan Pensiun (JP) paling lambat tanggal 15 bulan berikutnya, maka dalam PP ini diubah menjadi paling lambat tanggal 30 bulan berikutnya. Ini artinya pengusaha mendapat pengunduran batas waktu selama 15 hari. Apabila tanggal 30 jatuh pada hari libur maka iuran dibayarkan pada hari kerja sebelum tanggal 30. Pemerintah juga memberikan pengurangan iuran JKK dan JKM sebesar 99% sehingga kewajiban bayar perusahaan setiap bulan menjadi 1% dari iuran. Selain itu PP No.49 Tahun 2020 juga memberikan fasilitas penundaan pembayaran Jaminan Pensiun dengan syarat tertentu.
7. Menerbitkan Undang Undang Cipta kerja yang diharapkan akan dapat mempermudah kegiatan usaha dan mengundang lebih banyak investasi dari luar negeri.
8. Program vaksin Covid-19 nasional secara gratis kepada rakyat Indonesia yang telah dimulai dan diharapkan akan menanggulangi pandemi dan memberikan kepercayaan bagi dunia usaha untuk tetap melanjutkan kegiatan usahanya dan membuka peluang investasi baik dari dalam maupun luar negeri.
5. Through Government Regulation (PP) No. 30 of 2020, the government reduces the corporate income tax rate starting 2020 and is valid until 2021, from 25% to 22%. By 2022, the tariff will again drop to 20%. The current rate reduction of 3% applies to domestic taxpayers in the form of a public company with the total number of shares deposited in trading on the stock exchange at least 40% and meets certain requirements stipulated in PP No. 29 of 2020 concerning Income Tax Facilities for Handling. COVID-19..
6. Relaxation of BPJS Employment Contribution Payment based on Government Regulation No. 49/2020. If in the laws and regulations governing the Jamsostek program, the deadline for payment of Work Accident Security (JKK) contributions, Death Security (JKM), Old Age Security (JHT), and Pension Guarantee (JP) no later than the 15th day of the following month, then in this PP it is changed to be no later than the 30th of the following month. This means that the entrepreneur gets a 15 day postponement. If the 30th falls on a holiday, contributions are paid on the working day before the 30th. The government also provides a reduction of JKK and JKM contributions by 99% so that the company's monthly payment obligation becomes 1% of the contribution. In addition, PP No. 49/2020 also provides facilities for postponement of Pension Security payments with certain conditions.
7. Issue The Work Creation Bill which is expected to facilitate business activities and invite more investment from abroad.
8. The free national Covid-19 vaccine program for the Indonesian people has been initiated and is expected to cope with the pandemic and provide confidence for the business world to continue its business activities and open investment opportunities both from within and outside the country.

Kebijakan-kebijakan yang telah diambil oleh pemerintah tersebut memberikan harapan bagi dunia usaha untuk bertahan pada tahun 2021 dan dengan kestabilan

The policies that have been taken by the government provide hope for the business world to survive in 2021 and with the political stability that has begun to occur,

politik yang mulai terjadi maka akan terjadi kondisi yang kondusif bagi kegiatan usaha di Indonesia.

Perekonomian Indonesia diprediksi akan mengalami pertumbuhan cukup baik pada tahun 2021. Setidaknya tiga lembaga internasional memprediksi pertumbuhan ekonomi Indonesia berada di level 4% pada 2021. Misal, International Monetary Fund (IMF) 4,8% secara *year on year* (yoy), World Bank 4,4% yoy, Asian Development Bank (ADB) 4,5% yoy. Sementara pemerintah menyampaikan proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia pada Maret sampai April 2021 diproyeksi berkisar 4,5% hingga 5,5%. Begitu pula pada Mei dan Juni 2021, ekonomi diprediksi bertahan di level 4,5% hingga 5,5%.

Perseroan dan Perusahaan Anak berkesinambungan memperhatikan perkembangan makro ekonomi dan industri otomotif, menerapkan prinsip kehati-hatian, dan menyesuaikan strategi usahanya sesuai proyeksi pertumbuhan perekonomian tersebut.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Guna menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi pemegang saham, Perseroan telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG") dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki komitmen senantiasa berperilaku dengan memperlihatkan etika bisnis dan transparansi sesuai peraturan dan ketentuan hukum yang berlaku.

Dalam rangka penerapan GCG, Perseroan telah memiliki Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta telah menunjuk Komisaris Independen.

Tujuan penerapan GCG Perseroan adalah:

1. Mengatur dan mengendalikan hubungan antar pemangku kepentingan.
2. Menciptakan komitmen untuk menjalankan usaha sesuai dengan etika bisnis yang baik, transparan, dan patuh pada peraturan.
3. Meningkatkan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
4. Adanya manajemen risiko yang baik.
5. Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.
6. Meningkatkan image perusahaan yang baik.

conditions will be conducive to business activities in Indonesia.

The Indonesian economy is predicted to experience a fairly good growth in 2021. At least three international institutions predict Indonesia's economic growth will be at the level of 4% in 2021. For example, the International Monetary Fund (IMF) 4.8% year on year (yoy), World Bank 4.4% yoy, Asian Development Bank (ADB) 4.5% yoy. Meanwhile, the government conveyed the projection for Indonesia's economic growth in March to April 2021, projected to range from 4.5% to 5.5%. Likewise, in May and June 2021, the economy is predicted to remain at a level of 4.5% to 5.5%.

The Company and its Subsidiaries continuously take notice to developments in the macro economy and automotive industry, apply the precautionary principle, and adjust their business strategies according to the projected economic growth.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

In order to keep the interests of all stakeholders and increase value for shareholders, the Company has implemented Good Corporate Governance ("GCG") in its business activities. The Company has a commitment to always displaying business ethics and transparency in accordance with applicable laws and regulations.

In order to implementing GCG, the Company has a Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, and has appointed an Independent Commissioner.

The objectives of implementing the Company's GCG are:

1. *Regulate and control relationships between stakeholders.*
2. *Creating a commitment to conduct business in accordance with good business ethics, transparency, and compliance with regulations.*
3. *Increasing the competitiveness and capability of the Company in facing the very dynamic changes in the industry.*
4. *The existence of good risk management.*
5. *Preventing irregularities in the management of the company.*
6. *Enhance a good company image.*



PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI DAN KOMISARIS

Selama tahun 2020, komposisi Direksi Perseroan mengalami perubahan dengan masuknya Atsushi Handa sebagai anggota direksi baru Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2020 pada tanggal 21 Agustus 2020 sehingga susunan direksi menjadi sebagai berikut:

CHANGES IN BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONER COMPOSITION

During 2020, the composition of the Company's Board of Directors changes with Atsushi Handa's entry as a new member of the Company's board of directors based on the resolution of the 2020 Annual General Meeting of Shareholders on August 21, 2020 so that the composition of the board of directors is as follows:

Direksi / Board of Directors:

Fritz Gunawan

Direktur Utama / President Director

Ie Putra

Direktur / Director

Sandi Yoswandi

Direktur / Director

Peter Alexander

Direktur / Director

Jin Nishimura

Direktur / Director

Atsushi Handa

Direktur / Director

PENUTUP

Atas nama manajemen Perseroan, kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh karyawan, atas dedikasi dan loyalitasnya yang telah memberikan kontribusi terbaik bagi Perseroan. Kami juga menyampaikan penghargaan yang tinggi kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaannya dan pemberian saran serta masukan yang terbaik dalam pengelolaan Perseroan. Kami optimis dalam kondisi yang sulit ini Perseroan akan tetap eksis pada masa-masa yang akan datang dan dapat mewujudkan visi dan misi Perseroan.

CLOSING

On behalf of the management of the Company, we would like to thank all employees, for their dedication and loyalty who have given the best contribution to the Company. We also express our high appreciation to shareholders and other stakeholders for their trust and providing the best advice and input in the management of the Company. We are optimistic that in these difficult conditions the Company will continue to exist in the future and be able to realize the Company's vision and mission.

Atas nama Direksi
On behalf of the Directors of,
PT Putra Mandiri Jembar Tbk,

Fritz Gunawan

Direktur Utama
President Director





LAPORAN DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT



"Tetap menjalankan sejumlah kebijakan dan program strategis untuk melakukan pemulihan kegiatan usaha"

"Continues to implement a number of strategic policies and programs to restore business activities"

SUHANTI PONIMAN

Komisaris Utama
President Commissioner



PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI

Dewan Komisaris melihat kinerja Direksi sangat baik sepanjang tahun 2020, dan Dewan Komisaris mengapresiasi hasil usaha dan kerja keras yang dilakukan oleh manajemen untuk bertahan pada masa sulit dengan adanya pandemi Covid-19. Kinerja yang baik tersebut terlihat dari keuntungan yang tetap dapat diperoleh Perseroan walaupun terdapat penurunan dibandingkan dengan tahunan sebelumnya. Selain itu Direksi juga telah melaksanakan kebijakan yang telah sesuai arahan Dewan Komisaris.

ASSESSMENT OF DIRECTORS' PERFORMANCE

The Board of Commissioners sees the Board of Directors' performance as very good throughout 2020, and the Board of Commissioners appreciates the results of the efforts and hard work made by management to survive difficult times with the Covid-19 pandemic. This good performance can be seen from the profit that the Company can still get even though there is a decline compared to the previous year. In addition, the Board of Directors has also implemented policies that are in accordance with the direction of the Board of Commissioners.

Kinerja Perusahaan dapat dinilai berdasarkan beberapa indikator baik dari sisi operasional maupun keuangan. Sepanjang tahun 2020 Perseroan, masih mampu mencatatkan laba bersih sebesar 68,7 milyar Rupiah walaupun dalam kondisi sulit dan menjaga keberlangsungan usaha Perseroan dengan baik dengan mengelola keuangan Perseroan dan Perusahaan Anak secara hati-hati dan sesuai kebutuhan yang ada.

Melalui anak perusahaan PT Dipo Internasional Pahala Otomotif, Perseroan juga tetap dapat melanjutkan pengembangan pasar dengan membuka cabang baru di Puri Kembangan, Jakarta Barat dan di Balikpapan, Kalimantan Timur untuk menjangkau konsumen baru dan memberikan pelayanan purna jual yang baik bagi para pelanggan.

Untuk ke depannya kami berharap agar kebijakan yang telah dilaksanakan Direksi pada tahun 2020 dapat lebih dikembangkan sehingga mendorong kinerja usaha pada peningkatan nilai tambah bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Company performance can be assessed based on several indicators both from the operational and financial side. Throughout 2020, the Company was still able to record a net profit of IDR 68.7 billion despite difficult conditions and maintaining the Company's business continuity well by managing the Company's and its subsidiaries' finances carefully and according to existing needs.

Through its subsidiary PT Dipo Internasional Pahala Otomotif, the Company can also continue to develop its market by opening a new branch in Puri Kembangan, West Jakarta and at Balikpapan, East Kalimantan to reach new customers and provide good after-sales service to customers.

In the future, we hope that the policies implemented by the Directors in 2020 can be further developed so as to encourage business performance to increase added value for shareholders and stakeholders.

PENGAWASAN ATAS IMPLEMENTASI STRATEGI

Direksi telah menetapkan langkah strategis untuk mendukung pencapaian visi Perseroan “Menjadi perusahaan investasi terpercaya yang berfokus pada penciptaan nilai dan pertumbuhan berkelanjutan di dunia layanan mobilitas”. Pada tahun 2020, langkah strategis yang telah diterapkan Direksi adalah peningkatan efektifitas sumber daya yang ada dan efisiensi baik di berbagai lini usaha sehingga Perseroan dapat bertahan dan tetap memperoleh keuntungan yang layak pada saat sulit ini.

PANDANGAN PROSPEK USAHA

Dengan telah dimulainya program vaksinasi nasional dan berbagai program-program kebijakan dari Pemerintah, Dewan Komisaris melihat prospek ke depan akan lebih baik dari tahun sebelumnya. Kebijakan-kebijakan yang telah diambil oleh pemerintah selama 2020 cukup baik untuk memberikan dorongan bagi dunia usaha untuk bertahan dalam kondisi sulit ini dan tetap melanjutkan dan bahkan mengembangkan skala usahanya. Selain itu direksi Perseroan juga tetap menjalankan sejumlah kebijakan dan program strategis untuk melakukan pemulihan kegiatan usaha sehingga diharapkan tetap dapat bertahan pada masa sulit ini dan dapat mencapai hasil yang lebih baik di tahun-tahun mendatang.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Perseroan terus melengkapi struktur organisasi perusahaan dengan memantau efektivitas jalannya organ-organ perusahaan seperti beberapa komite dibawah Dewan Komisaris. Selain itu, Perusahaan juga terus menata organ-organ pendukung Dewan Komisaris seperti diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Dewan Komisaris yang berfungsi sebagai pengawas dalam pengelolaan Perusahaan telah memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi melalui rapat dan beberapa kunjungan kerja dilokasi usaha. Dalam Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris juga memberikan masukan resmi terkait kebijakan yang akan diterapkan dalam pengelolaan Perusahaan.

SUPERVISION OF STRATEGY IMPLEMENTATION

The Board of Directors has set strategic steps to support the achievement of the Company's vision “To become a trusted investment company that focuses on value creation and sustainable growth in the world of mobility services”. In 2020, the strategic steps that have been implemented by the Board of Directors are to increase the effectiveness of existing resources and good efficiency in various lines of business so that the Company can survive and still get a decent profit during this difficult time.

VIEW OF BUSINESS PROSPECTS

With the start of the national vaccination program and various policy programs from the Government, the Board of Commissioners sees that the future prospects will be better than the previous year. The policies that have been taken by the government during 2020 are good enough to provide encouragement for the business world to survive these difficult conditions and continue and even develop the scale of their business. In addition, the Board of Directors of the Company also continues to implement a number of strategic policies and programs to restore business activities so that they are expected to survive this difficult time and achieve better results in the years to come.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company continues to complete the organizational structure of the company by monitoring the effectiveness of the company's organs such as several committees under the Board of Commissioners. In addition, the Company also continues to organize the supporting organs of the Board of Commissioners as stipulated in the Financial Services Authority Regulation.

GIVING ADVICE TO THE DIRECTORS

The Board of Commissioners who functions as a supervisor in the management of the Company has provided direction and advice to the Directors through meetings and several work visits at the business location. In the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners also provided official input regarding the policies to be applied in managing the Company.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan para pemegang saham Perseroan pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2020 tanggal 21 Agustus 2020 disetujui perubahan Komisaris Independen dari sebelumnya Yap Tjay Soen digantikan oleh Nursalam Andi Tabusalla sehingga komposisi Dewan Komisaris menjadi sebagai berikut:

Suhanti Poniman <i>Komisaris Utama / President Commissioner</i>	
Shinya Ikeda <i>Komisaris / Commissioner</i>	Yap Tjay Soen <i>Komisaris Independen / Independent Commissioner</i>

menjadi sebagai berikut / be as follows:

Suhanti Poniman <i>Komisaris Utama / President Commissioner</i>	
Shinya Ikeda <i>Komisaris / Commissioner</i>	Nursalam Andi Tabusalla <i>Komisaris Independen / Independent Commissioner</i>

Perubahan komisaris dilakukan karena pengunduran diri Yap Tjay Soen selaku komisaris independen sebelum Rapat Umum Pemegang Saham dilakukan.

The change in commissioners was made due to the resignation of Yap Tjay Soen as the independent commissioner before the General Meeting of Shareholders was held.

PENUTUP

Kami berterima kasih atas kerjasama seluruh pemangku kepentingan yang telah mempercayakan pengawasan pengelolaan Perusahaan, Kami optimis Perseroan dapat bertahan dan lebih meningkatkan kinerjanya di masa mendatang.

CLOSING

We are grateful for the cooperation of all stakeholders who have entrusted the supervision of the management of the Company. We are optimistic that the Company can survive and further improve its performance in the future.

Atas nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners of
PT Putra Mandiri Jembar Tbk,

Suhanti Poniman
 Komisaris Utama
President Commissioner



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN TAHUNAN 2020 PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK**

*STATEMENT LETTER BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ABOUT RESPONSIBILITIES FOR THE
2020 ANNUAL REPORT PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Putra Mandiri Jembar Tbk tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

We, the undersigned, declare that all information in the 2020 Annual Report of PT Putra Mandiri Jembar Tbk has been published in full and is fully responsible for the truth of the contents of the company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with actual.

Jakarta, 10 Juni 2021

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS



Suhanti Poniman
Komisaris Utama
President Commissioner



Shinya Ikeda
Komisaris
Commissioner



Nursalam Andi Tabusalla
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS



Fritz Gunawan
Direktur Utama/
President Director



Ie Putra
Direktur/Director



Sandi Yoswandi
Direktur/Director



Peter Alexander
Direktur/Director



Jin Nishimura
Direktur/Director



Atsushi Handa
Direktur/Director





PROFIL PERSEROAN

COMPANY PROFILE



IDENTITAS PERSEROAN

CORPORATE IDENTITY

Nama Perusahaan:
PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK

Alamat:
DIPO TOWER LANTAI 18
JALAN GATOT SUBROTO KAVLING 51-52
JAKARTA 10260
INDONESIA
Telp. : (021) 3006 0000
Fax. : (021) 3006 0088
Email : corpsec@ptpmj.co.id
Situs Web : www.ptpmj.co.id

Company Name:
PT PUTRA MANDIRI JEMBAR TBK

Address:
DIPO TOWER 18th Floor
JALAN GATOT SUBROTO KAVLING 51-52
JAKARTA 10260
INDONESIA
Phone : (021) 3006 0000
Facsimile : (021) 3006 0088
Email : corpsec@ptpmj.co.id
Web Site : www.ptpmj.co.id

RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN

BRIEF HISTORY OF THE COMPANY

Dimulai dari usaha perdagangan otomotif yang didirikan oleh almarhum Bapak Poniman pada tahun 1960an dimana usaha tersebut kemudian berkembang menjadi sejumlah perusahaan yang merupakan diler resmi merek Mitsubishi dan Mercedes-Benz.

Perseroan didirikan di Jakarta pada tahun 2003 sebagai perusahaan induk dari perusahaan-perusahaan yang bergerak di bidang otomotif tersebut.

Starting from an automotive trading business that was founded by the late Mr. Poniman in the 1960s, the business later developed into a number of companies that were authorized dealers for the Mitsubishi and Mercedes-Benz brands.

The Company was founded in Jakarta in 2003 as the holding company of these automotive companies.



Pada tahun 2012, Perusahaan melebarkan bisnisnya ke bidang usaha jasa penyewaan kendaraan bermotor kepada perusahaan dengan mendirikan Perusahaan Anak, PT Global Pahala Rental.

In 2012, the Company expanded its business into the motor vehicle rental service business by establishing a subsidiary, PT Global Pahala Rental.

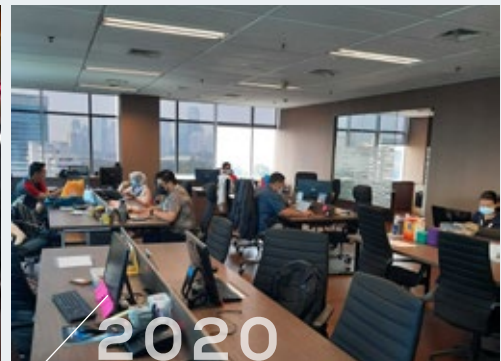
Pada Januari 2019, Perusahaan menambah merek dagang baru ke dalam portofolio bisnis penjualan mobil baru setelah Perusahaan Anak, PT Dipo Pahala Otomotif yang ditunjuk sebagai dealer resmi merek Nissan dan Datsun di kota Serang.

In January 2019, the Company added a new trademark to its new car sales business portfolio after its subsidiary, PT Dipo Pahala Otomotif, was appointed as the official dealer for the Nissan and Datsun brands in the city of Serang.

Sejalan dengan perkembangan perdagangan secara daring maka pada tahun 2019 melalui Perusahaan Anak, PT Mobilku Dotcom Sejahtera melakukan akuisisi web portal (e-commerce) perdagangan kendaraan bermotor, Mobilku.com.

In line with the development of online trade, in 2019 through its subsidiary, PT Mobilku Dotcom Sejahtera acquired the motor vehicle trading web portal (e-commerce), Mobilku.com.





Pada bulan Desember 2019, Perseroan menjadi perusahaan terbuka dan mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 18 Desember 2019.

In December 2019, the Company became a public company and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on 18 December 2019.

Pada tahun 2020, bersama dengan Mitsubishi Corporation mendirikan PT Suku Cadang Oto Sejahtera selaku penyedia portal perdagangan suku cadang kendaraan bermotor. Selain itu, pada tahun yang sama didirikan PT Mokas Otomotif Sejahtera yang bergerak di bidang perdagangan kendaraan bekas melalui anak perusahaan Perseroan.

In 2020, together with Mitsubishi Corporation, established PT Suku Cadang Oto Sejahtera as the provider of the automotive spare parts trading portal. In addition, in the same year PT Mokas Otomotif Sejahtera was established, which is engaged in the trading of used vehicles through the Company's subsidiary.

Pada saat Laporan Tahunan ini diterbitkan, Anggaran Dasar yang dimuat dalam Akta Pendirian Perseroan telah mengalami beberapa perubahan termasuk perubahan material yaitu:

At the time of this Annual Report published, the Articles of Association contained in the Company's Deed of Establishment had several changes including material changes as follows:

- a. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham No. 29 tertanggal 10 Oktober 2006 yang dibuat dihadapan Arikanti Natakusumah, S.H., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor sebagaimana telah disetujui oleh Menhukham dengan Surat Keputusan No. W7-03728 HT.01.04-TH.2006 tertanggal 14 Desember 2006.
- b. Akta Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 17 tertanggal 5 Agustus 2008 yang dibuat dihadapan Arikanti Natakusumah, S.H., Notaris di Jakarta mengenai penyesuaian anggaran dasar dengan UUPT, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-81408.AH.01.02.Tahun 2008 tertanggal 4 November 2008, dan telah dicatatkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0104379.AH.01.09. Tahun 2008 tertanggal 4 November 2008.

- a. *Deed of Decision of Shareholders Meeting Decree No. 29 dated October 10, 2006 made before Arikanti Natakusumah, S.H., Notary in Jakarta regarding the increase in authorized capital and paid-up capital as agreed by Menhukham with Decree No. W7-03728 HT.01.04-TH.2006 dated December 14, 2006.*
- b. *Extraordinary General Meeting of Shareholders Deed No. 17 dated August 5, 2008 made before Arikanti Natakusumah, S.H., Notary in Jakarta regarding adjustments to the articles of association with the Company Law, the amendments were approved by Menhukham based on Decree No. AHU-81408.AH.01.02.Tahun 2008 dated November 4, 2008, and has been registered in the Company Register No. AHU-0104379.AH.01.09. 2008 dated 4 November 2008.*

- c. Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 406 tertanggal 28 Desember 2012 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor sebagaimana telah ditegaskan kembali dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham No. 312 tertanggal 29 Januari 2013 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham No. AHU-AH.01.10-08818 tertanggal 11 Maret 2013 dan perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.10-08818 tertanggal 11 Maret 2013 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0021050.AH.01.09.Tahun 2013 tertanggal 11 Maret 2013, dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 24 Tahun 2014 tertanggal 25 Maret 2014, Tambahan Berita Negara Nomor 666 /L Tahun 2004.
- d. Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 323 tertanggal 19 April 2013 yang dibuat dihadapan Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham dengan Surat Keputusan No. AHU-26595.AH.01.02.Tahun 2013 tertanggal 17 Mei 2013, dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0045646.AH.01.09.Tahun 2013 tertanggal 17 Mei 2013, dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia Nomor 74 Tahun 2013, Tambahan Berita Negara Nomor 100050 Tahun 2013.
- e. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham No. 04 tertanggal 31 Oktober 2014 yang dibuat dihadapan Rachmad Umar, S.H., Notaris di Jakarta mengenai perubahan domisili Perseroan dari Jakarta Barat ke Jakarta Pusat, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-10419.40.20.2014 tertanggal 31 Oktober 2014 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0113244.40.80.2014 tertanggal 31 Oktober 2014 dan telah diumumkan dalam Berita Negara
- c. *Deed of Meeting Decree No. 406 dated December 28, 2012 made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta concerning the increase in authorized capital and paid-up capital as has been reaffirmed by Deed of Shareholders' Decree No. 312 dated January 29, 2013 made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta concerning an increase in authorized capital and paid up capital, the amendment of which was approved by Menhukham No. AHU-AH.01.10-08818 dated March 11, 2013 and the amendments have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.10-08818 dated March 11, 2013 and has been registered in the Register of Companies No. AHU-0021050.AH.01.09.Tahun 2013 dated March 11, 2013, and has been announced in State Gazette of the Republic of Indonesia Number 24 of 2014 dated March 25, 2014, Supplement to State Gazette Number 666 / L of 2004.*
- d. *Deed of Meeting Decree No. 323 dated 19 April 2013 which was made before Nurhasanah, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta regarding the increase in authorized capital and paid up capital, the amendments of which had been approved by Menhukham with Decree No. AHU-26595.AH.01.02. Tahun 2013 dated May 17, 2013, and has been registered in the Company Register No. AHU-0045646.AH.01.09.Tahun 2013 dated May 17, 2013, and has been announced in State Gazette of the Republic of Indonesia Number 74 in 2013, Additional State Gazette Number 100050 in 2013.*
- e. *Deed of Decision of Shareholders General Meeting Decree No. 04 dated October 31, 2014 made before Rachmad Umar, S.H., Notary in Jakarta regarding the change of domicile of the Company from West Jakarta to Central Jakarta, the amendment was approved by Menhukham based on Decree No. AHU-10419.40.20.2014 dated 31 October 2014 and has been registered in the Company Register No. AHU-0113244.40.80.2014 dated 31 October 2014 and has been announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia Number 104 of 2014*



Republik Indonesia Nomor 104 Tahun 2014 tanggal 30 Desember 2014 Tambahan Nomor 63841 Tahun 2014.

dated 30 December 2014 Supplement Number 63841 of 2014.

- f. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 01 tanggal 2 September 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai peningkatan modal dasar dan modal disetor, yang perubahannya telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. 00657515 AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 6 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0161884.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 06 September 2019 dan perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0327350 tanggal 06 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0161884.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 06 September 2019;
- g. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 19 tanggal 27 September 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham kepada Masyarakat ("IPO"), dimana pemegang saham menyetujui, antara lain: (i) menyetujui rencana IPO Perseroan, (ii) mengubah status Perseroan menjadi terbuka dan menyetujui perubahan nama Perseroan dari sebelumnya "PT Putra Mandiri Jembar" menjadi "PT Putra Mandiri Jembar Tbk", (iii) menyetujui peningkatan modal dasar Perseroan dan merubah nilai nominal saham Perseroan; (iv) menyesuaikan seluruh Anggaran Dasar Perseroan dengan UU Pasar Modal No. 8/1995; dan (v) menyetujui rencana penerbitan saham baru yang akan ditawarkan kepada masyarakat dan akan diambil bagian oleh Mitsubishi Corporation berdasarkan ketentuan konversi Convertible Bond dalam Convertible Bond Subscription Agreement tertanggal 1 Agustus 2018 berikut segala perubahannya yang dibuat oleh dan antara Perseroan dengan Mitsubishi Corporation. Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0076684.AH.01.02. Tahun 2019 tentang
- f. Deed of Shareholder Decree No. 01 September 2, 2019 made before Syarifudin, S.H., Notary in Tangerang regarding the increase in authorized capital and paid up capital, the amendment of which was approved by the Menhukham based on Decree No. 00657515 AH.01.02.Tahun 2019 dated September 6, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0161884.AH.01.11. Tahun 2019 of September 6, 2019 and the amendment was notified to the Menhukham as evidenced in the Letter of Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0327350 dated September 6, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0161884.AH.01.11.Tahun 2019 dated September 6, 2019;*
- g. Deed of Shareholder Decree No. 19 September 27, 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning Amendment to the Company's Articles of Association in connection with the Initial Public Offering ("IPO"), in which the shareholders agreed, among others: (i) to approve the Company's IPO plan, (ii) change the status of the Company to be a public company and approve the change of the Company's name from the previous "PT Putra Mandiri Jembar" becomes "PT Putra Mandiri Jembar Tbk", (iii) approve an increase in the authorized capital of the Company and change the nominal value of the Company's shares; (iv) adjusting the entire Company's Articles of Association with the Capital Market Law No. 8/1995; and (v) approve the plan for the issuance of new shares to be offered to the public and will be taken part by Mitsubishi Corporation under the terms of the conversion of the Convertible Bond in the Convertible Bond Subscription Agreement dated August 1, 2018 along with any changes made by and between the Company and Mitsubishi Corporation. This amendment to the Articles of Association was approved by the Menhukham based on Decree No. AHU-0076684.AH.01.02. Tahun 2019 concerning Approval of Amendment to the Articles of Association of PT Putra Mandiri Jembar Tbk dated September 30,*

Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan PT Putra Mandiri Jembar Tbk tanggal 30 September 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0182623.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 30 September 2019; dan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 25 tanggal 22 Oktober 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, dimana pemegang saham menyetujui antara lain: (i) menegaskan kembali peningkatan modal dasar Perseroan, (ii) mengubah nilai nominal saham Perseroan, (iii) mengubah dan menegaskan kembali pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan; dan (iv) mengubah Pasal 15 ayat (2), Pasal 16 ayat (2), Pasal 18 ayat (1) Anggaran Dasar Perseroan. Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Menhukham berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-0085864.AH.01.02. Tahun 2019 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT Putra Mandiri Jembar Tbk tanggal 23 Oktober 2019 yang perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0349736 tanggal 23 Oktober 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-0201254.AH.01.11. Tahun 2019 tanggal 23 Oktober 2019.

2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0182623.AH.01.11. Tahun 2019 dated September 30, 2019; and Shareholders Decree No. 25 dated October 22, 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning Amendments to the Company's Articles of Association, where shareholders agreed to, among others: (i) reaffirm the increase in the Company's authorized capital, (ii) change the nominal value of the Company's shares, (iii) change and reaffirming share issuance in the Company's deposits (portfolio); and (iv) amend Article 15 paragraph (2), Article 16 paragraph (2), Article 18 paragraph (1) of the Company's Articles of Association. This amendment to the Articles of Association was approved by the Menhukham based on Decree No. AHU-0085864.AH.01.02. Tahun 2019 concerning Approval of Amendments to the Articles of Association of PT Putra Mandiri Jembar Tbk Limited Company dated October 23, 2019, the amendments to which have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0349736 dated October 23, 2019 and has been registered in the Company Register No. AHU-0201254.AH.01.11. Tahun 2019 dated October 23, 2019.

- h. Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 21 tanggal 30 Desember 2019 yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang mengenai antara lain: (i) menegaskan kembali peningkatan modal dasar Perseroan, (ii) mengubah kembali nilai nominal saham Perseroan, (iii) mengubah dan menegaskan kembali pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan, yang perubahannya telah diberitahukan kepada Menhukham sebagaimana ternyata dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0029734 tanggal 17 Januari 2020 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan No. AHU-001374.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 17 Januari 2020.
- i. Penawaran Umum telah memperoleh persetujuan para pemegang saham Perseroan dalam RUPSLB Perseroan berdasarkan Akta 19/2019. RUPSLB menyetujui, antara lain (i) rencana Penawaran Umum, (ii) perubahan atas seluruh anggaran dasar

- h. Deed of Shareholder Decree No. 21 dated 30 December 2019 made before Syarifudin, SH, Notary in Tangerang concerning, among others: (i) reaffirming the increase in authorized capital of the Company, (ii) changing the nominal value of the Company's shares, (iii) changing and reaffirming the issuance of shares in portfolio of The Company, whose amendments have been notified to the Menhukham as evidenced in the Notification Receipt No. AHU-AH.01.03-0029734 dated January 17, 2020 and has been registered in the Company Register No. AHU-001374.AH.01.11. Tahun 2020 on January 17, 2020.*
- i. The Public Offering has obtained the approval of the Company's shareholders in the Company's EGMS based on Deed 19/2019. The EGMS approved, inter alia (i) Public Offering plans, (ii) amendments to the entire Company's articles of association with regard to changes in the status of the Company*



Perseroan sehubungan perubahan status Perseroan menjadi perseroan terbatas terbuka/publik dalam rangka penyesuaian dengan ketentuan anggaran dasar perusahaan publik sebagaimana diatur di dalam (a) Peraturan No. IX.J.1; (b) Peraturan OJK No. 32/2014; dan (c) Peraturan OJK No. 33/2014.

- j. Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 25 tanggal 21 Agustus 2020 yang dibuat oleh Emmyra Fauzia Kariana, S.H., Mkn, Notaris di Jakarta mengenai pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang memutuskan antara lain mengesahkan laporan keuangan tahun 2019, menyetujui perubahan pengurus dan penggunaan laba Perseroan.
- k. Akta Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 1 tanggal 1 September 2020 yang menegaskan penggantian pengurus Perseroan, yaitu penggantian Komisaris Independen dari sebelum Yap Tjay Soen menjadi Nursalam Andi Tabusalla serta penambahan direksi baru, Atsushi Handa.

to a publicly listed / public limited company in the context of adjusting to the provisions of the articles of association of a public company as stipulated in (a) Regulation No. IX.J.1; (b) OJK Regulation No. 32/2014; and (c) OJK Regulation No. 33/2014.

- j. Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 25 dated 21 August 2020 made by Emmyra Fauzia Kariana, S.H., Mkn, Notary in Jakarta regarding the implementation of the Company's Annual General Meeting of Shareholders which decided among other to ratify the 2019 financial statements, approve changes to the management and use of the Company's profits.*
- k. Deed of Decision of the Annual General Meeting of Shareholders No. 1 dated 1 September 2020 which confirms the replacement of the Company's management, the replacement of the Independent Commissioner from before Yap Tjay Soen to become Nursalam Andi Tabusalla as well as the addition of a new director, Atsushi Handa.*





STRUKTUR PERMODALAN CAPITAL STRUCTURE

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan per 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

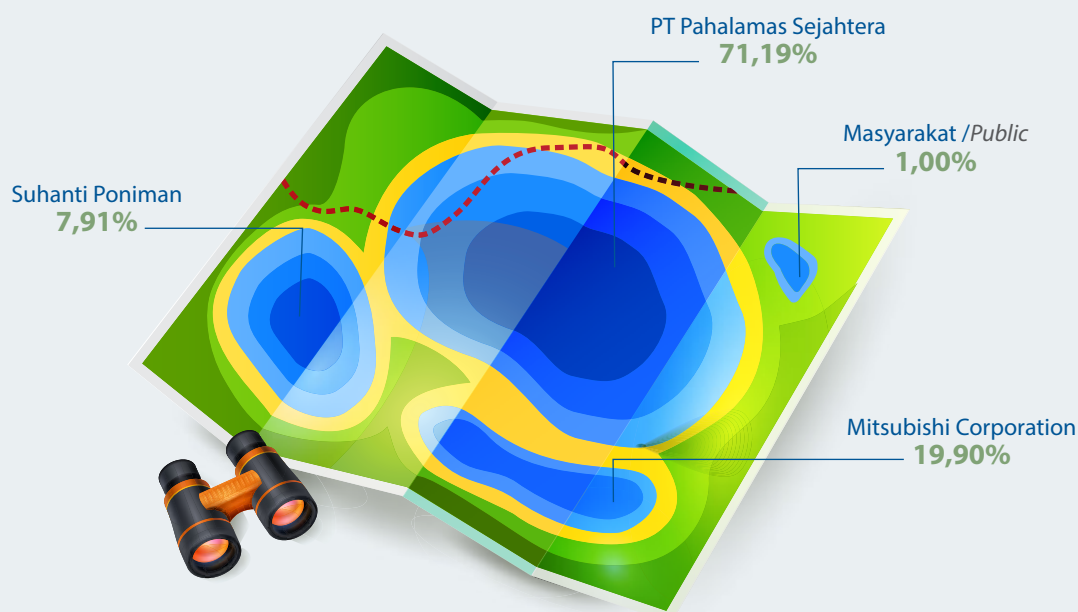
Capital structure and composition of the Company's shareholders

The capital structure and composition of the Company's shareholders on 31 December 2020 are as follows:

Keterangan Description	Saham Shares		
	Jumlah Saham Share Amount	Jumlah Nilai Nominal (Rp) Total Value (Rp)	(%)
Modal Dasar Authorized Capital	40.000.000.000	2.000.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and Paid-up Capital			
PT Pahalamas Sejahtera	9.792.000.000	489.600.000.000	71,19
Suhanti Poniman	1.088.000.000	54.400.000.000	7,91
Mitsubishi Corporation	2.738.000.000	136.900.000.000	19,90
Masyarakat Public	137.600.000	6.880.000.000	1,00
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Total Issued and Paid-up Capital	13.755.600.000	687.780.000.000	100,00
Jumlah Saham dalam Portepel Share amount in the portfolio	26.244.400.000	1.312.220.000.000	



SUSUNAN PEMEGANG SAHAM PERSEROAN SHAREHOLDERS' COMPOSITION



KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES

Kegiatan usaha utama Perseroan adalah sebagai perusahaan holding yang melakukan investasi dalam bidang perdagangan, dealer resmi dan jasa-jasa yang berhubungan dengan kendaraan bermotor termasuk jasa reparasi dan perawatan, penyewaan kendaraan dan platform pasar otomotif melalui Perusahaan Anak, jasa konsultasi manajemen dan penyewaan tanah dan bangunan.

The Company's main business activities are as a holding company that invests in trade, official dealers and services related to motor vehicles including repair and maintenance services, vehicle rental and automotive market platforms through its subsidiaries, management consulting services and land and building rental services.

JASA KONSULTASI MANAJEMEN MANAGEMENT CONSULTING SERVICES

Perseroan memberikan jasa konsultasi manajemen secara terbatas kepada Perusahaan Anak, yaitu DIPO berupa:

- Pemberian bantuan manajemen dan konsultasi di bidang pemasaran, promosi, keuangan, personalia, dan lain-lain.
- Pengawasan internal atas sistem dan prosedur serta alur transaksi di bidang *marketing*, promosi, keuangan, personalia, dan lain-lain.
- Memberikan rekomendasi dan usulan-usulan langsung untuk transaksi bisnis DIPO, termasuk memberikan bantuan apabila ada rekening-rekening atau tagihan-tagihan yang macet di Perusahaan Anak.
- Pemberian data dan informasi yang diperlukan.
- Berpartisipasi dalam kegiatan seminar dan pameran.

Perseroan juga memberikan jasa konsultasi manajemen secara terbatas kepada Perusahaan Asosiasi, yaitu SCO meliputi penyediaan personil untuk pembuatan laporan keuangan, pelaporan perpajakan dan administrasi proses pembayaran ke supplier.

The Company provides limited management consulting services to its subsidiary companies, DIPO in the form of:

- Providing management assistance and consulting in marketing, promotion, finance, personnel, and others.*
- Internal control over systems and procedures as well as transaction flow in the fields of marketing, promotion, finance, personnel, and others.*
- Provide recommendations and direct suggestions for DIPO business transactions, including providing assistance if there are bad accounts or bills at the Subsidiary Company.*
- Providing the necessary data and information.*
- Participate in seminars and exhibitions.*

The Company also provides limited management consulting services to Associate Company, SCO includes providing personnel for financial reporting, tax reporting and administration of payment processing to suppliers.

PENYEWAAN TANAH DAN BANGUNAN LAND AND BUILDING RENTAL

Perseroan menyewakan tanah dan bangunan yang dimilikinya kepada Perusahaan Anak, yaitu DIPO. Adapun tanah dan bangunan tersebut digunakan oleh DIPO untuk dealer dan/atau gudang penyimpanan kendaraan yang berlokasi di Serang, Banten.

The Company leases the land and buildings it owns to the Subsidiary Company, namely DIPO. The land and building are used by DIPO for dealers and / or vehicle storage warehouses located in Serang, Banten.

KEGIATAN USAHA PERUSAHAAN ANAK

BUSINESS ACTIVITIES OF SUBSIDIARIES

KEGIATAN USAHA OTOMOTIF

AUTOMOTIVE BUSINESS ACTIVITIES



DILER MITSUBISHI MITSUBISHI DEALERS



Penjualan kendaraan merek Mitsubishi dilakukan oleh Perusahaan Anak di Medan, yaitu DIPO (sebelumnya bernama PT Sumatera Berlian Motors) sejak tahun 1976. Sampai dengan Laporan Tahunan ini diterbitkan, DIPO memiliki jaringan *outlet* dan diler Mitsubishi yang tersebar di area, sebagai berikut:

Sales of Mitsubishi brand vehicles have been carried out by a subsidiary company in Medan, namely DIPO (formerly known as PT Sumatera Berlian Motors) since 1976. As of the publication of this Annual Report, DIPO has a network of Mitsubishi outlets and dealers spread across the area, as follows:

DKI JAKARTA

PLUIT

Jl. Raya Pluit Selatan No. 6, Kelurahan Penjaringan, Kecamatan Penjaringan, Jakarta Utara.

SLIPI

Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 50 – 52, RT.010/RW.007, Kelurahan Petamburan, Kecamatan Tanah Abang, Jakarta Pusat.

PONDOK INDAH

Jl. Sultan Iskandar Muda No. 28-29, RT.008/RW.001, Kelurahan Kebayoran Lama Selatan, Kecamatan Kebayoran, Kota Jakarta Selatan.

PURI

Jl. Pesanggrahan Raya No.21, RT.001/RW.008, Kelurahan Kembangan Selatan, Kecamatan Kembangan.

PURI

Jl. Pesanggrahan No.21, Kelurahan Kembangan Selatan, Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat.

KELAPA GADING

Komplek Ruko Graha Boulevard Timur Summarecon NC-1 No.29, Jl. Boulevard Timur, Kelurahan Pegangsaan Dua, Kecamatan Kelapa Gading, Kota Jakarta Utara.

CIDENG

Jl. Cideng Barat No.65, Kelurahan Cideng, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta Pusat.

PECENONGAN

Jl. Komplek Perkantoran Redtop, Jl. Pecenongan No.72, Blok AI-AII, RT.002/RW.004, Kelurahan Kebon Kelapa, Kecamatan Gambir, Kota Jakarta Pusat.

BANTEN

CIPUTAT

Jl. Ciputat Raya No.155, RT.005/RW.001, Kelurahan Cempaka Putih, Kecamatan Ciputat Timur, Kota Tangerang Selatan.

CILEGON

Kampung Buah Jangkung, RT.005/RW.001, Desa Waringinkurung, Kecamatan Waringinkurung, Kabupaten Serang.

RANGKAS

Jln. By Pass Soekarno Hatta, Sumur Buang Rangkasbitung, Desa Kaduagung Tengah, Kabupaten Lebak.

SENEJA

Jl. Jenderal Ahmad Yani No.101, Lingkar Seneja, Kelurahan Sukmajaya, Kecamatan Jombang, Kota Cilegon.

SERANG

Jl. Syech Nawawi Al Bantani, Lingkar Keramat Pal.5, RT.005/RW.002, Kelurahan Sukajaya, Kecamatan Curug, Kota Serang.

MALINGPING

Jl. Raya Simpang Binuangeun, RT.003/RW.002, Kelurahan Sukamanah, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak.



PENANCANGAN

Jl. Jenderal Sudirman No.36, Kelurahan Sumur Pecung, Kecamatan Serang, Kota Serang.

TANGERANG

Jl. Daan Mogot No. 36, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Tangerang, Kota Tangerang.

BALARAJA

Kampung Keramat, RT.012/RW. 003, Desa Sumur Bandung, Kecamatan Jayanti, Kabupaten Tangerang.

JAWA BARAT

RANCAEKEK

Jl. Raya Bandung Garut Kilometer 20, Desa Bojongloa, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

RANCAEKEK

Jl. Raya Bandung Garut Kilometer 20, Desa Bojongloa, Kecamatan Rancaekek, Kabupaten Bandung. (Diler kendaraan niaga/passenger vehicle dealer)

GARUT

Jl. Cimanuk No. 19 Kp. Pedes RT.003/RW.007, Kelurahan Pataruman, Kecamatan Tarogong Kidul, Kabupaten Garut

TASIKMALAYA

Jl. HZ. Mustofa No.347, RT.002/RW.005, Kelurahan Kahuripan, Kecamatan Tawang, Kota Tasikmalaya.

JAWA TIMUR

JEMBER

Jl. Gajah Mada No.224 A, Kelurahan Kaliwates, Kecamatan Kaliwates, Kabupaten Jember.

SIDOARJO

Jl. Raya Taman No.48, Kelurahan Taman, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo.

BANYUWANGI

Jl. Yos Sudarso No.69 A, Kelurahan Klatak, Kecamatan Kalipuro, Kota Banyuwangi. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

BANYUWANGI

Jl. Yos Sudarso No.69 A, Kelurahan Klatak, Kecamatan Kalipuro, Kota Banyuwangi. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)

MADIUN

Jl. Urip Sumoharjo No.68, RT.011 RW.004, Kelurahan Manguharjo, Kecamatan Manguharjo, Kota Madiun.

SUMATERA BARAT

PADANG BY PASS

Jl. Bypass Km. 11, RT.007/RW.007, Kelurahan Sungai Sapih, Kecamatan Kuranji, Kota Padang.

PASAMAN

Jl. Jendral Sudirman Km. 1, Jorong Simpang Empat, Nagari Lingkuang Aua, Kecamatan Pasaman Kabupaten Pasaman Barat.

PADANG – PONDOK

Jl. Niaga No. 199 Kelurahan Kampung Pondok Kecamatan Padang Barat.

BUKIT TINGGI

Jl. By Pass Aur Kuning Kelurahan Aur Kuning Kecamatan Aur Birugo Tigo Baleh Kota Bukittinggi. (Kantor/office and showroom)

BUKIT TINGGI

Jl. Raya Bukittinggi Batusangkar Nagari Biaro Gadang Kecamatan IV Angkek Kabupaten Agam (bengkel/workshop)

JAMBI

KOTA JAMBI

Jl. Kolonel Abunjani No.10, Kelurahan Selamat, Kecamatan Danau Sipin, Kota Jambi.

MUARA BUNGO

Jl. Lintas Sumatera, RT.004/RW.002, Kelurahan Batang Bungo, Kecamatan Pasar Muara Bungo, Kabupaten Bungo.

SAROLANGUN

Jl. Lintas Sumatera KM.02, Kelurahan Aur Gading, Kecamatan Sarolangun.

SUNGAI PENUH

Jl. Muradi No.01, RT.007, Desa Koto Renah, Kecamatan Pesisir Bukit, Kota Sungai Penuh.

RIAU

PEKANBARU

Jl. Jenderal Sudirman No.230, Kelurahan Tangkerang Tengah, Kecamatan Marpoyan Damai, Kota Pekanbaru.

BAGAN BATU

Jl. Lintas Riau – SUMUT KM.8 Kepenghuluan, Bahtera Makmur, Kecamatan Bagan Sinembah, Kabupaten Rokan Hilir.

BATAM

Jl. Laksamana Bintan Blok IV No.48 BB, Kelurahan Sungai Panas, Kecamatan Batam Kota, Kota Batam. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)



BATAM

Jl. Laksamana Bintang Blok IV No.48 BB, Kelurahan Sungai Panas, Kecamatan Batam Kota, Kota Batam. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)

SUMATERA UTARA

MEDAN

Jl. SM Raja XII Km 7 No.34, Kelurahan Harjosari II, Kecamatan Medan Amplas, Kota Medan. (Diler kendaraan penumpang/passenger vehicle dealer)

MEDAN

Jl. SM Raja XII Km 7 No.34, Kelurahan Harjosari II, Kecamatan Medan Amplas, Kota Medan. (Diler kendaraan niaga/commercial vehicle dealer)

KRAKATAU

Jl. Krakatau Ujung No.236-236A, Kelurahan Tanjung Mulia, Kecamatan Medan Deli, Kota Medan.

BINJAI

Jl. Soekarno Hatta Km 20 No 77, Kelurahan Tanah Tinggi, Kecamatan Binjai Timur, Kota Binjai.

RANTAU PRAPAT

Jl. H. Adam Malik By Pass Rantau Prapat 21451, Lingkungan Terminal II, Kelurahan Padang Bulan, Kecamatan Rantau Utara, Kabupaten Labuhan Batu.

PADANG SIDEMPUNAN

Jl. Raja Inal Siregar Km 6 No.6, Hapinis, Kelurahan Batunadua Julu, Kecamatan Padang Sidempuan Batu Nadua, Kota Padangsidempuan.

ACEH

BANDA ACEH

Jl. Banda Aceh Medan KM 3.5, Desa Cot Mesjid, Kecamatan Lueng Bata, Kota Banda Aceh.

MEULABOH

Jl. Meulaboh – Tapak Tuan, Gp. Gunong Kleng, Kecamatan Meureubo, Kabupaten Aceh Barat.

KALIMANTAN TIMUR

BALIKPAPAN

Jl. Mulawarman No.45 Rt.038, Kelurahan Manggar, Balikpapan 76116.

Kegiatan usaha yang dilakukan oleh DIPO meliputi penjualan unit kendaraan, penjualan suku cadang dan jasa perbaikan kendaraan.

The business activities carried out by DIPO include the sale of vehicle units, sales of spare parts and vehicle repair services.

PENJUALAN UNIT KENDARAAN VEHICLE SALES UNIT

Produk kendaraan merek Mitsubishi yang dijual oleh DIPO dapat diklasifikasikan menjadi 3 kategori, yaitu:

Mitsubishi brand vehicle products sell by DIPO can be classified into 3 categories as follows:

KENDARAAN NIAGA

Berikut adalah beberapa jenis kendaraan niaga yang dijual oleh DIPO :

COMMERCIAL VEHICLE

Here are some types of commercial vehicles sold by DIPO:



COLT DIESEL | FUSO | FIGHTER

KENDARAAN NIAGA RINGAN

Berikut adalah beberapa jenis kendaraan niaga ringan yang dijual oleh DIPO :

LIGHT COMMERCIAL VEHICLE

Here are some types of light commercial vehicles sold by DIPO:



TRITON | L300

MOBIL PENUMPANG

Berikut adalah beberapa jenis mobil penumpang yang dijual oleh DIPO

PASSENGER CAR

Here are some types of Passenger Car sold by DIPO:



PAJERO SPORT | XPANDER | ECLIPSE CROSS | OUTLANDER PHEV



PENJUALAN SUKU CADANG SALES OF SPARE PARTS



DIPO menjual suku cadang asli dan aksesoris untuk kendaraan Mitsubishi sebagai bagian dari layanan purna jual, baik melalui jaringan dilernya (penjualan langsung) maupun melalui toko suku cadang milik pihak ketiga (penjualan tidak langsung). Penjualan tidak langsung bertujuan memudahkan pelanggan mendapatkan pelayanan terhadap kebutuhan suku cadang.

Suku cadang asli Mitsubishi adalah suku cadang yang dibuat oleh produsen yang memiliki lisensi dari Mitsubishi dengan kualitas yang telah memenuhi standar Mitsubishi. Dikarenakan saat ini banyak suku cadang imitasi yang sangat menyerupai aslinya, DIPO memberikan jaminan suku cadang asli Mitsubishi kepada konsumennya. Keunggulan suku cadang asli Mitsubishi memiliki kualitas terjamin karena dirancang sesuai dengan spesifikasi kendaraan Mitsubishi. Selain itu, walaupun harganya lebih mahal, suku cadang asli Mitsubishi memiliki jangka waktu penggunaan yang jauh lebih lama dibandingkan dengan yang imitasi.

DIPO sells original spare-parts and accessories for Mitsubishi vehicles as spare-part of its after-sales service, both through its dealer network (direct sales) and through third-party parts stores (indirect sales). Indirect sales aim to make it easier for customers to get service to the needs of spare-parts.

Genuine Mitsubishi spare-parts are spare-parts made by manufacturers who are licensed by Mitsubishi with quality that meets Mitsubishi standards. Due to the fact there are many imitation parts that closely resemble the originals, DIPO provides guarantees for genuine Mitsubishi spare-parts to its customers. The advantage of genuine Mitsubishi spare-parts is having guaranteed quality because they are designed in accordance with Mitsubishi vehicle specifications. In addition, although the price is more expensive, genuine Mitsubishi spare-parts have a much longer usage period when compared to imitations.

JASA PERBAIKAN KENDARAAN VEHICLE REPAIR SERVICE



Diler DIPO dilengkapi bengkel resmi Mitsubishi yang melayani perbaikan kendaraan merek Mitsubishi. Bengkel resmi ini memiliki standar dari Mitsubishi perihal layanan dan fasilitas yang disediakan, seperti *service manager* dan teknisi andal dan terlatih, peralatan lengkap dan canggih, garansi hasil pekerjaan, jaminan suku cadang asli Mitsubishi, klaim garansi Mitsubishi, serta fasilitas yang nyaman.

Beberapa keunggulan yang ditawarkan oleh bengkel DIPO, antara lain:

- *Service Booking*: konsumen dapat menentukan waktu perbaikan kendaraan lebih dahulu agar tidak perlu mengantri saat berkunjung ke bengkel DIPO. Dengan fasilitas ini, pengerjaan kendaraan konsumen akan selesai tepat waktu karena suku cadang sudah tersedia dan teknisi sudah siap melayani.
- *Mobile Service*, konsumen yang ingin melakukan perbaikan kendaraan tidak perlu membawa kendaraannya ke bengkel DIPO karena tim DIPO akan menjemput kendaraan di lokasi yang ditentukan tanpa dikenakan biaya kunjungan.
- *24 jam service center*, untuk truk maupun kendaraan penumpang disesuaikan dengan kebijaksanaan dari Agen Tunggal Pemegang Merek (ATPM) dan ketersediaan suku cadang.

DIPO dealers are equipped with official Mitsubishi workshops that service repairs of Mitsubishi brand vehicles. This official workshop has a standard from Mitsubishi regarding the services and facilities provided, such as service managers and technicians who are reliable and trained, complete and sophisticated equipment, guaranteed work results, guaranteed genuine Mitsubishi parts, Mitsubishi warranty claims, and comfortable facilities.

Some of the advantages offered by DIPO workshops include:

- *Service Booking*: consumers can determine the time to repair the vehicle in advance so that consumers do not need to queue when visiting a DIPO workshop. With this facility, the repair of consumer vehicles will be finished on time because spare-parts are available and technicians are ready to serve.
- *Mobile Service*: consumers who want to do vehicle repairs do not need to bring their vehicles into DIPO's workshop because the DIPO team will pick up the vehicle at the location determined by the consumer without being charged a visit fee.
- *24-hour service center*: for trucks and passenger vehicles subject to the discretion of the Sole Agent (ATPM) and the availability of spare-parts.

Harga yang dibebankan kepada konsumen untuk perbaikan kendaraan ditentukan berdasarkan harga suku cadang yang digunakan dan biaya jasa sesuai dengan jasa yang diberikan yang standarnya telah ditetapkan oleh ATPM. Untuk perawatan berkala 1.000 kilometer sampai dengan 50.000 kilometer, konsumen dibebaskan dari biaya jasa namun dikenakan biaya untuk oli dan suku cadang.

Perawatan tersebut dikenakan untuk jenis kendaraan tertentu. Contohnya, saat ini kendaraan jenis Xpander mendapatkan jasa dan suku cadang gratis sampai dengan 50.000 kilometer dengan paket SMART. Untuk kendaraan jenis selain Xpander, mendapatkan jasa gratis sampai dengan 1.000 kilometer dan jasa gratis sampai dengan 50.000 kilometer namun dikenakan biaya atas oli dan suku cadang.

Layanan perbengkelan yang disediakan oleh DIPO mencakup *general repair*, dan *body repair & paint*. *General repair* merupakan perbaikan yang dilakukan untuk menjaga kinerja mesin kendaraan, seperti penggantian kopling dan oli transmisi. *Body repair & paint* merupakan perbaikan terkait bodi dan cat kendaraan.

Untuk meningkatkan kualitas bengkelnya, DIPO memberikan fasilitas terbaik demi kepuasan konsumen. DIPO juga menyediakan ruang tunggu yang nyaman dimana konsumen dapat menyaksikan bagaimana teknisi merawat kendaraannya. Di ruang tunggu tersebut disediakan makanan dan minuman, televisi, dan internet yang dapat digunakan konsumen pada saat menunggu kendaraannya.

The price charged to consumers for vehicle repair is determined based on the price of spare-parts used and the cost of services in accordance with the services provided by the standards set by ATPM. For periodic maintenance of 1,000 kilometers to 50,000 kilometers, consumers are exempt from service fees but are charged for oil and spare parts.

The maintenance is for certain types of vehicles. For example, currently Xpander type vehicles get free services and spare parts up to 50,000 kilometers with the SMART package. For vehicles other than Xpander, get free services of up to 1,000 kilometers and free services of up to 50,000 kilometers but are charged for oil and spare-parts.

Workshop services provided by DIPO include general repair, and body repair & paint. General repair is a repair made to maintain vehicle engine performance, such as clutch and transmission oil changes. Body repair & paint is a repair related to the body and paint of the vehicle.

To improve the quality of its workshops, DIPO provides the best facilities for customer satisfaction. DIPO also provides a comfortable waiting room where consumers can watch how technicians take care of their vehicles. In the waiting room food and beverage, television and internet are provided which can be used by consumers while waiting for their vehicles.

DILER NISSAN

NISSAN DEALER



Perusahaan Anak, yaitu PT Dipo Pahala Otomotif (DPO), memperoleh lisensi kedileran Nissan dan membuka diler pertamanya di Serang Barat, Serdang, Banten pada bulan Januari 2019. Pada bulan September 2019, DPO membuka diler keduanya di Kabupaten Serang, Kecamatan, Taktakan, Dragon Banten.

The subsidiary company, PT Dipo Pahala Otomotif (DPO), obtained Nissan's license to operate Nissan and opened its first dealership in Serang Barat, Banten in January 2019. In September 2019, DPO opened its second dealership in Kabupaten Serang, Kecamatan, Taktakan, Dragon Banten.

Diler Nissan DPO menjual kendaraan merek Nissan, antara lain:

DPO's Nissan Dealer sell various Nissan types among others:



NEW X-TRAIL | ALL NEW LIVINA

ALL NEW SERENA

KICK E-POWER | MAGNITE

DILER MERCEDES BENZ

MERCEDEZ BENZ DEALER

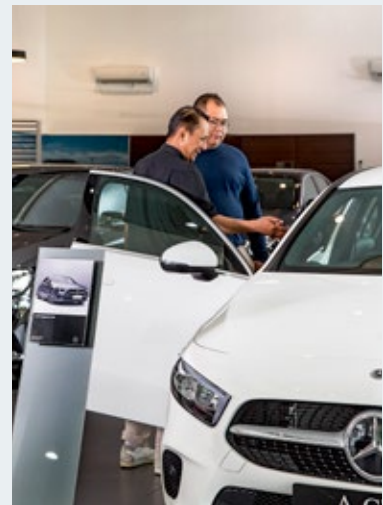


Diler Mercedes Benz yang dimiliki Perusahaan Anak, yaitu PT Dipo Angkasa Motor ("DAM"), berdiri sejak tahun 1993. Pada tahun 2017, DAM telah memperoleh sertifikat Body & Paint Centre dari PT Mercedes-Benz Indonesia dan dipercayai untuk mengerjakan body repair dan pengecatan pada kendaraan yang terkena musibah atau kecelakaan, juga telah sukses melewati proses *recertification* pada tahun 2019

Pada tahun 2020, diler DAM menjadi salah satu diler Mercedes Benz dengan penjualan *wholesale* dan *retail* terbesar di Indonesia, dengan penjualan retail sebesar 324 unit dalam setahun.

The Mercedes Benz dealership owned by a subsidiary, PT Dipo Angkasa Motor ("DAM"), was established in 1993. In 2017, DAM has obtained a Body & Paint Center certificate from PT Mercedes-Benz Indonesia and is trusted to work on body repair and painting on vehicles affected by accident or accident, has also successfully passed the recertification process in 2019.

In 2020, the DAM dealer became one of the Mercedes Benz dealers with the largest wholesale and retail sales in Indonesia, with retail sales of 324 units a year.



DAM memiliki karyawan yang terbagi dalam beberapa divisi, yaitu divisi penjualan, divisi *after-sales*, divisi *spareparts*, divisi *body and paint*, dan *back-office*.

DAM juga memiliki bagian *after sales service* untuk memberi layanan pada pelanggan purna pembelian.

DAM memberikan jasa *body repair* yang telah bersertifikasi sejak tahun 2017. *Body repair* DAM merupakan salah satu dari tiga *body repair* yang telah lulus sertifikasi oleh Mercedes Benz Indonesia untuk melayani dan menerima perbaikan kendaraan khusus Mercedes Benz akibat kecelakaan. DAM melayani dan menerima perbaikan kendaraan akibat kecelakaan, baik berupa klaim dari asuransi maupun klaim pribadi. Pembayaran untuk *body repair* dari klaim asuransi dilakukan perusahaan asuransi yang telah menjadi rekanan.

Diler DAM menjual kendaraan merek Mercedes Benz dengan tipe antara lain:

DAM has employees that are divided into several divisions, namely sales, after-sales, spareparts, body and paint, and back-office.

DAM also has an after sales service department to provide after-sales customer service.

DAM provides body repair services that have been certified since 2017. DAM body repair is one of the three body repairs that have passed the certification by Mercedes Benz Indonesia to serve and receive special Mercedes Benz vehicle repairs due to accidents. DAM serves and receives vehicle repairs due to accidents, both in the form of claims from insurance and personal claims. Payment for body repair of insurance claims is made by insurance companies that have become partners.

DAM dealers sell Mercedes Benz brand vehicles with types including:



C-CLASS | E-CLASS | S-CLASS

PENYEWAAN KENDARAAN VEHICLE RENTAL



Didasari oleh pengalaman dan rekam jejak Perseroan dalam bidang otomotif, Perseroan melebarkan bisnisnya ke dalam bidang penyewaan kendaraan pada tahun 2012 melalui PT Global Pahala Rental ("GPR") yang didirikan pada tahun 2012 sebagai salah satu unit bisnis dalam kelompok usaha Dipo Group. Bisnis GPR didukung oleh jaringan diler dan bengkel resmi yang tersebar di pulau Jawa dan Sumatera. GPR telah melayani berbagai perusahaan dengan berbagai macam latar belakang industri di Indonesia.

Standar pelayanan yang ditawarkan oleh GPR mencakup:

- Perawatan dan perbaikan
- Keamanan dan keselamatan
- Kelengkapan dokumen
- Layanan *emergency*
- Mobil pengganti

Based on the Company's experience and track record in the automotive field, the Company expanded its business into the field of vehicle rental in 2012 through PT Global Pahala Rental ("GPR"), which was established in 2012 as one of the business units in the Dipo Group business group. The GPR business is supported by a network of official dealers and workshops spread across the islands of Java and Sumatera. GPR has served various companies with various industrial backgrounds in Indonesia.

Service standards offered by GPR include:

- Maintenance and repair*
- Security and safety*
- The completeness of document*
- Emergency services*
- Substitute car*



PLATFORM PASAR OTOMOTIF

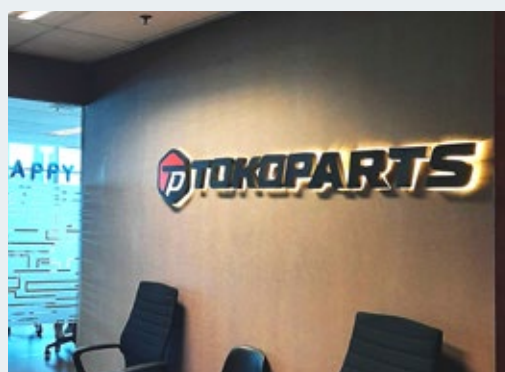
AUTOMOTIVE MARKET PLATFORM



Untuk memanfaatkan era digital konsumen dan dalam upaya untuk meningkatkan pendapatan Perseroan, pada tahun 2019 Perseroan melalui Perusahaan Anak, PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") memulai usaha penjualan mobil bekas dari berbagai merek melalui platform pasar otomotif yaitu Mobilku.com. Pada platform Mobilku.com tersebut, para penggemar, pembeli dan penjual mobil dapat berkumpul untuk melakukan penjualan dan pembelian kendaraan, serta memperoleh berita-berita terkini mengenai otomotif. Penjual dapat memasang iklan mengenai kendaraan yang akan dijual.

To take advantage of the digital consumer era and in an effort to increase the Company's revenue, in 2019 the Company through its Subsidiaries, PT Mobilku Dotcom Sejahtera ("MDS") started a business selling used cars from various brands through the automotive market platform namely Mobilku.com. On the Mobilku.com platform, fans, buyers and sellers of cars can gather to make sales and purchases of vehicles, as well as get the latest news about automotive. Sellers can advertise about vehicles for sale.

PLATFORM SUKU CADANG OTOMOTIF AUTOMOTIVE PARTS PLATFORM



Untuk menunjang kegiatan usaha Perseroan, pada tahun 2020 didirikan perusahaan patungan PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCO) bersama dengan Mitsubishi Corporation yang bergerak dibidang penyediaan platform e-commerce untuk perdagangan suku cadang kendaraan bermotor. SCO sebagai perusahaan asosiasi mengoperasikan platform e-commerce: tokoparts.com

To support the Company's business activities, in 2020 a joint venture company, PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCO), together with Mitsubishi Corporation, is engaged in providing an e-commerce platform for trading motorized vehicle parts. SCO as associate company operates e-commerce platform: tokoparts.com.

PERDAGANGAN MOBIL BEKAS

USED CAR TRADING



Kegiatan Usaha Perdagangan Mobil Bekas merupakan diversifikasi usaha Perseroan yang juga bertujuan mendukung kegiatan usaha perusahaan anak lainnya yang bergerak di bidang penyewaan mobil. Kegiatan usaha ini dilakukan melalui PT Mokas Otomotif Sejahtera yang didirikan oleh perusahaan anak PT Global Pahala Rental dan PT Mobilku Dotcom Sejahtera.

The Used Car Trading Business Activity is a diversification of the Company's business which also aims to support the business activities of other subsidiaries which are engaged in car rental. This business activity is carried out through PT Mokas Otomotif Sejahtera which was founded by a subsidiary company PT Global Pahala Rental and PT Mobilku Dotcom Sejahtera.



VISI DAN MISI VISION AND MISSION

Direksi telah menetapkan langkah strategis untuk mendukung pencapaian visi Perseroan

The Board of Directors has set strategic steps to support the achievement of the Company's vision

VISI / VISION

"Menjadi perusahaan investasi terpercaya yang berfokus pada penciptaan nilai dan pertumbuhan berkelanjutan di dunia layanan mobilitas."

"To become a trusted investment company that focuses on creating value and sustainable growth in the world of mobility services."

Untuk mendukung visi tersebut maka misi dan langkah strategis yang dilakukan oleh Perseroan adalah:

To support this vision, the mission and strategic steps undertaken by the Company are:

"Peningkatan produktivitas baik dari segi kuantitas maupun kualitas".

"To increase productivity both in terms of quantity and quality".



MAKSUD DAN TUJUAN PERSEROAN PURPOSE AND OBJECTIVES OF THE COMPANY

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah di bidang Aktivitas Konsultan Manajemen Lainnya, Perusahaan Holding, dan Real Estat.

Based on Article 3 of the Company's Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are in the field of Management Consultant Activities, Holding Companies, and Real Estate.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

To achieve these purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

- a. Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, mencakup ketentuan bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran, perencanaan, praktik dan kebijakan sumber daya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen olah *agronomist* dan *agricultural economis* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian, efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain.

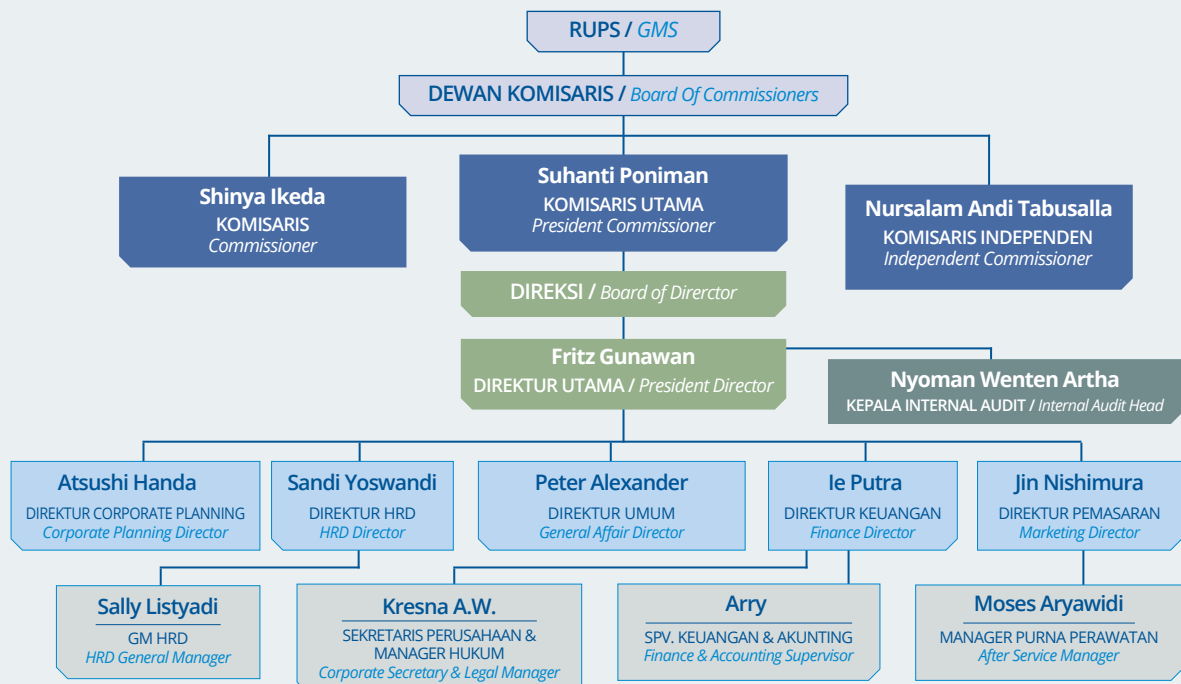
- a. *Other Management Consultancy Activities, including advice, business guidance and operations and other organizational and management issues, such as strategic and organizational planning; financial decisions; marketing objectives and policies, planning, practices and human resource policies; production scheduling and control planning. The provision of these business services can include advisory assistance, guidance and operational management functions, agronomist and agricultural economic management consultancy in agriculture and the like, design of accounting methods and procedures, cost accounting programs, budget monitoring procedures, provision of advice and assistance for business and community services in planning, organizing, efficiency and supervision, information management and others.*



- b. Aktivitas Perusahaan Holding, mencakup kegiatan dari perusahaan holding (*holding companies*), yaitu perusahaan yang menguasai aset dari sekelompok perusahaan *subsidiary* dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut. "*Holding Companies*" tidak terlibat dalam kegiatan usaha perusahaan subsidiarinya. Kegiatannya mencakup jasa yang diberikan penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang *merger* dan akuisisi perusahaan.
- c. Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Sewa, mencakup usaha pembelian, penjualan, persewaan dan pengoperasian real estat baik dimiliki sendiri maupun disewa, seperti bangunan apartemen, bangunan tempat tinggal dan bangunan bukan tempat tinggal (seperti tempat pameran, fasilitas penyimpanan pribadi, mal, pusat perbelanjaan dan lainnya) serta penyediaan rumah dan flat atau apartemen dengan atau tanpa perabotan untuk digunakan secara permanen, baik dalam bulanan atau tahunan. Termasuk kegiatan penjualan tanah, pengembangan gedung untuk dioperasikan sendiri (untuk penyewaan ruang-ruang di gedung), pembagian real estat menjadi tanah kapling tanpa pengembangan lahan dan pengoperasian kawasan tempat tinggal untuk rumah yang bisa dipindah-pindah.
- b. *Holding Company Activities, including activities of holding companies, are companies that control the assets of a group of subsidiary companies and the main activity is ownership of the group. "Holding Companies" are not involved in the business activities of their subsidiary companies. Its activities include services provided by counselors and negotiators in designing company mergers and acquisitions.*
- c. *Owned or Leased Real Estate, which includes buying, selling, renting and operating real estate, both owned and leased, such as apartment buildings, residential buildings and non-residential buildings (such as exhibitions, private storage facilities, malls, shopping centers and others) and the provision of houses and flats or apartments with or without furniture to be used permanently, either monthly or annually. These include the sale of land, the development of buildings for self-operation (for leasing spaces in the building), the distribution of real estate into land lots without land development and the operation of residential areas for movable houses.*

STRUKTUR DAN ORGANISASI

STRUCTURE AND ORGANIZATION





PROFIL DIREKSI PROFILE OF THE DIRECTORS



**FRITZ GUNAWAN***Direktur Utama | President Director*

Warga Negara Indonesia, 67 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Business dari Swinburne College Of Technology, Australia pada tahun 1980. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2012. Memulai karir di PT Dipo Star Finance sebagai Direktur (1984-1989) dan sebagai Komisaris (1989-2000), PT Bank Dipo Internasional sebagai Direktur Utama (1992-2006) dan sebagai Komisaris (2006-2011), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif sebagai Direktur (2012-2019), PT Dipo Mandiri Motor sebagai Direktur (2013-2016), PT Dipo Angkasa Motor sebagai Direktur (2013-2016).

Indonesian citizen, 67 years old, obtained a Bachelor of Business degree from Swinburne College of Technology, Australia in 1980. Served as President Director of the Company since 2012. Started his career at PT Dipo Star Finance as Director (1984-1989) and as Commissioner (1989-2000), PT Bank Dipo Internasional as President Director (1992-2006) and as Commissioner (2006-2011), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif as Director (2012-2019), PT Dipo Mandiri Motor as Director (2013-2016), PT Dipo Angkasa Motor as Director (2013-2016).

**IE PUTRA***Direktur | Director*

Warga Negara Indonesia, 44 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Atmajaya pada tahun 2000, menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2014. Memulai karir di Trisno Thomas Iguna & Rekan dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1999-2001), PT Setiakawan Pahala Motor dengan jabatan terakhir sebagai Accounting Head (2001-2003), PT Pahalamas Sejahtera dengan jabatan terakhir sebagai Financial Controller (2003-2011), dan PT Putra Mandiri Jembar sebagai Financial Controller (2011-2014), PT Dipo Angkasa Motor sebagai Direktur (2016-Sekarang), PT Dipo Pahala Otomotif sebagai komisaris (2016-sekarang), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif sebagai Direktur (2018 – sekarang). PT Suku Cadang Oto Sejahtera sebagai komisaris (2020 – sekarang), dan PT Mokas Otomotif Sejahtera sebagai Komisaris Utama (2020 – sekarang).

Indonesian citizen, 44 years old, obtained a Bachelor of Economics degree in Accounting from Atmajaya University in 2000, served as Director of the Company since 2014. Started his career at Trisno Thomas Iguna & Rekan with his last position as Auditor (1999-2001), PT Setiakawan Pahala Motor with his last position as Accounting Head (2001-2003), PT Pahalamas Sejahtera with the last position as Financial Controller (2003-2011), and PT Putra Mandiri Jembar as Financial Controller (2011-2014), PT Dipo Angkasa Motor as Director (2016-Present), PT Dipo Pahala Otomotif as commissioner (2016-present), PT Dipo Internasional Pahala Otomotif as Director (2018 - present), PT Suku Cadang Oto Sejahtera as commissioner (2020 - present), and PT Mokas Otomotif Sejahtera as President Commissioner (2020 - present).



SANDI YOSWANDI

Direktur | Director

Warga Negara Indonesia, 51 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Tarumanagara pada tahun 1994. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Memulai karir di BDO Tanubrata dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1992-1994), PT Light Instrumenindo dengan jabatan terakhir sebagai Accounting Supervisor (1995-1996), PT Bonita Sarijaya dengan jabatan terakhir sebagai Finance & Accounting Manager (1997-2000), PT Setiakawan Pahala Motor dengan jabatan terakhir sebagai Controller (2001-2006), PT Putra Mandiri Jembar sebagai Financial Controller (2007-2013).

Indonesian citizen, 51 years old, obtained his Bachelor of Economics in Accounting from Tarumanagara University in 1994. Served as Director of the Company since 2017. Started his career at BDO Tanubrata with his last position as Auditor (1992-1994), PT Light Instrumentindo with his last position as Accounting Supervisor (1995-1996), PT Bonita Sarijaya with last position as Finance & Accounting Manager (1997-2000), PT Setiakawan Pahala Motor with last position as Controller (2001-2006), PT Putra Mandiri Jembar as Financial Controller (2007-2013).



PETER ALEXANDER

Direktur | Director

Warga Negara Indonesia, 46 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Atmajaya, pada tahun 1999. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017. Memulai karir di Prasetio, Sarwoko & Sandjaja dengan jabatan terakhir sebagai Auditor (1999-2003), dan PT Pahalamas Sejahtera dengan jabatan terakhir sebagai Financial Controller (2003-2011).

Indonesian Citizen, 46 years old, obtained his Bachelor of Economics in Accounting from Atmajaya University, in 1999. Served as Director of the Company since 2017. Started his career at Prasetio, Sarwoko & Sandjaja with his last position as Auditor (1999-2003), and PT Pahalamas Sejahtera with the last position as Financial Controller (2003-2011).

**JIN NISHIMURA**

Direktur | Director

Warga Negara Jepang, 43 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Physics dari Osaka University, Jepang pada tahun 2002 dan gelar Master of Engineering dari Osaka University, Jepang pada tahun 2004. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2018. Memulai karir di PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor dengan jabatan terakhir sebagai Deputy Group Head (2009-2010) dan PT Dipo Star Finance dengan jabatan terakhir sebagai Direktur (2010-2015).

Japanese citizen, 43 years old, obtained his Bachelor of Physics from Osaka University, Japan in 2002 and a Master of Engineering degree from Osaka University, Japan in 2004. Served as Director of the Company since 2018. Started his career in PT Krama Yudha Tiga Berlian Motor with the last position as Deputy Group Head (2009-2010) and PT Dipo Star Finance with the last position as Director (2010-2015).

**ATSUSHI HANDA**

Direktur | Director

Warga Negara Jepang, 41 tahun, memperoleh gelar Bachelor Art in Policy Management dari Keio University pada tahun 2002 dan gelar Master of Business Administration dari Waseda University, Jepang pada tahun 2015. Menjabat sebagai direktur Perseroan sejak bulan Agustus tahun 2020. Memulai karir di Mitsubishi Corporation dengan jabatan terakhir sebagai asisten General Manager (2015-2018) dan di Perseroan sebagai Research and Development Advisor (2018-Agustus 2020).

Japanese citizen, 41 year old, obtained a Bachelor of Art in Policy Management from Keio University in 2002 and a Master of Business Administration from Waseda University, Japan in 2015. He has been serving as a director of the Company since August 2020. Starting his career at Mitsubishi Corporation with his last position as Assistant General Manager (2015-2018) and at the Company as Research and Development Advisor (2018-August 2020).





PROFIL DEWAN KOMISARIS

PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



SUHANTI PONIMAN

Komisaris Utama | *President Commissioner*

Warga Negara Indonesia, 58 tahun, menempuh pendidikan di Saint Patrick's School, Singapura. Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2013. Menjadi Chairman di Dipo Group sejak 1983 sampai dengan sekarang dan sebagai Direktur Utama PT Pahalamas Sejahtera sejak 1992 sampai dengan sekarang.

An Indonesian citizen, 58 years old, studying at Saint Patrick's School, Singapore. Served as President Commissioner of the Company since 2013. He has been Chairman of the Dipo Group from 1983 to present and as President Director of PT Pahalamas Sejahtera from 1992 to present.



SHINYA IKEDA

Komisaris | *Commissioner*

Warga Negara Jepang, 49 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Engineering dari Kyoto University, Jepang pada tahun 1995. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2019. Memulai karir di Nissho Iwai Corporation (Jepang) pada bagian Export Section-Transportation Department (1995-1998), pada bagian Transportation Systems Section-Transportation Systems & Equipment Department (1998-2003), sebagai Assistant Manager-Corporate Planning Department (2003-2004), sebagai Assistant Manager-Urban Transportation Systems Section-Automotive Department (2004-2005), Sumitomo Corporation (Jepang) dengan jabatan terakhir sebagai Manager-Automotive Europe Department (2005-2007), Mitsubishi Corporation (Jepang) dengan jabatan terakhir sebagai Manager-Malaysia Team-Motor Vehicle Asia & ASEAN Department (2008-2009), Mitsubishi Motors Malaysia SDN. BHD. (Malaysia) dengan jabatan terakhir sebagai Chief Financial Officer (2009-2012), PT Dipo Star Finance sebagai Wakil Presiden Direktur (2012-2016) dan sebagai Presiden Direktur (2016-2018), Mitsubishi Corporation (Jepang) dengan jabatan terakhir sebagai Team Leader-Asia & ASEAN Team-Automotive Finance & Retail Department (2018-2019) dan sebagai General Manager-Automotive Finance & Retail Department (2019-sekarang).

Japanese citizen, 49 years old, obtained his Bachelor of Engineering from Kyoto University, Japan in 1995. Served as Commissioner of the Company since 2019. Started his career at Nissho Iwai Corporation (Japan) in the Export Section-Transportation Department (1995-1998), in the Transportation Systems Section-Transportation Systems & Equipment Department (1998-2003), as Assistant Manager-Corporate Planning Department (2003-2004), as Assistant Manager-Urban Transportation Systems Section-Automotive Department (2004-2005), Sumitomo Corporation (Japan) with his last position as Manager-Automotive Europe Department (2005-2007), Mitsubishi Corporation (Japan) with his last position as Manager-Malaysia Team-Motor Vehicle Asia & ASEAN Department (2008-2009), Mitsubishi Motors Malaysia SDN. BHD (Malaysia) with his last position as Chief Financial Officer (2009-2012), PT Dipo Star Finance as Vice President Director (2012-2016) and as President Director (2016-2018), Mitsubishi Corporation (Japan) with his last position as Team Leader-Asia & ASEAN Team-Automotive Finance & Retail Department (2018-2019) and as General Manager-Automotive Finance & Retail Department (2019-present).



**NURSALAM ANDI TABUSALLA***Komisaris Independen | Independent Commissioner*

Warga Negara Indonesia, 63 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Science – Business Administration dari University San Fransisco, Amerika Serikat pada tahun 1983. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2020. Memulai karir di Chase Manhattan Bank (Indonesia) sebagai Asisten Manajer Divisi Operation dan Sistem (1984-1985), Asisten Manager Divisi Individual Banking (1985-1988), dan sebagai Wakil Direktur Utama (1989-2000), PT Ariawest Indonesia sebagai General Manager (2000-2003), PT Massada Komunikasi sebagai Presiden Direktur (2003-sekarang), Senayan National Golf Club sebagai Presiden Direktur (2010-sekarang), PT Narendra Interpacific International sebagai Komisaris (2011-sekarang), PT Ancora Sports sebagai Direktur (2012-sekarang), PT Graha Kuliner Indonesia sebagai Direktur (2012-sekarang), PT Hijau Prima Lestari sebagai Direktur (2012-sekarang), PT Media Strategi Indonesia sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT Semesta Raya Mandiri sebagai Komisaris (2012-sekarang), PT Perkasa Mega Jaya sebagai Komisaris Utama (2012-sekarang), PT Multi Berkat Energi sebagai Direktur (2012-sekarang), PT Graha Amarta Semesta sebagai Komisaris (2012-sekarang), dan Anggota Komite Audit Perseroan (2019-2020).

Indonesian citizen, 63 years old, obtained his Bachelor of Science - Business Administration from the University of San Francisco, United States of America in 1983. Served as Independent Commissioner of the Company since 2020. Started his career at Chase Manhattan Bank (Indonesia) as Assistant Manager for the Operations and Systems Division (1984-1985), Assistant Manager for the Individual Banking Division (1985-1988), and as Deputy President Director (1989-2000), PT Ariawest Indonesia as General Manager (2000-2003), PT Massada Communications as President Director (2003-present), Senayan National Golf Club as President Director (2010-present), PT Narendra Interpacific International as Commissioner (2011-present), PT Ancora Sports as Director (2012-present), PT Graha Kuliner Indonesia as Director (2012-present), PT Hijau Prima Lestari as Director (2012-present), PT Media Strategies Indonesia as Commissioner (2012-present), PT Semesta Raya Mandiri as Commissioner (2012-present), PT Perkasa Mega Jaya as President Commissioner (2012-present), PT Multi Berkat Energi as Director (2012-present), PT Graha Amarta Semesta as Commissioner (2012-present), and Member of the Company's Audit Committee (2019-2020).

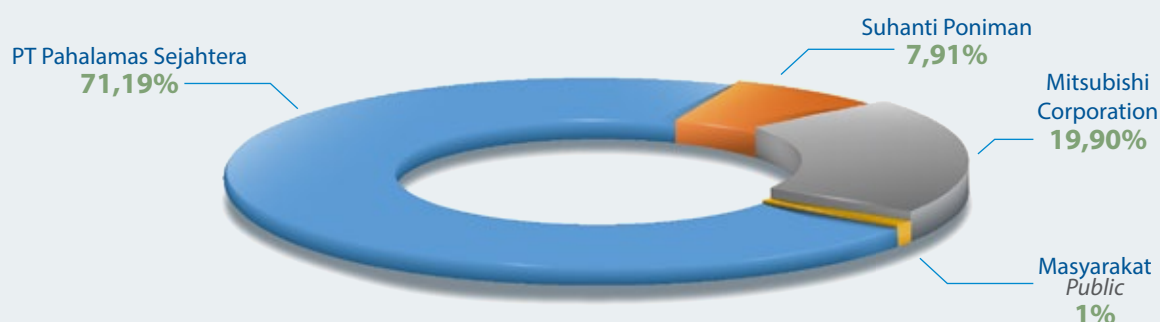


**JUMLAH KARYAWAN DAN DESKRIPSI SEBARAN TINGKAT PENDIDIKAN
DAN USIA KARYAWAN TAHUN BUKU 2020**
NUMBER OF EMPLOYEES AND DESCRIPTION OF DISTRIBUTION OF EDUCATION LEVEL
AND AGE OF EMPLOYEES ON 2020

Keterangan Description	Jumlah Amount	Pendidikan / Education			Usia / Age		
		SMA-D3	S1	S2 lainnya	<25	=<40	>40
Perseroan	32	7	21	4	1	21	10
PT Dipo Angkasa Motor	118	111	6	1	23	70	25
PT Dipo Internasional Pahala Otomotif	1710	1294	414	2	259	1022	429
PT Dipo Pahala Otomotif	26	11	15	-	7	18	1
PT Global Pahala Rental	11	5	5	1	-	6	5
PT Mobilku Dotcom Sejahtera	8	2	6	-	1	5	2
PT Mokas Otomotif Sejahtera	5	3	2	-	2	2	1
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	13	3	10	-	-	11	2
Total	1923	1436	479	8	293	1155	475

PEMEGANG SAHAM PERSEROAN
COMPANY SHAREHOLDERS

Keterangan Description	Jumlah Saham Share Amount	(%)
PT Pahalamas Sejahtera	9.792.000.000	71,19
Suhanti Poniman	1.088.000.000	7,91
Mitsubishi Corporation	2.738.000.000	19,9
Masyarakat / Public	137.600.000	1
Total	13.755.600.000	100



PEMEGANG SAHAM DIATAS ATAU SAMA DENGAN 5%
SHAREHOLDERS ABOVE OR EQUAL TO 5%

Nama Name	Alamat Address	Jumlah Saham Share Amount	(%)
PT Pahalamas Sejahtera	Dipo Tower Lt. 18 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52, Jakarta Pusat	9.792.000.000	71,19
Mitsubishi Corporation	3-1, Marunouchi 2-Chome, Chiyoda-Ku, Tokyo	2.738.000.000	19,9
Suhanti Poniman	Pluit Sakti Raya No.5 Penjaringan Jakarta Utara	1.088.000.000	7,91

PEMEGANG SAHAM ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI PERSEROAN
SHAREHOLDERS MEMBERS OF THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Saham Share Amount	(%)
Suhanti Poniman	Komisaris Utama President Commissioner	1.088.000.000	7,91

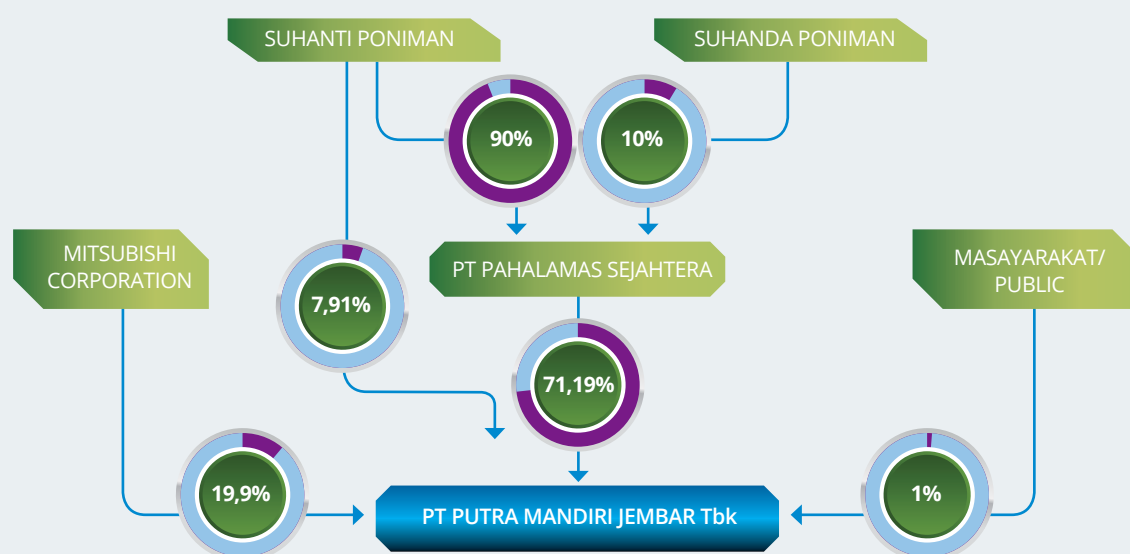
PEMEGANG SAHAM DIBAWAH 5%
SHAREHOLDERS BELOW 5%

Nama Name	Jumlah Saham Share Amount	(%)
Masyarakat Public	137.600.000	1

PEMEGANG SAHAM LOKAL DAN ASING
LOCAL AND FOREIGN SHAREHOLDERS

Keterangan Description	Jumlah Pemegang Saham Number Of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
Institusi Lokal Local Institution	2	9,794,000,000	71,20
Institusi Asing Foreign Institution	2	2,738,060,000	19,91
Individu Lokal Local Individual	1,235	1,223,270,800	8,89
Individu Asing Foreign Individual	3	269,200	0,00
Jumlah/Total	1,242	13,755,600,000	100,00

STRUKTUR PEMEGANG SAHAM PERSEROAN
SHAREHOLDER STRUCTURE OF THE COMPANY



ANAK PERUSAHAAN DAN PERUSAHAAN ASOSIASI
SUBSIDIARY & ASSOCIATE COMPANY

Nama Name	Kegiatan Usaha Business
PT Dipo Angkasa Motor	Perdagangan, diler resmi dan jasa-jasa yang berhubungan dengan kendaraan bermotor termasuk jasa reparasi dan perawatan (Mercedes Benz) <i>Trade, official dealers and services related to motor vehicles including repair and maintenance services (Mercedes Benz)</i>
PT Dipo Internasional Pahala Otomotif	Perdagangan, diler resmi dan jasa-jasa yang berhubungan dengan kendaraan bermotor termasuk jasa reparasi dan perawatan (Mitsubishi) <i>Trade, official dealers and services related to motor vehicles including repair and maintenance services (Mitsubishi)</i>
PT Dipo Pahala Otomotif	Perdagangan, diler resmi dan jasa-jasa yang berhubungan dengan kendaraan bermotor termasuk jasa perawatan (Nissan) <i>Trade, official dealers and services related to motor vehicles including maintenance services (Nissan)</i>
PT Global Pahala Rental	Penyewaan kendaraan <i>Rental Vehicle</i>
PT Mobilku Dotcom Sejahtera	Platform pasar otomotif <i>Automotive Market Platform</i>
PT Suku Cadang Oto Sejahtera* (Perusahaan Asosiasi / Associate Company)	Platform Pasar Suku Cadang Kendaraan <i>Automotive Sparepart Market Platform</i>
PT Mokas Otomotif Sejahtera	Perdagangan Mobil Bekas <i>Used Cars Trading</i>

Keterangan Mengenai Saham Perseroan

Pada tanggal 18 Desember 2019, Perseroan mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia untuk pertama kali. Jumlah saham yang beredar adalah sebanyak 13.755.600.000 dengan nilai nominal Rp.50 per saham dan harga penawaran Rp.125 per saham. Harga saham Perseroan per tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp.105. Berikut kronologi pencatatan saham Perseroan:

Information Regarding the Company's Shares

On December 18, 2019, the Company listed its shares on the Indonesia Stock Exchange for the first time. The total number of shares is 13,755,600,000 with a nominal value of 50 IDR per share and an offering price of 125 IDR per share. The Company's share price as of December 31, 2020 was 105 IDR. Following is the chronology of the listing of the Company's shares:

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM / STOCK LISTING CHRONOLOGY	
Tanggal Efektif / Effective Date	11 Desember 2019 / December 11, 2019
Masa Penawaran Umum / Public Offering Period	12– 13 Desember 2019 / December 12-13, 2019
Tanggal Penjatahan / Allotment Date	16 Desember 2019 / December 16, 2019
Tanggal Pengembalian Uang Pemesanan / Order Refund Date	17 Desember 2019 / December 17, 2019
Tanggal Distribusi Saham secara Elektronik / Date of Electronic Stock Distribution	17 Desember 2019 / December 17, 2019
Tanggal Pencatatan Saham di BEI / Listing Date of the Shares on the IDX	18 Desember 2019 / December 18, 2019
Jumlah Saham / Number of Shares	13.755.600.000
Nilai Nominal (Rp) / Nominal Value (IDR)	50,-
Harga Penawaran / Offering Price (IDR)	125,-
Harga Rp. per 31 Desember 2019 / Price (IDR) as of 31 Desember 2019	138,-
Nama Bursa / Stock Market Name	Bursa Efek Indonesia / Indonesian Stock Exchange



ANAK PERUSAHAAN DAN PERUSAHAAN ASOSIASI

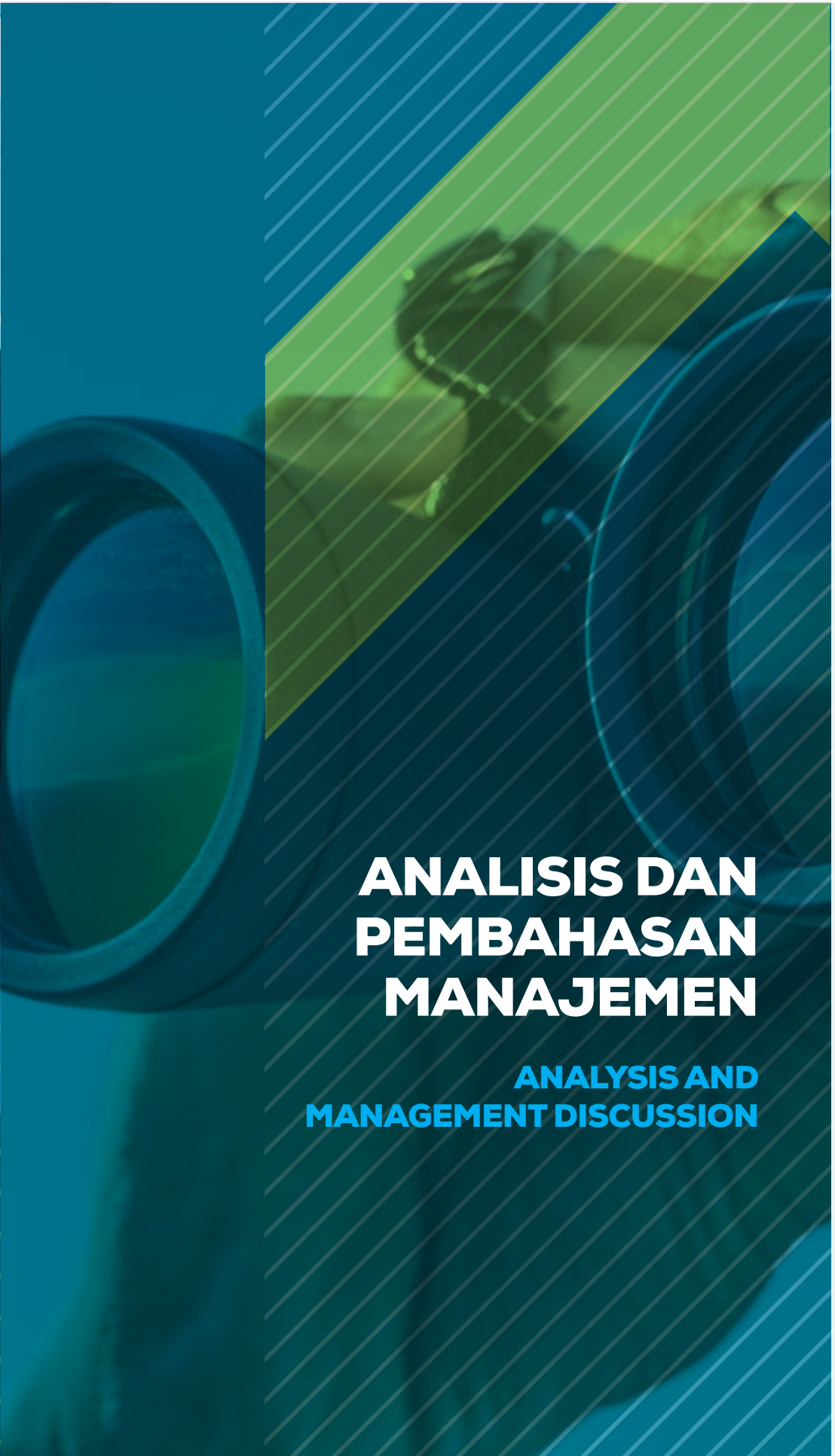
SUBSIDIARY & ASSOCIATE COMPANY

	Nama Name	Kepemilikan Ownership (%)	Tahun Pendirian Establishment	Tahun Mulai Penyertaan Inclusion Year	Tahun Operasional Komersil Commercial Operational Year	Total Aset* Total Asset* Rp.(IDR)
	PT Dipo Angkasa Motor	99%	1993	2011	1993	226.565
	PT Dipo Internasional Pahala Otomotif	76%	1976	2003	1976	2.595.429
	PT Dipo Pahala Otomotif	83%	2018	2018	2018	13.789
	PT Global Pahala Rental	99%	2012	2012	2012	79.982
	PT Mobilku Dotcom Sejahtera	70%	2019	2019	2019	23.494
	PT Sukucadang Oto Sejahtera* (Perusahaan Asosiasi / Associate Company)	34%	2020	2020	2020	100.179
	PT Mokas Otomotif Sejahtera	90%	2020	2020	2020	3.953

Akuntan Publik Public Accountant TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN	Alamat	Prudential Tower, Lantai 17, Jl. Jend. Sudirman Kav.79, Jakarta 12910, Indonesia Telp. +6221 5795 7300. Fax. +6221 57957301
	STTD	No. STTD.AP-330/NB.122/2018 tanggal 5 Februari 2018 atas nama Herry Sunarto
	Asosiasi	Institut Akuntan Publik Indonesia (IAP) No. Reg.IAPI 2182
	Pedoman Kerja	Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia
	Surat Penunjukan	3 September 2020
Konsultan Hukum Legal Consultant SIAHAAN IRDAMIS ANDARUMI & REKAN Nama Partner Partner Name DAVID ISKANDAR SIAHAAN	Alamat	Satrio Tower, Lantai 12, Jl. Prof. DR. Satrio Kav. C4 Jakarta 12950, Indonesia Telp. +6221 22513689. Fax. +6221 4704805
	STTD	No. STTD.KH-122/PM.2/2018 tanggal 16 Mei 2018 atas nama David Iskandar Siahaan
	Asosiasi	Anggota Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM)
	Pedoman Kerja	Standar Profesi Konsultan Hukum Pasar Modal Seluruh Peraturan Perundang-Undangan Yang Berlaku Terutama di Bidang Pasar Modal
	Surat Penunjukan	Surat No. 005/SIAR/DIS/Prop/III.19 tanggal 8 Maret 2019
Notaris Notary SYARIFUDIN, S.H.	Alamat	Ruko Lake Shop, Jl. Pulau Putri Raya No.35, Modernland, Kota Tangerang, Banten 15117. Telp. +6221 5529289
	STTD	No. N-172/PM.223/2019 tanggal 23 Januari 2019
	Asosiasi	Ikatan Notaris Indonesia
	Pedoman Kerja	Kode Etik Ikatan Notaris Indonesia
	Surat Penunjukan	001/P-Ipo/VIII/2019 tanggal 1 Agustus 2019
Biro Administrasi Efek Securities Administration Bureau PT SHARESTAR INDONESIA	Alamat	Berita Satu Plaza (d/h Citra Graha Building) Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav 35-36. Telp. +6221 5277966. Fax. +6221 5277967
	STTD	KEP-25/PM/1991 tanggal 14 Mei 1991
	Keanggotaan Asosiasi	Anggota ABI No. ABI/IX/2014-006
	Surat Penunjukan	No. 173/PMJ/X/2019 tertanggal 1 Oktober 2019







ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

**ANALYSIS AND
MANAGEMENT DISCUSSION**



STRATEGI PEMASARAN MARKETING STRATEGIES



Strategi pemasaran yang dilakukan oleh Perseroan dan Perusahaan Anak untuk kegiatan usaha otomotif antara lain:

a. Agen penjualan

Perseroan dan Perusahaan Anak memiliki sekitar 2.000 agen penjualan yang tersebar di diler-dilernya. Agen penjualan ini diberikan pelatihan secara berkala mengenai *product knowledge* dan teknik pemasaran, dengan tujuan untuk memasarkan produk dan jasa Perseroan dan Perusahaan Anak kepada konsumen dengan lebih efektif. Agen tersebut dipekerjakan dengan sistem kemitraan yang berlaku selama 1 tahun dan dapat diperpanjang. Perseroan dan Perusahaan Anak memberikan insentif pada setiap penjualan yang dilakukan untuk mendorong kinerja para agen penjualannya.

b. Kunjungan langsung kepelanggan

DIPO telah beroperasi di industri otomotif selama 44 tahun dan telah mengumpulkan data konsumennya. DIPO senantiasa menjaga hubungan baik dengan pelanggannya. Perseroan dan Perusahaan Anak melakukan kunjungan rutin ke pelanggannya untuk menawarkan produk dan jasa tambahan.

c. Pameran

Secara berkala, DIPO mengikuti pameran di pusat perbelanjaan dan juga secara virtual selama pandemi Covid-19 guna memperkenalkan produk dan jasa serta dilernya kepada masyarakat.

d. Joint Campaign dengan ATPM

Secara berkala, DIPO mengadakan acara penjualan bersama dengan ATPM dan memperkenalkan produk dan jasa kepada masyarakat.

The marketing strategies undertaken by the Company and Subsidiaries for automotive business activities include:

a. Sales agent

The Company and its Subsidiaries have around 2,000 sales agents spread across their dealers. This sales agent is given regular training in product knowledge and marketing techniques, with the aim of marketing the products and services of the Company and its Subsidiaries to consumers more effectively. The agent is employed with a partnership system that is valid for 1 year and can be extended. The Company and Subsidiaries provide incentives for each sale made to encourage the performance of their sales agents.

b. Direct visit to customers

DIPO have been operating in the automotive industry for 44 years and have collected customer data. DIPO always maintain good relations with their customers. The Company and Subsidiaries conduct regular customer visits to offer additional products and services.

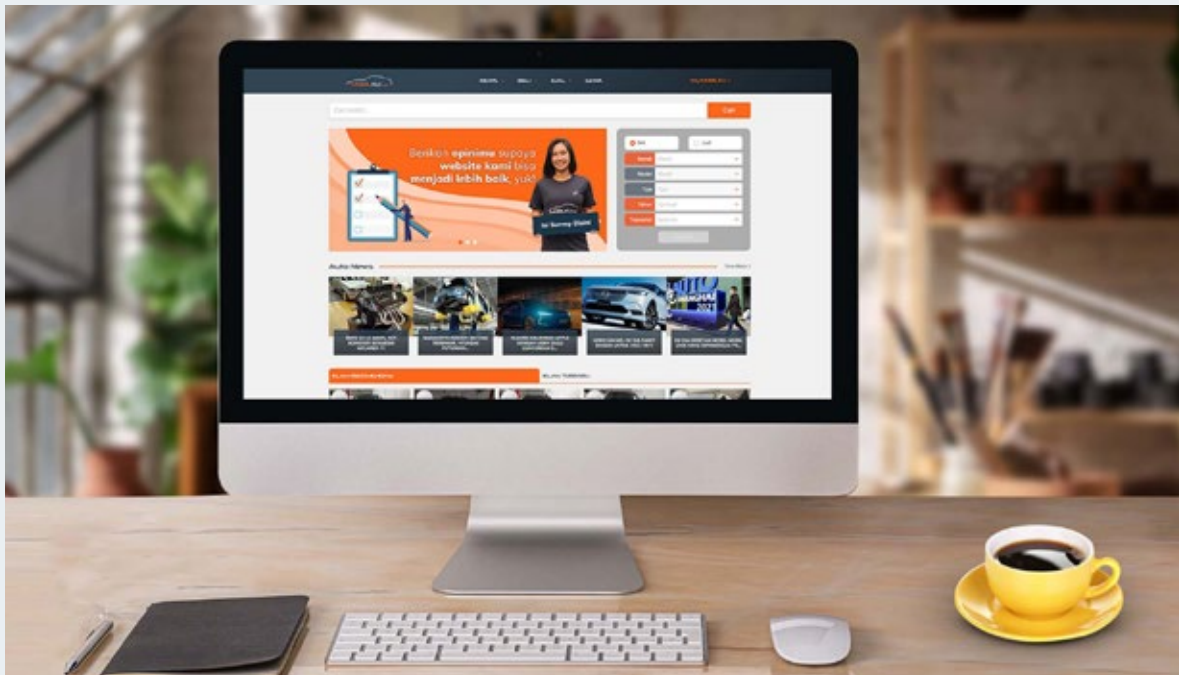
c. Exhibition

Periodically, DIPO participates in exhibitions in shopping centers and also virtually during Covid-19 pandemic in order to introduce products and services as well as their dealerships to the public.

d. Joint Campaign with ATPM

Periodically, DIPO hold joint sales events with ATPM and introduce products and services to the public.





Untuk kegiatan usaha penyewaan kendaraan, strategi pemasaran yang dilakukan GPR antara lain:

- Mengikuti *tender* yang dilakukan oleh Instansi Pemerintah dan Swasta
- Terdaftar dalam e-catalog Pemerintah
- Membina hubungan yang baik dengan pelanggan yang ada
- Berkerjasama dengan beberapa platform *e-commerce* terkait dengan sewa kendaraan
- Membuka peluang untuk penyewaan kendaraan kebutuhan logistik

For vehicle rental business activities, the marketing strategies adopted by GPR include:

- Participate in tenders conducted by Government and Private Agencies*
- Registered in the Government e-catalog*
- Fostering good relationships with existing customers*
- Collaborate with several e-commerce platforms related to vehicle rental*
- Open opportunities for vehicle rental logistics needs*

Untuk kegiatan usaha *platform* pasar otomotif, metode pemasaran yang telah dilakukan oleh MDS antara lain mengunjungi diler-diler mobil untuk menggunakan *platform* MDS untuk menjual mobil baru dan bekas, menggunakan *brand ambassador* untuk mempromosikan situs Mobilku.com, dan mengunggah artikel-artikel dan video yang berkaitan dengan dunia otomotif di situs Mobilku.com.

For the automotive market platform business activities, MDS's marketing methods include visiting car dealers to use the MDS platform to sell new and used cars, using brand ambassadors to promote Mobilku.com website, and uploading articles and videos relating to the world automotive in Mobilku.com website.

Selain itu, melalui PT Suku Cadang Oto Sejahtera, Perseroan melakukan metode *business to business e-commerce* yang mengkhususkan diri pada suku cadang otomotif dengan menghubungkan diler/pemasok suku cadang ke bengkel, toko *sparepart* dan perusahaan armada transportasi.

In addition, through PT Suku Cadang Oto Sejahtera, the Company implements a business to business e-commerce method that specializes in automotive spare parts by connecting dealers / spare parts suppliers, workshops and fleet companies.



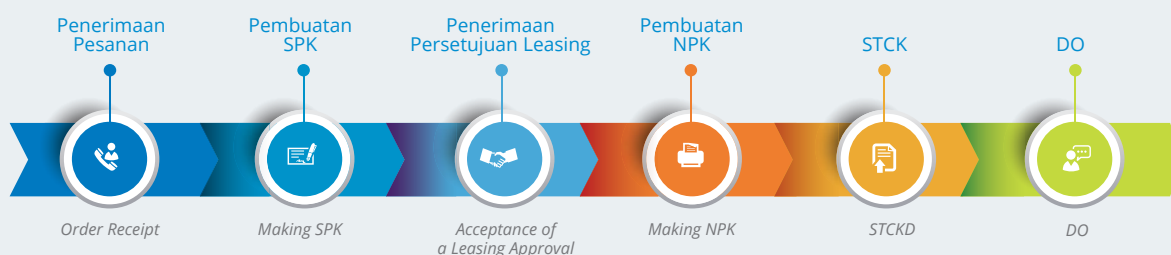
PROSES PROCESS

Diagram di bawah ini menunjukkan proses penjualan kendaraan, penjualan suku cadang dan perbaikan kendaraan secara umum.

The diagram below shows the process of selling vehicles, selling parts and repairing vehicles in general.



PENJUALAN KENDARAAN VEHICLE SALES



● Penerimaan Pesanan

Tenaga penjualan melayani dan menerima pesanan kendaraan dari pelanggan serta menjelaskan syarat-syarat pembelian mobil, tata cara pembayarannya, syarat-syarat dan ketentuan.

● Order Receipt

Sales representation serve and accept vehicle orders from customers and explain the terms of purchase of a car, the procedures for payment, terms and conditions.

● Pembuatan Surat Pesanan Kendaraan ("SPK")

Tenaga penjualan membuat SPK setelah pelanggan menyetujui syarat-syarat tersebut untuk kemudian disetujui oleh sales supervisor, sales manager dan kepala cabang. Kemudian, kasir menerima uang muka dari pelanggan dan membuka kwitansi Account Receivable ("AR"). Kwitansi yang telah diparaf oleh kasir dan ditanda tangani oleh admin head/kepala cabang / accounting head akan diserahkan ke pihak terkait, yaitu lembar putih ke pelanggan, lembar kuning ke bagian admin dan lembar biru ke bagian accounting.

● Making Vehicle Order Letter ("SPK")

Sales representation make SPK after customers have agreed to these requirements and are then approved by the sales supervisor, sales manager and branch head. Then, the cashier receives a cash advance from the customer and opens an Account Receivable ("AR") receipt. Receipts that have been initialed by the cashier and signed by the admin head / head of the branch / accounting head will be submitted to the relevant parties, which is the customer white sheet, the yellow sheet gets the admin and the blue sheet gets the accounting.

● Penerimaan Persetujuan Leasing

Untuk meminta persetujuan leasing, tenaga penjualan membantu melengkapi persyaratan kredit untuk diserahkan ke pihak leasing. Apabila leasing yang bersangkutan menolak, maka tenaga penjualan akan membantu mencari leasing lain. Setelah disetujui dan menerima rincian kredit dari pihak leasing, kasir akan menerima sisa uang muka dari pelanggan, lalu membuka kwitansi AR. Untuk pembuatan kontrak dan asuransi kendaraan, sales admin memberitahukan

● Acceptance of a Leasing Approval

To request leasing approval, the sales representation helps to complete the credit terms to be submitted to the lease party. If the lease is refused, the sales force will help find another lease. After approval and receipt of credit details from the leasing party, the cashier will receive the remaining down payment from the customer, then open the AR receipt. For making contracts and vehicle insurance, the sales admin gives the leasing, serial and engine numbers of the vehicle to the leasing party,





nomor rangka, seri dan mesin kendaraan ke pihak *leasing*, selanjutnya tenaga penjualan meminta tanda tangan pelanggan pada kontrak.

- **Pembuatan Nomor Pesanan Kendaraan ("NPK")**

Sales admin membuat NPK untuk selanjutnya ditandatangani oleh *sales person*, *supervisor*, *sales manager*, *administration head* dan *business manager*.

- **Surat Tanda Coba Kendaraan Bermotor ("STCK")**

Selanjutnya, tenaga penjual dengan disetujui oleh *supervisor* dan *manager* mengajukan permohonan ke *sales admin* untuk pembuatan STCK. *Sales admin* dengan bantuan biro jasa mengajukan permohonan pembuatan STCK ke Samsat.

- **Delivery Order ("DO")**

Sales admin membuat DO, menyerahkan sebagian *delivery* untuk menggesek nomor mesin dan rangka kendaraan setelah mendapat persetujuan dari *business manager* dan *accounting head*. Persetujuan tersebut diberikan apabila syarat-syarat administrasi dilengkapi, misalnya pembayaran telah dilunasi. Untuk penjualan dengan pembayaran melalui *leasing*, juga diperlukan persetujuan dari bagian *leasing* yang akan diberikan setelah syarat-syarat administrasi dilengkapi, seperti uang muka telah dilunasi dan *Purchase Order* ("PO") *leasing* telah disetujui. Tenaga penjual mengisi permohonan faktur dan menyerahkan ke *sales admin* untuk proses pengajuan faktur kendaraan ke ATPM. Faktur kendaraan yang diterima oleh *sales admin* akan diproses untuk pembuatan STNK oleh pihak biro jasa ke Samsat. Pihak *delivery* kemudian melakukan pemasangan nomor polisi. Terakhir, tenaga penjualan akan melakukan proses penyerahan kendaraan ke pelanggan.

then the sales representation asks for the customer's signature on the contract.

- **Manufacture of Vehicle Order Number ("NPK")**

The sales admin creates the NPK to be signed by the sales person, supervisor, sales manager, administration head and business manager.

- **Motorized Vehicle Trial Permit ("STCK")**

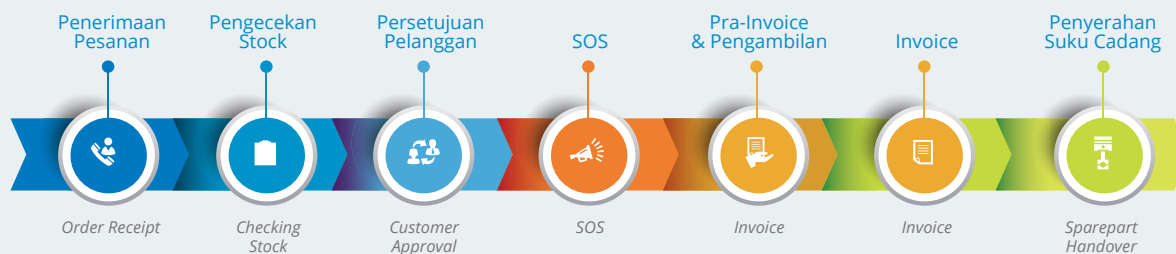
Furthermore, the salesperson with the approval of the supervisor and manager submits an application to the sales admin for the making of the STCK. Sales admin with the help of an agent submits an application to make STCK to Police Department.

- **Delivery Order ("DO")**

The sales admin makes the DO, submits the delivery section to swipe the engine number and vehicle frame after obtaining approval from the business manager and accounting head. The approval is given if administrative conditions are completed, for example payment has been paid. For sales by payment through leasing, approval from the leasing division will also be required after administrative conditions have been completed, such as a down payment has been paid and the lease Purchase Order ("PO") has been approved. Sales representation fill out invoice requests and submit to sales admin for the process of submitting vehicle invoices to ATPM. Vehicle invoices received by the sales admin will be processed for the production of vehicle registration by the service bureau to Police Department. The delivery then installed a police number. Finally, the sales representation will hand over the customer vehicle.



PENJUALAN SUKU CADANG SPAREPARTS SALES



Untuk penjualan suku cadang, tenaga penjualan akan mengunjungi pelanggan atau pelanggan dapat datang ke diler DIPO. Selanjutnya, *sales/counter* menerima pesanan tersebut. Admin *sparepart* melakukan pengecekan stok dan harga suku cadang yang dipesan. Jika stok tersedia, maka akan diinformasikan ke pelanggan. Jika stok tidak tersedia, admin *sparepart* akan melakukan pengecekan ke pemasok. *Sales/counter* menyampaikan ketersediaan stok kepada pelanggan. Setelah disetujui oleh pelanggan, admin *sparepart* akan menginput pesanan ke *Sparepart Order Sheet ("SOS")*. Kemudian, pelanggan menerima SOS dan membayar uang muka. Admin *sparepart* melakukan pemesanan suku cadang ke pemasok (KTB atau MMKSI).

Admin *sparepart* mencetak *pra-invoice* diserahkan ke gudang sebagai dasar pengambilan barang dari gudang. Setelah barang diterima, *invoice* dicetak dan dicek dengan *sales order*. Jika telah sesuai, *sparepart head* akan menandatangani *invoice*. Selanjutnya, suku cadang akan diserahkan ke pelanggan.

For spare parts sales, sales reps will visit customers or customers can come to DIPO dealers. Next, the sales / counter accepts the order. The spare part admin checks the stock and price of the parts ordered. If the stock is available, it will be informed of the customer. If stock is not available, the spare part admin will check to the supplier. Sales / counters deliver stock availability to customers. After being approved by the customer, the spare part admin will input the order to the Spare Part Order Sheet ("SOS"). Then, the customer receives SOS and pays the down payment. The sparepart admin places an order for parts to the supplier (KTB or MMKSI).

The spare part admin prints the pre-invoice and submits it to the warehouse as the basis for taking goods from the warehouse. After the item is received, an invoice is printed and checked with a sales order. If it is appropriate, the Spare-part Head will sign an invoice. Furthermore, spare parts will be submitted to customers.



JASA PERBAIKAN KENDARAAN VEHICLE REPAIR SERVICES



● Penerimaan

Pelanggan yang datang ke dealer Perusahaan Anak akan ditanyakan keperluannya oleh *frontline*. Selanjutnya, *service advisor* mendiskusikan dan memutuskan jenis pekerjaan yang harus dilakukan beserta estimasi biaya yang telah disetujui. Setelah memeriksa kelengkapan dokumen yang dibutuhkan, *service advisor* akan menerbitkan *Working Order* untuk digunakan mekanik sebagai pedoman dalam melakukan pengerjaan perbaikan kendaraan.

● Proses Perbaikan

Kendaraan pelanggan akan diperbaiki secara profesional oleh mekanik terlatih didukung fasilitas, peralatan, dan prosedur sesuai standar Mitsubishi. Mekanik akan mengusulkan penggantian suku cadang pada pelanggan guna mendapat persetujuan jika kendaraan yang diperbaiki perlu suku cadang tambahan.

● Quality Control

Service advisor memeriksa kembali keakuratan pekerjaan yang telah selesai dilakukan dan melakukan cek ulang terhadap pekerjaan terkait kesesuaian pemakaian suku cadang.

● Pencucian

Selanjutnya kendaraan diberikan kepada bagian pencucian kendaraan untuk dibersihkan. Setelah selesai dicuci, kendaraan akan diserahkan kepada *service advisor*.

● Pembayaran

Frontline menyampaikan jumlah biaya perbaikan kepada pelanggan dan kasir menerima pembayaran dari pelanggan atas biaya perbaikan tersebut.

● Penyerahan Kendaraan

Kendaraan yang telah selesai diperbaiki dan diinspeksi akan diserahkan oleh *service advisor* dengan disertai penjelasan mengenai kondisi kendaraan tersebut.

● Reception

Customers who come to the subsidiary company will be asked about their needs by the frontline. Next, the service advisor discusses and decides the type of work to be performed along with the estimated cost estimates. After checking the completeness of the required documents, the service advisor will issue a Work Order for mechanical use as a guideline for carrying out vehicle repairs.

● Repair Process

Customer vehicles will be professionally repaired by trained mechanics supported by facilities, equipment and procedures according to Mitsubishi standards. The mechanic will propose the replacement of parts in advance to the customer to get his approval if the repaired vehicle requires additional parts.

● Quality Control

Service advisor rechecks the accuracy of the work that has been done and rechecks the work related to the suitability of the use of parts.

● Washing

Furthermore, the vehicle is given to the vehicle washing section to be cleaned. After washing, the vehicle will be handed over to the service advisor.

● Payment

Frontline submits the total repair costs to the customer and the cashier receives payment from the customer for the repair costs.

● Vehicle Submission

Vehicles that have been repaired and inspected will be submitted by a service advisor accompanied by an explanation of the condition of the vehicle.

PROSES PENYEWAAN KENDARAAN VEHICLE RENTAL PROCESS

Diagram di bawah ini menunjukkan proses penyewaan kendaraan secara umum.

The diagram below shows the general vehicle rental process.



● **Permintaan harga dari pelanggan**

Pelanggan melakukan permintaan harga atas kendaraan yang akan disewa kepada pihak *marketing*.

● **Price requests from customers**

The customer requests the price of the vehicle to be rented to the *marketing*.

● **Pemberian harga penawaran ke pelanggan**

Marketing memberikan harga penawaran atas kendaraan yang akan disewa kepada pelanggan berupa surat penawaran.

● **Offering price to customers**

Marketing gives the offer price of the vehicle to be rented to the customer in the form of an offer letter.

● **Negosiasi harga dan persetujuan dari pelanggan**

Pelanggan melakukan negosiasi harga sewa kendaraan kepada pihak *marketing*. Jika telah disetujui, pelanggan akan menanda tangani surat penawaran. Selanjutnya, pihak *marketing* menerbitkan *Purchase Order* ("PO") untuk ditanda tangani oleh pelanggan dan pelanggan memberikan salinan dokumen terkait sewa menyewa.

● **Price negotiation and approval from customers**

Customers negotiate vehicle rental prices with *marketing*. If agreed, the customer will sign the offer letter. Next, the *marketing* issues a *Purchase Order* ("PO") to be signed by the customer and the customer provides a copy of the documents related to the rental.

● **Memo persetujuan Direksi dan penyiapan kendaraan**

General manager membuat memo persetujuan Direksi (*approval management*) dengan melampirkan PO dan penawaran harga kepada Direksi untuk ditanda tangani. Kemudian, tim legal membuat surat perjanjian sewa kendaraan untuk ditanda tangani oleh pelanggan. Lalu bagian operasional menyiapkan kendaraan sesuai dengan permintaan pelanggan yang tertera di surat perjanjian sewa dan membuat STNK ke Samsat atau melalui biro jasa.

● **Memo of Board of Directors approval and vehicle preparation**

The *general manager* makes a memo of the Directors' approval (*approval management*) by attaching a PO and offering price to the Directors to sign. Then, the legal team makes a vehicle lease agreement to be signed by the customer. Then the operational section prepares the vehicle in accordance with customer requests listed in the rental agreement and makes the vehicle registration number ("STNK") directly to police department (Samsat) or through an agent.

● Pengiriman unit yang sewa

Kendaraan diantar oleh bagian operasional ke tempat pelanggan dengan menyerahkan juga STNK dan surat perjanjian yang telah ditanda tangani kedua belah pihak.

● Pembuatan tagihan bulanan

Accounting membuat tagihan bulanan untuk diberikan kepada pelanggan, yang kemudian dibayar oleh pelanggan ke rekening yang tertera di tagihan setiap bulannya.

● Delivery of rental units

The vehicle is delivered by the operational department to the customer's place and the STNK, and also agreement letter that has been signed by both parties.

● Making monthly invoice

Accounting makes monthly invoice to be given to customers, which are then paid by customers to the account listed on the invoice each month.

PROSES PEMBELIAN DAN PENJUALAN SUKU CADANG DI TOKOPARTS COM PARTS PURCHASE AND SALES PROCESS AT TOKOPARTS COM



● Pendaftaran Akun Pembeli

Tokoparts merupakan sebuah *ecommerce* khusus jual-beli suku cadang kendaraan roda empat dan lebih untuk B2B. Sehingga, Tokoparts membatasi pembeli hanya mencakup bengkel umum, toko *spare-parts*, perusahaan *fleet* (perusahaan *logistics*, operator taxi, rental kendaraan, dll), bengkel perbaikan *body*, perusahaan asuransi otomotif, dan lain-lain. Seluruh proses pendaftaran akun pembeli harus disertai KTP pemilik (bila Non-PKP) atau NPWP (bila PKP) dan harus melalui proses verifikasi oleh tim internal Tokoparts apakah akun tersebut benar milik pembeli yang masuk dalam cakupan kriteria Tokoparts.

● Buyer Account Registration

Tokoparts is an *e-commerce* that specializes in buying and selling spare parts for four-wheeled vehicles and more for B2B. Thus, Tokoparts limits its buyers to only general repair shops, spare-parts shops, fleet companies (logistics companies, taxi operators, vehicle rentals, etc.), body repair shops, automotive insurance companies, etc. The entire buyer account registration process must be accompanied by the owner's ID card (if Non-PKP) or NPWP (if PKP) and must go through a verification process by the Tokoparts internal team whether the account really belongs to the buyer who falls within the scope of the Tokoparts criteria.

● Pendaftaran Akun Penjual / Suppliers

Dalam menjaga keaslian suku cadang untuk menjamin kepuasan pembeli, Tokoparts memiliki *standard requirement* untuk bisa menjadi *supplier* Tokoparts. Mereka harus berbadan hukum, *authorized distributor / principal*, reputasi bagus di market otomotif, tidak memiliki catatan dengan melakukan impor barang ilegal / imitasi, memiliki manajemen yang berkomitmen.

● Pencarian dan Cakupan Merek Suku Cadang

Pembeli dapat melakukan pencarian suku cadang setelah melakukan *log-in* dengan akunnya dengan 3 metode yang unik dan sangat membantu;

- mencari langsung dengan "*part number*";
- mencari dengan "nomor rangka kendaraan / VIN" (tercantum pada STNK pemilik kendaraan);
- mencari dengan memilih merek kendaraan, model dan tipe kendaraan beserta tahun pembuatan kendaraan.

Saat ini Tokoparts menawarkan berbagai merek suku cadang *OEM/Genuine* seperti Toyota, Daihatsu, Honda, Mitsubishi, Suzuki, Fuso, Hino dan OES/Aftermarket seperti 555, Denso, Aisin, TRW, Gates, Bosch, Bendix, GMB, dan lain-lain.

● Harga Suku Cadang di Tokoparts.com

Seluruh harga suku cadang yang dijual merupakan harga maksimal yang diberikan oleh *Suppliers* Tokoparts dan yang terbaik yang tersedia di market. Adapun pada periode tertentu tim *marketing* Tokoparts mengadakan *campaign* khusus untuk suku cadang tertentu demi meningkatkan ketertarikan pembeli-pembeli baru yang mau mencoba menggunakan *platform* Tokoparts dimana harga yang tercantum sudah mencakup PPn 10%.

● Administrasi Jual Beli Suku Cadang

Dengan terbaginya tipe pembeli di Tokoparts (re: PKP dan Non-PKP), Tokoparts bersama *Suppliers* mengikuti regulasi yang ada dalam hal administrasi jual beli, seperti diterbitkannya faktur pajak untuk pembeli berstatus PKP. Seluruh faktur pajak diterbitkan oleh *Suppliers*, karena Tokoparts hanya platform dan bukan pemilik aset suku cadang tersebut.

● Seller/Supplier Account Registration

In maintaining the authenticity of spare parts to ensure buyer satisfaction, Tokoparts has standard requirements to become a Tokoparts supplier. They must be legal entities, authorized distributors / principals, have a good reputation in the automotive market, have no record of importing illegal / imitation goods, have committed management.

Spare Parts Brand Search and Coverage

Buyers can search for spare parts after logging in with their account with 3 unique and very helpful methods;

- search directly by "part number";*
- search by "vehicle frame number / VIN" (listed on the vehicle owner's registration number/STNK);*
- search by selecting the vehicle brand, model and type of vehicle along with the year of manufacture of the vehicle.*

Currently Tokoparts offers various OEM/Genuine spare parts brands such as Toyota, Daihatsu, Honda, Mitsubishi, Suzuki, Fuso, Hino and OES/Aftermarket such as 555, Denso, Aisin, TRW, Gates, Bosch, Bendix, GMB, etc.

● Spare Parts Price

The entire price of spare parts sold is the maximum price given by Tokoparts Suppliers and is the best available in the market. Meanwhile, in certain periods, the Tokoparts marketing team holds a special campaign for certain spare parts to increase the interest of new buyers who want to try using the Tokoparts platform where the price listed includes 10% VAT.

● Administration of Sales and Purchase of Spare Parts

By dividing the types of buyers at Tokoparts (re: PKP and Non-PKP), Tokoparts and Suppliers follow the existing regulations in terms of buying and selling administration, such as issuing tax invoices for buyers with PKP status. All tax invoices are issued by Suppliers, because Tokoparts is only a platform and not the owner of the spare parts assets.



● **Pembayaran yang Tersedia**

Tokoparts memberikan beragam opsi pembayaran "Cash Before Delivery (CBD)", "Cash on Delivery (COD)" dan juga "Term of Payment of 14-30 days (TOP)".

● **Pengiriman Suku Cadang**

Pembeli dapat menikmati pengiriman yang cepat dan tepat dari Tokoparts dengan harga menarik. Bermitra dengan Shipper, Gosend, Grab dan Paxel, Tokoparts dapat memberikan layanan pengiriman instan (dalam 1-3 jam) hingga reguler (1 hari langsung sampai).

● **Pembayaran Hasil Penjualan Suku Cadang kepada Suppliers**

Terdapat 2x waktu pembayaran kepada suppliers setiap bulannya, yaitu setiap tanggal 18 dan 3. Tim *finance* Tokoparts akan melakukan rekonsiliasi seluruh transaksi yang terjadi pada tanggal 1-15 baik yang berhasil maupun adanya proses *refund* atau biaya promo, proses tersebut harus difinalisasi pada tanggal 17 dan di *approved* oleh COO dan CEO perseroan sebelum dilakukan pembayaran pada tanggal 18 di hari esoknya. Begitu juga untuk transaksi tanggal 16-30 (akhir bulan), akan dilakukan proses yang sama sebelum dibayarkan pada tanggal 3 bulan berikutnya.

PENJUALAN

Perseroan memperoleh pendapatan dari setiap transaksi jual-beli suku cadang yang terjadi melalui platform Tokoparts.com dalam bentuk biaya transaksi / biaya komisi atas setiap nilai transaksi suku cadang yang terjadi. Dimana kesepakatan besaran biaya transaksi disepakati oleh kedua belah pihak antara manajemen Tokoparts dan manajemen *Suppliers* yang tertuang dalam perjanjian kerjasama.

● **Available Payments Options**

Tokoparts provides various payment options "Cash Before Delivery (CBD)", "Cash on Delivery (COD)" and also "Term of Payment of 14-30 days (TOP)".

● **Spare Parts Delivery**

Buyers can enjoy fast and precise delivery from Tokoparts at attractive prices. Partnering with Shipper, Gosend, Grab and Paxel, Tokoparts can provide instant delivery services (within 1-3 hours) to regular (1 day direct delivery).

● **Payment of Sales of Spare Parts to Suppliers**

There are 2x payments to suppliers every month, namely every date of 18 and 3. The Tokoparts finance team will reconcile all transactions that occur on 1-15th, whether successful or there is a refund process or promo fee, the process must be finalized on the 17th and approved by the COO and CEO of the company before payment is made on the 18th the next day. Likewise for transactions dated 16-30 (end of the month), the same process will be carried out before being paid on the 3rd day of the following month.

Sales

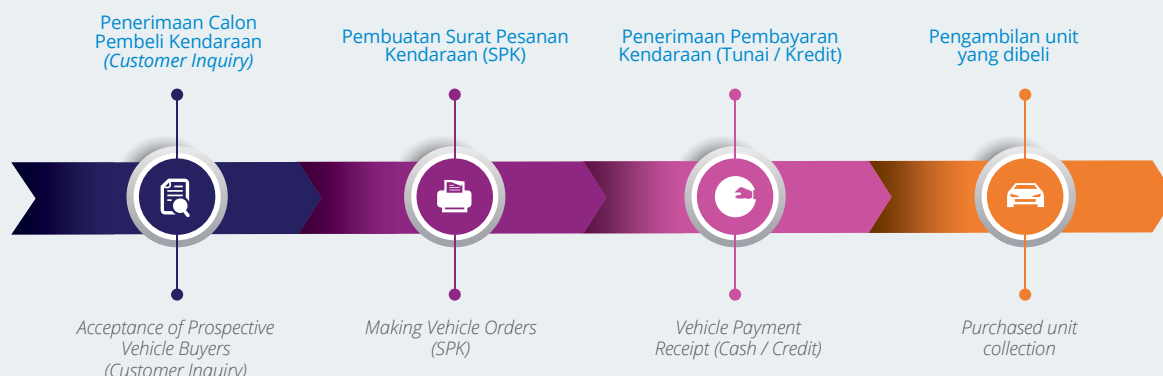
The Company earns income from every spare parts sale and purchase transaction that occurs through the Tokoparts.com platform in the form of transaction fees / commission fees for each spare parts transaction value that occurs. Where the agreement on the amount of the transaction fee is agreed upon by both parties between the Tokoparts management and the Suppliers management as stated in the cooperation agreement.



PENJUALAN KENDARAAN BEKAS USED VEHICLES SALES

Perseroan memperoleh pendapatan dari penjualan kendaraan bekas yang berkualitas dengan proses penjualan sebagai berikut :

The Company earns revenue from the sale of quality used vehicles with the following sales process:



● **Penerimaan Calon Pembeli Kendaraan (Customer Inquiry)**

Tenaga penjualan melayani calon pembeli kendaraan dengan menjelaskan spesifikasi dan kondisi kendaraan. Selain itu, calon pembeli juga akan diberikan informasi mengenai tata cara pembayaran, syarat dan ketentuan transaksi.

● **Acceptance of Prospective Vehicle Buyers (Customer Inquiry)**

Sales person serve potential vehicle buyers by explaining the specifications and conditions of the vehicle. In addition, prospective buyers will also be provided with information regarding payment procedures, terms and conditions of the transaction.

● **Pembuatan Surat Pesanan Kendaraan (SPK)**

Tenaga penjualan akan membuat SPK setelah kesepakatan harga tercapai dan syarat ketentuan SPK disetujui oleh dua pihak yang kemudian akan ditanda tangani oleh tenaga penjualan, *sales manager*, dan *general manager*.

● **Making Vehicle Orders (SPK)**

The sales person will make an SPK after a price agreement is reached and the terms and conditions of the SPK are agreed by two parties which will then be signed by the sales person, sales manager, and general manager.

● **Penerimaan Pembayaran Kendaraan (Tunai / Kredit)**

Kasir akan menerima pembayaran dari pembeli dan memberikan kwitansi *Account Receivable (AR)* yang ditanda tangani oleh *General Manager*.

● **Vehicle Payment Receipt (Cash / Credit)**

The cashier will receive payment from the buyer and provide an Account Receivable (AR) receipt signed by the General Manager.

Untuk pembelian secara kredit, tenaga penjualan akan bantu melengkapi persyaratan kredit untuk diserahkan ke pihak *Leasing*. Setelah pihak *leasing* menyetujui, kasir akan menerima sisa uang muka dari pembeli, lalu membuat kwitansi AR.

For purchases on credit, the sales force will help complete the credit requirements to be submitted to the Leasing party. After the leasing party agrees, the cashier will receive the remaining down payment from the buyer, then make an AR receipt.

● Pengambilan unit yang dibeli

Proses serah terima kendaraan dapat dilakukan setelah perseroan menerima pembayaran unit kendaraan secara penuh untuk pembelian secara tunai atau uang muka dan surat persetujuan *leasing* bila pembelian secara kredit.

● Purchased unit collection

The vehicle handover process can be carried out after the company has received payment for the vehicle in full for purchases in cash or down payment and a leasing approval letter if the purchase is on credit.



PENJUALAN SALES

Perseroan memperoleh pendapatan dari penjualan kendaraan, penjualan suku cadang, jasa pemeliharaan, sewa kendaraan, perbaikan kendaraan dan pendapatan lainnya. Berikut adalah tabel yang menggambarkan pendapatan operasional Perseroan:

The Company earns revenue from vehicle sales, spare parts sales, maintenance services, vehicle rental, vehicle repairs and other income. The following table illustrates the Company's operating income:

DATA PENJUALAN 3 TAHUN TERAKHIR
SALES DATA FOR THE LAST 3 YEARS

Uraian Description	2020	2019	2018
Kendaraan Vehicle	5.474.575.204.429	8.040.223.383.263	9.386.068.090.229
Suku cadang Sparepart	291.041.015.529	312.480.906.622	255.227.350.182
Jasa pemeliharaan kendaraan Maintenance Service	140.834.763.229	145.913.139.508	107.659.432.818
Sewa operasi kendaraan Rental	19.500.940.815	14.076.177.760	12.460.888.454
Perbaikan kendaraan Repairation	9.702.831.109	10.099.880.350	7.421.346.883
Pendapatan lainnya Other	140.776.100.019	206.693.073.320	207.633.300.272
Jumlah Total	6.076.430.855.130	8.729.486.560.823	9.976.470.408.838

6.076.430.855.130



8.729.486.560.823



9.976.470.408.838





KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF

COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Uraian / Description	2020	2019	2018
Aset Lancar Current Assets	1.945.406.878.407	2.555.438.709.395	2.187.496.126.206
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	1.383.082.061.637	1.164.601.375.993	1.079.578.522.340
Total / Total	3.328.488.940.044	3.720.040.085.388	3.267.074.648.546
Liabilitas Jangka Pendek Short Terms Liabilities	836.084.877.009	1.257.105.113.772	991.723.174.696
Liabilitas Jangka Panjang Long Terms Liabilities	88.778.990.256	239.488.048.201	544.992.198.461
Total / Total	924.863.867.265	1.496.593.161.973	1.536.715.373.157
Pendapatan/Penjualan Income/Sales	6.076.430.855.130	8.729.486.560.823	9.976.470.408.838
Beban Expenses	(5.675.823.655.741)	(8.180.262.127.915)	(9.353.155.928.320)
Laba Bruto Gross Profit	400.607.199.389	549.224.432.908	623.314.480.518
Laba Tahun Berjalan Profit For The Year	68.675.489.105	131.168.442.135	221.633.336.845
Penghasilan Komprehensif Lain Other Comprehensive Income	111.372.660.259	7.858.539.892	5.561.786.749
Total Laba Komprehensif Total Comprehensive Income	180.048.149.364	139.026.982.027	227.195.123.594

TOTAL ASET

TOTAL ASSETS

3.328.488.940.044


2020 2019 2018

TOTAL LIABILITAS

TOTAL LIABILITIES

924.863.867.265


2020 2019 2018

TOTAL LABA KOMPREHENSIF

TOTAL COMPREHENSIVE INCOME

180.048.149.364


2020 2019 2018

RASIO RASIO

RATIOS

Keterangan / Description	2020	2019	2018
Rasio Laba Terhadap Jumlah Aset Profit Ratio To Total Assets	2,1	3,5	6,8
Rasio Laba Terhadap Ekuitas Profit To Equity Ratio	2,9	5,9	12,8
Rasio Laba Terhadap Pendapatan/Penjualan Profit Ratio To Income / Sales	1,1	1,5	2,2
Rasio Lancar Current Ratio	232,7	203,4	220,6
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas Liability To Equity Ratio	38,4	67,3	88,8
Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset Ratio Of Liabilities To Total Assets	27,8	40,2	47,0





INVESTASI INVESTMENT

Pada tahun 2019-2020, melalui Perusahaan Anak, Perseroan telah melakukan investasi dalam bentuk tanah dan bangunan untuk keperluan pembangunan diler-diler baru di Balaraja (Banten), DKI Jakarta (Puri Kembangan) dan Kalimantan Timur (Balikpapan) serta penambahan kendaraan yang disewakan.

Pembangunan diler-diler baru tersebut bertujuan untuk memperluas cakupan pemasaran Perseroan melalui anak perusahaan yang pada akhirnya diharapkan akan meningkatkan pendapatan Perseroan pada masa depan. Total investasi yang telah direalisasikan Perseroan untuk keperluan tersebut adalah sebesar Rp.52.618.499.339 yang dilakukan untuk pembangunan diler dan pembelian peralatan diler. Sedangkan untuk penambahan kendaraan sewa sebesar Rp.24.526.783.158

In 2019-2020, through its Subsidiaries, the Company has invested in the form of land and buildings for the construction of new dealerships in Balaraja (Banten), DKI Jakarta (Puri Kembangan) and East Kalimantan (Balikpapan) as well as additional leased vehicles.

The development of these new dealerships aims to expand the marketing scope of the Company through its subsidiaries, which in turn are expected to increase the Company's future revenues. The total investment that has been realized by the Company for this purpose is IDR 52,618,499,339 which was made for the construction of dealerships and the purchase of dealer equipment. Meanwhile, additional rental vehicles amounted to IDR 24,526,783,158



TOTAL INVESTASI PEMBANGUNAN DILER-DILER BARU

TOTAL INVESTMENT TO
DEVELOPMENT NEW
DEALERSHIPS

RP.52.618.499.339



TOTAL INVESTASI PENAMBAHAN KENDARAAN SEWA

TOTAL INVESTMENT
ADDITIONAL
RENTAL VEHICLES

RP.24.526.783.158



PEREKONOMIAN GLOBAL GLOBAL ECONOMIC

Pada 2020, ekonomi dunia menyusut sebesar 4,3 persen, lebih dari dua setengah kali lipat dari penurunan selama krisis keuangan global 2009.

Negara-negara maju, yang diproyeksikan mengalami pertumbuhan *output* 4 persen pada 2021, menyusut paling banyak pada 2020, sebesar 5,6 persen, karena penghentian ekonomi dan gelombang pandemi.

Sementara itu, negara-negara berkembang mengalami kontraksi perekonomian yang tidak terlalu parah pada angka 2,5 persen, dengan perkiraan *rebound* 5,7 persen pada 2021.

In 2020, the world economy shrank by 4.3 percent, more than two and a half times the decline during the 2009 global financial crisis.

Developed countries, which are projected to experience 4 percent output growth in 2021, shrank the most in 2020, by 5.6 percent, due to economic shutdowns and the wave of the pandemic.

Meanwhile, developing countries experienced less severe economic contraction at 2.5 percent, with an estimated rebound of 5.7 percent in 2021.





PROYEKSI 2021 PROJECTION FOR 2021

Bank Indonesia (BI) memproyeksi pertumbuhan ekonomi global 5,1 persen pada 2021. Angka itu meningkat dari perkiraan awal yang sebesar 5 persen.

Bank Indonesia (BI) projects global economic growth of 5.1 percent in 2021. This figure is an increase from the initial estimate of 5 percent.

Direktur Eksekutif Departemen Ekonomi dan Kebijakan Moneter Bank Indonesia Yoga Affandi mengatakan peningkatan proyeksi ini sejalan dengan proses vaksinasi covid-19 yang sudah dilakukan di sejumlah negara maju. Vaksin covid-19 diharapkan dapat menangani pandemi yang sudah merebak sejak 2019 lalu.

Executive Director of the Department of Economy and Monetary Policy of Bank Indonesia Yoga Affandi said the increase in this projection is in line with the covid-19 vaccination process that has been carried out in a number of developed countries. The covid-19 vaccine is expected to be able to deal with the pandemic that has been spreading since 2019.

Menurut BI, ekonomi di Amerika Serikat akan tumbuh positif 4,7 persen. Jika itu terealisasi, maka ekonomi Amerika Serikat akan berbalik arah dari 2020 yang berkontraksi 3,5 persen.

According to BI, the economy in the United States will grow positively by 4.7 percent. If this is realized, the United States economy will reverse direction from 2020 which contracted 3.5 percent.

Lalu, BI meramalkan ekonomi Eropa tumbuh 4,5 persen, Jepang 2,8 persen, China 8,1 persen, dan India 9 persen. Rata-rata ekonomi negara tersebut tumbuh negatif pada 2020.

Then, BI predicts the European economy will grow 4.5 percent, Japan 2.8 percent, China 8.1 percent, and India 9 percent. The country's economic average grows negatively in 2020.

Detailnya, ekonomi Eropa minus 6,8 persen pada 2020, Jepang minus 4,8 persen, dan India minus 8,4 persen. Sementara, Cina mampu mencetak pertumbuhan positif pada 2020 sebesar 2,3 persen.

In detail, the European economy is minus 6.8 percent in 2020, Japan is minus 4.8 percent, and India is minus 8.4 percent. Meanwhile, China was able to score a positive growth in 2020 of 2.3 percent.

Lebih lanjut, sentimen pemulihan ekonomi dunia akan membaik pada 2021 bukan hanya dari vaksin covid-19, tapi juga volume perdagangan dunia yang diperkirakan meningkat. Selain itu, harga komoditas juga cenderung naik.

Furthermore, the sentiment for world economic recovery will improve in 2021 not only from the covid-19 vaccine, but also the volume of world trade which is expected to increase. In addition, commodity prices also tend to rise.

Di pasar keuangan global, terjadinya Covid-19 ini telah meningkatkan risiko sehingga mendorong penyesuaian aliran dana global dari negara berkembang kepada aset keuangan dan komoditas yang dianggap aman, serta memberikan tekanan kepada mata uang negara berkembang.

In the global financial market, the occurrence of Covid-19 has increased the risk of encouraging adjustment of the flow of global funds from developing countries to financial assets and commodities that are considered safe, as well as putting pressure on developing country currencies.





Industri otomotif yang menjadi sumber pendapatan utama Perseroan melalui anak perusahaan tentunya akan terpengaruh dengan kondisi perekonomian saat ini. Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia (Gaikindo) menyampaikan target penjualan mobil nasional imbas pandemi Covid-19 di dunia adalah 750.000 unit. Bahkan Kementerian Perdagangan lebih optimis menargetkan penjualan hingga 1 juta unit.

Perseroan di tahun 2021 senantiasa melakukan efisiensi dan meningkatkan efektifitas operasional penjualan serta mengembangkan diversifikasi usaha di bidang-bidang yang terkait dengan otomotif serta menjaga posisi arus kas perusahaan dan membina hubungan dengan perusahaan pembiayaan dan lembaga keuangan.

The automotive industry, which is the main source of revenue for the Company through its subsidiaries, will certainly be affected by the current economic conditions. The Association of Indonesian Automotive Industries (Gaikindo) said that the national car sales target due to the Covid-19 pandemic in the world is 750,000 units. Even the Ministry of Trade is more optimistic in targeting sales of up to 1 million units.

The Company in 2021 will continue to improve efficiency and improve the effectiveness of sales operations and develop business diversification in areas related to automotive and maintain the company's cash flow position and foster relationships with finance companies and financial institutions.



TARGET DAN REALISASI PERSEROAN

TARGET AND REALIZATION OF THE COMPANY

Perseroan dari tahun ke tahun selalu memberikan target untuk meningkatkan penjualan dan memperoleh keuntungan yang pantas untuk kepentingan pada investor dan pemegang saham.

Pada tahun 2018, Perusahaan memperoleh penjualan tertinggi sebagai hasil dari produk-produk kompetitif di sektor otomotif dan pada tahun 2019 perlambatan pertumbuhan ekonomi Indonesia membuat penjualan mobil melambat. Dampak besar adalah penurunan harga komoditas karena perang perdagangan antara Cina dan AS dan regulasi ODOL.

Untuk tahun 2020, Perseroan menghadapi tantangan yang lebih berat dengan adanya pandemik Covid-19 yang membuat perekonomian di Indonesia dan dunia menjadi lesu sehingga penjualan otomotif mengalami penurunan yang sangat tajam. Namun demikian, untuk tahun 2021 Perseroan telah mempersiapkan langkah-langkah untuk bertahan di masa sulit ini dan berusaha agar tetap memperoleh penjualan dan keuntungan yang lebih baik di bandingkan tahun 2020.

The Company from year to year always provides targets to increase sales and obtain profits that are appropriate for the benefit of investors and shareholders.

In 2018, the Company obtained the highest sales as a result of competitive products in the automotive sector and in 2019 slowdown of Indonesia's economic growth made slowdown of car sale. Big impacts were drop in commodity price due to the trade war between China and US and ODOL regulation.

For 2020, the Company is facing tougher challenges with the Covid-19 pandemic which has made the economy in Indonesia and the world sluggish so that automotive sales have experienced a very sharp decline. However, for 2021 the Company has prepared steps to survive this difficult time and is trying to keep getting better sales and profits compared to 2020.



KEBIJAKAN DIVIDEN DIVIDEND POLICY

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, seluruh laba bersih Perseroan setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan wajib dapat dibagikan kepada pemegang saham sebagai dividen, kecuali ditentukan lain dalam RUPS. Perseroan hanya dapat membagikan dividen apabila Perseroan mempunyai saldo laba yang positif dan dengan mempertimbangkan faktor-faktor lain yang berkaitan dengan kondisi perekonomian.

Perseroan dan Perusahaan Anak telah memenuhi kewajiban penyisihan untuk cadangan sebagaimana diatur dalam UUPU.

Penetapan, jumlah dan pembayaran dividen di kemudian hari atas saham, jika ada, akan bergantung pada faktor-faktor berikut, termasuk:

1. Hasil operasional, arus kas dan kondisi keuangan Perseroan; dan
2. Rencana pengembangan usaha Perseroan di masa yang akan datang.

Tidak ada *negative covenant* yang dapat menghambat Perseroan untuk melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham.

Based on the Limited Liability Company Law and the Company's Articles of Association, the entire net profit of the Company after deducting the allowance for statutory reserves can be distributed to shareholders as dividends, unless otherwise stipulated in the GMS. The Company can only distribute dividends if the Company has a positive retained earnings and takes into account other factors related to economic conditions.

The Company and Subsidiaries have fulfilled the allowance for reserves as stipulated in the Company Law.

The determination, amount and payment of future dividends on shares, if any, will depend on the following factors, including:

1. *Operational results, cash flow and financial condition of the Company; and*
2. *Plans for developing the Company's business in the future.*

There is no negative covenant that can prevent the Company from distributing dividends to shareholders.

Sesuai dengan peraturan yang berlaku, keputusan mengenai pembagian dividen telah ditetapkan melalui persetujuan pemegang saham pada RUPS Tahunan berdasarkan rekomendasi dari Direksi Perseroan. Perseroan memutuskan untuk tidak membagikan dividen pada tahun 2020 untuk memperkuat keuangan Perseroan dalam menghadapi lesunya penjualan pada masa pandemik Covid-19 ini.

In accordance with the prevailing regulations, the decision regarding dividend distribution has been determined through the approval of the shareholders at the Annual GMS based on the recommendation of the Board of Directors of the Company. The company decided not to distribute dividends in 2020 to strengthen the Company's finances in the face of sluggish sales during the Covid-19 pandemic.





PENGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

USE OF FUNDS FROM PUBLIC OFFERING



Dana yang diperoleh dari Penawaran Umum setelah dikurangi biaya-biaya yang berhubungan dengan Penawaran Umum digunakan seluruhnya oleh Perseroan untuk meningkatkan penyertaan modal pada perusahaan anak, yaitu PT Global Pahala Rental dan PT Dipo Angkasa Motor.

Pada PT Global Pahala Rental, Perseroan meningkatkan penyertaan modal sebesar 4,95 milyar Rupiah dan sebesar 7,92 milyar Rupiah pada PT Dipo Angkasa Motor. Peningkatan penyertaan tersebut dinyatakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Dipo Angkasa Motor No. 27 Tanggal 28 Desember 2020 dan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham PT Global Pahala Rental No. 28 Tanggal 28 Desember 2020.

PT Dipo Angkasa Motor dan PT Global Pahala Rental akan menggunakan dana tersebut untuk belanja modal sehubungan dengan kegiatan usaha utama yang dapat bersinergi dengan Perseroan dan Perusahaan Anak lainnya dan memberikan manfaat tambahan serta mendukung kegiatan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak. Penggunaan dana hasil penawaran umum juga telah dilaporkan Perseroan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia melalui Sistem Pelaporan Elektronik (SPE).

The funds obtained from the Public Offering after deducting costs related to the Public Offering process are used entirely by the Company to increase equity participation in subsidiaries, PT Global Pahala Rental and PT Dipo Angkasa Motor.

The Company increased its equity participation by 4,95 billion Rupiah at PT Global Pahala Rental, and 7,92 billion Rupiah in PT Dipo Angkasa Motor. The increase in participation is stated in the Deed of Decision of PT Dipo Angkasa Motor's Shareholders No. 27 December 28, 2020 and the Deed of PT Global Pahala Rental Shareholder Decree No.28 dated December 28, 2020.

PT Dipo Angkasa Motor and PT Global Pahala Rental will use these funds for capital expenditures in connection with the main business activities that can synergize with the Company and other Subsidiaries and provide additional benefits and support the business activities of the Company and its Subsidiaries. The use of proceeds from the public offering has also been reported by the Company to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange through the Electronic Reporting System (SPE).





INFORMASI MATERIAL DAN TRANSAKSI AFILIASI

MATERIAL INFORMATION AND AFFILIATE TRANSACTIONS

1. Pendirian Usaha Patungan PT Suku Cadang Oto Sejahtera

Pada tanggal 16 Maret 2020, Perseroan dengan Mitsubishi Corporation membentuk perusahaan patungan bernama PT Suku Cadang Oto Sejahtera. Perusahaan ini bergerak di bidang penyediaan platform e-commerce suku cadang otomotif. Dengan pendirian perusahaan patungan ini diharapkan dapat menunjang kegiatan usaha Perusahaan Anak yang bergerak di bidang otomotif dengan dukungan dari Mitsubishi Corporation.

2. Pendirian PT Mokas Otomotif Sejahtera

Melalui perusahaan anak, yaitu PT Global Pahala Rental dan PT Mobilku Dotcom Sejahtera, pada 1 Juli 2020 didirikan PT Mokas Otomotif Sejahtera yang bergerak di bidang penjualan mobil bekas. Pendirian perusahaan di bidang mobil bekas ini ditujukan untuk mengembangkan dan diversifikasi usaha yang dapat menunjang kegiatan usaha otomotif.

3. Pinjaman Kepada PT Global Pahala Rental

Perseroan telah memberikan pinjaman kepada perusahaan anak PT Global Pahala Rental pada tanggal 14 Februari 2020 sebesar 2 milyar Rupiah, dan pada tanggal 20 Juli 2020 sebesar 1,5 milyar Rupiah serta pada tanggal 3 Agustus 2020 sebesar 1 milyar Rupiah. Seluruh pinjaman tersebut digunakan oleh PT Global Pahala Sejahtera untuk mendukung biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu.

4. Pinjaman Kepada PT Dipo Pahala Otomotif oleh PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif telah memberikan pinjaman kepada PT Dipo Pahala Otomotif sebesar 3 milyar Rupiah. Kedua perusahaan ini merupakan perusahaan anak Perseroan yang bergerak di bidang penjualan dan perawatan kendaraan bermotor. Pinjaman diberikan pada tanggal 8 April 2020 yang bertujuan untuk mendukung biaya operasional yang dibutuhkan sewaktu-waktu.

5. Pemberian Jaminan Perusahaan Atas Pinjaman

1. Establishment of a joint venture PT Suku Cadang Oto Sejahtera

On March 16, 2020, the Company and Mitsubishi Corporation formed a joint venture company called PT Suku Cadang Oto Sejahtera. This company is engaged in providing an e-commerce platform for automotive parts. With the establishment of this joint venture, it is hoped that it can support the subsidiary's business activities in the automotive sector with the support of Mitsubishi Corporation.

2. Establishment of PT Mokas Otomotif Sejahtera

Through its subsidiaries, PT Global Pahala Rental and PT Mobilku Dotcom Sejahtera, on July 1 2020, PT Mokas Otomotif Sejahtera was established, which is engaged in the sale of used cars. The establishment of the company in the used car sector is aimed at developing and diversifying the business that can support automotive business activities.

3. Company Loans To PT Global Pahala Rental

The Company has provided loans to subsidiary company PT Global Pahala Rental on February 14, 2020 amounting to IDR 2 billion, and on July 20 2020 amounting to IDR 1.5 billion and on August 3, 2020 amounting to IDR 1 billion. All of these loans are used by PT Global Pahala Sejahtera to support operational costs that are needed at any time.

4. Loans to PT Dipo Pahala Otomotif by PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif has provided a loan to PT Dipo Pahala Otomotif amounting to IDR 3 billion. These two companies are subsidiaries of the Company which are engaged in the sale and maintenance of motorized vehicles. The loan was given on April 8, 2020, which aims to support operational costs that are needed at any time.

5. Providing Corporate Guarantees for loans of PT





PT Dipo Angkasa Motor

PT Dipo Angkasa Motor yang merupakan anak perusahaan Perseroan yang bergerak di bidang otomotif merek Mercedes Benz, mendapatkan fasilitas pinjaman dari PT Bank Danamon Indonesia Tbk sebesar Rp. 80 milyar berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Nomor 30 tanggal 13 Maret 2020. Pinjaman tersebut akan digunakan untuk mendukung kegiatan operasional. Perseroan memberikan Jaminan Perusahaan atas pinjaman tersebut karena dipersyaratkan oleh PT Bank Danamon Indonesia Tbk.

Dipo Angkasa Motor

PT Dipo Angkasa Motor, which is a subsidiary of the Company engaged in the Mercedes Benz automotive brand, obtained a loan facility from PT Bank Danamon Indonesia Tbk amounting to IDR 80 billion based on the Deed of Credit Agreement No. 30 dated March 13, 2020. The loan will be used to support operational activities. The Company provides Corporate Guarantee for the loan because it is required by PT Bank Danamon Indonesia Tbk.

6. Perubahan Kebijakan Akuntansi

Standar baru dan amandemen standar yang telah diterbitkan dan relevan bagi Perseroan yang wajib diterapkan untuk periode buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020 dan telah diterapkan oleh Perseroan, adalah sebagai berikut:

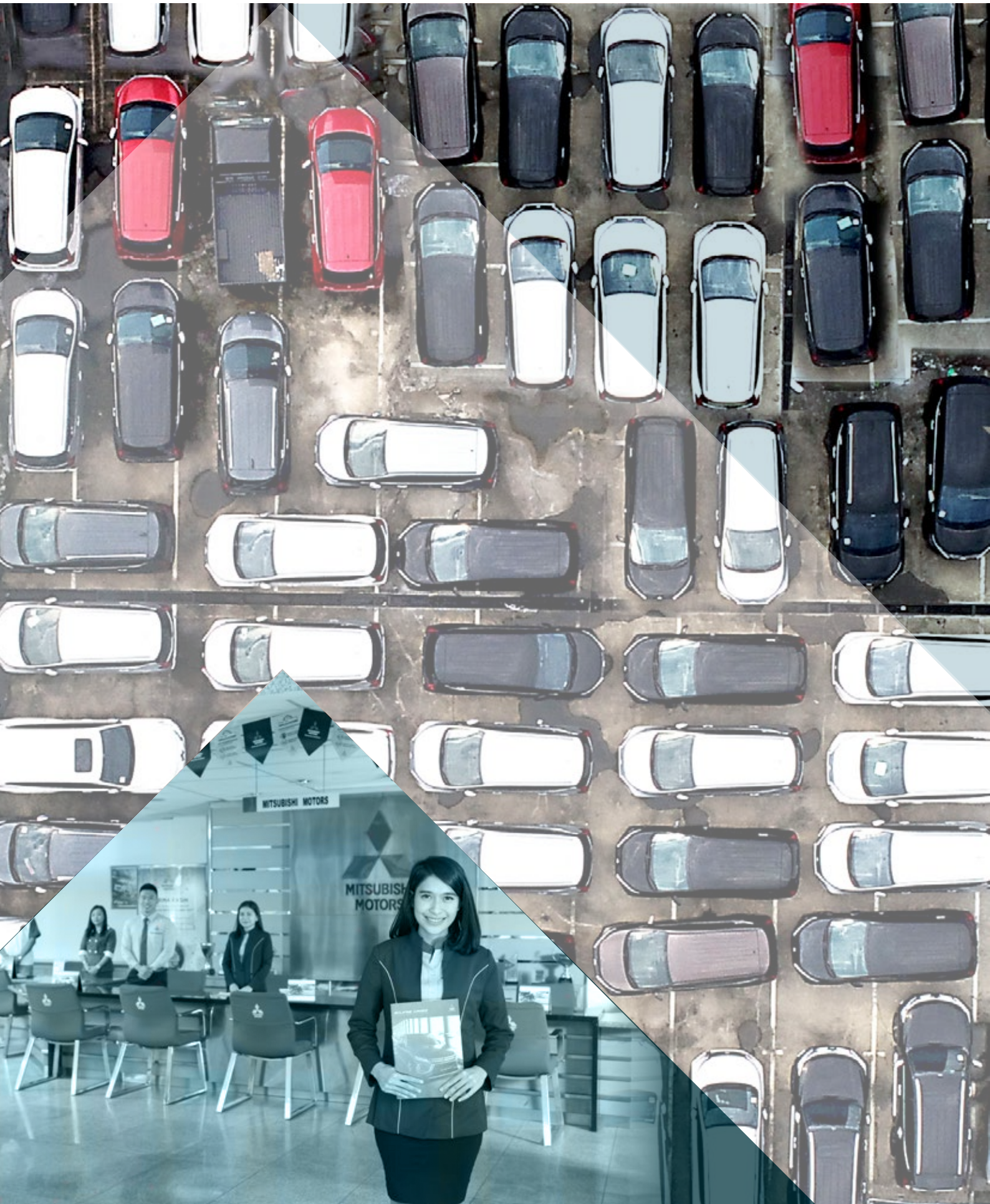
1. Amandemen PSAK 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
2. Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
3. Amandemen PSAK 25 "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi dan kesalahan"
4. ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

6. Changes in Accounting Policies

New standards and amendments to standards that have been issued and relevant to the Company that must be applied for the book period beginning on or after January 1, 2020 and already applied by the Company, are as follows:

1. *Amendments to PSAK 15 "Investment in Associates and Joint Ventures"*
2. *Amendments to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"*
3. *Amendment PSAK 25 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors"*
4. *ISAK 36 "Interpretation of the Interaction between Provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"*







TATA KELOLA PERSEROAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE



Dalam rangka menjaga kepentingan seluruh pemangku kepentingan dan meningkatkan nilai bagi pemegang saham, selama ini Perseroan telah menerapkan tata kelola perusahaan yang baik ("GCG") dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki komitmen untuk senantiasa berperilaku dengan memperlihatkan etika bisnis dan transparansi sesuai dengan peraturan dan ketentuan hukum yang berlaku.

In order to keep the interests of all stakeholders and increase value for shareholders, so far the Company has implemented Good Corporate Governance ("GCG") in its business activities. The Company has a commitment to always behave by displaying business ethics and transparency in accordance with applicable laws and regulations.

Dalam rangka penerapan GCG, Perseroan telah memiliki Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Komite Audit, dan Komite Nominasi dan Remunerasi, serta telah menunjuk Komisaris Independen.

In order to implement GCG, the Company has a Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Audit Committee, and Nomination and Remuneration Committee, and has appointed an Independent Commissioner.

Tujuan penerapan GCG Perseroan adalah:

1. Mengatur dan mengendalikan hubungan antar pemangku kepentingan.
2. Menciptakan komitmen untuk menjalankan usaha sesuai dengan etika bisnis yang baik, transparan, dan patuh pada peraturan.
3. Meningkatkan daya saing dan kemampuan Perseroan dalam menghadapi perubahan industri yang sangat dinamis.
4. Adanya manajemen risiko yang baik.
5. Mencegah terjadinya penyimpangan dalam pengelolaan perusahaan.
6. Meningkatkan image perusahaan yang baik.

The objectives of implementing the Company's GCG are:

- 1. Regulate and control relationships between stakeholders.*
- 2. Creating a commitment to conduct business in accordance with good business ethics, transparency, and compliance with regulations.*
- 3. Increasing the competitiveness and capability of the Company in facing the very dynamic changes in the industry.*
- 4. The existence of good risk management.*
- 5. Preventing irregularities in the management of the company.*
- 6. Improve good company image.*

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, para anggota Direksi dan Dewan Komisaris diangkat oleh RUPS untuk jangka waktu terhitung sejak tanggal RUPS yang mengangkatnya sampai ditutupnya RUPS Tahunan yang ke-5 setelah tanggal pengangkatannya tersebut, dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sebelum masa jabatannya tersebut berakhir.

In accordance with the Company's Articles of Association, members of the Board of Directors and Board of Commissioners are appointed by the GMS for a period of time starting from the date of the GMS that appointed them until the closing of the 5th Annual GMS after the date of their appointment, without prejudice to the GMS 'right to dismiss at any time before their term of office it ends.



DIREKSI

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014, tugas dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Menjalankan dan bertanggung jawab atas pengelolaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan yang ditetapkan dalam anggaran dasar.
2. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan sebagaimana dimaksud pada poin (1) wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
3. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada poin (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
4. Membentuk komite.
5. Melakukan evaluasi terhadap kinerja komite setiap akhir tahun buku.

Penunjukan Direksi Perseroan telah memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/2014. Tidak terdapat pemenuhan kualifikasi tertentu yang wajib dipenuhi oleh Direksi Perseroan.

Direksi Perseroan telah memiliki Pedoman atau Piagam (*Charter*) Direksi yang mengatur pedoman bagi anggota Direksi dalam melaksanakan kewajibannya sesuai anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Remunerasi anggota Direksi diberikan oleh Pemegang Saham yang akan memberikan pelimpahan kewenangan kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan Pasal 16 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Pasal 16 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Direksi tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Direksi.

Untuk memenuhi ketentuan dalam Pasal 31 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014 selama tahun 2020, direksi telah melaksanakan rapat direksi bulanan setiap bulan dan dihadiri oleh seluruh anggota direksi. Rapat diselenggarakan baik secara langsung dan juga secara daring dengan menggunakan aplikasi *video conference* yang tersedia.

THE DIRECTORS

Based on OJK Regulation No. 33/2014, the duties and authorities of the Directors are as follows:

- 1. To carry out and be responsible for the management of the Company for the interests of the Company in accordance with the aims and objectives of the Company stipulated in the articles of association.*
- 2. In carrying out the duties and responsibilities for the administration as referred to in point (1), it is obliged to hold an annual GMS and other GMS as stipulated in the legislation and articles of association.*
- 3. Carry out the duties and responsibilities as referred to in point (1) in good faith, full responsibility, and prudence.*
- 4. Form a committee.*
- 5. Evaluate the performance of the committee at the end of the financial year.*

The appointment of the Company's Directors has fulfilled the requirements as regulated in OJK Regulation No. 33/2014. There are no specific qualifications that must be fulfilled by the Directors of the Company.

The Directors of the Company has a Director's Charter that sets guidelines for members of the Directors in carrying out their obligations in accordance with the Company's articles of association and applicable laws and regulations.

The remuneration of members of the Board of Directors is given by the Shareholders who will give authority to the Board of Commissioners.

Based on Article 16 paragraph (1) of OJK Regulation No. 33/2014, Directors are required to hold Directors' meetings regularly at least 1 (one) time each month. Article 16 paragraph (2) further stipulates that the meeting of the Directors can be held if attended by a majority of all members of the Directors.

To fulfill the provisions in Article 31 paragraph (1) of OJK Regulation No. 33/2014 during 2020, the board of directors held monthly board meetings every month and was attended by all members of the board of directors. Meetings are held both in person and online using the available video conferencing applications.



PELAKSANAAN KEPUTUSAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan ("RUPS") tanggal 21 Agustus 2020 yang dinyatakan dalam Akta Berita Acara Rapat No. 25 tanggal 21 Agustus 2020 yang dibuat dihadapan Emmyra Fauzia Kariana, SH, M.Kn., Notaris di Jakarta, dimana pemegang saham Perseroan menyetujui hal-hal sebagai berikut:

- Menyetujui Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan Tahun 2019;
- Menetapkan Penggunaan Laba Bersih Perseroan sebagai dana cadangan dan tambahan modal kerja;
- Menunjuk Kantor Akuntan Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang dan Rekan untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2020;
- Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji dan tunjangan Direksi dan Dewan Komisaris
- Menyetujui pengunduran diri Yap Tjay Soen sebagai komisaris independen dan mengangkat Nursalam Andi Tabusalla sebagai komisaris independen yang baru dengan masa jabatan sesuai masa jabatan anggota dewan komisaris yang saat itu menjabat
- Menyetujui pengangkatan Atsushi Handa sebagai direksi Perseroan dengan masa jabatan sesuai masa jabatan anggota dewan komisaris yang saat itu menjabat
- Persetujuan laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum
- Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk menyatakan keputusan RUPS dalam akta pernyataan keputusan rapat dan menyampaikan pemberitahuan perubahan data Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

Seluruh keputusan Rapat Umum Pemegang Saham tersebut diatas telah dilaksanakan oleh Direksi Perseroan dan perubahan data Perseroan sesuai dengan keputusan RUPS telah dilaporkan kepada Menhukham sesuai dengan Surat No. AHU.AH.01.03.0381517 tanggal 2 September 2020 Perihal Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan.

IMPLEMENTATION OF GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS DECISIONS

In the Company's General Meeting of Shareholders ("GMS") dated 21 August 2020 which is stated in the Deed of Minutes of Meeting No. 25 dated 21 August 2020 made before Emmyra Fauzia Kariana, SH, M.Kn., Notary in Jakarta, where the shareholders of the Company agreed to the following matters:

- Approved the Company's 2019 Annual Report & Financial Statements;*
- Determine the use of the Company's Net Profits as a reserve fund and additional working capital;*
- Appoint Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang and Partners Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the 2020 Financial Year;*
- Approve the delegation of authority to the Board of Commissioners to determine the salaries and benefits of the Board of Directors and the Board of Commissioners*
- Approved the resignation of Yap Tjay Soen as an independent commissioner and appointed Nursalam Andi Tabusalla as a new independent commissioner with a term of office according to the term of office of the member of the board of commissioners who was then serving*
- Approved the appointment of Atsushi Handa as the Company's board of directors with a term of office according to the term of office of the current member of the board of commissioners*
- Approval of reports on the use of proceeds from the public offering*
- To grant power to the Board of Directors of the Company to declare the resolution of the GMS in the deed of meeting resolutions and submit notification of changes to Company data to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia.*

All resolutions of the General Meeting of Shareholders mentioned above have been carried out by the Board of Directors of the Company and changes to the Company's data in accordance with the resolutions of the GMS have been reported to the Menhukham in accordance with Letter No. AHU.AH.01.03.0381517 dated 2 September 2020 Regarding Receipt of Notification of Changes to Company Data.



PENILAIAN KINERJA KOMITE KOMITE

Komite-komite Perseroan telah menjalankan fungsinya pada tahun 2020 (Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi) dan dapat memberikan dukungan terhadap pelaksanaan tugas direksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

COMMITTEES PERFORMANCE EVALUATION

The Company's committees have carried out their functions in 2020 (Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee) and can provide support for the implementation of the duties of the board of directors in accordance with applicable regulations.

DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014, tugas dan wewenang Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- 1) Melakukan pengawasan dan bertanggung jawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan member nasihat kepada Direksi.
- 2) Dalam kondisi tertentu, wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sesuai dengan kewenangannya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan anggaran dasar.
- 3) Wajib melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana dimaksud pada poin (1) dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian.
- 4) Membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
- 5) Wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagaimana dimaksud pada poin (4) setiap akhir tahun buku.

Dewan Komisaris Perseroan telah memiliki Pedoman atau Piagam (*Charter*) Dewan Komisaris yang mengatur pedoman bagi anggota Direksi dalam melaksanakan kewajibannya sesuai anggaran dasar Perseroan dan peraturan perundang-perundangan yang berlaku.

Remunerasi anggota Dewan Komisaris ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dan besarnya diperhitungkan berdasarkan keuntungan atau laba bersih Perseroan pada tahun buku yang sebelumnya.

Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan. Pasal 31 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Dewan Komisaris tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Dewan Komisaris.

BOARD OF COMMISSIONERS

Based on OJK Regulation No. 33/2014, the duties and authorities of the Board of Commissioners are as follows:

- 1) *Supervise and be responsible for overseeing management policies, management processes in general, both regarding the Company and the Company's business, and giving advice to the Directors.*
- 2) *Under certain conditions, it is obligatory to hold an annual GMS and other GMS in accordance with their authority as stipulated in the legislation and articles of association.*
- 3) *Obliged to carry out the duties and responsibilities referred to in point (1) in good faith, full of responsibility, and prudence.*
- 4) *Establish an Audit Committee and can form other committees.*
- 5) *Must evaluate the performance of the committee that helps carry out its duties and responsibilities as referred to in point (4) at the end of each financial year.*

The Board of Commissioners of the Company has a Charter of the Board of Commissioners which regulates the guidelines for members of the Board of Directors in carrying out their obligations in accordance with the Company's articles of association and applicable laws and regulations.

The remuneration of the members of the Board of Commissioners is determined at the Annual General Meeting of Shareholders of the Company and the amount is calculated based on the profit or net profit of the Company in the previous financial year.

The Board of Commissioners must hold a meeting at least 1 (one) time in every 2 (two) months. Article 31 paragraph (2) further stipulates that the meeting of the Board of Commissioners can be held if attended by a majority of all members of the Board of Commissioners.



Pada tahun 2020, rapat Dewan Komisaris Perseroan telah dilakukan setiap 2 bulan yaitu pada bulan Februari, April, Juni, Agustus, Oktober dan Desember 2020, serta dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan. Demikian juga dengan rapat Bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi setiap 4 bulan sekali telah dilaksanakan pada bulan April, Agustus dan Desember 2020. Rapat diselenggarakan baik secara langsung dan juga secara daring dengan menggunakan aplikasi *video conference* yang tersedia

Dewan Komisaris melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi pada tahun buku sebelumnya dengan memperhatikan pencapaian pendapatan Perseroan, laba bersih, pengendalian dan efisiensi pengeluaran, pengembangan bidang usaha dan pengelolaan risiko usaha secara keseluruhan. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh komite-komite yang berfungsi secara efektif di tahun 2020. Peran komite-komite tersebut akan menjadi hal yang penting bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dalam Perseroan.

Penunjukan Dewan Komisaris telah memenuhi persyaratan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 33/2014. Tidak terdapat pemenuhan kualifikasi tertentu yang wajib dipenuhi oleh Dewan Komisaris Perseroan.

In 2020, the meeting of the Company's Board of Commissioners was held every 2 months, which was held in February, April, June, August, October and December 2020, and was attended by all members of the Company's Board of Commissioners. Likewise, Joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors have been held every 4 months in April, August and December 2020. Meetings are held both in person and online using the available video conference application.

The Board of Commissioners evaluates the performance of the Board of Directors in the previous financial year by taking into account the achievement of the Company's revenue, net profit, control and expenditure efficiency, business development and overall business risk management. In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by committees functional in 2020. The role of these committees will be important for the Board of Commissioners in carrying out their duties and responsibilities within the Company.

The appointment of the Board of Commissioners has fulfilled the requirements as regulated in OJK Regulation No. 33/2014. There are no qualifications that can not fulfilled by the Board of Commissioner of the Company.



KOMITE AUDIT

Perseroan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan yang disyaratkan dalam Peraturan OJK Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Perseroan juga memiliki Piagam Komite Audit (*Audit Committee Charter*) yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 30 September 2019.

Susunan anggota Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Ketua: Nursalam Andi Tabusalla

Warga Negara Indonesia, 63 tahun, memperoleh gelar Bachelor of Science – Business Administration dari University San Fransisco, USA pada tahun 1983. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2019 hingga 2020 dan menjadi Ketua sejak 2020. Memulai karir di Chase Manhattan Bank (Indonesia) sebagai Asisten Manajer Divisi Operation dan Sistem (1984-1985), Asisten Manajer Divisi Individual Banking (1985-1988), dan sebagai Wakil Direktur Utama (1989-2000), PT Ariawest Indonesia sebagai General Manager (2000-2003), PT Massada Komunikasi sebagai Presiden Direktur (2003-sekarang), Senayan National Golf Club sebagai Presiden Direktur (2010-sekarang), PT Narendra Interpacific International sebagai Komisaris (2011-sekarang).

2. Anggota: Mawar I.R Napitupulu

Warga Negara Indonesia, 59 tahun, memperoleh gelar Bachelor in Accounting dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1986 dan Master of Business Administration, Majoring in Finance dari Katholieke Universiteit Leuven – Belgium pada tahun 1990. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2019. Memulai karir di Universitas Indonesia sebagai Lecturer di Departemen Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis (1985-sekarang), SGV - Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co. dengan jabatan terakhir sebagai Senior Auditor (1986-1988), Universitas Indonesia sebagai Associate Consultant Institute of Management Faculty of Economy (Lembaga Management FEUI) (1990-1994), Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan, member firm of RSM International dengan jabatan terakhir sebagai Senior Managing Partner (1994-sekarang), PT CIMB Niaga Tbk sebagai Komite Audit (2013-sekarang), dan PT Multi Bintang Indonesia Tbk sebagai Komite Audit (2014-sekarang).

AUDIT COMMITTEE

The Company has formed an Audit Committee in accordance with the requirements of OJK Regulation Number 55 / POJK.04 / 2015 dated 29 December 2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Work of the Audit Committee. The Company also has an Audit Committee Charter which was established by the Company's Board of Commissioners on 30 September 2019.

The members of the Audit Committee are as follows:

1. Head: Nursalam Andi Tabusalla

Indonesian citizen, 63 years old, obtained a Bachelor of Science - Business Administration from the University of San Francisco, USA in 1983. Has served as the Company's Audit Committee since 2019 to 2020 and become head of the committee since 2020. Started his career at Chase Manhattan Bank (Indonesia) as Assistant Manager of the Operations and Systems Division (1984-1985), Assistant Manager for Individual Banking Division (1985-1988), and as Deputy President Director (1989-2000), PT Ariawest Indonesia as General Manager (2000-2003), PT Massada Communications as President Director (2003-present), Senayan National Golf Club as President Director (2010-present), PT Narendra Interpacific International as Commissioner (2011-present).

2. Member: Mawar I.R Napitupulu

Indonesian citizen, 59 years old, obtained a Bachelor in Accounting from the University of Indonesia's Faculty of Economics in 1986 and a Master of Business Administration, Majoring in Finance from Katholieke Universiteit Leuven - Belgium in 1990. Served as the Audit Committee of the Company since 2019. Started career at the University of Indonesia as a Lecturer in the Department of Accounting, Faculty of Economics and Business (1985-present), SGV - Utomo, Member Firm of Arthur Andersen & Co. with her last position as Senior Auditor (1986-1988), Universitas Indonesia as Associate Consultant Institute of Management Faculty of Economy (Institute of Management FEUI) (1990-1994), Amir Abadi Jusuf Public Accounting Firm, Aryanto, Mawar & Partners, member firm of RSM International with the last position as Senior Managing Partner (1994-present), PT CIMB Niaga Tbk as the Audit Committee (2013-present), and PT Multi Bintang Indonesia Tbk as the Audit Committee (2014-present).



3. Anggota: Arman Hendiyanto

Warga Negara Indonesia, 53 tahun, memperoleh gelar Bachelor in Economics dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 1990 dan Master of Business Administration, Majoring in International Business dan Master of Science Majoring in Finance dari Temple University, Philadelphia – Amerika Serikat pada tahun 1994. Menjabat sebagai Komite Audit Perseroan sejak tahun 2020. Memulai karir di Universitas Indonesia sebagai Lecturer di Fakultas Ekonomi (1989-sekarang), External Auditor pada Ernst and Young International Jakarta (1989-1990), Senior Consultant pada Lembaga Manajemen Universitas Indonesia (1990-1998), Accounting and Finance Senior Manager pada PT Supernova, Jakarta (1998-1999), Komite Audit PT Evershine Tex Tbk dan PT Metrodata Tbk (2001-2009), Partner-Audit and Other Service Partner pada Aryanto Amir Jusuf & Mawar Kantor Akuntan Publik (1999-2009), dan Managing Partner pada Arman Eddy Ferdinand & Rekan Kantor Akuntan Publik (2009-sekarang).

3. Member: Arman Hendiyanto

Indonesian citizen, 53 years old, obtained a Bachelor in Economics from the Faculty of Economics, University of Indonesia in 1990 and a Master of Business Administration, Majoring in International Business and Master of Science Majoring in Finance from Temple University, Philadelphia - United States in 1994. Served as the Company's Audit Committee since 2020. Starting his career at the University of Indonesia as a Lecturer at the Faculty of Economics (1989-present), External Auditor at Ernst and Young International Jakarta (1989-1990), Senior Consultant at Management Institute of the University of Indonesia (1990-1998), Accounting and Finance Senior Manager at PT Supernova, Jakarta (1998-1999), Audit Committee of PT Evershine Tex Tbk and PT Metrodata Tbk (2001-2009), Partner-Audit and Other Service Partners at Aryanto Amir Jusuf & Mawar, Public Accounting Firm (1999-2009), and Managing Partner at Arman Eddy Ferdinand & Rekan, Public Accounting Firm (2009-present).

Adapun fungsi dan/atau tanggung jawab dari Komite Audit adalah sebagai berikut:

- Membuat rencana kegiatan tahunan yang disetujui oleh Dewan Komisaris;
- Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
- Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
- Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
- Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Laporan Keuangan Perseroan;
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan;
- Mengawasi hubungan dengan akuntan publik, mengadakan rapat/pembahasan dengan akuntan publik;
- Membuat, mengkaji, dan memperbaharui pedoman Komite Audit bila perlu;
- Melakukan penilaian dan mengonfirmasikan

The functions and / or responsibilities of the Audit Committee are as follows:

- Make an annual activity plan approved by the Board of Commissioners;
- Reviewing financial information to be released by the Company such as financial statements, projections and other financial information;
- Reviewing the Company's compliance with other laws and regulations relating to the Company's activities;
- Reviewing / evaluating the implementation of audits by internal auditors and overseeing the implementation of follow-up by the Directors on the findings of the internal auditor;
- Reviewing and reporting to the Commissioners on complaints relating to the Company's Financial Statements;
- Maintaining the confidentiality of Company documents, data and information;
- Overseeing relations with public accountants, holding meetings / discussions with public accountants;
- Create, review, and update Audit Committee guidelines if necessary;
- Conduct an assessment and confirm that all



bahwa semua tanggung jawab tertera dalam Pedoman Komite Audit telah dilaksanakan;

- j. Memberikan pendapat independen apabila terjadi perbedaan pendapatan antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikan;
- k. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan, didasarkan pada independensi, fee, dan ruang lingkup penugasan;
- l. Melakukan penelaah terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko dibawah Dewan Komisaris;
- m. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan;
- n. Melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan pemberian jasa audit atas informasi keuangan historis tahunan oleh Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik.

Pasal 13 Peraturan OJK No. 55/2015 mengatur bahwa Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Pasal 14 mengatur lebih lanjut bahwa rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota. Sepanjang tahun 2020 telah diadakan rapat Komite Audit sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Masa tugas Ketua dan anggota Komite Audit adalah 1 tahun terhitung sejak tanggal Pengangkatan.

responsibilities stated in the Audit Committee Guidelines have been carried out;

- j. Provide independent opinion if there is a difference between the income between the management and the accountant for the services rendered;*
- k. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of an accountant, based on independence, fees and scope of assignment;*
- l. Reviewing the implementation of risk management activities carried out by the Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners;*
- m. Analyzing and giving advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company;*
- n. Evaluate the implementation of providing audit services on annual historical financial information by the Public Accountant and / or the Public Accountant Office.*

Article 13 of OJK Regulation No. 55/2015 stipulates that the Audit Committee holds regular meetings at least 1 (one) time in 3 (three) months. Article 14 further stipulates that Audit Committee meetings can be held if attended by more than 1/2 (one half) of the number of members. Throughout 2020, Audit Committee meetings were held in accordance with applicable regulations.

The term of office of the Chairperson and members of the Audit Committee is 1 year from the date of Appointment.



KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi ("KNR") adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi dan remunerasi. Berdasarkan Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten Atau Perusahaan Publik, maka Perseroan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 168/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019. Pada tahun 2020, dengan adanya perubahan Komisaris Independen maka terjadi penggantian ketua KNR sehingga anggota-anggota menjadi sebagai berikut:

Ketua / Head : Nursalam Andi Tabusalla
Anggota / Member : Suhanti Poniman
Anggota / Member : Shinya Ikeda

Keterangan singkat mengenai riwayat hidup Komite Nominasi dan Remunerasi telah diungkapkan pada bagian mengenai Pengurusan dan Pengawasan Perseroan.

Pedoman dan Tata Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi ditetapkan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1 Oktober 2019.

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan secara umum adalah sebagai berikut:

Terkait nominasi:

- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai komposisi para Direktur dan para Komisaris, kebijakan dan kriteria untuk proses nominasi, dan kebijakan mengenai evaluasi kinerja para Direktur dan Komisaris
- Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja para Direktur dan Komisaris
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan (*development programs*) bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan memberikan rekomendasi mengenai usulan para calon Direktur dan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk selanjutnya disampaikan dan diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee ("KNR") is a committee formed by and responsible to the Board of Commissioners in helping to carry out the functions and duties of the Board of Commissioners related to nomination and remuneration. Based on OJK Regulation Number 34 / POJK.04 / 2014 dated 8 December 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Company has formed a Nomination and Remuneration Committee based on the Decree of the Board of Commissioners No. 168 / PMJ-SK / X / 2019 dated 1 October 2019. In 2020, with the change of the Independent Commissioner, there was a replacement of the chairman of the KNR so that the members became as follows:

A brief description of the life history of the Nomination and Remuneration Committee has been disclosed in the section on Management and Supervision of the Company.

The Nomination and Remuneration Committee Charter is established by the Board of Commissioners of the Company on October 1, 2019.

The duties and responsibilities of the Company's Nomination and Remuneration Committee in general are as follows:

Related nominations:

- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the composition of Directors and Commissioners, policies and criteria for the nomination process, and policies regarding evaluating the performance of Directors and Commissioners*
- Assist the Board of Commissioners in evaluating the performance of Directors and Commissioners*
- Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding development programs for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners; and provide recommendations regarding the proposals of candidates for Directors and Commissioners to the Board of Commissioners to be subsequently submitted and decided at the General Meeting of Shareholders of the Company.*

**Terkait remunerasi:**

- a. Memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, bonus dan imbalan bagi para Komisaris, Direktur dan karyawan Perseroan serta anak-anak perusahaan Perseroan, dengan ketentuan bahwa struktur tersebut harus cukup menarik, memotivasi, mampu mempertahankan loyalitas personel berkualitas, serta memberikan apresiasi Perseroan sesuai dengan kontribusi masing-masing, yang pada akhirnya akan meningkatkan nilai pemegang saham, untuk disetujui oleh para pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan apabila persetujuan pemegang saham tersebut harus diperoleh;
- b. Memberikan nasihat kepada Dewan Komisaris mengenai hal-hal lain yang berhubungan dengan remunerasi, imbalan (*benefits*), jangka waktu jabatan dari Komisaris, Direktur dan karyawan Perseroan;
- c. Memperoleh nasihat dari pihak eksternal yang mungkin diperlukan dalam melaksanakan tugasnya;
- d. Sebagai bagian dari tugas menelaah (*review*), KNR harus memastikan bahwa semua aspek remunerasi termasuk namun tidak terbatas pada biaya, gaji, tunjangan, bonus, options dan imbalan dalam bentuk barang (*benefits-in-kind*) harus tercakup kedalamnya;
- e. Dalam mempersiapkan struktur, kebijakan dan skala/jumlah remunerasi, pedoman sebagaimana diatur dalam peraturan-peraturan yang berlaku, termasuk Peraturan OJK Nomor: 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan Publik harus dijadikan pertimbangan;
- f. Struktur, kebijakan dan skala/jumlah remunerasi harus dievaluasi setidaknya sekali dalam 1 (satu) tahun.

Pasal 12 ayat (1) Peraturan OJK No. 34/2014 mengatur bahwa Komite Nominasi dan Remunerasi diselenggarakan secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Pasal 12 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat komite nominasi dan remunerasi hanya dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh mayoritas dari jumlah anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan salah satunya merupakan Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi. Sepanjang tahun 2020 rapat Komite Nominasi dan Remunerasi telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan telah memberikan rekomendasi-rekomendasi yang dibutuhkan oleh Perseroan dalam hal kebijakan nominasi dan remunerasi.

Related to remuneration:

- a. Providing advice to the Board of Commissioners regarding the remuneration structure, bonuses and benefits for the Commissioners, Directors and employees of the Company as well as the Company's subsidiaries, provided that the structure must be sufficiently attractive, motivating, able to maintain the loyalty of quality personnel, and provide appreciation The Company in accordance with their respective contributions, which in turn will increase the value of shareholders, to be approved by the shareholders at the General Meeting of Shareholders of the Company if the approval of the shareholders must be obtained;
- b. Providing advice to the Board of Commissioners regarding other matters relating to remuneration, benefits, term of office of Commissioners, Directors and employees of the Company;
- c. Obtain advice from external parties that may be needed in carrying out their duties;
- d. As part of the review task, the KNR must ensure that all aspects of remuneration including but not limited to costs, salaries, benefits, bonuses, options and benefits in the form of goods (*benefits-in-kind*) must be included;
- e. In preparing the structure, policies and scale / amount of remuneration, guidelines as regulated in applicable regulations, including OJK Regulation Number: 34 / POJK.04 / 2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Public Companies must be taken into consideration;
- f. The structure, policies and scale / amount of remuneration must be evaluated at least once in 1 (one) year.

Article 12 paragraph (1) OJK Regulation No. 34/2014 stipulates that the Nomination and Remuneration Committee is held regularly at least 1 (one) time in 4 (four months). Article 12 paragraph (2) further stipulates that the nomination and remuneration committee meeting can only be held if attended by a majority of the total members of the Nomination and Remuneration Committee and one of them is the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee. Throughout 2020 the Nomination and Remuneration Committee meetings were held in accordance with applicable regulations and provided recommendations needed by the Company in terms of nomination and remuneration policies.



Masa tugas Ketua dan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi adalah 1 tahun terhitung sejak tanggal pengangkatan.

The term of office of the Chairperson and members of the Nomination and Remuneration Committee is 1 year from the date of appointment.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Pengangkatan Sekretaris Perusahaan No. 169/PMJ-SK/X/2009 tanggal 1 Oktober 2019, direksi Perseroan mengangkat Kresna Adi Wibawa sebagai Sekretaris Perusahaan.

CORPORATE SECRETARY

Based on the Decree of Appointment of Corporate Secretary No. 169 / PMJ-SK / X / 2009 dated October 1, 2019, the Company's directors appointed Kresna Adi Wibawa as Corporate Secretary.

Kresna Adi Wibawa memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 1996. Beliau memulai karir di beberapa bank nasional dan juga beberapa *law firm* sebelum bergabung dengan Melli Darsa & Co dengan jabatan terakhir sebagai *Senior Lawyer* (2008-2009), kemudian menjabat sebagai *Senior Lawyer* di IABF Law Firm (2009-2014), menjadi *Founder* dan *Managing Partner* di NHK dan Rekan, dan terakhir menjabat sebagai *Legal Manager* di Perseroan (2018-sekarang). Adapun fungsi dan/atau tanggung jawab dari Sekretaris Perusahaan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik, antara lain mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal, memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

Kresna Adi Wibawa obtained his Bachelor of Laws degree from the University of Indonesia in 1996. He began his career at several national banks and also several law firms before joining Melli Darsa & Co with his last position as Senior Lawyer (2008-2009), then serving as Senior Lawyer at IABF Law Firm (2009-2014), became the Founder and Managing Partner at NHK and Partners, and most recently served as the Legal Manager at the Company (2018-present). The functions and / or responsibilities of the Corporate Secretary as regulated in OJK Regulation No. 35 / POJK.04 / 2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies, among others, follow the development of the Capital Market, specifically the laws and regulations that apply in the Capital Market, provide input to the Board of Commissioners and Directors of the Company to comply with laws and regulations in the Capital Market, assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, as a liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders.

Sekretaris Perusahaan telah mengikuti program pelatihan *Corporate Secretary* dan kedepannya Sekretaris Perusahaan akan mengikuti pelatihan terkait peraturan pasar modal dalam rangka meningkatkan pengetahuan dan pemahaman untuk membantu pelaksanaan tugasnya.

The Corporate Secretary has followed the Corporate Secretary training program and in the future the Corporate Secretary will take part in training related to capital market regulations in order to increase knowledge and understanding to help carry out his duties.

Selama 2020, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugasnya sesuai dengan peraturan yang berlaku yang meliputi memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola perusahaan, sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

During 2020, the Corporate Secretary has carried out his duties in accordance with applicable regulations which include providing input to the Board of Commissioners and Directors of the Company to comply with laws and regulations in the Capital Market, assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance, as a liaison between the Company and shareholders, OJK, and other stakeholders



Alamat, nomor telepon, dan email Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

The address, telephone number and e-mail address of the Corporate Secretary are as follows:

Sekretaris Perusahaan/ Corporate Secretary	DIPO Tower, Lantai 18 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52 Jakarta 10260, Indonesia Telepon/ Phone : (021) 3006 0000 Fax/ Facs.: (021) 3006 0088 Email: corpsec@ptpmj.co.id
PT Putra Mandiri Jembar Tbk	

UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan telah menyusun Internal Audit Charter sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK Nomor 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi Perseroan dan telah disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1 Oktober 2019. Perseroan telah menunjuk Nyoman Wenten Artha sebagai Kepala Unit Audit Internal dan disetujui oleh Dewan Komisaris berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 166/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Company has compiled an Internal Audit Charter as stipulated in OJK Regulation Number 56 / POJK.04 / 2015 dated 29 December 2015 concerning the Formation and Guidelines for the Formation of Internal Audit Unit Charter stipulated by the Company's Directors and was approved by the Company's Board of Commissioners on 1 October 2019. The Company has appointed Nyoman Wenten Artha as Head of the Internal Audit Unit and has been approved by the Board of Commissioners based on Directors Decree No. 166 / PMJ-SK / X / 2019 dated October 1, 2019.

Dalam penerapan sistem pengendalian internal, pelaksanaan pengawasan internal yang telah dilakukan oleh Unit Audit Internal Perseroan antara lain:

- Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
- Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

In implementing the internal control system, the implementation of internal supervision conducted by the Company's Internal Audit Unit includes:

- Prepare and implement an annual Internal Audit plan;*
- Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with company policy;*
- Checking and evaluating the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;*
- Provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management;*
- Make an audit report and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;*
- Monitor, analyze and report the implementation of the improvements that have been suggested;*
- Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities that it does; and conduct special examinations if necessary.*



Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas sesuai dengan Piagam Audit Internal (*Audit Internal Charter*) antara lain menyusun dan membuat laporan Unit Kerja Audit Internal serta menyampaikan kepada Direksi, Dewan Komisaris, Komite Audit dan pihak yang terkait sebagai berikut :

1. Laporan Hasil Audit.
2. Laporan Tindak Lanjut atas Hasil Audit; dan
3. Laporan Khusus sesuai dengan penugasan manajemen.

The Internal Audit Unit has performed its duties in accordance with the Internal Audit Charter, among others, preparing and reporting the Internal Audit Work Unit and conveying to the Directors, Board of Commissioners, Audit Committee and related parties as follows:

1. *Audit Report*
2. *Follow-up Report on Audit Results; and*
3. *Special Reports in accordance with management assignments*

PENGENDALIAN INTERNAL

Pengendalian Internal dilaksanakan melalui Unit Audit Internal dengan melaksanakan pengawasan internal antara lain dengan melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya. Untuk kepatuhan kepada peraturan perundang-undangan lainnya (*legal compliance*) dilakukan oleh bagian hukum yang memberikan saran dan masukan kepada Direksi untuk meningkatkan kepatuhan terhadap hukum.

INTERNAL CONTROL

Internal Control is carried out through the Internal Audit Unit by carrying out internal controls, among others, by examining and evaluating the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities. For compliance with other laws and regulations (legal compliance) carried out by the legal department that provides advice and input to the Board of Directors to improve compliance with the law.

MANAJEMEN RISIKO

Dalam pengelolaan risiko, Perseroan melakukan kegiatannya berdasarkan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dimana Perseroan telah memiliki Komisaris Independen, Sekretaris Perusahaan, Komite Audit, dan Unit Audit Internal.

RISK MANAGEMENT

In managing risk, the Company conducts its activities based on Good Corporate Governance, where the Company has an Independent Commissioner, Company Secretary, Audit Committee, and Internal Audit Unit.

Dalam menghadapi risiko-risiko utama, Perseroan menerapkan manajemen risiko untuk memitigasi faktor risiko yang dihadapi sebagai berikut:

- a. Untuk menghadapi risiko persaingan usaha, Perseroan dari waktu ke waktu akan terus memberikan nilai lebih kepada konsumennya dengan menjamin kualitas dan layanan yang diberikan melalui sumber daya manusia yang andal dan terlatih. Jaringan dealer yang luas dan tersebar di lokasi-lokasi strategis, fasilitas bengkel berupa *booking service, quick service, emergency service* 24 jam, serta *call center* merupakan upaya Perseroan memberikan fasilitas yang dapat meningkatkan kenyamanan konsumennya.
- b. Untuk menghadapi risiko ketergantungan terhadap ATPM, Perseroan senantiasa melakukan penelaahan secara seksama dalam proses perolehan perpanjangan atas perjanjian kedileran dengan

In dealing with major risks, the Company implements risk management to mitigate the risk factors faced as follows:

- a. *To face the risk of business competition, the Company will from time to time continue to provide more value to its consumers by ensuring the quality and services provided through reliable and trained human resources. Extensive dealer network and spread in strategic locations, workshop facilities such as booking service, quick service, 24-hour emergency service, and call center are the Company's efforts to provide facilities that can improve the convenience of its consumers.*
- b. *To deal with the risk of dependence on ATPM, the Company always conducts a careful review in the process of obtaining an extension of the bilateral agreement with the ATPM and maintaining agreed*



ATPM dan menjaga komitmen yang telah disepakati. Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan komunikasi yang baik dan aktif dengan ATPM sehingga Perseroan dapat menjaga hubungan yang erat dengan ATPM sehingga dapat senantiasa memperoleh perpanjangan atas perjanjian kedilerannya.

- c. Untuk menghadapi risiko ketergantungan terhadap Perusahaan Anak, Perseroan secara berkesinambungan melakukan pengawasan terhadap kinerja operasional dan keuangan Perusahaan Anak, serta mengarahkan dan membantu Perusahaan Anak untuk berkembang. Perseroan memberikan bantuan kepada Perusahaan Anak melalui penyertaan modal, pemberian pinjaman, dan jasa manajemen.
- d. Untuk menghadapi risiko ketergantungan pada pinjaman bank dan pembiayaan eksternal, Perseroan terus menjaga arus kas dengan mengontrol penagihan penerimaan dari *customer* dan lembaga pembiayaan yang lebih baik secara terus menerus.
- e. Untuk menghadapi risiko perubahan teknologi, Perseroan akan terus memperbaharui kegiatan operasionalnya untuk menyesuaikan dengan perubahan teknologi yang ada.
- f. Untuk menghadapi risiko kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku dan kebijakan pemerintah, Perseroan senantiasa berupaya untuk melakukan peninjauan secara menyeluruh terhadap peraturan dan ketentuan yang berlaku. Untuk memperhatikan hal tersebut, Perseroan memiliki divisi legal yang kompeten yang selalu mengikuti perkembangan kebijakan pemerintah khususnya yang diumumkan oleh Perseroan.
- g. Untuk menghadapi risiko kondisi perekonomian secara makro atau global, Perseroan dengan cermat dan bijaksana akan terus mengantisipasi perubahan-perubahan perekonomian dengan membuat kebijakan-kebijakan dan melakukan tindakan apabila diperlukan untuk perkembangan usahanya dan meminimalkan dampak dari eksternal yang tidak mendukung kegiatan usaha Perseroan.
- h. Untuk menghadapi risiko kurs mata uang asing, Perseroan akan menyesuaikan harga jual ke pelanggan sesuai dengan kenaikan harga perolehan kendaraan dan suku cadang.
- i. Untuk menghadapi risiko terkait kebijakan pemerintah, Perseroan senantiasa berupaya untuk melakukan peninjauan secara menyeluruh terhadap peraturan dan ketentuan yang berlaku.

commitments. The Company is committed to continuing good and active communication with ATPM so that the Company can maintain a close relationship with ATPM so that it can always obtain an extension of its military agreements.

- c. *To deal with the risk of dependence on Subsidiaries, the Company continuously monitors the Subsidiary's operational and financial performance, and directs and assists Subsidiaries to develop. The Company provides assistance to Subsidiaries through equity participation, lending, and management services.*
- d. *To deal with the risk of dependence on bank loans and external financing, the Company continues to maintain cash flow by continuously controlling collection of receipts from customers and financial institutions.*
- e. *To face the risk of technological change, the Company will continue to update its operational activities to adjust to changes in existing technology.*
- f. *To face the risk of compliance with applicable laws and regulations and government policies, the Company always endeavors to conduct a comprehensive review of the prevailing rules and regulations. To pay attention to this, the Company has a competent legal division that always follows developments in government policies, especially those carried out by the Company.*
- g. *To deal with the risk of macro or global economic conditions, the Company will carefully and wisely continue to anticipate economic changes by making policies and taking action if necessary for the development of its business and minimizing external impacts that do not support the Company's business activities.*
- h. *To face the risk of foreign exchange rates, the Company will adjust the selling price of the customers in accordance with the increase in the acquisition price of vehicles and spare parts.*
- i. *To deal with risks related to government policies, the Company always strives to conduct a comprehensive review of the applicable rules and regulations. To pay attention to this, the Company has a competent*



Untuk memperhatikan hal tersebut, Perseroan memiliki divisi legal yang kompeten yang selalu mengikuti perkembangan kebijakan pemerintah khususnya di industri yang dijalani oleh Perseroan.

legal division that always follows the development of government policies, especially in the industry undertaken by the Company.

PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN

Sepanjang tahun 2020, Perseroan, Perusahaan Anak, Dewan Komisaris, dan Direksi Perseroan dan Perusahaan Anak tidak sedang menghadapi atau terlibat sebagai pihak, baik dalam kapasitasnya sebagai penggugat, tergugat, pemohon, termohon dan/atau kapasitas lainnya, dalam suatu perkara, sengketa dan/atau perselisihan yang bersifat material yang dapat mempengaruhi secara material terhadap kegiatan dan kelangsungan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak, baik perkara perdata, pidana, tata usaha negara, hubungan industrial, arbitrase, pajak, kepailitan dan/atau perkara-perkara lainnya, baik pada lembaga-lembaga peradilan, arbitrase dan/atau lembaga atau institusi penyelesaian perselisihan lainnya di seluruh wilayah Republik Indonesia, termasuk tetapi tidak terbatas, pada Pengadilan Negeri, Pengadilan Tinggi, Mahkamah Agung, Pengadilan Niaga, Pengadilan Tata Usaha Negara, Pengadilan Hubungan Industrial, Badan Arbitrase Nasional Indonesia, dan/atau Badan Arbitrase Pasar Modal Indonesia, maupun di luar wilayah Republik Indonesia.

IMPORTANT CASES FACING THE COMPANY

Throughout 2019, the Company, its Subsidiaries, Board of Commissioners, and Directors of the Company and Subsidiary Companies are not facing or being involved as parties, both in their capacities as plaintiffs, defendants, petitioners, petitioners and / or other capacities, in a case, dispute and / or material disputes that could materially affect the activities and business continuity of the Company and its Subsidiaries and the Public Offering plan, both civil, criminal, state administrative, industrial relations, arbitration, taxation, bankruptcy and / or other cases, whether in judicial institutions, arbitration and / or other dispute resolution institutions or institutions throughout the territory of the Republic of Indonesia, including but not limited to the District Courts, High Courts, Supreme Courts, Commercial Courts, State Administrative Courts, Industrial Relations Courts, The Indonesian National Arbitration Board, and / or the Arbitration Board Pa sar Indonesian capital, as well as outside the territory of the Republic of Indonesia.

SANKSI ADMINISTRASI

Sepanjang Tahun 2020, Perseroan beserta dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, tidak dikenakan sanksi administratif oleh otoritas Pasar Modal dan/atau otoritas lainnya.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Throughout 2020, the Company and its members of the Board of Commissioners and Directors are not subject to administrative sanctions by the Capital Market authorities and / or other authorities.

KODE ETIK PERSEROAN

Perseroan menyusun Kode Etik yang mengatur kebijakan nilai atau norma yang dinyatakan secara eksplisit sebagai suatu standar perilaku yang harus dipatuhi oleh Manajemen dan seluruh Pegawai Perseroan termasuk anak perusahaan, tanpa terkecuali. Kode etik ini dilaksanakan dengan memperhatikan hukum dan ketentuan yang berlaku, visi, misi, tujuan, dan nilai-nilai perusahaan, praktik-praktik bisnis baik di internal maupun eksternal Perseroan, serta pedoman tata kelola perusahaan.

CODE OF ETHICS OF THE COMPANY

The Company prepares a Code of Ethics that regulates the policy of values or norms that are explicitly stated as a standard of behavior that must be obeyed by Management and all Employees of the Company including its subsidiaries, without exception. This code of conduct is implemented by taking into account applicable laws and regulations, vision, mission, goals, and corporate values, business practices both internal and external to the Company, and corporate governance guidelines.

Standar perilaku Perseroan mencantumkan secara jelas mengenai etika bisnis dengan pemegang

The Company's standards of conduct clearly state business ethics with shareholders, employees,



saham, karyawan, konsumen, mitra usaha, kreditur dan investor, serta masyarakat. Etika perilaku Insan Perseroan dengan sesama karyawan yang saling menghormati, menjaga kerahasiaan informasi Perseroan, pemanfaatan aset Perseroan hanya untuk keperluan pelaksanaan pekerjaan, menghindari benturan kepentingan, gratifikasi, narkoba, dan perjudian.

Sosialisasi terhadap penerapan kode etik senantiasa dilakukan kepada segenap insan Perseroan, mulai dari level manajemen sampai dengan level operasional yang dilakukan melalui media teknologi informasi yang dapat diakses oleh seluruh Insan Perseroan dengan mudah setiap saat.

Penerapan dan penegakan kode etik merupakan hal wajib yang harus dilaksanakan. Pelanggaran terhadap kode etik adalah tindakan indisipliner dan akan ditangani oleh pihak yang telah ditunjuk oleh Direksi. Pelanggaran atas kode etik akan diberikan sanksi atau ganjaran yang sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Perusahaan. Meski demikian, tindakan kepatuhan terhadap kode etik akan diberikan penghargaan sesuai dengan kebijakan Perseroan. Hal ini bertujuan untuk memotivasi seluruh insan Perseroan agar berperilaku sesuai dengan kode etik Perseroan.

BUDAYA PERSEROAN

Seluruh karyawan harus dapat menanamkan nilai-nilai Perseroan ke dalam diri sendiri untuk dapat menjadi aset yang berkualitas dan berkompeten, sehingga dapat menjalankan sistem kerja yang ditetapkan dengan tepat dan mendapatkan hasil yang baik. Pernyataan budaya Perusahaan disampaikan melalui nilai-nilai Perseroan yaitu:

consumers, business partners, creditors and investors, as well as the public. Ethical behavior of the Company's people with fellow employees who respect each other, maintain the confidentiality of the Company's information, use the Company's assets only for the purpose of carrying out work, avoiding conflicts of interest, gratuities, drugs, and gambling.

The socialization of the application of the code of ethics is always carried out to all people of the Company, starting from the management level to the operational level which is carried out through information technology media that can be easily accessed by all Company Personnel at any time.

The application and enforcement of the code of ethics is mandatory that must be implemented. Violation of the code of ethics is disciplinary action and will be handled by parties who have been appointed by the Directors. Violations of the code of conduct will be given by witnesses or rewards in accordance with the rules and regulations that apply in the Company. However, compliance with the code of ethics will be rewarded in accordance with Company policy. This aims to motivate all of the Company's people to behave in accordance with the Company's code of ethics.

CORPORATE CULTURE

All employees must be able to instill the Company's values into themselves in order to become a quality and competent asset, so that they can run a well-defined work system and get good results. Corporate culture statement delivered through the Company's values, such as:



INTEGRITAS / Integrity

BELAJAR TERUS MENERUS / Continuous learning

PEDULI DENGAN SESAMA / Caring for others

BERTANGGUNG JAWAB / To be responsible

JUJUR / Honest



PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No 19 tanggal 27 September 2019, yang dibuat dihadapan Syarifudin, S.H., Notaris di Tangerang, dan dengan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 192/PMJ/X/2019 tanggal 23 Oktober 2019, para Pemegang Saham telah menyetujui rencana Program ESA. Program ESA dialokasikan sebanyak-banyaknya 10% (sepuluh persen) dari jumlah Saham Yang Ditawarkan atau sebanyak-banyaknya 13.760.000 (tiga belas juta tujuh ratus enam puluh ribu) saham. Harga pelaksanaan Program ESA adalah sama dengan Harga Penawaran pada saat Penawaran Umum.

Bentuk saham untuk program ESA ini adalah seluruhnya berupa saham penghargaan yaitu pemberian saham kepada pegawai sebagai penghargaan ("Saham Penghargaan").

Program ESA ini ditawarkan kepada pegawai Perseroan yang telah memenuhi kualifikasi dari Perseroan dengan ketentuan bahwa Direktur dan Komisaris Perseroan tidak diperkenankan untuk mengikuti Program ESA.

Tujuan Program ESA adalah untuk hal-hal sebagai berikut:

- Menciptakan rasa memiliki atau *sense of belonging* pegawai terhadap Perseroan, sehingga dapat menambah motivasi dan semangat kerja pegawai untuk mencapai tujuan usaha Perseroan,
- Menjadi salah satu imbalan kepada pegawai yang telah memberikan tenaga dan jasanya kepada Perseroan, dan
- Dalam rangka mempertahankan dan mendapatkan tenaga kerja yang terampil dan professional dalam Perseroan dan Perusahaan Anak Perseroan.

Pelaksanaan Program ESA mengikuti ketentuan yang terdapat dalam Peraturan No.IX.A.7, yaitu bahwa jumlah penjatahan pasti dalam Penawaran Umum termasuk pula jatah bagi pegawai Perseroan yang melakukan pemesanan dalam Penawaran Umum (jika ada) dengan jumlah paling banyak 10% (sepuluh per seratus) dari jumlah saham yang ditawarkan dalam Penawaran Umum.

Syarat dan Ketentuan Program ESA

Partisipan yang berhak untuk mengikuti Program ESA ini adalah pegawai dengan ketentuan sebagai berikut:

- Pegawai peserta program ESA adalah seluruh

EMPLOYEE AND MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM

Based on Deed of Decree of Meeting Decree No. 19 dated 27 September 2019, which was made before Syarifudin, S.H., Notary in Tangerang, and with Decree of the Company's Directors No. 192 / PMJ / X / 2019 dated October 23, 2019, the Shareholders have agreed to the ESA Program plan. The ESA Program is allocated a maximum of 10% (ten percent) of the number of Shares Offered or as much as 13,760,000 (thirteen million seven hundred sixty thousand) shares. The price of implementing the ESA Program is the same as the Bid Price at the time of the General Offering.

The form of shares for the ESA program is entirely in the form of award shares, such as giving shares to employees as awards ("Award Shares").

The ESA program is offered to employees of the Company who have met the qualifications of the Company provided that the Directors and Commissioners of the Company are not permitted to participate in the ESA Program.

The objectives of the ESA Program are as follows:

- Creating employee ownership or sense of belonging to the Company, so as to increase employee motivation and enthusiasm to achieve the Company's business goals,*
- Being one of the rewards for employees who have provided labor and services to the Company, and*
- In order to maintain and obtain skilled and professional workforce within the Company and its Subsidiary Companies.*

The implementation of the ESA Program follows the provisions contained in Rule No.IX.A.7, was the exact number of allotments in the Public Offering includes allotments for Company employees who place an order in a Public Offering (if any) with a maximum of 10% (ten percent) of the number of shares offered in a Public Offering.

ESA Program Terms and Conditions

Participants who are entitled to participate in this ESA Program are employees with the following conditions:

- The employees participating in the ESA program are all*



pegawai Perseroan dan Perusahaan Anak yang berstatus karyawan tetap. Pegawai tersebut di atas tidak dalam status kena sanksi administratif pada saat implementasi program ESA.

- b. Pegawai dalam status aktif bekerja paling sedikit selama 9 (sembilan) tahun di Perseroan dan/atau Perusahaan Anak.

Apabila jumlah saham yang telah dialokasikan dalam program ESA tidak terbagi habis, maka sisanya akan ditawarkan kembali kepada masyarakat.

Saham Penghargaan

1. Saham Penghargaan diberikan oleh Perseroan secara cuma-cuma kepada seluruh pegawai peserta ESA yang memenuhi persyaratan atas nama masing-masing peserta.
2. Perhitungan pengalokasian Saham Penghargaan berdasarkan kontribusi terhadap perusahaan dan masa kerja pegawai;
3. Saham Penghargaan memiliki *lock-up period* selama 2 (dua) tahun sejak tanggal distribusi saham;
4. Peserta tidak dikenakan biaya atas kepemilikan Saham Penghargaan kecuali pajak penghasilan yang wajib dibayar oleh partisipan ESA. Saham Penghargaan akan menjadi beban Perseroan, yaitu dibayar penuh oleh Perseroan sesuai Harga Penawaran untuk masing-masing saham Perseroan. Dana dalam rangka pemberian Saham Penghargaan dalam program ESA berasal dari kas internal Perseroan.

Pembagian Penjatahan Saham Penghargaan dan Pelaksanaan Program ESA

1. Pembagian penjatahan Saham Penghargaan diberikan Perseroan kepada pegawai yang telah memenuhi persyaratan atas nama masing-masing peserta.
2. Dasar alokasi penjatahan Saham Penghargaan kepada masing-masing pegawai meliputi kontribusi terhadap perusahaan dan masa kerja pegawai.
3. Pegawai yang mendapatkan alokasi penjatahan Saham Penghargaan harus melaksanakan ketentuan dibawah ini:
 - Mentaati ketentuan peraturan kepemilikan saham ESA yang ditetapkan Perseroan dan peraturan pasar modal Indonesia
 - Melakukan pendaftaran sebagai peminat saham ESA melalui bagian SDM masing-masing Unit Kerja,

employees of the Company and Subsidiaries who are permanent employees. The aforementioned employees are not in the status of being subjected to administrative sanctions when implementing the ESA program.

- b. *Employees in active status work for at least 9 (nine) years in the Company and / or Subsidiary Companies.*

If the number of shares allocated in the ESA program is not fully distributed, the remainder will be offered back to the community.

The Award Shares

1. *Award Shares are given by the Company free of charge to all ESA participant employees who meet the requirements on behalf of each participant.*
2. *Calculation of the allocation of Award Shares based on contributions to the company and the length of service of employees;*
3. *Award Shares have a lock-up period of 2 (two) years from the date of distribution of shares;*
4. *Participants are not charged for ownership of Award Shares except income tax that must be paid by ESA participants, Award Shares will be borne by the Company, that is paid in full by the Company according to the Offer Price for each of the Company's shares. The funds for the awarding of the Award Shares in the ESA program come from the Company's internal cash.*

Distribution of Award Share Allotment and ESA Program Implementation

1. *Distribution of Award Share allotment given by the Company to employees who have fulfilled the requirements on behalf of each participant.*
2. *The basis for the allocation of allotment of Award Shares to each employee includes contributions to the company and employee tenure.*
3. *Employees who get the allocation of allotment of Award Shares must implement the following conditions:*
 - *Comply with the ESA shareholding regulations set by the Company and the Indonesian capital market regulations*
 - *Registering as ESA share enthusiasts through the HR section of each Work Unit,*



4. Bagian Sumber Daya Manusia unit kerja mendata, merekapitulasi dan melaporkan pegawai peserta peminat saham ESA kepada Sumber Daya Manusia Perseroan.
5. Perseroan akan menerbitkan daftar partisipan ESA yang berhak mendapatkan penjatahan saham untuk Program ESA. Formulir penjatahan ini akan di teruskan ke Biro Administrasi Efek (BAE) selanjutnya digunakan sebagai dasar distribusi saham pada tanggal distribusi.
6. Perseroan akan melakukan pembayaran dengan jumlah penuh seluruh saham dalam Program ESA dengan harga yang sama dengan Harga Penawaran pada Periode Penawaran Umum. Pembayaran dilakukan pada rekening bank yang ditunjuk oleh Penjamin Pelaksana Emisi Efek untuk menerima pembayaran pemesanan saham dalam rangka Penawaran Umum ini, dengan jumlah penuh.
7. Dalam hal pegawai yang telah menerima Saham Penghargaan mengundurkan diri, maka saham tersebut akan tetap menjadi milik pegawai. Akan tetapi apabila pegawai mengundurkan diri sebelum masa *lock-up* berakhir, maka ketentuan *lock-up* atas saham pegawai tersebut tetap berlaku.

Pihak yang bertanggung jawab atas pelaksanaan program ESA adalah divisi Sumber Daya Manusia. Dalam hal partisipan ESA mengundurkan diri atau terkena sanksi jabatan sebelum tanggal distribusi saham jatah pasti di program ESA, hak untuk berpartisipasi dalam program ESA menjadi gugur.

Untuk program ESA, partisipan ESA akan dikenakan pajak penghasilan sesuai dengan tarif yang berlaku dan wajib dibayarkan pada saat partisipan Program ESA menerima saham. Pajak penghasilan tersebut akan dibebankan kepada partisipan ESA.

Setelah *lock-up* period berakhir dan partisipan ESA melakukan transaksi penjualan saham melalui bursa efek atau diluar bursa efek maka pajak penghasilan akan dibebankan kepada masing-masing partisipan ESA. Atas pelaksanaan penjualan tersebut, berlaku ketentuan perpajakan sebagai berikut:

- a. Untuk pelaksanaan penjualan melalui bursa efek akan dikenakan pajak yang bersifat final yang besarnya 0,1% dari nilai transaksi

4. *The Human Resources Division of the work unit records, recapitulates and reports employees participating in ESA shares interested in the Company's Human Resources.*
5. *The Company will publish a list of ESA participants who are entitled to share allotment for the ESA Program. This allotment form will be forwarded to the Bureau of Administrative Administration (BAE), then used as a basis for distribution of shares on the distribution date.*
6. *The Company will pay the full amount of all shares in the ESA Program at the same price as the Bid Price in the Public Offering Period. Payment is made to the bank account designated by the Managing Underwriter to receive payment of shares order in the context of this Public Offering, in full amount.*
7. *In the event that an employee who has received an Award Share resigns, then that share will remain the employee's property. However, if the employee resigns before the lock-up period ends, the lock-up provision for the employee's stock remains in effect.*

The party responsible for implementing the ESA program is the Human Resources division. In the event that an ESA participant resigns or is subject to a sanction of office prior to the distribution date of the fixed allotment in the ESA program, the right to participate in the ESA program is null and void.

For the ESA program, ESA participants will be subject to income tax in accordance with the applicable tariffs and must be paid when the ESA Program participants receive shares. The income tax will be charged to ESA participants.

After the lock-up period ends and the ESA participant conducts a share sale transaction through a stock exchange or outside the stock exchange, income tax will be charged to each ESA participant. For the said sale, the following tax provisions apply:

- a. *Sales of the stock exchange will be subject to final tax which is 0.1% of the transaction value*



- b. Untuk pelaksanaan penjualan saham diluar bursa efek akan dikenakan pajak yang diperhitungkan dari *capital gain* yang diterima oleh partisipan dan akan dikenakan pajak progresif sesuai dengan tarif yang berlaku.

- b. *For the sale of shares outside the stock exchange will be subject to tax calculated from the capital gain received by the participant and will be subject to progressive tax according to the applicable tariff.*

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sistem pelaporan pelanggaran (*whistleblowing system*) dapat menjadi salah satu upaya mitigasi yang efektif terhadap risiko operasional. Penerapan *whistleblowing system* bertujuan untuk mendapatkan informasi mengenai pelanggaran terhadap Peraturan, Kode Etik, pelanggaran hukum dan kegiatan ilegal lainnya yang dapat menimbulkan kerugian bagi Perseroan.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The whistleblowing system can be an effective mitigation measure against operational risk. The application of the whistleblowing system aims to obtain information regarding violations of the Regulations, the Code of Ethics, violations of the law and other illegal activities that could cause harm to the Company.

Dalam pelaksanaannya Pelaporan Pelanggaran dikelola oleh Audit Internal untuk selanjutnya memeriksa dan apabila dipandang perlu akan melakukan tindakan investigasi lebih lanjut. Audit Internal akan menindaklanjuti pengaduan termasuk dan terutama yang berasal dari karyawan Perseroan yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan, pelanggaran peraturan perusahaan, benturan kepentingan, gratifikasi, kecurangan dan pelanggaran Kode Etik. Pemeriksaan laporan akan dilakukan dengan tetap mengedepankan asas praduga tak bersalah dan dengan berlandaskan pada bukti-bukti nyata dan dapat dipertanggungjawabkan.

In the implementation of the Reporting of Violations managed by Internal Audit to further examine and if deemed necessary will carry out further investigative actions. Internal Audit will follow up on complaints including and especially those from Company employees relating to financial management, violations of company regulations, conflicts of interest, gratuities, fraud and violations of the Code of Ethics. Examination of the report will be carried out by prioritizing the principle of presumption of innocence and based on concrete evidence and can be accounted for.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan pada tahun 2020 telah melaksanakan tata kelola sebagai perusahaan terbuka dengan melakukan keterbukaan informasi dan telah disampaikan kepada OJK melalui Sistem Pelaporan Elektronik. Informasi-informasi yang telah disampaikan adalah informasi sebagaimana disebutkan dalam sub bab. Informasi Material dan Transaksi Afiliasi.

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE PUBLIC COMPANY

As a public company, in 2020 the Company has implemented governance as a public company by disclosing information and has been submitted to the OJK through the Electronic Reporting System. The information that has been submitted is the information as mentioned in section. Material Information and Affiliated Transactions.







TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN

CORPORATE SOCIAL AND
ENVIRONMENT
RESPONSIBILITIES



Tumbuh bersama masyarakat merupakan salah satu inspirasi Perseroan untuk melangkah pada keberlanjutan. Melalui serangkaian kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan, Perusahaan merencanakan pengembangan usaha yang berkelanjutan dan bersinergi dengan lingkungan di sekitar, serta memberikan manfaat yang luas kepada seluruh pemangku kepentingan. Atas dasar ini, Perusahaan merencanakan pertumbuhan berkelanjutan yang bersinergi dengan lingkungan di sekitar serta memberikan manfaat yang luas kepada seluruh pemangku kepentingan salah satunya dalam bentuk implementasi kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan ("CSR").

Growing together with the community is one of the Company's inspirations to move towards sustainability. Through a series of corporate social responsibility activities, the Company plans to develop business that is sustainable and synergizes with the surrounding environment, and provides broad benefits to all stakeholders. On this basis, the Company plans sustainable growth in synergy with the surrounding environment and provides broad benefits to all stakeholders, one of which is in the form of implementation of Social and Environmental Responsibility ("CSR") activities.

Lingkup kegiatan CSR Perseroan yang merupakan kewajiban dilaksanakan berdasarkan peraturan-peraturan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas; dan
3. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten Atau Perusahaan Publik

Selain landasan hukum di atas, dalam menyusun kebijakan dan program CSR, Perseroan juga senantiasa merujuk kepada standar internasional yang berlaku yang mencantumkan panduan praktik-praktik tanggung jawab sosial perusahaan yang mencakup perilaku etis, menghargai kepentingan *stakeholder*, kepatuhan pada hukum, penghormatan pada norma perilaku internasional, serta penegakan hak asasi manusia.

The scope of the Company's CSR activities which constitutes an obligation is carried out based on the following regulations:

1. *Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;*
2. *Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Limited Corporate Social and Environmental Responsibility; and*
3. *Financial Services Authority Regulation Number 29 / POJK.04 / 2016 concerning Annual Reports of Issuers or Public Companies*

In addition to the legal basis above, in preparing CSR policies and programs, the Company also always refers to applicable international standards that include guidelines for corporate social responsibility practices that include ethical behavior, respecting stakeholder interests, compliance with law, respecting international norms of behavior, and human rights enforcement.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG LINGKUNGAN

Perseroan menyadari bahwa seluruh kegiatan operasional Perusahaan yang dilakukan memiliki dampak terhadap lingkungan sekitar salah satunya dalam jumlah limbah yang dihasilkan. Untuk mengatasi dampak pencemaran limbah, Perseroan telah menerapkan sistem pengolahan limbah yang disimpan di Tempat Penyimpanan Sementara (TPS) yang telah tersedia serta termasuk pengelolaan limbah bahan berbahaya dan beracun. Hal tersebut dilakukan sebagai wujud pemenuhan Perseroan dalam mematuhi peraturan dan perundang-undangan terkait lingkungan dalam bentuk pemenuhan seluruh persyaratan industri di bidang lingkungan, mulai dari pemenuhan persyaratan dan pembuatan dokumen Upaya Pengelolaan Lingkungan dan Upaya Pemantauan Lingkungan hidup (UKL/UPL) serta ijin lingkungan lainnya.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE FIELD OF ENVIRONMENT

The Company is aware that all of the Company's operational activities carried out have an impact on the surrounding environment, one of which is the amount of waste produced. To overcome the impact of waste pollution, the Company has implemented a waste treatment system that is stored in a Temporary Storage Facility (TPS) that has been available and includes the management of hazardous and toxic waste. This is done as a form of fulfilling the Company in complying with environmental regulations and legislation in the form of meeting all industry requirements in the environmental sector, starting from fulfilling the requirements and making documents of Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts (UKL / UPL) and other environmental permits .



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG KETENAGAKERJAAN

Perseroan menjunjung tinggi prinsip-prinsip kesetaraan dalam melakukan perekrutan karyawan dengan tanpa memandang suku, agama, ras, antar golongan, dan tingkatan sosial. Hubungan industrial yang terjalin di lingkungan Perseroan antara karyawan dengan Perseroan seperti mitra strategis sehingga tercipta hubungan harmonis yang kuat, hal ini menjadi salah satu pondasi dalam menyongsong keberlanjutan bisnis Perseroan. Perhatian Perseroan terhadap pengelolaan ketenagakerjaan dilakukan dalam bentuk pengelolaan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) karyawan. Pada tahun 2020 Perseroan mencatat tidak ada kecelakaan kerja atau *zero accident*. Selain itu, Semua karyawan juga telah diikutsertakan dalam program BPJS Kesehatan, BPJS Ketenagakerjaan meliputi Program Jaminan Hari Tua (JHT), Program Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK), dan Program Jaminan Pensiun (JP).

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE FIELD OF MANPOWER

The Company upholds the principles of equality in recruiting employees regardless of ethnicity, religion, race, class or social rank. Industrial relations established within the Company between employees and the Company are like strategic partners so as to create a strong harmonious relationship, this has become one of the foundations in welcoming the Company's business sustainability. The Company's attention to labor management is carried out in the form of employee Health and Safety (K3) management. In 2020 the Company recorded zero accident. In addition, all employees have also been included in the BPJS Health program, BPJS Employment including the Old Age Insurance Program (JHT), Work Accident Insurance Program (JKK), and the Pension Insurance Program (JP).



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN DI BIDANG SOSIAL KEMASYARAKATAN

Perseroan tidak semata berorientasi pada kepentingan bisnis tetapi juga melakukan kegiatan tanggung jawab sosial dalam pemberdayaan masyarakat secara berkelanjutan. Perseroan memberi perhatian khusus kepada pembangunan kesejahteraan masyarakat, baik fisik maupun non-fisik. Kebijakan tersebut dilakukan dengan menetapkan program yang tepat sasaran dan memberikan manfaat maksimal.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IN THE SOCIAL FIELD

The Company is not merely oriented towards business interests but also carries out social responsibility activities in community empowerment on an ongoing basis. The Company pays special attention to the development of community welfare, both physical and non-physical. The policy is carried out by setting programs that are targeted and provide maximum benefits.



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP KONSUMEN

Perseroan terus memperbaiki pelayanan kepada konsumen agar dapat memberikan pelayanan yang prima kepada seluruh konsumen dan juga meningkatkan kesadaran semua karyawan untuk memberikan pelayanan yang ramah dan sopan kepada setiap konsumen. Sikap tersebut diharapkan dapat menciptakan hubungan yang lebih erat lagi dengan konsumen yang bertujuan meningkatkan *brand loyalty* dan *brand awareness* Perseroan di benak masyarakat.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO CONSUMERS

The Company continues to improve services to consumers in order to provide excellent service to all consumers and also increase the awareness of all employees to provide friendly and courteous services to every consumer. This attitude is expected to create a closer relationship with consumers aimed at increasing the Company's brand loyalty and brand awareness in the minds of the public.







LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL STATEMENT



PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

DAN ENTITAS ANAKNYA
AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN 2020 DAN 2019

*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT
IN 2020 AND 2019*



PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

DAFTAR ISI

C O N T E N T S

Pernyataan Direksi

Director's Statement

	Ekshibit/ Exhibit	
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	A	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	B	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	C	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	D	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	E	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report





PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

Investments Holding Company

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER 31 DESEMBER 2020

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA

BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF 31 DECEMBER 2020

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1	Nama	:	Fritz Gunawan	:	Name
	Alamat kantor	:	Dipo Tower Lantai 18, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi Jakarta Barat	:	Office address
	Alamat domisili sesuai KTP	:	Warung Buncit XIX/3 RT 003/RW 001, Pancoran Jakarta Selatan	:	Domicile as stated in ID Card
	Nomor telepon	:	+6221-300 6000	:	Telephone number
	Jabatan	:	Presiden Direktur/ President Director	:	Position
2	Nama	:	Ile Putra	:	Name
	Alamat kantor	:	Dipo Tower Lantai 18, Jalan Jendral Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi Jakarta Barat	:	Office address
	Alamat domisili sesuai KTP	:	Citra 5 Blok E 5/16 RT 003/RW 016, Kalideres Jakarta Barat	:	Domicile as stated in ID Card
	Nomor telepon	:	+6221-300 6000	:	Telephone number
	Jabatan	:	Direktur Keuangan/ Finance Director	:	Position

menyatakan bahwa:

declared that:

- | | |
|--|---|
| <p>1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk (Perusahaan) dan Entitas anaknya;</p> <p>2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;</p> <p>b. Laporan keuangan konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;</p> <p>4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan dan Entitas anaknya.</p> | <p>1. Responsible for the preparation of the consolidated financial statements PT Putra Mandiri Jembar Tbk (the Company) and its subsidiaries;</p> <p>2. The consolidated financial statements of the Company have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</p> <p>3. a. All information contained in the consolidated financial statements of the Company have been fully and correctly disclosed;</p> <p>b. The consolidated financial statements of the Company do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material facts;</p> <p>4. Responsible for internal control system of the Company and its subsidiaries.</p> |
|--|---|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 15 April 2021

Fritz Gunawan
Presiden Direktur / President Director

Ile Putra
Direktur Keuangan / Finance Director

Dipo Tower 18th Floor
Dipo Business Center

Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52
Jakarta 10260 - Indonesia

☎ : (021) 30060000
☎ : (021) 30060088

Ekshibit A

Exhibit A

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Catatan/ Notes	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
A S E T				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	523.006.115.591	4	279.075.651.663	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	287.460.000.000	5	25.312.000.000	Short-term investments
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak berelasi	27.006.000	6, 36a	-	Related party
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 978.432.449 tanggal 31 Desember 2020 dan Rp 632.413.500 tanggal 31 Desember 2019	276.583.948.321	6	559.936.827.762	Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 978,432,449 as of 31 December 2020 and Rp 632,413,500 as of 31 December 2019
Piutang non-usaha - Pihak ketiga setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 904.480.167 tanggal 31 Desember 2020 dan Rp 415.690.018 tanggal 31 Desember 2019	28.096.245.256	7	28.875.090.370	Non-trade receivables - Third parties net of allowance for impairment losses of Rp 904,480,167 as of 31 December 2020 and Rp 415,690,018 as of 31 December 2019
Persediaan - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 15.479.556.403 tanggal 31 Desember 2020 dan Rp 12.244.541.778 tanggal 31 Desember 2019	624.810.285.069	8	1.334.679.773.961	Inventories - net of allowance for impairment losses of Rp 15,479,556,403 as of 31 December 2020 and Rp 12,244,541,778 as of 31 December 2019
Biaya dibayar dimuka	6.123.215.465		7.406.658.702	Prepaid expenses
Uang muka dan jaminan	88.171.131.295	9	153.307.239.900	Advances and deposits
Pajak dibayar di muka	111.128.931.410	22a	166.845.467.037	Prepaid taxes
Jumlah Aset Lancar	1.945.406.878.407		2.555.438.709.395	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset pajak tangguhan	24.722.161.122	22d	27.255.338.826	Deferred tax assets
Taksiran klaim restitusi pajak	44.350.814.367	3, 22a	-	Estimated claim for tax refund
Investasi jangka panjang	33.502.992.089	10	1.000.000.000	Long-term investments
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan Rp 202.865.524.793 tanggal 31 Desember 2020 dan Rp 187.909.162.487 tanggal 31 Desember 2019	1.261.571.431.196	11	1.111.402.066.285	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 202,865,524,793 as of 31 December 2020 and Rp 187,909,162,487 as of 31 December 2019
Aset hak-guna - neto	13.607.698.656	12	6.900.062.350	Right-of-use assets - net
Aset takberwujud - setelah dikurangi akumulasi amortisasi sebesar Rp 371.599.172 tanggal 31 Desember 2020 dan Rp 159.143.047 tanggal 31 Desember 2019	3.939.006.778	13	3.882.562.903	Intangible assets - net of accumulated amortisation of Rp 371,599,172 as of 31 December 2020 and Rp 159,143,047 as of 31 December 2019
Aset tidak lancar lainnya	1.387.957.429	14	14.161.345.629	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.383.082.061.637		1.164.601.375.993	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	3.328.488.940.044		3.720.040.085.388	TOTAL ASSETS

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit A/2

Exhibit A/2

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Catatan/ Notes	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	3.750.000.000	19	124.136.733.001	Short-term bank loans
Utang usaha - Pihak ketiga	415.014.312.870	15	776.527.794.253	Trade payables - Third parties
Utang non-usaha				Non-trade payables
Pihak berelasi	-	16, 36b	60.000.000.000	Related party
Pihak ketiga	5.163.721.896	16	9.331.195.072	Third parties
Beban akrual	23.064.817.419	17	39.606.191.625	Accruals
Utang pajak	5.257.401.780	22b	5.352.979.605	Taxes payables
Uang muka pelanggan dan pendapatan diterima di muka	191.092.552.221	18	218.583.193.407	Advance from customers and unearned revenue
Utang obligasi konversi	163.110.776.250	21	-	Convertible bonds payable
Liabilitas sewa jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	29.631.294.573	20	23.567.026.809	Current maturities of long-term lease liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	836.084.877.009		1.257.105.113.772	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas imbalan pasca-kerja	71.165.807.227	23	64.876.359.498	Post-employment benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	7.587.073.784	22d	6.060.956.981	Deferred tax liabilities
Utang obligasi konversi	-	21	154.710.221.250	Convertible bonds payable
Liabilitas sewa jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	10.026.109.245	20	13.840.510.472	Long-term lease liabilities - net of current maturities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	88.778.990.256		239.488.048.201	Total Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	924.863.867.265		1.496.593.161.973	Total Liabilities

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Financial Statements Consolidated taken as a whole

Ekshibit A/3

Exhibit A/3

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Catatan/ Notes	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp 50 per saham				Share capital - par value of Rp 50 per share
Modal dasar - 40.000.000.000 saham				Authorised capital - 40,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh -				Issued and fully paid capital -
13.755.600.000 saham	687.780.000.000	24	687.780.000.000	13,755,600,000 shares
Tambahan modal disetor	302.412.774.104	14, 25	309.807.774.104	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	470.018.298.077		395.896.622.517	Other comprehensive income
Komponen ekuitas lainnya	4.504.351.923		4.504.351.923	Other equity components
Saldo laba				Retained earnings
- Telah ditentukan penggunaannya	31.900.000.000	26	25.400.000.000	Appropriated -
- Belum ditentukan penggunaannya	431.470.798.925		380.976.546.841	Unappropriated -
Jumlah ekuitas yang diatribusikan				Total equity attributable to owners
kepada pemilik entitas induk	1.928.086.223.029		1.804.365.295.385	of the parent
Kepentingan non-pengendali	475.538.849.750	27	419.081.628.030	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas	2.403.625.072.779		2.223.446.923.415	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	3.328.488.940.044		3.720.040.085.388	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 15 April 2021

 **PT. PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk**

Fritz Gunawan
Direktur Utama/ President Director


Ie Putra
Direktur Keuangan/ Finance Director

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit B

Exhibit B

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/ Notes	2019	
PENJUALAN NETO	6.076.430.855.130	29, 36c	8.729.486.560.823	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	(5.675.823.655.741)	30	(8.180.262.127.915)	COST OF SALES
LABA BRUTO	400.607.199.389		549.224.432.908	GROSS PROFIT
Beban penjualan dan pemasaran	(190.079.657.176)	31	(230.992.400.506)	Sales and marketing expenses
Beban umum dan administrasi	(120.622.802.333)	32	(130.760.399.685)	General and administrative expenses
Beban pajak final	(71.901.972)		(71.901.972)	Final tax expense
Beban keuangan	(18.208.396.981)	34	(73.241.615.334)	Financial expenses
Penghasilan keuangan	16.546.875.591	33	14.872.490.066	Financial income
Penghasilan lainnya - Neto	12.707.713.891	35	72.068.682.991	Other income - Net
JUMLAH BEBAN USAHA	(299.728.168.980)		(348.125.144.440)	TOTAL OPERATING EXPENSES
LABA SEBELUM PAJAK	100.879.030.409		201.099.288.468	PROFIT BEFORE TAXES
Pajak kini	(25.928.942.622)	22c	(60.786.156.250)	Current tax
Pajak tangguhan	(5.205.065.016)	22c	766.630.140	Deferred tax
Pajak periode lalu	(1.069.533.666)	22c, f	(9.911.320.223)	Prior years income taxes
JUMLAH BEBAN PAJAK	(32.203.541.304)		(69.930.846.333)	TOTAL TAX EXPENSES
LABA TAHUN BERJALAN	68.675.489.105		131.168.442.135	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca-kerja	(2.203.519.662)	23	10.478.053.188	Remeasurement of post- employment benefit liabilities
Pajak penghasilan terkait	1.145.770.509		(2.619.513.296)	Related income tax
Surplus revaluasi tanah	112.352.144.046	11	-	Surplus of land revaluation
Bagian pada pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasca-kerja pada entitas asosiasi	78.265.366	10	-	Equity in remeasurement of post-employment benefit liabilities in associate entity
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, setelah pajak	111.372.660.259		7.858.539.892	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME, net of tax
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	180.048.149.364		139.026.982.027	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit B/2

Exhibit B/2

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT AND LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (Continued)
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	Catatan/ Notes	2019	
LABA TAHUN BERJALAN (Saldo pindahan)	68.675.489.105		131.168.442.135	PROFIT FOR THE YEAR (Balance brought-forward)
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN (Saldo pindahan)	180.048.149.364		139.026.982.027	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR (Balance brought-forward)
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	56.994.252.084		95.481.469.151	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	11.681.237.021	27	35.686.972.984	Non-controlling interests
JUMLAH LABA TAHUN BERJALAN	68.675.489.105		131.168.442.135	TOTAL PROFIT FOR THE YEAR
Laba komprehensif tahun berjalan yang diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	131.115.927.644		101.512.525.983	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	48.932.221.720	27	37.514.456.044	Non-controlling interests
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	180.048.149.364		139.026.982.027	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA PER SAHAM DASAR	4,1	28	180,9	BASIC EARNING PER SHARE

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada
Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated
Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

Jakarta, 15 April 2021



PT. PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk

Fritz Gunawan

Direktur Utama/ President Director

Ie Putra

Direktur Keuangan/ Finance Director

Ekshibit C

Exhibit C

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income		Komponen ekuitas lainnya/ Other equity components	Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity
			Surplus revaluasi tanah/ Surplus revaluation of land	Laba (rugi) aktuarial/ Actuarial gain (losses)		Telaah ditemukan/ penggunaannya/ Appropriated	Belum ditemukan/ penggunaannya/ Unappropriated			
Saldo per 31 Desember 2018	127.000.000.000	97.751.289.228	388.230.474.436	1.635.091.249	4.504.351.923	-	727.935.960.184	1.347.057.167.020	383.302.108.369	1.730.359.275.389
Penyesuaian atas penerapan PSAK 71, 72, 73	-	-	-	-	-	-	(40.882.494)	(40.882.494)	(12.580.322)	(53.462.816)
Saldo per 1 Januari 2019	127.000.000.000	97.751.289.228	388.230.474.436	1.635.091.249	4.504.351.923	-	727.895.077.690	1.347.016.284.526	383.289.528.047	1.730.305.812.573
Setoran modal dari pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	330.000.000	330.000.000
Dividen	-	-	-	-	-	-	(417.000.000.000)	(417.000.000.000)	-	(417.000.000.000)
Penerbitan saham baru atas penawaran umum saham perdana	143.780.000.000	-	-	-	-	-	-	143.780.000.000	-	143.780.000.000
Biaya penawaran umum saham perdana	-	(4.465.871.185)	-	-	-	-	-	(4.465.871.185)	-	(4.465.871.185)
Penambahan modal saham	417.000.000.000	215.670.000.000	-	-	-	-	-	632.670.000.000	-	632.670.000.000
Selisih restrukturisasi entitas sepengendali	-	852.356.061	-	-	-	-	-	852.356.061	(2.052.356.061)	(1.200.000.000)
Pembentukan cadangan wajib	-	-	-	-	-	25.400.000.000	(25.400.000.000)	-	-	-
Pengukuran kembali atas liabilitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imbalan kerja karyawan - setelah pajak	-	-	-	6.031.056.832	-	-	-	6.031.056.832	1.827.483.060	7.858.539.892
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	95.481.469.151	95.481.469.151	35.686.972.984	131.168.442.135
Saldo per 31 Desember 2019	687.780.000.000	309.807.774.104	388.230.474.436	7.666.148.081	4.504.351.923	25.400.000.000	380.976.546.841	1.804.365.295.385	419.081.628.030	2.223.446.923.415
Setoran modal dari pihak nonpengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	130.000.000	130.000.000
Perubahan kepentingan non-pengendali	-	(7.395.000.000)	-	-	-	-	-	(7.395.000.000)	7.395.000.000	-
Pembentukan cadangan wajib	-	-	-	-	-	6.500.000.000	(6.500.000.000)	-	-	-
Pengukuran kembali atas liabilitas	-	-	-	(751.280.926)	-	-	-	(751.280.926)	(228.202.861)	(979.483.787)
Imbalan kerja karyawan - setelah pajak	-	-	-	-	-	-	-	74.872.956.486	37.479.187.560	112.352.144.046
Surplus revaluasi tanah	-	-	74.872.956.486	-	-	-	-	56.994.252.084	11.681.237.021	68.675.489.105
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	431.470.798.925	1.928.086.223.029	475.538.849.750	2.403.625.072.779
Saldo per 31 Desember 2020	687.780.000.000	302.412.774.104	463.103.430.922	6.914.867.155	4.504.351.923	31.900.000.000	431.470.798.925	1.928.086.223.029	475.538.849.750	2.403.625.072.779

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Ekshibit D

Exhibit D

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2020	2019	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan	6.332.266.087.385	8.630.407.694.865	Receipt from customers
Pembayaran kepada pemasok dan beban usaha	(5.392.930.550.690)	(8.722.423.058.980)	Payment to suppliers and operating expenses
Pembayaran kepada karyawan	(78.483.888.676)	(207.797.372.317)	Payment to employees
Arus kas digunakan dari (untuk) operasi	860.851.648.019	(299.812.736.432)	Cash flows used from (for) operations
Penerimaan penghasilan keuangan	16.546.875.591	14.872.490.066	Finance income received
Pembayaran beban keuangan	(5.514.073.487)	(73.241.615.334)	Financial cost paid
Pembayaran pajak penghasilan	(60.183.726.246)	(116.658.078.937)	Payment of income tax
Arus kas bersih dari (untuk) aktivitas operasi	811.700.723.877	(474.839.940.637)	Net cash flows from (for) operating activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(77.145.282.497)	(110.127.684.195)	Acquisition of property and equipment
Hasil penjualan aset tetap	12.305.330.295	9.995.216.481	Proceeds from sale of property and equipment
Penempatan investasi jangka panjang	(34.000.000.000)	-	Placement in long-term investments
Penempatan (pencairan) investasi jangka pendek	(262.148.000.000)	8.385.000.000	Placement (redemption) in short-term investments
Pembayaran dividen kas	-	(417.000.000.000)	Cash dividend paid
Penerimaan (pembayaran) dari pihak berelasi	(60.000.000.000)	63.737.147.818	Receipt (payment) from related parties
Pelepasan investasi jangka panjang	-	538.312.500	Disposal of long-term investment
Perolehan aset takberwujud	(268.900.000)	(4.041.705.950)	Acquisition of intangible assets
Peningkatan aset tidak lancar lainnya	-	(1.030.031.249)	Increase in other noncurrent assets
Arus kas bersih untuk aktivitas investasi	(421.256.852.202)	(449.543.744.595)	Net cash flows for investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank	(586.588.521.076)	(1.038.904.513.138)	Payment on bank loans
Penerimaan pinjaman bank	466.201.788.075	1.159.424.848.974	Receipt on bank loans
Penerbitan modal saham	-	218.530.000.000	Issuance of share capital
Penerimaan hasil penerbitan saham pada penawaran umum perdana saham	-	212.056.484.876	Additional paid in capital from initial public offering
Setoran modal dari pihak nonpengendali	130.000.000	330.000.000	Paid-in capital from noncontrolling interests
Pembayaran liabilitas sewa	(26.256.674.746)	(6.998.380.991)	Payment of lease liabilities
Arus kas bersih dari (untuk) aktivitas pendanaan	(146.513.407.747)	544.438.439.721	Net cash flows from (for) financing activities
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH DALAM KAS DAN SETARA KAS	243.930.463.928	(379.945.245.511)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	279.075.651.663	659.020.897.174	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	523.006.115.591	279.075.651.663	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E terlampir yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E

Exhibit E

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M

a. Pendirian Perusahaan

PT Putra Mandiri Jembar Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta No. 52 tanggal 18 Juli 2003 dari notaris Arikanti Natakusumah, S.H. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-18765 HT.01.01 TH 2003 tanggal 11 Agustus 2003.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 21 tanggal 30 Desember 2019 dari Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, mengenai peningkatan modal dasar dan disetor. Akta perubahan ini telah diterima dan dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0029734 tanggal 17 Januari 2020.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan terutama bergerak dalam bidang aktivitas konsultasi manajemen lainnya, perusahaan holding, dan developer real-estat. Saat ini, Perusahaan bertindak sebagai holding company.

Perusahaan berdomisili di Indonesia dan berkantor pusat yang berlokasi di Jakarta dan kantor pusatnya beralamat di Dipo Tower Lantai 18, Jalan Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi, Jakarta Pusat.

PT Pahalamas Sejahtera merupakan entitas induk dan entitas induk utama Perusahaan.

b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan terakhir berdasarkan akta notaris No. 1 tanggal 1 September 2020 dan No. 19 tanggal 27 September 2019 oleh notaris Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, adalah sebagai berikut:

2 0 2 0

Komisaris Utama :	Suhanti Poniman
Komisaris :	Shinya Ikeda
Komisaris Independen :	Nursalam Andi Tabusalla
Direktur Utama :	Fritz Gunawan
Direktur :	Ie Putra
Direktur :	Sandi Yoswandi
Direktur :	Peter Alexander
Direktur :	Jin Nishimura
Direktur :	Atsushi Handa

1. GENERAL

a. Company Establishment

PT Putra Mandiri Jembar Tbk (the "Company") was established under the Deed No. 52 dated 18 July 2003 by notary Arikanti Natakusumah, S.H. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-18765 HT.01.01 TH 2003 dated 11 August 2003.

The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently based on the Deed of Shareholder Resolution of General Meeting No. 21 dated 30 December 2019 by Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, regarding the increased of subscribed and paid up capital. The deed of amendment has been received and registered by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0029734 dated 17 January 2020.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's scope of activities is to engage in other management consultant activity, a holding company, and real-estate development. At present, the Company operates as a holding company.

The Company is domiciled in Indonesia and its head office in Jakarta and having its address at Dipo Tower 18 Floor, Jalan Gatot Subroto Kav 51-52, Slipi, Central Jakarta.

PT Pahalamas Sejahtera is the parent entity and ultimate holding of the Company.

b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees

As of 31 December 2020 and 2019, the latest composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company based on notarial deed No. 1 dated 1 September 2020 and No. 19 dated 27 September 2019 by notary Syarifudin, S.H., public notary in Tangerang are as follows:

2 0 1 9

Suhanti Poniman :	President Commissioner
Shinya Ikeda :	Commissioner
Yap Tjay Soen :	Independent Commissioner
Fritz Gunawan :	President Director
Ie Putra :	Director
Sandi Yoswandi :	Director
Peter Alexander :	Director
Jin Nishimura :	Director
- :	Director

Ekshibit E/2

Exhibit E/2

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

b. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (Lanjutan)

Perusahaan telah membentuk Komite Audit sesuai dengan Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 dan Peraturan Pencatatan Bursa Efek berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Tentang Pengangkatan Komite Audit No. 165/PMJ-SK/X/2019 tanggal 1 Oktober 2019, yang kemudian diubah dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.142/PMJ-SK/VIII/2020 tanggal 21 Agustus 2020 dengan susunan sebagai berikut:

	2020
Ketua	: Nursalam Andi Tabusalla
Anggota	: Mawar I. R. Napitupulu
Anggota	: Arman Hendiyanto

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 169/PMJ-SK/X/2009 tanggal 1 Oktober 2019, Perusahaan mengangkat Kresna Adi Wibawa sebagai Sekretaris Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan dan entitas anaknya memiliki 1.692 dan 1.858 pegawai tetap (tidak diaudit).

c. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 11 Desember 2019, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan Suratnya No. S-192/D.04/2019 dalam rangka penawaran umum sebanyak 137.600.000 saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham melalui Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran sebesar Rp 125 per saham. Pada tanggal 18 Desember 2019, seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 31 Desember 2019, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 13.755.600.000 saham telah tercatat di Bursa Efek Indonesia.

d. Entitas-entitas Anak yang Dikonsolidasi

Selanjutnya Perusahaan dan Entitas Anaknya disebut sebagai "Grup".

Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada entitas-entitas anak berikut ini:

1. GENERAL (Continued)

b. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees (Continued)

The Company has established the Audit Committee to comply with OJK Rule No. 55/POJK.04/2015 dated 29 December 2015 and Listing Rule of Stock Exchange based on Decree of the Board of Commissioners No. 165/PMJ-SK/X/2019 dated 1 October 2019, amended by the Decree of the Board of Commissioners No.142/PMJ-SK/VIII/2020 dated 21 August 2020 as follows:

	2019	
Yap Tjay Soen	:	Chairman
Mawar I. R. Napitupulu	:	Member
Nursalam Andi Tabusalla	:	Member

Based on Decree of the Board of Director No. 169/PMJ-SK/X/2009 dated 1 October 2019, the Company has appointed Kresna Adi Wibawa as the Corporate Secretary.

As of 31 December 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries employed 1,692 and 1,858 permanent employees, respectively (unaudited).

c. Public Offering of the Company's Shares

On 11 December 2019, the Company obtained statement effective from the Financial Service Authority (OJK) in his Decision Letter No. S-192/D.04/2019 to offer 137,600,000 of its share to public with par value of Rp 50 per share through Indonesia Stock Exchange (IDX), at an initial offering price of Rp 125 per share. On 18 December 2019, those shares were listed in the Indonesian Stock Exchange.

As at 31 December 2019, all of the Company's shares totaling 13.755.600.000 shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

d. The Company's Consolidated Subsidiaries

The Company and its Subsidiaries will be referred as the "Group".

The Company has direct and indirect ownership in the following subsidiaries:

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/3

Exhibit E/3

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. U M U M (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

Entitas anak/ Subsidiary	Jenis Usaha/ Nature of business	Domisili/ Domicile	Tahun beroperasi komersial/ Year of commercial operations	Persentase pemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah Aset (dalam Rp juta) Total assets (in Rp million)	
				31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
<u>Pemilikan langsung/ Direct ownership</u>							
PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (dahulu/ formerly PT Sumatera Berlian Motors dan entitas anaknya/ and its subsidiaries (DIPO/SBM))	Distributor/ Dealership	Medan	1976	76,47%	76,47%	2.595.429	3.290.010
PT Dipo Angkasa Motor (DAM)	Distributor/ Dealership	Jakarta	1993	99,00%	99,00%	226.565	155.474
PT Global Pahala Rental (GPR)	Sewa/ Rental	Jakarta	2012	99,00%	99,00%	79.982	70.943
PT Mobilku Dotcom	Perdagangan platform digital/ E-commerce	Jakarta	2019	70,00%	70,00%	23.494	26.149
<u>Pemilikan tidak langsung/ Indirect ownership</u>							
PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)	Distributor/ Dealership	Serang	2018	83,48%	83,48%	13.789	20.643
PT Mokas Otomotif Sejahtera	Mobil bekas/ Secondhand vehicles	Jakarta	2020	90,30%	-	3.953	-

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (dahulu PT Sumatera Berlian Motors) dan Entitas anaknya (DIPO)

DIPO berkedudukan di Medan, didirikan berdasarkan akta No. 39 tanggal 24 Mei 1976 oleh notaris Agoes Salim, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. Y.A 5/349/5 tanggal 28 November 1978.

Pada tanggal 19 Juni 2019, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa DIPO, sebagaimana tercantum dalam Akta No. 16 tanggal 19 Juni 2019 oleh notaris Syarifudin, S.H., menyetujui rencana penggabungan usaha DIPO dengan PBM, SKMM, PRM, SKPM, PMM, ABM, KPM, CBM, DBM, MBM PPBM dan BPIM (entitas tergabung), efektif pada tanggal 30 Juni 2019. Pada tanggal efektif penggabungan usaha tersebut, seluruh aset dan liabilitas entitas tergabung beralih kepada DIPO dan entitas hukum PBM, SKMM, PRM, SKPM, PMM, ABM, KPM, CBM, DBM, MBM, PPBM dan BPIM berakhir karena hukum.

Penggabungan usaha ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai yang dinyatakan dalam Surat Keputusan No. AHU-AH.01.10-008748 tanggal 28 Juni 2019.

PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (formerly PT Sumatera Berlian Motors) and its Subsidiaries (DIPO)

DIPO is located in Medan, established based on notarial deed No. 39 dated 24 May 1976 by notary Agoes Salim, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. Y.A 5/349/5 dated 28 November 1978.

On 19 June 2019, based on General Meeting of Shareholders of DIPO, as stated in Deed No. 16 dated 19 June 2019 by notary Syarifudin, S.H., approved merger plan of DIPO with PBM, SKMM, PRM, SKPM, PMM, ABM, KPM, CBM, DBM, MBM, PPBM and BPIM (merged entities), effective merged as at 30 June 2019. As at effective date of merger, all assets and liabilities of merged entities were transferred to DIPO and according to law, the legal entity of PBM, SKMM, PRM, SKPM, PMM, ABM, KPM, CBM, DBM, MBM, PPBM and BPIM was dissolved.

This merger has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as stated in decision letter No. AHU-AH.01.10-008748 No. AHU-AH.01.10-008748 dated 28 June 2019.

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi
(Lanjutan)

**PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (dahulu
PT Sumatera Berlian Motors) dan Entitas anaknya
(DIPO) (Lanjutan)**

Sehubungan dengan penggabungan usaha ini, pada tanggal 13 November 2019, DIPO telah mengajukan permohonan persetujuan penggabungan usaha menggunakan nilai buku pajak kepada Direktorat Jenderal Pajak atas aset entitas tergabung yang dialihkan ke DIPO. Pada tanggal 26 Desember 2019, Direktorat Jenderal Pajak telah menerbitkan surat persetujuan No. 355/WPJ.01/2019 untuk menggunakan pendekatan nilai buku pajak atas penggabungan usaha DIPO dan entitas tergabung.

PT Global Pahala Rental (GPR)

GPR berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 9 tanggal 15 Agustus 2012 oleh notaris Rachmat Umar, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-49797.AH.01.01 Tahun 2012.

PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

DAM berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 31 tanggal 30 Oktober 1993 oleh notaris Arikanti Natakusah, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-4734 HT.01.01 tanggal 16 Maret 1994.

PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

Pada tanggal 9 Mei 2018, Perusahaan dan DIPO mendirikan DPO berdasarkan akta No. 7 oleh notaris Nurhasanah, S.H., M.Kn., dengan modal dasar ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp 10 miliar. DPO berusaha pada *dealership* kendaraan Nissan untuk area Serang, Banten.

PT Mobilku Dotcom Sejahtera (Mobilku)

Mobilku berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta No. 2 tanggal 21 Maret 2019 oleh notaris Topan Al'Akbar, S.H., M.Kn. Pada tanggal 21 Juni 2019, Perusahaan mengakuisisi 70% pemilikan saham di Mobilku. Mobilku berusaha dalam bidang pengembangan aplikasi perdagangan mobil bekas melalui media, portal web atau platform digital.

1. GENERAL (Continued)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries
(Continued)

**PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (formerly
PT Sumatera Berlian Motors) and its Subsidiaries
(DIPO) (Continued)**

In relation to the merger, on 13 November 2019, the Company has submitted request for approval for using the tax net value to Directorate General of Tax of merged entities' assets transferred to DIPO. On 26 December 2019, the Directorate of General of Tax has issued the approval letter No. 355/WPJ.01/2019 for the using the net book value approach in the merger of DIPO and merged entities.

PT Global Pahala Rental (GPR)

GPR is domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 9 dated 15 Agustus 2012 by notary Rachmat Umar, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-49797.AH.01.01 Tahun 2012.

PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

DAM domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 31 dated 30 October 1993 by notary Arikanti Natakusumah, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-4734 HT.01.01 dated 16 March 1994.

PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

On 9 May 2018, the Company and DIPO established DPO based on notarial deed No. 7 by notary Nurhasanah, S.H., M.Kn., with authorised and fully paid capital amounting to Rp 10 billion. DPO operates in vehicle Nissan dealership in Serang area, Banten.

PT Mobilku Dotcom Sejahtera (Mobilku)

Mobilku domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 2 dated 21 March 2019 by notary Topan Al'Akbar, S.H., M.Kn. On 21 June 2019, the Company acquired 70% ownership in Mobilku. Mobilku is engaged in developing application trading of used car through media, web portal or other digital platform.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/5

Exhibit E/5

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. U M U M (Lanjutan)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi
(Lanjutan)

PT Mokas Otomotif Sejahtera (MOS)

Pada tanggal 1 Juli 2020, Perusahaan membentuk MOS berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 01 tanggal 1 Juli 2020 oleh notaris Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU0030532.AH.01.01. tahun 2020 tanggal 1 Juli 2020.

Entitas Anak yang Melakukan Penggabungan Usaha dengan DIPO pada tanggal 30 Juni 2019

PT Setiakawan Pahala Motor (SKPM)

SKPM berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 110 tanggal 8 Februari 1977 oleh notaris Kartini Muljadi, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No Y.A.5/93/16 tanggal 26 Maret 1977 dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 11, Tambahan No 103 tanggal 7 Februari 1978.

SKPM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Paja Raya Motor (PRM)

PRM berkedudukan di Tangerang, didirikan berdasarkan akta No. 109 tanggal 8 Februari 1977 oleh notaris Kartini Muljadi, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No Y.A.5/183/25 tanggal 30 April 1977 dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 45, Tambahan No. 264 tanggal 5 Juni 1979.

PRM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Setiakawan Menaramotor (SKMM)

SKMM berkedudukan di Serang, didirikan berdasarkan akta No. 3 tanggal 14 Januari 1993 oleh notaris Rachmad Umar, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-1487 HT.01.01 tanggal 9 Maret 1993.

SKMM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Prabu Mandiri Motor (PMM)

PMM berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 17 tanggal 13 Februari 2008 oleh notaris Arikanti Natakusumah, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-14026.AH.01.01 tanggal 24 Maret 2008.

PMM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

1. GENERAL (Continued)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries
(Continued)

PT Mokas Otomotif Sejahtera (MOS)

On 1 July 2020, the Company established MOS domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 01 dated 1 July 2020 by notary Gibson Thomasyadi, S.H., M.Kn. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0030532.AH.01.01. year 2020 dated 1 July 2020.

Subsidiaries Merged with DIPO as at 30 June 2019

PT Setiakawan Pahala Motor (SKPM)

SKPM is domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 110 dated 8 February 1977 by notary Kartini Muljadi, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. Y.A.5/93/16 dated 26 Maret 1977 and published in State Gazette No. 11, Supplement No. 103 dated 7 February 1978.

SKPM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Paja Raya Motor (PRM)

PRM is domiciled in Tangerang, established based on notarial deed No. 109 dated 8 February 1977 by notary Kartini Muljadi, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. Y.A.5/183/25 tanggal 30 April 1977 and published in State Gazette No. 45, Supplement No. 264 dated 5 June 1979.

PRM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Setiakawan Menaramotor (SKMM)

SKMM is domiciled in Serang, established based on notarial deed No. 3 dated 14 January 1993 by notary Rachmad Umar, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-1487 HT.01.01 dated 9 March 1993.

SKMM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Prabu Mandiri Motor (PMM)

PMM is domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 17 dated 13 February 2008 by notary Arikanti Natakusumah, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-14026.AH.01.01 dated 24 March 2008.

PMM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

Ekshibit E/6

Exhibit E/6

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi
(Lanjutan)

**Entitas Anak yang Melakukan Penggabungan Usaha
dengan DIPO pada tanggal 30 Juni 2019 (Lanjutan)**

PT Dahana Berlian Motors (DBM)

DBM berkedudukan di Tasikmalaya, didirikan berdasarkan akta No. 351 tanggal 31 Juli 1992 oleh notaris Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-9768 HIT.01.01 tanggal 30 November 1992.

DBM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Mayangsari Berlian Motor (MBM)

MBM berkedudukan di Jember, didirikan berdasarkan akta No. 6 tanggal 11 Juli 1994 oleh notaris Rachmad Umar, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-6930 HT.01.01 tanggal 11 Mei 1995.

MBM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Ciwangi Berlian Motors (CBM)

CBM berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 167 tanggal 9 April 1990 oleh notaris Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-7528 HT.01.01 tanggal 11 September 1992.

CBM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Prabasonta Berlian Motor (PBM)

PBM berkedudukan di Madiun, didirikan berdasarkan akta No. 3 tanggal 18 Maret 1993 oleh notaris Rachmad Umar, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-3799 HT.01.01 tanggal 26 Mei 1993.

PBM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Andalas Berlian Motors (ABM)

ABM berkedudukan di Padang, Sumatera Barat, didirikan berdasarkan akta No 71 tanggal 10 Juli 1987 oleh notaris Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-3309 HT.01.01 tanggal 12 April 1988.

ABM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

1. GENERAL (Continued)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries
(Continued)

**Subsidiaries Merged with DIPO as at 30 June 2019
(Continued)**

PT Dahana Berlian Motors (DBM)

DBM is domiciled in Tasikmalaya, established based on notarial deed No. 351 dated 31 July 1992 by notary Benny Kristianto, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-9768 HIT.01.01 dated 30 November 1992.

DBM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Mayangsari Berlian Motor (MBM)

MBM is located in Jember, established based on notarial deed No. 6 dated 11 July 1994 by notary Rachmad Umar, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-6930 HT.01.01 tanggal 11 Mei 1995.

MBM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Ciwangi Berlian Motors (CBM)

CBM is located in Jakarta, established based on notarial deed No. 167 dated 9 April 1990 by notary Benny Kristianto, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-7528 HT.01.01 dated 11 September 1992.

CBM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Prabasonta Berlian Motor (PBM)

PBM is located in Madiun, established based on notarial deed No. 3 dated 18 March 1993 by notary Rachmad Umar, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-3799 HT.01.01 dated 26 May 1993.

PBM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Andalas Berlian Motors (ABM)

ABM is located in Padang, West Sumatera, established based on notarial deed No. 71 dated 10 July 1987 by notary Benny Kristianto, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-3309 HT.01.01 dated 12 April 1988.

ABM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/7

Exhibit E/7

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. U M U M (Lanjutan)

d. Entitas-Entitas Anak yang Dikonsolidasi (Lanjutan)

**Entitas Anak yang Melakukan Penggabungan Usaha
dengan DIPO pada tanggal 30 Juni 2019** (Lanjutan)

PT Bintangperkasa Indah Motors (BPIM)

BPIM berkedudukan di Aceh, didirikan berdasarkan akta No. 156 tanggal 9 April 1990 oleh notaris Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-1282 HT.01.01 tanggal 6 April 1991.

BPIM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

PT Kerinci Permata Motors (KPM)

KPM didirikan berdasarkan akta No. 384 tanggal 28 Juli 1989 oleh notaris Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-127.HT.01.01 tanggal 7 Januari 1992 dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 5935, Tambahan No. 93 tanggal 28 Agustus 1989.

KPM telah melakukan penggabungan usaha dengan DIPO efektif pada tanggal 30 Juni 2019.

e. Entitas Asosiasi

PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCOS)

Pada tanggal 16 Maret 2020, Perusahaan membentuk SCO berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan akta No. 21 tanggal 16 Maret 2020 oleh notaris Muhammad Hanafi, SH. Akta pendirian tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0016177.AH.01.01. tahun 2020 tanggal 17 Maret 2020.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntansi Indonesia dan peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) Nomor VIII.G.7 yang merupakan lampiran Keputusan Ketua BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Laporan keuangan konsolidasian Grup disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi pada tanggal 15 April 2021.

1. GENERAL (Continued)

d. The Company's Consolidated Subsidiaries (Continued)

Subsidiaries Merged with DIPO as at 30 June 2019 (Continued)

PT Bintangperkasa Indah Motors (BPIM)

BPIM is located in Aceh, established based on notarial deed No. 156 dated 9 April 1990 by notary Benny Kristianto, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. C2-1282 HT.01.01 dated 6 April 1991.

BPIM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

PT Kerinci Permata Motors (KPM)

KPM was established based on notarial deed No. 384 dated 28 Juli 1989 by notary Benny Kristianto, S.H. The deed has been approved by Ministry of Justice of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No C2-127.HT.01.01 dated 7 January 1992 and published in State Gazette No. 5935, Supplement No. 93 dated 28 Agustus 1989.

KPM has merged with DIPO effective as at 30 June 2019.

e. Associate entity

PT Suku Cadang Oto Sejahtera (SCOS)

On 16 March 2020, the Company established SCO domiciled in Jakarta, established based on notarial deed No. 21 dated 16 March 2020 by notary Muhammad Hanafi, SH. The deed has been approved by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0016177.AH.01.01. year 2020 dated 17 March 2020.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which consist of the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation to Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountant and Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) regulation Number VIII.G.7 Attachment to Decision of BAPEPAM Chairman of BAPEPAM-LK No. KEP-347/BL/2012 dated 25 June 2012 on the "Presentations and Disclosures of Financial Statement of Listed Entity".

The consolidated financial statements of Group were approved to issued by the Director on 15 April 2021.

Ekshibit E/8

Exhibit E/8

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan
Konsolidasian**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated
Financial Statements**

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan konsep harga perolehan dan dasar akrual, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared under historical cost concept and accrual basis, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies of each account.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas sebagai aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

The consolidated statement of cash flows have been prepared based on the direct method by classifying the cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian pada tiap entitas diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

Items included in the consolidated financial statement of each entities are measured using the currency of primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is Group's functional and presentation currency.

**Perubahan atas PSAK dan ISAK yang berlaku Efektif
pada tahun berjalan**

**Changes to PSAK and ISAK effective in the current
year**

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020 yang relevan bagi Perusahaan dan entitas anaknya namun tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan entitas anaknya, sebagai berikut:

Amendments of the following standards and interpretations which effective for periods beginning on or after 1 January 2020 and relevant for Company and its subsidiary but did not result in substantial changes to the Company and its subsidiary's accounting policies are as follows:

- Amandemen PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- Amandemen PSAK 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- Amandemen PSAK 25 "Kebijakan akuntansi, perubahan estimasi akuntansi, dan kesalahan"
- ISAK 36 "Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa"

- Amendment to PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- Amendment to PSAK 15 "Investment in Associates and Joint Venture"
- Amendment PSAK 25 "Accounting policies, changes in accounting estimates and errors"
- ISAK 36 "Interpretation of the interaction between the provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases"

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/9

Exhibit E/9

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan
Konsolidasian (Lanjutan)**

**a. Basis of Preparation of the Consolidated
Financial Statements (Continued)**

**Perubahan atas PSAK dan ISAK yang berlaku Efektif
pada tahun berjalan (Lanjutan)**

**Changes to PSAK and ISAK effective in the current
year (Continued)**

Amandemen standar berikut berlaku efektif untuk
periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari
2021 - 2023 yaitu:

Amendments of the following standards effective
for the year beginning on or after 1 January 2021 -
2023 are as follows:

- PSAK 1 "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK 16 "Aset Tetap"
- PSAK 22 "Kombinasi Bisnis"
- PSAK 55 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak"
- PSAK 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK 71 "Instrumen Keuangan"
- PSAK 73 "Sewa"

- PSAK 1 "Presentation of Financial Statements"
- PSAK 16 "Fixed Assets"
- PSAK 22 "Business Combination"
- PSAK 55 "Financial Instrument: Recognition and Measurement"
- PSAK 57 "Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets regarding Onerous Contract"
- PSAK 60 "Financial Instrument: Disclosures"
- PSAK 71 "Financial Instrument"
- PSAK 73 "Leases"

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan
dini atas PSAK 71, 72 dan 73 pada laporan keuangan
pada tanggal 31 Desember 2019.

Group had decided to performed early adoption and
applied on PSAK 71, 72 and 73 in the financial year
ended 31 December 2019.

PSAK 71 "Instrumen Keuangan"

PSAK 71 "Financial Instruments"

Grup menerapkan model kerugian kredit
ekspektasian saat menghitung kerugian penurunan
nilai atas piutang usaha dan piutang lainnya (lancar
dan tidak lancar). Hal ini mengakibatkan
peningkatan penyisihan penurunan nilai dan
pertimbangan yang lebih luas karena kebutuhan
untuk memperhitungkan informasi yang bersifat
perkiraan masa depan ketika memperkirakan jumlah
penyisihan yang sesuai dalam penerapan PSAK 71.
Grup mempertimbangkan probabilitas terjadinya
gagal bayar selama umur kontrak pada saldo piutang
usaha dan aset kontrak pada pengakuan awal aset
tersebut.

Group apply an expected credit loss model when
calculating impairment losses on its trade
and other receivables (both current and non-
current). This will result in increased impairment
provisions and greater judgement due to the need
to factor in forward looking information when
estimating the appropriate amount of provisions.
In applying PSAK 71 Group must consider
the probability of a default occurring over the
contractual life of its trade receivables and
contracts asset balances on initial recognition of
those assets.

**PSAK 72 "Pendapatan dari kontrak dengan
pelanggan"**

**PSAK 72 "Revenues from contracts with
Customers"**

Sebagai dealer kendaraan, Grup memperoleh
sebagian besar pendapatannya dari penjualan
barang dan bukan jasa. Grup terutama melakukan
penjualan unit kendaraan kepada konsumen
langsung dan mengakui pendapatan pada suatu
waktu tertentu, biasanya pada pengiriman barang ke
tempat pelanggan. Grup telah menyimpulkan bahwa
adopsi PSAK akan menghasilkan pendapatan pada
saat pengiriman ke pelanggan yang mengakibatkan
pengendalian atas barang beralih kepada pelanggan.

As vehicle dealership, Group earns the majority of
its revenues from the sale of vehicle rather
than services. Group mainly earned sales of unit
vehicles on direct selling to customer and recognises
revenue on delivery of the goods to customers'
premises. Group has concluded that adoption of
PSAK will result in revenue on delivery to the
customer result in control of the goods being passed
to the customer.

Ekshibit E/10

Exhibit E/10

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan
Konsolidasian (Lanjutan)

a. Basis of Preparation of the Consolidated
Financial Statements (Continued)

Perubahan atas PSAK dan ISAK yang berlaku Efektif
pada tahun berjalan (Lanjutan)

Changes to PSAK and ISAK effective in the current
year (Continued)

PSAK 73 “Sewa”

PSAK 73 “Leases”

Penerapan PSAK 73 mengakibatkan Grup mengakui aset-hak-guna dan liabilitas sewa untuk semua kontrak yang merupakan, atau mengandung sewa. Untuk sewa dengan pilihan pengecualian untuk sewa jangka pendek (sewa dengan jangka waktu 12 bulan atau kurang) dan sewa dengan nilai rendah berdasarkan persyaratan akuntansi saat ini, Grup tidak mengakui aset atau liabilitas terkait, dan sebaliknya menyebar pembayaran sewa berdasarkan garis lurus selama masa sewa, mengungkapkan dalam laporan keuangan tahunan komitmen total.

Adoption of PSAK 73 resulted in Group recognising right of use assets and lease liabilities for all contracts that are, or contain, a lease. For leases that have optional exemption for short-term leases (leases with a term of 12 months or less) and low value items under current accounting requirements, the Group does not recognise related assets or liabilities, and instead spreads the lease payments on a straight-line basis over the lease term, disclosing in its annual financial statements the total commitment.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi

b. Principles of Consolidation

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan (entitas anak). Pengendalian dianggap ada apabila Perusahaan mempunyai hak untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional suatu entitas untuk memperoleh manfaat dari aktivitasnya.

The consolidated financial statements incorporate the financial statement of the Company and entities controlled by the Company (its subsidiaries). Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Perusahaan juga menilai keberadaan pengendalian ketika Perusahaan tidak memiliki hak suara mayoritas namun dapat mengatur kebijakan keuangan dan operasional secara *de-facto*. Pengendalian dimiliki Ketika Perusahaan memiliki kekuasaan, terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variable dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan kepada Perusahaan dan tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian

The Company also assesses existence of control where it does not have majority voting power but is able to govern the financial and operating policies by virtue of *de-facto* control. Control is achieved when the Company has a power to expose or has rights to variable returns from its involvement with entity and has the ability to affect those returns. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Company and are *de-consolidated* from the date on which the control ceases.

Kombinasi bisnis dihitung dengan menggunakan metode akuisisi pada tanggal akuisisi, yaitu tanggal pengendalian beralih kepada Entitas. Biaya perolehan termasuk nilai wajar imbalan kontinjensi pada tanggal akuisisi. Biaya terkait akuisisi dibebankan ketika terjadi. Aset, liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Untuk setiap akuisisi, Perusahaan mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi.

Business combinations are accounted using the acquisition method as at the acquisition date, which is the date on which control is transferred to the entity. The cost of an acquisition includes the fair value of any contingent consideration at the acquisition date. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Assets, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Company recognizes any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

Imbalan yang dialihkan tidak termasuk jumlah yang terkait dengan penyelesaian pada hubungan yang sebelumnya ada. Jumlah tersebut, umumnya diakui di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

The consideration transferred does not include amounts related to the settlement of pre-existing relationships. Such amounts are generally recognised in profit or loss and other comprehensive income.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/11

Exhibit E/11

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

b. Prinsip-prinsip Konsolidasi (Lanjutan)

b. Principles of Consolidation (Continued)

Semua imbalan kontinjensi diakui pada nilai wajar pada saat tanggal akuisisi. Apabila imbalan kontinjensi diklasifikasikan sebagai ekuitas, maka hal tersebut tidak diukur kembali dan penyelesaiannya dicatat di dalam ekuitas. Selain itu, perubahan berikutnya terhadap nilai wajar imbalan kontinjensi diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Any contingent consideration payable is recognised at fair value at the acquisition date. If the contingent consideration is classified as equity, it is not remeasured and settlement is accounted for within equity. Otherwise, subsequent changes to the fair value of the contingent consideration are recognised in profit or loss and other comprehensive income.

Entitas anak

Subsidiaries

Laporan keuangan entitas anak dimasukkan ke dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal pengendalian dimulai sampai dengan tanggal pengendalian dihentikan. Kebijakan akuntansi entitas anak diubah apabila dipandang perlu untuk menyelaraskan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Entitas.

The financial statement of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases. The accounting policies of subsidiaries have been changed when necessary to align them with the policies adopted by the Entity.

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi

c. Transactions with Related Parties

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

(a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

(a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:

- (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- (ii) memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.

- (i) has control or joint control over the reporting entity;
- (ii) has significant influence over the reporting entity; or
- (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

(b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

(b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:

- (i) entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari grup yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
- (ii) satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu grup, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
- (iii) kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
- (iv) satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- (v) entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca-kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.

- (i) the entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
- (ii) one entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
- (iii) both entities are joint ventures of the same third party.
- (iv) one entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- (v) the entity is a post-employment benefits plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.

Ekshibit E/12

Exhibit E/12

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

c. Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)

c. Transactions with Related Parties (Continued)

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor: (Lanjutan)

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity: (Continued)

(b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (Lanjutan)

(b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies: (Lanjutan)

- (vi) entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a)(i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
- (viii) entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personal manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

- (vi) the entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).*
- (vii) a person identified in (a)(i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).*
- (viii) the entity, or any member of Group of which it is a part, provides key management personal services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.*

d. Kas dan Setara Kas

d. Cash and Cash Equivalents

Kas terdiri dari kas dan setara kas. Setara kas adalah semua investasi yang bersifat jangka pendek dan sangat likuid yang dapat segera dikonversikan menjadi kas penuh dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

Cash consists of cash and cash equivalents. Cash equivalents are liquid short term investments which can be converted immediately into cash with an original maturity of 3 (three) months or less from the date of placement, as long as they are not being pledged as collateral for borrowings nor restricted to use.

Kas dan setara kas yang ditempatkan pada rekening penampungan (*escrow account*) selama periode tertentu, sesuai dengan persyaratan restrukturisasi utang bank, disajikan sebagai "Bank yang Dibatasi Penggunaannya".

Cash and cash equivalents which are placed in an escrow account for a certain period, in accordance with the requirements of the bank debt restructuring, is presented as the "Restricted Cash in Banks".

e. Investasi Jangka Pendek

e. Short-term Investments

Deposito berjangka yang jatuh temponya kurang dari 3 (tiga) bulan pada saat penempatan namun dijaminkan, atau dibatasi pencairannya, dan deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari 3 (tiga) bulan pada saat penempatan disajikan sebagai "Investasi Jangka Pendek".

Time deposits with maturities of 3 (three) months or less from the date of placement which are used as collateral or are restricted, and time deposits with maturities of more than 3 (three) months from the date of placement are presented as "Short-term Investments".

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/13

Exhibit E/13

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

f. Transaksi dan Penjabaran Mata Uang Asing

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui pada laporan laba rugi tahun berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing adalah Rp 14.105 dan Rp 13.901 per 1 Dolar Amerika Serikat (USD).

f. Foreign Currency Transactions and Translations

Transactions denominated in foreign currencies are translated into Rupiah at the exchange rates prevailing at the date of the transaction. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the consolidated statement of financial position date.

Exchange gains and losses arising from transactions in foreign currencies and from the translation of foreign currency monetary assets and liabilities are recognised in the current year statement of profit and loss.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of 31 December 2020 and 2019 are Rp 14.105 and Rp 13,901, respectively, per 1 United States Dollar (USD).

g. Piutang Usaha dan Non-usaha

Piutang usaha dan non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, kecuali efek diskontonya tidak material, setelah dikurangi provisi untuk penurunan nilai piutang.

Provisi untuk penurunan nilai piutang dibentuk pada saat terdapat bukti objektif bahwa saldo piutang tidak dapat ditagih. Piutang ragu-ragu dihapuskan pada saat piutang tersebut tidak tertagih.

g. Trade and Non-trade Receivables

Trade and non-trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, except where the effect of discounting would be immaterial, less provision for receivable impairment.

Provision for receivables impairment is established when there is objective evidence that the outstanding amounts will not be collectible. Doubtful accounts are written-off during the period in which they are determined to be uncollectible.

h. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

h. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

i. Investasi Jangka Panjang

Investasi Grup pada saham diukur dengan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan Bersama atas kebijakan tersebut.

Dalam metode ini, penyertaan awal dicatat sebesar harga perolehannya yang disesuaikan dengan bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi sejak tanggal akuisisi.

i. Long-term Investments

Group's investment in associate is accounted for using the equity method. An associate is an entity over which Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decision of the investee, but is not control or joint control over those policies.

Under this method, the investment in an associate or a joint venture is initially recognised at cost, and adjusted to recognize changes in Group's share of net assets of the associates.

Ekshibit E/14

Exhibit E/14

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

j. Persediaan

j. Inventories

Persediaan dinilai dengan nilai yang terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Metode yang dipakai untuk menentukan harga perolehan adalah metode rata-rata tertimbang. Harga perolehan barang jadi dan barang dalam proses terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja langsung serta alokasi biaya overhead yang dapat diatribusi secara langsung baik yang bersifat tetap maupun variable.

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. The method used to determine the cost is the weighted average method. The cost of the finished goods and in-process goods consists of the cost of raw materials, direct labor and the allocation of overhead costs appropriate proportion of directly attributable fixed and variable overheads.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi beban penjualan.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated cost of completion and the estimated selling expense.

Provisi untuk persediaan usang dan persediaan tidak terpakai/ tidak laris ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

Provisions for obsolete inventory and unused/unquoted supplies are determined based on the estimated use or sale of each type of supply in the future.

k. Aset Tetap

k. Property and Equipment

Grup mengadopsi metode biaya, dimana aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Group adopts the cost model, in which property and equipment, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment value, if any.

Aset tetap bangunan disusutkan menggunakan metode garis lurus. Selain aset tetap bangunan, aset tetap lainnya disusutkan dengan menggunakan metode saldo menurun (*double decline method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, Persentase penyusutan untuk masing-masing aset tetap adalah sebagai berikut:

Buildings are depreciated using the straight-line method. In additions to the buildings, others property and equipment are depreciated using the double declining method based on the estimated useful lives of the assets. Depreciation percentage for each property and equipment is as follows:

Jenis Aset Tetap	Persentase Penyusutan/ Depreciation Percentage	Type of Property and Equipment
Bangunan	20 tahun/ year (5%)	Buildings
Mesin dan Peralatan	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Machine and Equipment
Inventaris Kantor	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Office Equipment
Kendaraan	4 - 8 tahun/ years (25 - 50%)	Vehicles

Tanah dan hak atas tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land and landrights are stated at cost and are not depreciated.

Estimasi masa manfaat aset tetap ditentukan berdasarkan ekspektasi pemakaian dan pengalaman historis atas aset sejenis.

Estimated useful life of property and equipment are determined based on expected usage and historical experience on the similar asset.

Biaya perolehan awal aset tetap meliputi harga perolehan, termasuk bea impor dan pajak pembelian yang tidak boleh dikreditkan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan sesuai dengan tujuan penggunaan yang ditetapkan.

The initial cost of property and equipment consists of its purchase price, including import duties and taxes and any directly attributable costs in bringing the property and equipment to its working condition and location for its intended use.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/15

Exhibit E/15

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

k. Aset Tetap (Lanjutan)

k. Property and Equipment (Continued)

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Aset tetap yang dijual atau dilepaskan, dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutan serta akumulasi penurunan nilai yang terkait dengan aset tetap tersebut. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap ditentukan sebesar perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan, jika ada, dengan jumlah tercatat dari aset tetap tersebut, dan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian pengakuan.

Carrying amount of property and equipment are derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. When assets are sold or retired, the cost and related accumulated depreciation and any impairment loss are removed from the accounts. Any gains or loss arising from derecognition of property and equipment calculated as the difference between the net disposal proceed, if any, with the carrying amount of the item, is included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognized.

Nilai tercatat aset tetap, umur manfaat, serta metode penyusutan ditelaah setiap akhir tahun dan dilakukan penyesuaian apabila hasil telaah berbeda dengan estimasi sebelumnya.

The carrying value of property and equipment, useful lives and depreciation method are reviewed and adjusted if not appropriate, at each financial year end.

Kenaikan nilai tercatat yang timbul dari revaluasi tanah dicatat pada penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas sebagai "Surplus revaluasi tanah".

The increase in the recorded value arising from the revaluation of land is recorded on other comprehensive income and accumulates in equity as a "Surplus revaluation of land".

Surplus revaluasi aset tetap yang telah disajikan dalam ekuitas dipindahkan langsung ke nilai saldo laba pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

The revaluation surplus from revaluation of land that have been presented in the equity is transferred directly to the retained earning balance when the asset is terminated.

Penilaian terhadap hak atas tanah dan bangunan dilakukan oleh penilai independen eksternal yang memiliki sertifikasi. Penilaian atas aset tersebut dilakukan berkala untuk memastikan nilai wajar aset yang direvaluasi tidak berbeda secara material nilai tercatatnya. Aset yang mengalami perubahan Nilai Wajar secara signifikan dan fluktuatif wajib direvaluasi secara tahunan, aset yang tidak mengalami perubahan Nilai Wajar signifikan wajib direvaluasi paling kurang setiap 5 (lima) tahun.

The assessment of land rights and buildings is conducted by an external independent appraiser who has certified. The assessment of such assets is conducted periodically to ensure that the fair value of the revalued asset does not differ materially with the value of the record. Assets that have a significant and fluctuating fair value change must be revalued on an annual basis, assets that do not undergo a change in fair value shall be significantly revalued at least every 5 (five) years.

Aset dalam Pelaksanaan

Construction in Progress

Aset dalam pembangunan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan termasuk biaya perolehan tanah dan akumulasi biaya pembangunan. Pada saat pembangunan tersebut selesai dan siap untuk digunakan, jumlah biaya yang terjadi diklasifikasikan ke akun "Aset Tetap" sesuai peruntukannya. Penyusutan mulai dibebankan pada saat aset tersebut siap digunakan.

Construction in progress is stated at cost. Costs includes acquisition cost of land and accumulated construction costs. When the construction is completed and ready for its intended use, the total cost incurred is reclassified to the related "Property and Equipment" account. Depreciation is charged from the date when assets are ready to use.

Ekshibit E/16

Exhibit E/16

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

l. S e w a

l. L e a s e

Grup mengadopsi dan menerapkan PSAK 73 yang mengklasifikasikan pengakuan liabilitas sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai “sewa pembiayaan”.

Group has adopted and applied PSAK 73, which classifies the recognition of lease liabilities in relation to leases which previously was classified as “consumer financing lease”.

Sebagai Lessee

As Lessee

Sebagai penyewa, pada saat dimulainya kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan asset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Dalam menilai suatu kontrak memberikan hak pengendalian penggunaan asset identifikasi, Grup menilai kondisi berikut:

As lessee, at inception of a contract, the Group identified whether the contract is or consists a lease. A contract is or consist a lease if the contract provides right to contract to use an identified assets for a period of time in exchange for compensation. In identifying whether a contract provides right to control the use of an identified assets, the Group assess certain condition:

- Grup memiliki hak untuk memperoleh seluruh manfaat ekonomi secara substansial dari penggunaan asset identifikasi; dan
- Grup memiliki hak untuk menentukan penggunaan asset identifikasi, yang diperoleh melalui pengambilan keputusan yang relevan atas bagaimana dan tujuan penggunaan asset yang telah ditentukan sebelumnya.

- Group has rights to substantially obtain all economic benefits from the use of the asset within the period of use; and
- Group has right to decide the use of an identified asset, derived from relevants right to decision-making on how and the purpose of use of assets which has determined.

Pada tanggal permulaan atau pada saat penilaian kembali kontrak yang mengandung sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga relative tersendiri dari komponen sewa dan harga agregat tersendiri dari komponen non-sewa.

On inception or a reassessment of a contract consisting lease component, the Group allocates the compensation in the contract to each component of lease based on its own relative price of the component of lease and the its own aggregate pricing of component of non-lease.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya sewa.

At commencement lease date, the Group recognizes right-of-use assets and a lease liability. Right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date.

Aset hak-guna disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Right-of-use assets are depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-of-use assets or at the end of lease term.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka penggunaan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat suku bunga diskonto.

Lease liability initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, and discounted using the interest rate implicit in the lease, or if the rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/17

Exhibit E/17

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

l. S e w a (Lanjutan)

l. L e a s e (Continued)

Sebagai Lessee (Lanjutan)

As Lessee (Continued)

Sebagai penyewa, pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran tetap termasuk pembayaran tetap secara substansi, pembayaran variabel yang tergantung pada indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan, jumlah yang diperkirakan dapat dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual, harga eksekusi opsi beli jika terdapat kepastian eksekusi opsi tersebut, dan penalt karena penghentian awal sewa kecuali terdapat cukup kepastian untuk tidak ada penghentian lebih awal.

As lessee, lease payment includes in the measurement of the lease liability comprise fixed payment including in substance fixed payments, variable lease payments that depend on an index or a rate at the commencement date, amounts expected to be payable under a residual value guarantee, the exercise price under a purchase option with reasonably certain to exercise, and penalty on early termination of a lease unless reasonably certain not to early terminate.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charge to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup melakukan penyusutan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup melakukan penyusutan aset hakguna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group at the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group will depreciate from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of useful life of the right-use-assets or the end of lease term.

Grup tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang masa sewa terdiri dari 12 bulan atau kurang, yang dicatat sebagai sewa dimuka dan dibebankan dengan dasar garis lurus selama periode sewa.

Group does not recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less, and these were recorded as prepayment of lease and amortised over the lease term use a straight-line basis.

Sebagai Lessor

As Lessor

Sebagai pesewa, apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan ditangguhkan.

As lessor, when assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivables and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Lease income is recognized over the term of the lease using the net investment method which reflect a constant periodic rate of return.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan pada laporan posisi keuangan sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

When assets are leased out under an operating lease, the assets are presented in the consolidated statement of financial position based on the nature of asset. Lease income is recognized over the term of the lease on a straight-line basis.

Ekshibit E/18

Exhibit E/18

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

m. Penurunan Nilai dari Aset Tetap dan Aset Tidak
Lancar Lainnya

m. Impairment of Property and Equipment and Other
Non-Current Assets

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset takberwujud ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi kerugian akibat penurunan nilai atau apakah telah terjadi perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut. Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah yang lebih tinggi di antara harga jual neto dan nilai pakai aset. Dalam rangka menguji penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Property and equipment and other non-current assets, include intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, which is the higher of an asset's net selling price or value in use. For the purpose of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.

n. Aset dan Liabilitas Keuangan

n. Financial Assets and Liabilities

Grup telah mengadopsi dan melakukan penerapan dini atas PSAK 71 - "Instrumen Keuangan".

Group had performed early adoption and applied on PSAK 71 - "Financial Instrument".

Aset Keuangan

Financial Assets

Aset keuangan diklasifikasikan ke dalam kategori (i) diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, (ii) biaya perolehan diamortisasi, dan (iii) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain. Pada pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar, ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan langsung untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan pendapatan komprehensif lain. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut setelah pengakuan awal aset keuangan berdasarkan model bisnis entitas dalam mengelola aset keuangan atau karakteristik arus kas kontraktual hanya dari pembayaran pokok dan bunga saja.

Financial assets are classified in categories of (i) fair value through profit or loss, (ii) amortised cost, and (iii) fair value through other comprehensive income. At initial measurement, financial assets determined based on fair value, added with transactions cost attributable directly to financial assets. Management determines the classification of its financial assets prior initial recognition based on assessment of business model for managing the financial assets or contractual cashflows give rise to solely payments of principal and interest.

(i) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar
melalui laporan laba rugi

(i) Financial assets at fair value through profit
or loss

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah aset keuangan yang diperdagangkan. Entitas dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan pada saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas tertentu yang pada umumnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi sehingga perubahan nilai wajarnya disajikan dalam penghasilan komprehensif lain.

Financial assets at fair value through profit or loss are financial assets classified as held for trading. Entity may determine at initial classification of an uncancellable chosen category of a financial asset on a certain equity instrument which is commonly measured at the fair value through profit and loss or fair value through other comprehensive income.

Grup tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Group has no financial assets at fair value through profit or loss.

Ekshibit E/19

Exhibit E/19

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

(ii) Biaya perolehan diamortisasi

(ii) Amortised cost

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kriteria sebagai berikut:

Financial assets determined under amortised cost if met criteria as outlined below:

- aset keuangan dikelola dalam bisnis yang bertujuan untuk memiliki arus kas keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual aset keuangan yang menimbulkan arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga.

- financial assets held within a business whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- determining contractual financial assets give rise to solely payments of principal and assets.*

Pada saat pengakuan awal, instrumen keuangan diakui pada nilai wajarnya ditambah nilai transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Financial instrument are initially recognised at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method.

Grup memiliki biaya perolehan diamortisasi meliputi kas dan setara kas, investasi jangka pendek, dan piutang usaha dan non-usaha.

Group's amortized cost includes cash and cash equivalents, short-term investments, and trade and non-trade receivables.

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain

(iii) Fair value through other comprehensive income

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar pendapatan komprehensif lain adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta manajemen mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo, kecuali:

Fair value through other comprehensive income are non-derivative financial assets with fixed or determined payments and fixed maturities that the management has positive intention and ability to hold to maturity, other than:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan terpenuhi dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang hanya dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

- financial assets managed under business model which its objective is to both collect the contractual cash flows and sell the financial assets; and*
- Contractual cash flows characteristics test resulting rights on certain basic term of cashflows meets the solely payments of principal and interest.*

Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya Grup termasuk investasi jangka panjang kepada PT Berlian Abadua Satu (BAS).

The Group's fair value through other comprehensive income includes long-term investment to PT Berlian Abadua Satu (BAS).

Ekshibit E/20

Exhibit E/20

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Aset Keuangan (Lanjutan)

Financial Assets (Continued)

Penurunan nilai aset keuangan

Impairment of financial assets

Aset keuangan dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya menggunakan basis akuntansi kerugian kredit ekspektasian (CKPN) pada aset keuangan dan kontraktual, yang bunga penurunannya dihitung menggunakan suku bunga efektif (EIR) pada cadangan penurunan nilai pada jumlah probabilitas tertimbang yang mempertimbangkan kondisi yang terjadi pada masa lampau, saat sekarang, dan proyeksi atas kondisi ekonomi masa depan pelanggan. CKPN diperbarui pada setiap tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan resiko sejak pengakuan awal. CKPN dihitung untuk semua aset keuangan, terlepas apakah telah jatuh tempo atau tidak.

Financial assets are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired use the basis for the accounting of expected credit loss (ECLs) on financial assets and contract assets, measuring uses of expected interest rate (EIR) of the loss allowance on impairment at a probability weighted amount that considers reasonable and supportable information about past events, current conditions, and forecasts of future economic conditions of the customers. The ECLs are updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition. ECLs are calculated for all financial assets in scope, regardless of whether or not they are overdue or not.

Pengukuran atas penurunan nilai dimana basis pengukuran bergantung pada resiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal adalah sebagai berikut:

Determining the impairment where basis of recognition rely on the significant credit risk at initial recognition may include:

- (i) Penurunan nilai diakui berdasarkan pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari peristiwa default yang diperkirakan akan terjadi untuk 12 (dua belas) bulan mendatang; atau
- (ii) kerugian kredit sepanjang umurnya

- (i) Recognise impairment based on expected losses arising from default events that are expected to occur over the next 12 (twelve) months; or
- (ii) Recognise impairment based on expected losses over the life of the loan.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Derecognition of financial assets

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain.

Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity.

Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

If Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, Group recognises their retained interest in the asset and an associated liability for amounts they may have to pay. If Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, Group continue to recognise the financial asset and also recognise a collateralised borrowing for the proceeds received.

*These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language*

Ekshibit E/21

Exhibit E/21

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)**

n. Aset dan Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

n. Financial Assets and Liabilities (Continued)

Liabilitas Keuangan

Financial Liabilities

Perusahaan mengklasifikasi liabilitas keuangannya dalam kategori:

The Company classifies its financial liabilities into the following category:

(i) Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi

(i) Financial liabilities at fair value through profit or loss

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan.

Financial liabilities at fair value through profit or loss are financial liabilities classified as held for trading.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat dan terdapat adanya kecenderungan ambil untung.

A financial liability is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling or repurchasing it in the short-term and there is evidence of a recent actual pattern of profit taking.

(ii) Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi

(ii) Financial liabilities measured at amortized cost

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diklasifikasikan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Liabilitas keuangan yang termasuk adalah utang usaha dan non-usaha, pinjaman bank, beban akrual, utang sewa pembiayaan dan utang obligasi konversi.

Financial liabilities that are not classified as at fair value through profit and loss fall into this category and are measured at amortized cost. Financial liabilities measured at amortized cost are trade and non-trade payables, borrowings, accruals, consumer lease payable and convertible bonds payable.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Offsetting Financial Instruments

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling-hapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realize the assets and settle the liability simultaneously.

o. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan

o. Impairment of Other Non-financial Assets

Pada tanggal pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai. Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset. Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

At the reporting date, Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If such indication exists, the recoverable value of the asset is estimated to determine the level of impairment loss. If it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, Group estimates the recoverable value of the cash generating unit to an asset. Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell or value in use.

Ekshibit E/22

Exhibit E/22

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

o. Penurunan Nilai dari Aset Non-keuangan
(Lanjutan)

o. Impairment of Other Non-financial Assets
(Continued)

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

If the recoverable amount of a non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognised immediately against earnings.

p. Aset takberwujud

p. Intangible Assets

Aset takberwujud yang diperoleh, terdiri dari ijin perangkat lunak situs web, memiliki masa manfaat yang terbatas, dan diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi penurunan nilai, jika ada.

The acquired intangible assets, which comprise website licenses, have finite useful lives, and are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment loss, if any.

Amortisasi diakui pada laba rugi atas dasar garis lurus selama masa estimasi masa manfaat aset takberwujud tersebut, sejak tanggal aset tersedia untuk digunakan. Estimasi masa manfaat dari aset takberwujud yang diperoleh Perusahaan adalah 20 tahun.

Amortization is recognized in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, from the date they are available for use. The estimated useful life of the Company's acquired intangible assets is 20 years.

Pengeluaran setelahnya dikapitalisasi hanya ketika pengeluaran tersebut meningkatkan masa depan dari aset yang bersangkutan.

Subsequent expenditures are capitalised only when they increase the future benefits embodied in the specific assets to which they relate.

q. Pinjaman

q. Loans

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Loans are recognised initially at fair value, net of transaction cost incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama lebih dari 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Loans are classified as short-term liabilities unless Group has the unconditional right to defer payment of liability for more than 12 months after the date of reporting.

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau konstruksi aset kualifikasian ("qualifying asset"), dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial.

Borrowing costs that may be directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset, are capitalized until the asset is substantially completed.

r. Utang Usaha dan Non-Usaha

r. Trade and Non-trade Payables

Utang usaha dan non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

Trade and non-trade payables are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/23

Exhibit E/23

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

s. Perpajakan

s. Taxation

Pajak Kini dan Pajak Tangguhan

Current Tax and Deferred Tax

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di pendapatan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas.

Income tax expenses comprises current and deferred income tax. Tax are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except to the extent that it relates to item recognized in other comprehensive income or directly in equity.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak dan undang-undang pajak yang berlaku pada tanggal pelaporan. Aset dan liabilitas pajak kini diukur sebesar nilai yang diharapkan dapat terpulihkan atau dibayar.

Current tax expense is determined based on the taxable profit for the year, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered or paid.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak periode mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang.

Deferred tax assets and liabilities are recognized as a future period tax consequences resulting from differences of carrying value between assets and liabilities based on the consolidated financial statements with tax base of assets and liabilities. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible differences, when it is probable to be used against future taxable income.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Pajak tangguhan dibebankan atau dikreditkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan kecuali pajak tangguhan yang dibebankan atau dikreditkan langsung ke ekuitas.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantially enacted at the reporting date. Deferred tax is charged or credited to the current year's consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, except deferred tax which is charged or credited directly to equity.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Pajak Final

Final Tax

Peraturan pajak di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan yang dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognising losses.

Mengacu pada revisi PSAK 46, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Perusahaan meyakini beban pajak final sehubungan dengan penghasilan yang menjadi obyek pajak final sebagai bagian dari beban usaha.

Referring to revised PSAK 46, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, Company has decided to present all of the final tax arising from revenues subject to final tax as part of operating expenses.

Ekshibit E/24

Exhibit E/24

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

t. Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja

t. Post-Employment Benefit Liabilities

Imbalan kerja jangka pendek

Short-term employee benefits

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Short-term employee benefits which are recognised when they accrue to the employees.

Imbalan pensiun dan imbalan pasca-kerja lainnya

Pension benefits and other post-employment benefits

Grup mengakui imbalan kerja jangka pendek berdasarkan metode akrual sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003.

Group recognized an unfunded employee benefits liability in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated 25 March 2003.

Liabilitas imbalan pasca-kerja merupakan nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja pada tanggal pelaporan dan penyesuaian atas keuntungan atau kerugian aktuarial. Perhitungan liabilitas imbalan pasca-kerja menggunakan metode *Projected Unit Credit* oleh aktuaris independen.

The pension post-employment benefit liabilities is the present value of the post-employment benefit liabilities at the reporting date together with adjustments for actuarial gain or losses. The cost of providing post-employment benefit liabilities is determined using the Projected Unit Credit method by an independent actuary.

Nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas di masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal pelaporan dan memiliki jangka waktu yang sama dengan liabilitas imbalan pensiun yang bersangkutan.

The present value of the post-employment benefit liabilities is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the reporting date of long-term government bonds and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.

Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial yang jumlahnya dibebankan atau dikreditkan di penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebesar nilai yang timbul pada tahun tersebut.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustment and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in consolidated other comprehensive income in the year in which they arise.

Biaya jasa lalu akan diakui segera dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The past service costs are recognized immediately in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Keuntungan dan kerugian dari pembatasan atau penyelesaian liabilitas imbalan pasca-kerja diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Gains or losses on the curtailment or settlement of the post-employment benefit liabilities are recognized when the curtailment or settlement occurs.

Grup memberikan liabilitas imbalan pasca-kerja lainnya, seperti uang penghargaan dan uang pisah. Imbalan berupa uang penghargaan diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun. Sedangkan imbalan berupa uang pisah, dibayarkan kepada karyawan yang mengundurkan diri secara sukarela, setelah memenuhi minimal masa kerja tertentu. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan pensiun liabilitas imbalan pasca-kerja.

Group also provides other post-employment benefit liabilities, such as service pay and separation pay. The service pay benefit vests when the employees reach their retirement age. The separation pay benefit is paid to employees in the case of voluntary resignation, subject to a minimum number of years of services. These benefits have been accounted for using the same methodology to compute post-employment benefit liabilities pension plan.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/25

Exhibit E/25

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

u. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Perusahaan dan entitas anaknya telah mengadopsi PSAK 72 yang memperkenalkan kerangka baru berupa lima-tahapan model untuk menentukan bagaimana, berapa dan kapan pendapatan diakui, sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas penyerahannya barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan.
4. Mengalokasi harga transaksi setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Pengakuan pendapatan Ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi Ketika barang atau jasa yang dijanjikan diserahkan kepada pelanggan.

(i) Penjualan

Grup mengakui penjualan pada waktu tertentu saat resiko dan manfaat kepemilikan barang telah berpindah kepada pelanggan, yang umumnya terjadi pada saat pengiriman barang kepada pelanggan. Ada penilaian yang terbatas diperlukan dalam mengidentifikasi titik melewati kontrol: Setelah pengiriman produk secara fisik ke lokasi yang disepakati telah terjadi, grup tidak lagi memiliki kepemilikan fisik, biasanya akan memiliki hak untuk pembayaran (sebagai pembayaran tunggal pada pengiriman) dan tidak mempertahankan resiko yang signifikan dan manfaat dari barang yang bersangkutan. Grup memiliki divisi jasa pemeliharaan dan jasa perbaikan kendaraan pelanggan, yang pengakuan pendapatan dilakukan pada saat jasa telah selesai diberikan.

(ii) Beban

Beban diakui pada saat terjadinya dengan dasar akrual.

v. Dividen

Pembagian dividen kepada para pemegang saham Perusahaan diakui sebagai suatu liabilitas dalam laporan keuangan pada periode ketika dividen tersebut disetujui oleh para pemegang saham. Pembagian dividen interim diakui sebagai liabilitas ketika dividen disetujui berdasarkan rapat direksi sesuai dengan anggaran dasar Perusahaan.

u. Revenue and Expenses Recognition

The Company and its subsidiary has adopted PSAK 72, which introduces a new five-step model framework for determining whether, how much and when the revenue is recognized, as follows:

1. Identify contracts with customers.
2. Identify the performance obligation, in the contract, to transfer to customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, and value added tax, which an entity expects to be entitled to exchange for transferring promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer.

(i) Sales

Group recognizes revenue at a point in time when control of the goods has transferred to the customer, it is likely when the risks and rewards of ownership have significantly moved to the customer. There is limited judgement needed in identifying the point control passes: once physical delivery of the products to the agreed location has occurred, the Group no longer has physical possession, usually will have a present right to payment (as a single payment on delivery) and retains none of the significant risks and rewards of the goods in question. The Group has divisions of maintenance services and body repair services to its customers, which its revenue recognized while the services has rendered to customers.

(ii) Expenses

Expenses are recognised as incurred on an accrual basis.

v. Dividend

The distribution of final dividends to shareholders, dividends are recognized as liabilities when dividends are approved by stockholders. The distribution of interim dividends to stockholders is recognized as liability when dividends are approved based on the Board of Directors' resolutions refer to articles of association of the Company.

Ekshibit E/26

Exhibit E/26

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES
(Continued)

w. Provisi

w. Provisions

Provisi diakui apabila Grup mempunyai kewajiban hukum atau konstruktif di masa kini sebagai akibat dari kejadian di masa lalu; dan besar kemungkinan Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban tersebut dapat diestimasi secara handal. Provisi tidak diakui untuk kerugian operasi masa depan.

Provisions are recognised when Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that the outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount can't be estimated reliably. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisi diukur sebesar nilai kini pengeluaran yang diharapkan diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban dengan menggunakan tingkat bunga sebelum pajak yang mencerminkan penilaian pasar atas nilai waktu uang dan risiko yang terkait dengan kewajiban. Peningkatan provisi karena berjalannya waktu diakui sebagai biaya keuangan.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised as an interest expense.

x. Laba per Saham Dasar

x. Basic Earnings per share

Labar per saham dasar dihitung dengan membagi labar bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun berjalan.

Basic earnings per share is computed by dividing net income for the year attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat *dilutive*, dan oleh karenanya, labar per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

y. Informasi Segmen

y. Segment information

Segmen adalah bagian khusus Kelompok Usaha yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha) maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis) yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

A segment is a special part of Group that is engaged in providing products and services (business segment) or in providing products and services within a particular economic environment (geographical segment) which is subject to risks and returns that are different from those of other segments.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta item-item yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai dengan segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

Revenues, expenses, results, assets and liabilities of segments include items directly attributable to a segment as well as items that can be allocated on a reasonable basis to the segment. Segment is determined before inter-company balances and transactions are eliminated as part of the consolidation process.

Ekshibit E/27

Exhibit E/27

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen telah membuat pertimbangan-pertimbangan berikut ini yang terpisah dari estimasi dan asumsi, yang memiliki pengaruh terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

Sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara substantial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan menggunakan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit dalam perjanjian,

Pemulihan Aset Pajak Tangguhan

Grup melakukan penelaahan atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sampai tidak lagi memungkinkan di mana penghasilan kena pajak akan tersedia untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut,

Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian Grup di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Namun, tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan sebagian atau seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

3. SIGNIFICANT JUDGEMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of Group's consolidated financial statements requires management to make judgement, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgements

In the process of applying Group's accounting policies, management has made the following judgements, apart from estimates and assumptions, which have effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements.

Leases

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgement to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement.

Recovery of Deferred Tax Assets

Group reviews the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduces these to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.

Group's assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences and tax loss carried forward are based on the level and timing of forecasted taxable income of the subsequent reporting period. This forecast is based on Group's past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that Group will generate sufficient taxable income to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.

Ekshibit E/28

Exhibit E/28

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)

3. SIGNIFICANT JUDGEMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)

Pertimbangan (Lanjutan)

Judgements (Continued)

Tagihan restitusi pajak

Claims for tax refund

Manajemen mempertimbangkan jumlah yang tercatat pada akun ini dapat dipulihkan dan direstitusi oleh kantor pajak berdasarkan peraturan pajak yang berlaku.

Management uses judgment that the amounts recorded under this account is recoverable and refundable by tax office based on current enacted tax regulation.

Estimasi dan Asumsi

Estimates and Assumptions

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini.

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below.

Grup mempunyai beberapa perjanjian sewa di mana Grup bertindak sebagai penyewa atau pesewa untuk beberapa aset tetap tertentu. Grup mengevaluasi apakah terdapat risiko dan manfaat kepemilikan yang signifikan dari aset sewa yang dialihkan kepada penyewa atau tetap ada pada Grup berdasarkan PSAK 73 yang mensyaratkan Grup untuk membuat pertimbangan dan estimasi dari pengalihan risiko dan manfaat terkait dengan kepemilikan aset yang disewa.

Group has various lease agreements where Group acts as either a lessee or lessor in respect of certain assets. Group evaluates whether significant risks and rewards of ownership of the leased asset are transferred to the lessee or retained by Group based on PSAK 73, which requires Group to make judgements and estimates of transfer of risks and rewards of ownership of leased asset.

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian dan Piutang Usaha

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung Kerugian Kredit Ekspektasian (ECL) untuk piutang usaha. Tarif provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu menurut jenis dan peringkat pelanggan atau jenis produk, dan pertanggungan kredit lainnya).

Group determines ECL for trade receivables use a provision matrix. The provision rates are based on days past due for grouping of various customer segments that have similar loss patterns (by customer type and rating or by product type, and coverage by form of credit insurance).

Matriks provisi awalnya ditentukan berdasarkan tarif *default* yang diamati secara historis Grup. Grup akan melakukan analisa matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berorientasi ke depan, dimana penilaian hubungan antara tingkat *default* yang diamati secara historis, estimasi kondisi ekonomi dan ECL adalah perkiraan yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi walaupun dimungkinkan hal tersebut tidak mewakili *default* pelanggan sebenarnya di masa mendatang.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed defaults rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss occurred with forward-looking information, whereas, the assessment of linked between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECL's is significant estimates. The amount of ECL's is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic condition although its may also not represent the customer's actual default in future.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/29

Exhibit E/29

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN
(Lanjutan)**

**3. SIGNIFICANT JUDGEMENTS, ACCOUNTING ESTIMATES
AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Estimasi dan Asumsi (Lanjutan)

Estimates and Assumptions (Continued)

Penyusutan Aset Tetap

Depreciations Property and Equipment

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus dan saldo menurun ganda berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap 4 sampai 20 tahun.

The costs of property and equipment are depreciated on a straight-line method and double declining over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment to be within 4 to 20 years.

Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Nilai tercatat bersih atas aset tetap Grup lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 11.

These are common life expectancies applied in the industries where Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amount of Group' property and equipment further details are disclosed in Note 11.

Pajak Penghasilan

Income Tax

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti dalam kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Significant judgement is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Liabilitas Imbalan Pasca-Kerja

Post-Employment Benefit Liabilities

Penentuan liabilitas imbalan pasca-kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh akutaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi perusahaan diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah liabilitas yang diakui dimasa mendatang.

The determination of post-employment benefit liabilities depends on selection of certain assumption used by actuary for the calculation of the liability. These assumptions include discount rate and rate of increase in salaries. Different realization from Company' assumptions are accumulated and amortized over the future periods and consequently will affect liabilities recognized in the future.

Ekshibit E/30

Exhibit E/30

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
K a s	5.642.249.350	3.265.756.253	Cash on hand
B a n k			Cash in banks
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	359.131.436.322	129.764.601.764	PT Bank Danamon Indonesia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	51.790.627.262	26.884.565.741	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	34.825.350.051	33.252.393.175	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	16.057.676.436	1.798.247.116	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	14.685.770.599	4.151.158.109	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	8.711.370.533	6.270.102.494	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank Sahabat Sampoerna	4.947.419.161	4.164.823.101	PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank DBS Indonesia	1.000.661.396	1.443.928.590	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Sinarmas Tbk	337.169.680	2.902.242	PT Bank Sinarmas Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	312.798.448	499.297.234	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Jasa Jakarta	208.479.750	272.026.849	PT Bank Jasa Jakarta
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	173.620.042	249.514.545	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk	104.073.044	104.945.044	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	68.118.928	68.249.410	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk	4.410.625	4.755.625	PT BPD Jawa Barat dan Banten Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk	2.490.626	1.138.791	PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT BPD Sumatera Barat	1.558.332	785.548	PT BPD Sumatera Barat
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk	835.006	460.032	PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk
	492.363.866.241	208.933.895.410	
Deposito Berjangka			Time Deposits
PT Bank OCBC NISP Tbk	15.300.000.000	23.927.000.000	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	5.000.000.000	2.000.000.000	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk	3.000.000.000	9.119.000.000	PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk
PT Bank Sahabat Sampoerna	1.700.000.000	-	PT Bank Sahabat Sampoerna
PT Bank Sinarmas Tbk	-	31.830.000.000	PT Bank Sinarmas Tbk
	25.000.000.000	66.876.000.000	
Jumlah	523.006.115.591	279.075.651.663	T o t a l
Tingkat bunga deposito per tahun	3,30% - 6%	4,25% - 9,25%	Interest on time deposit per year

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, seluruh kas dan setara kas, ditempatkan pada pihak ketiga dan tidak dijadikan jaminan utang atau dibatasi penggunaannya. Setara kas adalah semua investasi dengan jatuh tempo dalam waktu 3 (tiga) bulan atau kurang.

As at 31 December 2020 and 2019, all cash and cash equivalents are placed with third parties and not used as collateral for loan obtained or restricted in use. Cash equivalents are liquid short term investments with an original maturity of 3 (three) months or less.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/31
Exhibit E/31

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. INVESTASI JANGKA PENDEK

Akun ini terdiri dari seluruh investasi jangka pendek sebagai berikut:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Deposito Berjangka		
PT Bank Sinarmas Tbk	127.460.000.000	9.780.000.000
PT Bank OCBC NISP Tbk	105.000.000.000	5.000.000.000
PT Bank Sahabat Sampoerna	50.000.000.000	-
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk	5.000.000.000	532.000.000
PT Bank CIMB Niaga Tbk	-	10.000.000.000
Jumlah	287.460.000.000	25.312.000.000
Tingkat bunga deposito per tahun	6,25% - 7,50%	6,25% - 8,00%

5. SHORT-TERM INVESTMENT

This account represents all short-term investment as follows:

Time Deposits	
PT Bank Sinarmas Tbk	
PT Bank OCBC NISP Tbk	
PT Bank Sahabat Sampoerna	
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk	
PT Bank CIMB Niaga Tbk	
Total	
Interest on time deposit per year	

6. PIUTANG USAHA
a. Berdasarkan unit usaha

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Pihak berelasi (Catatan 36a)	27.006.000	-
Pihak ketiga		
Kendaraan	254.573.035.270	530.124.610.290
Jasa servis kendaraan	15.824.494.607	25.205.176.503
Suku cadang kendaraan	4.426.916.127	2.832.477.608
Reparasi kendaraan	1.942.738.570	1.783.107.415
Sewa kendaraan	795.196.196	623.869.446
Sub-jumlah	277.562.380.770	560.569.241.262
Cadangan kerugian penurunan nilai	(978.432.449)	(632.413.500)
Pihak ketiga - Neto	276.583.948.321	559.936.827.762
Jumlah	276.610.954.321	559.936.827.762

Related party (Note 36a)	
Third parties	
Vehicles	
Vehicles services	
Vehicles spare parts	
Body repair	
Vehicles rental	
Sub-total	
Allowance for impairment losses	
Third parties - Net	
Total	

b. Cadangan kerugian penurunan nilai

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Saldo awal	632.413.500	420.851.334
Penambahan (Catatan 32)	405.517.442	211.562.166
Penghapusan	(59.498.493)	-
Saldo akhir	978.432.449	632.413.500

b. Provision of impairment

Beginning balance	
Addition (Note 32)	
Written-off	
Ending balance	

Ekshibit E/32

Exhibit E/32

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES (Continued)

c. Berdasarkan pelanggan

c. By customer

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pihak berelasi (Catatan 36a)	27.006.000	-	Related party (Note 36a)
Pihak ketiga			Third parties
PT Dipo Star Finance	75.510.156.930	119.748.576.744	PT Dipo Star Finance
PT Mandiri Tunas Finance	22.273.414.569	15.414.605.359	PT Mandiri Tunas Finance
PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia	20.447.032.518	39.580.136.873	PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia
PT Serasi Auto Raya	12.499.235.727	-	PT Serasi Auto Raya
PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors	8.537.739.291	17.111.644.469	PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors
PT Adira Dinamika Multi Finance	8.480.413.800	-	PT Adira Dinamika Multi Finance
PT Gloria	5.130.001.000	-	PT Gloria
PT Go Rental	-	48.603.838.210	PT Go Rental
CV GSH Putra Perkasa	-	18.020.000.000	CV GSH Putra Perkasa
PT Bandang Rezeki Lestari	-	17.504.361.725	PT Bandang Rezeki Lestari
PT Alam Citra Usaha Abadi	-	15.565.955.300	PT Alam Citra Usaha Abadi
PT Sedayu Citra Mobil	-	12.222.813.500	PT Sedayu Citra Mobil
PT Vadhana International	-	11.606.000.000	PT Vadhana International
PT Ilham Tonang Almantiq	-	9.066.222.741	PT Ilham Tonang Almantiq
PT Wahana Arta Mulia	-	9.050.000.000	PT Wahana Arta Mulia
PT Sungai Juju Group	-	8.952.120.000	PT Sungai Juju Group
PT Sumber Utama Ciptarasa	-	8.033.100.000	PT Sumber Utama Ciptarasa
PT Sukses Beton	-	7.700.000.000	PT Sukses Beton
PT Triun	-	7.550.000.000	PT Triun
PT Matahari Department Store Tbk	-	6.410.289.008	PT Matahari Department Store Tbk
PT Mitra Pinasthika Mustika Finance	-	5.534.548.700	PT Mitra Pinasthika Mustika Finance
PT Mandiri Utama Finance	-	-	PT Mandiri Utama Finance
Lain-lain (dibawah Rp 5.000.000.000)	-	-	Others (below Rp 5,000,000,000)
	124.684.386.935	182.895.028.633	
Sub jumlah	277.562.380.770	560.569.241.262	Sub total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(978.432.449)	(632.413.500)	Allowance for impairment losses
Pihak ketiga - Neto	276.583.948.321	559.936.827.762	Third parties - Net
Jumlah	276.610.954.321	559.936.827.762	Total

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/33

Exhibit E/33

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

6. TRADE RECEIVABLES (Continued)

d. Berdasarkan umur

d. By age

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Belum jatuh tempo	214.689.533.163	342.825.238.930	Not yet due
Telah jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	34.260.484.078	74.384.511.640	1 - 30 days
31 - 60 hari	15.878.247.932	27.042.637.408	31 - 60 days
61 - 90 days	7.810.296.452	75.377.909.550	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	4.950.825.145	40.938.943.734	More than 90 days
Jumlah	277.589.386.770	560.569.241.262	T o t a l
Cadangan kerugian penurunan nilai	(978.432.449)	(632.413.500)	Allowance for impairment losses
Neto	276.610.954.321	559.936.827.762	N e t

Berdasarkan telaah atas status dari masing-masing akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on the review of the status of each of the accounts receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses for trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Piutang usaha entitas anak dijadikan jaminan atas pinjaman bank (Catatan 19).

Trade receivables of subsidiaries were pledged as collateral for loan facilities (Note 19).

7. PIUTANG NON-USAHA

7. NON-TRADE RECEIVABLES

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pihak ketiga			Third parties
Karyawan	1.996.239.037	2.037.667.833	Employees
K l a i m	3.000.000	38.885.531	C l a i m
Lain-lain	27.001.486.386	27.214.227.024	Others
Sub-jumlah	29.000.725.423	29.290.780.388	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(904.480.167)	(415.690.018)	Allowance for impairment losses
Bersih	28.096.245.256	28.875.090.370	N e t

Berdasarkan telaah atas status dari masing-masing akun piutang non-usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai untuk piutang non-usaha telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian dari tidak tertagihnya piutang tersebut.

Based on the review of the status of each of the non-trade receivable at the end of the year, Group's management believes that the allowance for impairment losses for non-trade receivables is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Analisis atas perubahan saldo penyisihan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

An analysis of the movements in the balance of allowance for impairment losses is as follows:

Ekshibit E/34

Exhibit E/34

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. PIUTANG NON-USAHA (Lanjutan)

7. NON-TRADE RECEIVABLES (Continued)

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Saldo awal	415.690.018	218.583.904	Beginning balance
Penambahan (Catatan 31)	488.790.149	197.106.114	Addition (Note 31)
Saldo akhir	904.480.167	415.690.018	Ending balance

8. PERSEDIAAN

8. INVENTORIES

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Kendaraan	551.237.814.777	1.256.822.715.658	Vehicles
Suku cadang	80.251.758.221	82.357.795.141	Spare parts
Servis	8.627.125.217	7.632.403.460	Services
Reparasi kendaraan	173.143.257	111.401.480	Body repair
Sub-jumlah	640.289.841.472	1.346.924.315.739	Sub-total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(15.479.556.403)	(12.244.541.778)	Allowance for impairment losses
Jumlah	624.810.285.069	1.334.679.773.961	T o t a l

Perubahan saldo penyisihan atas persediaan adalah sebagai berikut:

The movements in the balance of the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Saldo awal	12.244.541.778	7.557.996.859	Beginning balance
Penambahan tahun berjalan (Catatan 31)	3.235.014.625	4.686.544.919	Addition in current year (Note 31)
Saldo akhir	15.479.556.403	12.244.541.778	Ending balance

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan persediaan usang dan tidak lancar cukup untuk menutup kerugian karena penurunan nilai persediaan.

Management believes that the provision for obsolete and slow moving inventory is adequate to cover loss due to the decline in the value of inventories.

Jumlah persediaan yang diakui sebagai beban selama tahun 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp 5.597.585.706.306 dan 8.072.372.895.458.

Total inventories that recognised as cost in year 2020 and 2019 amounting to Rp 5,597,585,706,306 and Rp 8,072,372,895,458, respectively.

Persediaan telah diasuransikan terhadap semua risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp 1.635.780.416.793 dan Rp 1.050.288.581.840 tanggal 31 Desember 2020 dan 2019. Manajemen berpendapat bahwa pertanggungan tersebut telah memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian yang mungkin timbul.

Inventories are insured against all risks of fire and other risks with coverage amount of Rp 1,635,780,416,793 and Rp 1,050,288,581,840 as of 31 December 2020 and 2019, respectively. Management believes the sum insured is adequate to cover all possible risks.

Persediaan digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank (Catatan 19).

Inventories are used as collateral on bank loans (Note 19).

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/35

Exhibit E/35

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. UANG MUKA DAN JAMINAN

Akun ini merupakan uang muka kepada pemasok dan jaminan atas pembelian kendaraan sebagai berikut:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Jasa servis	42.442.713.631	80.189.914.460
Kendaraan	20.850.035.901	32.774.305.525
Suku cadang	11.332.629.557	13.976.296.461
Lain-lain	13.545.752.206	26.366.723.454
Jumlah	88.171.131.295	153.307.239.900

9. ADVANCES AND DEPOSITS

This account represents advances to suppliers and deposit for purchases of vehicles as follows:

Services
Vehicles
Spare parts
Others
Total

10. INVESTASI JANGKA PANJANG

Akun ini merupakan investasi saham sebagai berikut:

10. LONG-TERM INVESTMENTS

This account represents investment in shares as follows:

		Persentase kepemilikan efektif/ Percentage of effective ownership	Nilai buku/ Carrying value	
	Domisili/ Domicile		31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
<u>Metode ekuitas/ equity method</u>				
Investasi pada entitas asosiasi/ Investment in associate entity				
PT Sukucadang Oto Sejahtera (SCOS)	Jakarta	34,00%	32.502.992.089	-
<u>Metode nilai wajar/ fair value</u>				
PT Berlian Abadua Satu (BAS)	Jakarta	2,50%	1.000.000.000	1.000.000.000
Jumlah/ Total			33.502.992.089	1.000.000.000

Ringkasan mutasi investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Summary of movements in investment in associates are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Nilai buku awal tahun	-	Beginning carrying value
Penambahan investasi tahun berjalan	34.000.000.000	Additional investment for the year
Bagian Grup atas laba tahun berjalan	(1.575.273.277)	Group's share of profit for the year
Bagian Grup atas kerugian komprehensif lain tahun berjalan	78.265.366	Group's share of other comprehensive loss for the year
Dividen yang diterima Grup	-	Dividend received by the Group
Nilai buku akhir tahun	32.502.992.089	Ending carrying value

Ekshibit E/36

Exhibit E/36

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. INVESTASI JANGKA PANJANG (Lanjutan)

10. LONG-TERM INVESTMENTS (Continued)

Ringkasan laporan posisi keuangan SCOS pada tanggal 31 Desember 2020 serta rekonsiliasi nilai aset bersihnya dengan nilai buku kepentingan Grup pada entitas tersebut adalah sebagai berikut:

The summarised statement of financial position of SCOS as at 31 December 2020 and the reconciliation of its net assets amount with the carrying value of the Group's interest in it are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	
Aset lancar	51.637.329.982	Current assets
Aset tidak lancar	48.542.317.350	Non-current assets
Jumlah aset	100.179.647.332	Total assets
Liabilitas jangka pendek	4.337.916.195	Current liabilities
Liabilitas jangka panjang	244.695.579	Non-current liabilities
Jumlah liabilitas	4.582.611.774	Total liabilities
Aset bersih	95.597.035.558	Net assets
Kepemilikan efektif	34,00%	Effective ownership
Bagian Grup atas aset bersih entitas asosiasi	32.502.992.089	The Group's share of the net assets of associates
Nilai buku	32.502.992.089	Carrying value

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain SCOS untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

The summarised statement of profit or loss and other comprehensive income of SCOS for the year ended 31 December 2020 are as follows:

	2020	
Pendapatan bersih	1.777.937	Net revenue
Rugi tahun berjalan	(4.633.156.695)	Loss for the year
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	230.192.253	Other comprehensive gain for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(4.402.964.442)	Total comprehensive loss for the year
Kepemilikan efektif	34,00%	Effective ownership
Bagian Grup atas rugi tahun berjalan	(1.575.273.276)	Group's share of loss for the year
Bagian Grup atas penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	78.265.366	Group's share of other comprehensive gain of the year
Bagian Grup atas jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(1.497.007.910)	Group's shares of total comprehensive loss for the year

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/37

Exhibit E/37

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. INVESTASI JANGKA PANJANG (Lanjutan)

10. LONG-TERM INVESTMENTS (Continued)

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan SCOS yang disajikan terhadap nilai buku dari kepentingan Grup adalah sebagai berikut:

Reconciliation of the summarised financial information of SCOS presented to the carrying amount of Group's interest is as follows:

	2020	2019	
Nilai buku awal tahun	-	-	Beginning carrying value
Bagian Grup atas jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(1.497.007.910)	-	Group's shares of total comprehensive loss for the year
Nilai buku akhir tahun	(1.497.007.910)	-	Ending carrying value

Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah cadangan kerugian nilai atas investasi saham adalah nihil.

As of 31 December 2020, provision for impairment loss on investment in shares is nil.

11. ASET TETAP

11. PROPERTY AND EQUIPMENT

2020	1 Januari/ 1 January	Revaluasi/ Revaluation	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2020
Biaya perolehan							Cost
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Tanah	782.987.775.783	112.352.144.046	-	-	14.090.661.000	909.430.580.829	Land
Bangunan	166.614.602.323	-	9.354.121.994	-	29.187.048.217	205.155.772.534	Buildings
Mesin dan peralatan	61.515.029.774	-	4.309.234.389	(79.600.000)	-	65.744.664.163	Machineries and equipment
Inventaris kantor	48.380.579.920	-	3.350.497.431	(118.105.000)	403.314.000	52.016.286.351	Office equipment
Kendaraan	58.199.971.315	-	8.837.492.969	(10.501.957.107)	100.000.000	56.635.507.177	Vehicles
	1.117.697.959.115	112.352.144.046	25.851.346.783	(10.699.662.107)	43.781.023.217	1.288.982.811.054	
Aset dalam pelaksanaan							Construction in progress
Bangunan	94.519.255.190	-	26.767.152.556	-	(32.885.362.217)	88.401.045.529	Buildings
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	87.094.014.467	-	24.526.783.158	(21.528.524.785)	(3.039.173.434)	87.053.099.406	Vehicles
	1.299.311.228.772	112.352.144.046	77.145.282.497	(32.228.186.892)	7.856.487.566	1.464.436.955.989	
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pemilikan langsung							Direct acquisition
Bangunan	(52.569.184.150)	-	(9.251.669.627)	-	-	(61.820.853.777)	Buildings
Mesin dan peralatan	(39.396.383.425)	-	(5.143.797.905)	3.316.667	-	(44.536.864.663)	Machineries and equipment
Inventaris kantor	(37.850.980.750)	-	(4.553.423.839)	4.921.042	-	(42.399.483.547)	Office equipment
Kendaraan	(34.483.663.134)	-	(5.881.387.442)	7.205.023.007	-	(33.160.027.569)	Vehicles
	(164.300.211.459)	-	(24.830.278.813)	7.213.260.716	-	(181.917.229.556)	
Sewa pembiayaan							Leased assets
Kendaraan	(23.608.951.028)	-	(11.048.241.033)	11.967.726.110	1.741.170.714	(20.948.295.237)	Vehicles
	(187.909.162.487)	-	(35.878.519.846)	19.180.986.826	1.741.170.714	(202.865.524.793)	
Nilai Tercatat	1.111.402.066.285					1.261.571.431.196	Carrying Amount

Ekshibit E/38

Exhibit E/38

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (Lanjutan)

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

2019	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	31 Desember/ 31 December	2019
Biaya perolehan						Cost
Pemilikan langsung						Direct acquisition
Tanah	784.315.775.783	672.000.000	(2.000.000.000)	-	782.987.775.783	Land
Bangunan	145.165.763.335	10.616.674.117	(84.908.125)	10.917.072.996	166.614.602.323	Buildings
Mesin dan peralatan	58.220.494.037	4.946.386.787	(149.946.550)	(1.501.904.500)	61.515.029.774	Machineries and equipment
Inventaris kantor	41.818.525.708	4.190.844.528	-	2.371.209.684	48.380.579.920	Office equipment
Kendaraan	51.363.799.944	7.203.918.098	(6.852.854.113)	6.485.107.386	58.199.971.315	Vehicles
	1.080.884.358.807	27.629.823.530	(9.087.708.788)	18.271.485.566	1.117.697.959.115	
Aset dalam pelaksanaan						Construction in progress
Bangunan	60.331.495.290	45.104.832.896	-	(10.917.072.996)	94.519.255.190	Buildings
Sewa pembiayaan						Leased assets
Kendaraan	68.874.912.850	37.393.027.769	(14.777.118.480)	(4.396.807.672)	87.094.014.467	Vehicles
	1.210.090.766.947	110.127.684.195	(23.864.827.268)	2.957.604.898	1.299.311.228.772	
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Pemilikan langsung						Direct acquisition
Bangunan	(45.118.824.070)	(7.836.607.911)	52.006.223	334.241.608	(52.569.184.150)	Buildings
Mesin dan peralatan	(34.057.134.567)	(5.750.706.748)	149.946.550	261.511.340	(39.396.383.425)	Machineries and equipment
Inventaris kantor	(32.923.368.644)	(4.331.859.158)	-	(595.752.948)	(37.850.980.750)	Office equipment
Kendaraan	(29.886.952.188)	(5.445.930.802)	6.248.299.640	(5.399.079.784)	(34.483.663.134)	Vehicles
	(141.986.279.469)	(23.365.104.619)	6.450.252.413	(5.399.079.784)	(164.300.211.459)	
Sewa pembiayaan						Leased assets
Kendaraan	(30.364.879.522)	(3.362.673.816)	7.677.127.424	2.441.474.886	(23.608.951.028)	Vehicles
	(172.351.158.991)	(26.727.778.435)	14.127.379.837	(2.957.604.898)	(187.909.162.487)	
Nilai Tercatat	1.037.739.607.956				1.111.402.066.285	Carrying Amount

Nilai wajar tanah ditentukan dengan menggunakan metode perbandingan harga pasar. Hal ini berarti penilaian yang dilakukan oleh penilai didasarkan pada harga pasar aktif, yang disesuaikan secara signifikan untuk perbedaan pada sifat, lokasi dan kondisi dari tanah yang dinilai. Nilai wajar tanah didasarkan pada penilaian yang dilakukan oleh KJPP Romulo, Charlie dan Rekan, penilai independen, dalam laporannya tanggal 26 Februari 2020.

Fair value of the land was determined by using market comparable method. This means that valuations performed by the valuer are based in active market prices, significantly adjusted for difference in the nature, location or condition of the specific land. The land's fair values are based on valuations performed by KJPP Romulo, Charlie dan Rekan, independent valuers in its report dated 26 February 2020.

Jika tanah diukur menggunakan model biaya, nilai tercatatnya akan menjadi sebesar Rp 277.899.632.433 pada tanggal 31 Desember 2020. Pada tahun 2020, surplus revaluasi diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas pada bagian "Surplus Revaluasi Tanah" sebesar Rp 112.352.144.046.

If land was measured using the cost model, the carrying amounts would be Rp 277,899,632,433 as of 31 December 2020. In 2020, revaluation surplus is recorded in other comprehensive income and accumulated in equity under the account of "Revaluation Surplus of Land" amounting to Rp 112,352,144,046.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, aset tetap telah diasuransikan kepada PT Asuransi Tokio Marine Indonesia dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 838.244.448.941 dan Rp 308.744.583.068. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi nilai kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

As of 31 December 2020 and 2019, property and equipment were insured with PT Asuransi Tokio Marine Indonesia with sum insured amounted to Rp 838,244,448,941 and Rp 308,744,583,068, respectively. Management believes that the insurance coverage is sufficient to cover losses on the value of the insured assets.

Akun sewa pembiayaan kendaraan merupakan kendaraan yang disewa untuk disewakan kembali oleh anak perusahaan, GPR.

Leased assets vehicles pertains to vehicles that are rented to be leased back to customers by a subsidiary, GPR.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/39

Exhibit E/39

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TETAP (Lanjutan)

Beban penyusutan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada pada tahun 2020 dan 2019 sebagai berikut:

	2020
Beban pokok penjualan (Catatan 30)	11.048.241.311
Beban penjualan dan pemasaran (Catatan 31)	18.764.037.815
Beban umum dan administrasi (Catatan 32)	6.066.240.720
Jumlah	35.878.519.846

Grup memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di beberapa tempat terutama di Jawa, Sumatera dan Kalimantan dengan hak legal berupa hak atas tanah yang berjangka waktu 20 sampai dengan 30 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2021 sampai dengan tahun 2049.

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak guna bangunan karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Beberapa bidang tanah milik Grup dijadikan jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh Grup (Catatan 19).

Pada tahun 2020 dan 2019, Grup telah menjual beberapa aset tetap dengan rincian sebagai berikut:

	2020
Nilai perolehan	32.228.186.892
Akumulasi penyusutan	(19.180.986.826)
Nilai tercatat	13.047.200.066
Harga jual	12.305.330.295
Laba (rugi) atas penjualan aset tetap (Catatan 30 dan 35)	(741.869.771)

Pada tanggal 31 Desember 2020, tingkat penyelesaian aset dalam pembangunan adalah sebagai berikut:

	Persentase penyelesaian/ Completion percentage	Estimasi tahun penyelesaian/ Estimated completion year
Bangunan dealer - Balaraja	95,0%	2021

Berdasarkan penelaahan manajemen Grup, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

11. PROPERTY AND EQUIPMENT (Continued)

Depreciation expense charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the years 2020 and 2019 are as follows:

	2019	
	6.529.598.373	Cost of sales (Note 30)
	14.334.085.741	Sales and marketing expenses (Note 31)
	5.864.094.321	General and administrative expenses (Note 32)
Total	26.727.778.435	

Group owns lands located in various locations principally in Java, Sumatera and Kalimantan, with legal rights use of land for a period of 20 to 30 years and will expire in vary period between 2021 until 2049.

Management believes that there will be no problem in the extension of the building use right certificate since lands were acquired legally and are supported by sufficient evidence of ownership.

Several parcels of land owns by Group are pledged as collateral for bank loans (Note 19).

In 2020 and 2019, Group had sold parts of its property and equipment with details as follows:

	2019	
	23.864.827.268	Acquisition costs
	(14.127.379.837)	Accumulated depreciation
	9.737.447.431	Carrying amount
	9.995.216.481	Selling price
Gain (loss) on sale of property and equipment (Notes 30 and 35)	257.769.050	

The completion stage of construction in progress as of 31 December 2020 are as follows:

	Estimasi tahun penyelesaian/ Estimated completion year	
Dealer buildings Balaraja -	2021	

Based on review of Group's management, there are no events or changes in condition which may indicate impairment in value of property and equipment as of 31 December 2020 and 2019.

Ekshibit E/40

Exhibit E/40

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. ASET HAK-GUNA

Rincian berikut merupakan aset hak-guna sebagai berikut:

2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penyesuaian dan reklasifikasi/ Adjustment and reclassification	31 Desember/ 31 December	2020
Bangunan						Buildings
Biaya perolehan	10.394.235.524	16.812.785.512	-	868.136.158	28.075.157.194	Cost
Akumulasi amortisasi	(3.494.173.174)	(9.968.628.727)	-	(1.004.656.637)	(14.467.458.538)	Accumulated amortisation
Nilai Tercatat	6.900.062.350				13.607.698.656	Carrying Amount
2019	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Penyesuaian dan reklasifikasi/ Adjustment and reclassification	31 Desember/ 31 December	2019
Bangunan						Buildings
Biaya perolehan	-	10.394.235.524	-	-	10.394.235.524	Cost
Akumulasi amortisasi	-	(3.494.173.174)	-	-	(3.494.173.174)	Accumulated amortisation
Nilai Tercatat	-				6.900.062.350	Carrying Amount

Beban amortisasi aset hak-guna dibebankan pada beban penjualan dan pemasaran dan beban umum dan administrasi. (Catatan 31 dan 32)

The details below represent right-of-use assets as follows:

Amortisation expense of right-of-use assets is charged to sales and marketing and general and administrative expenses. (Notes 31 and 32)

13. ASET TAKBERWUJUD

Aset takberwujud merupakan biaya pengembangan atas domain Mobilku, entitas anak, sebagai berikut:

2020	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	31 Desember/ 31 December	2020
Situs Web					Website
Biaya perolehan	4.041.705.950	268.900.000	-	4.310.605.950	Cost
Akumulasi amortisasi	(159.143.047)	(212.456.125)	-	(371.599.172)	Accumulated amortisation
Nilai Tercatat	3.882.562.903			3.939.006.778	Carrying Amount
2019	1 Januari/ 1 January	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	31 Desember/ 31 December	2019
Situs Web					Website
Biaya perolehan	-	4.041.705.950	-	4.041.705.950	Cost
Akumulasi amortisasi	-	(159.143.047)	-	(159.143.047)	Accumulated amortisation
Nilai Tercatat	-			3.882.562.903	Carrying Amount

Beban amortisasi sebesar Rp 212.456.125 dan Rp 159.143.047 pada tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 dan 2019, dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada beban umum dan administrasi (Catatan 32).

13. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets represent development of domain of Mobilku, a subsidiary, as follows:

Amortisation expense amounted to Rp 212,456,125 and Rp 159,143,047 for the years ended 31 December 2020 and 2019, were charged to consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income to general and administrative expenses (Note 32).

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/41

Exhibit E/41

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Uang muka sewa	69.600.000	-
Aset pengampunan pajak	-	12.842.988.200
Aset tidak lancar lain-lain	1.318.357.429	1.318.357.429
Jumlah	1.387.957.429	14.161.345.629

Aset Pengampunan Pajak

Grup telah memanfaatkan program pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang No. 11 tahun 2016. Berdasarkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) dari Direktorat Jendral Pajak yang diterima, jumlah tambahan aset pengampunan pajak adalah sebesar Rp 12.842.988.200 pada tahun 2019.

Rincian aset pengampunan pajak adalah sebagai berikut:

	2019
Tanah dan bangunan	10.795.661.000
Kas	1.947.327.200
Kendaraan	100.000.000
Jumlah	12.842.988.200

14. OTHER NONCURRENT ASSETS

This account consists of:

	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
	-	Rent deposit
	12.842.988.200	Tax amnesty assets
	1.318.357.429	Other noncurrent assets
Total	14.161.345.629	Total

Tax Amnesty Assets

Group has utilized the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 year 2016. Based on tax assessment letter (SKPP) from the Directorate General of Taxation, the amount of additional tax amnesty assets amounted to Rp 12,842,988,200 for the year 2019.

Details of tax amnesty assets are as follows.

	2019	
Land and buildings	10.795.661.000	Land and buildings
Cash	1.947.327.200	Cash
Vehicles	100.000.000	Vehicles
Total	12.842.988.200	Total

15. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA**a. Berdasarkan unit usaha**

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Kendaraan	393.658.780.674	759.766.242.048
Suku cadang kendaraan	19.068.859.395	15.355.477.927
Jasa servis kendaraan	1.846.958.110	1.127.998.101
Reparasi kendaraan	439.714.691	278.076.177
Jumlah	415.014.312.870	776.527.794.253

b. Berdasarkan umur

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Belum jatuh tempo	412.745.835.061	668.213.496.879
Telah jatuh tempo:		
1 - 30 hari	2.079.042.809	22.374.001.776
31 - 60 hari	600.000	22.375.702.823
61 - 90 hari	180.000.000	33.110.182.742
Lebih dari 90 hari	8.835.000	30.454.410.033
Saldo akhir	415.014.312.870	776.527.794.253

15. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES**a. By business unit**

Vehicles
Vehicles spare parts
Vehicles services
Body repair
Total

b. By age

Not yet due
Over due:
1 - 30 days
31 - 60 days
61 - 90 days
More than 90 days
Ending balance

Ekshibit E/42

Exhibit E/42

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA (Lanjutan)

15. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES (Continued)

c. Berdasarkan pemasok

c. By vendor

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia	235.335.795.049	315.606.557.282	PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia
PT Mercedes-Benz Distribution Indonesia	75.124.791.718	39.875.273.336	PT Mercedes-Benz Distribution Indonesia
PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors	57.147.550.192	165.220.223.395	PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors
PT Dipo Star Finance	9.797.915.556	179.155.252.164	PT Dipo Star Finance
PT Roda Mas	6.229.628.512	-	PT Roda Mas
PT Adhikarisma Pratama	5.776.480.454	-	PT Adhikarisma Pratama
PT Bengawan Karya Sakti	1.150.000.000	32.646.195.000	PT Bengawan Karya Sakti
CV Delima Mandiri	-	5.134.020.000	CV Delima Mandiri
PT Armada	-	3.307.500.000	PT Armada
PT Huda Maju Mandiri	-	2.978.800.000	PT Huda Maju Mandiri
PT Nissan Motor Distributor Indonesia	-	2.413.676.464	PT Nissan Motor Distributor Indonesia
PT Sumber Karya Abadi Indonesia	-	2.390.600.000	PT Sumber Karya Abadi Indonesia
PT Suryamas Transport Nusantara	-	2.095.126.410	PT Suryamas Transport Nusantara
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2.000.000.000)	24.452.151.389	25.704.570.202	Others (each below Rp 2,000,000,000)
Jumlah	415.014.312.870	776.527.794.253	T o t a l

16. UTANG NON-USAHA

16. NON-TRADE PAYABLES

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pihak berelasi (Catatan 36b)	-	60.000.000.000	Related party (Note 36b)
Pihak ketiga			Third parties
Uang jaminan pelanggan	-	138.022.000	Deposit from customers
Lain-lain	5.163.721.896	9.193.173.072	Others
Sub-jumlah	5.163.721.896	9.331.195.072	Sub-total
Jumlah	5.163.721.896	69.331.195.072	T o t a l

Akun lain-lain terdiri dari program kepemilikan mobil karyawan dan biaya non-operasi lainnya.

Others account represents employees' car ownership program and other non-operating expenses.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/43

Exhibit E/43

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. BEBAN AKRUAL

	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Cadangan bonus	5.211.394.651
Insentif	5.806.042.761
Beban pengurusan dokumen	-
Komisi penjualan	-
Promosi	-
Lain-lain (di bawah Rp 1.000.000.000)	12.047.380.007
Jumlah	23.064.817.419

Akun cadangan bonus terdiri dari bonus yang akan dibayar untuk karyawan dan manajemen.

Insentif merupakan imbalan yang akan dibayar untuk divisi penjualan saat suatu target tertentu terpenuhi.

Lain-lain merupakan beban asuransi, jasa profesional dan biaya operasi lainnya yang terjadi di tahun berjalan.

17. ACCRUALS

	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
14.549.935.338		Bonus reserved
7.038.704.579		Incentives
9.738.404.710		Document verification expenses
1.364.775.311		Sales commission
1.349.555.970		Promotion
5.564.815.717		Others (below Rp 1,000,000,000)
39.606.191.625		T o t a l

Bonus reserved account represents bonus that will be paid to employees and management.

Incentives represents benefit that will be paid to sales division based on completeness of target.

Others represent insurance expense, professional services and other operating expense which occurred in current year.

18. UANG MUKA PELANGGAN DAN PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Uang muka pelanggan	
Bea Balik Nama (BBN)	136.284.297.687
Jaminan pemesanan kendaraan	54.459.124.019
Sub-jumlah	190.743.421.706
Pendapatan diterima di muka	349.130.515
Jumlah	191.092.552.221

Bea balik nama merupakan pajak atas penyerahan hak milik kendaraan bermotor hasil perjanjian dua pihak.

Jaminan pemesanan kendaraan merupakan uang muka debitur yang akan dibayarkan kepada para dealer pada saat kelengkapan administratif terpenuhi.

18. ADVANCE FROM CUSTOMERS AND UNEARNED REVENUE

	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
139.963.263.067		Advance from customers
77.694.077.957		Vehicle title fees (BBN)
		Vehicles booking guarantee
217.657.341.024		Sub-total
925.852.383		Unearned revenue
218.583.193.407		T o t a l

Vehicle title fees represents tax on handing over of vehicles right as a result of both parties agreement.

Vehicles booking guarantee represent advances from the customers which will be paid to the dealers based on completeness of administrative requirement.

Ekshibit E/44

Exhibit E/44

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK

19. SHORT-TERM BANK LOANS

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
PT Bank DBS Indonesia	3.750.000.000	4.000.000.000	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank HSBC Indonesia	-	120.136.733.001	PT Bank HSBC Indonesia
Jumlah	3.750.000.000	124.136.733.001	Total

PT Bank DBS Indonesia ("DBS")

PT Bank DBS Indonesia ("DBS")

Berdasarkan Ketentuan-ketentuan Standar Pemberian Fasilitas Kredit No. 165/STC-DBSI/VIII/1-2/2019 tertanggal 23 Agustus 2019 dan Akta perubahan dan Penegasan Kembali atas Perjanjian Fasilitas Perbankan No. 51 tanggal 23 Agustus 2019 dibuat dihadapan Henry Tjong, S.H., Notaris di Medan yang diubah dengan perubahan pertama atas perjanjian fasilitas perbankan No.176/PFPA-DBSI/IX/1-2/2019 tanggal 20 September 2019, DBS telah memberikan fasilitas perbankan kepada DIPO dengan jumlah fasilitas tersedia maksimum hingga sebesar Rp 275.000.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas pinjaman ini sudah dilunasi dan tidak diperpanjang.

Based on Terms of Credit Facility Standard No. 165/STC-DBSI/VIII/1-2/2019 dated 23 Agustus 2019 and the Deed Amendment and Reaffirmation for Bank Credit Facility No. 51 dated 23 Agustus 2019 of Henry Tjong, S.H., Notary in Medan, as last was modified with First Amendment and Reaffirmation on Bank Credit Facility agreement No.176/PFPA-DBSI/IX/1-2/2019 dated 20 September 2019 amounting to Rp 275,000,000,000. As of 31 December 2020, this loan facility has been fully paid and terminated.

Tujuan pinjaman ini adalah untuk membiayai modal kerja DIPO.

The purpose of this loan is to finance DIPO working capital.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

This loan facility is secured by:

1. Jaminan kebendaan fidusia atas tagihan/piutang milik DIPO dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 125.500.000.000 untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;
2. Jaminan kebendaan fidusia atas persediaan barang milik DIPO dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 218.250.000.000, untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;
3. Nilai jaminan fidusia tagihan/piutang dan fidusia persediaan barang secara bersama-sama sekurang-kurangnya sejumlah Rp 343.750.000.000.

1. Fiduciary security of claims/receivables owned by DIPO with a guarantee value amounted to Rp 125,500,000,000 to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;
2. Fiduciary material collateral for inventory of goods owned by DIPO with a guarantee value amounted to Rp 218,250,000,000, to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;
3. Fiduciary amount of claims/receivables and fiduciary of collateral for inventory of goods joint amount at least amounted to Rp 343,750,000,000.

GPR memperoleh pinjaman fasilitas perbankan dari DBS sejak 26 Februari 2015 yang telah diperbarui dengan perjanjian No. 003/PFPA-DBSI/I/1-2/2021 tanggal 11 Januari 2021 diperpanjang jatuh temponya menjadi tanggal 30 November 2021. Fasilitas dari DBS dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 5 miliar. Pinjaman tersebut dijamin dengan:

GPR obtained credit bank facility from DBS since 26 February 2015 which have been renewed with agreement No. 003/PFPA-DBSI/I/1-2/2021 dated 11 January 2021 regarding the maturity date of loan being extend its due date to 30 November 2021. This loan has maximum facility of Rp 5 billion. This loan facility is secured by:

1. Jaminan kebendaan fidusia atas tagihan/piutang milik GPR dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 60.000.000.000 untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;

1. Fiduciary security of claims / receivables owned by GPR with a guarantee value amounted to Rp 60,000,000,000 to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/45

Exhibit E/45

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

PT Bank DBS Indonesia ("DBS") (Lanjutan)

2. Jaminan korporasi oleh PMJ dengan nilai penjaminan sejumlah pokok fasilitas berikut bunga.

Pembayaran pinjaman DBS masing-masing adalah sebesar Rp 250.000.000 dan Rp 62.377.820.181, masing-masing pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019.

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Berdasarkan Perjanjian Fasilitas Kredit No. JAK/180710/U/180927 tanggal 16 November 2018 antara HSBC dengan DIPO, BPIM, ABM, KPM, PPBM, CBM, DBM, MBM, dan PBM dan fasilitas kredit No. JAK/190053/U/180927 tanggal 23 Januari 2019 antara HSBC dengan SKPM, SKMM, PMM, dan PRM, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit perbankan korporasi dari HSBC sejak tahun 2013 yang telah diperbaharui pada tanggal 25 Juli 2019 dimana seluruh fasilitas tersebut telah digabung menjadi satu ke DIPO berdasarkan perjanjian kredit No. JAK/190381/U/190708 dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 400 Milyar dan dikenakan bunga sebesar 3,5% - 4,25% di bawah bunga pinjaman terbaik dari HSBC (pada saat perjanjian ditandatangani sebesar 14,85% per tahun), pinjaman jatuh tempo pada 30 September 2019, dan telah diperpanjang dengan perubahan ke 2 (dua) perjanjian pemberian fasilitas perbankan korporasi No: JAK/200554/U/200729 tanggal 16 September 2020 dan akan jatuh tempo pada 16 September 2021.

Tujuan pinjaman ini adalah untuk membiayai kegiatan operasional Grup.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

1. Jaminan Deposito dari PMJ senilai Rp 5.000.000.000;
2. Hak Tanggungan atas tanah yang terletak di Desa Kaduagung Tengah dan Kaduagung Timur, Kecamatan Rangkasbitung, Kabupaten Lebak sebagaimana yang diuraikan dalam Sertifikat tanah SHGB No. 2, SHGB No. 3, dan SHGB No. 872 senilai Rp 6.585.000.000;
3. Hak Tanggungan atas tanah yang terletak di Jalan Raya Warasalam-Simpang, Desa Sukamanah, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak, sebagaimana yang diuraikan dalam sertifikat tanah SHGB No. 10 senilai Rp 2.407.000.000;
4. Jaminan Fidusia atas Piutang dari Debitur senilai Rp 230.000.000.000;
5. Jaminan Fidusia atas Persediaan Barang dari Debitur senilai Rp 320.000.000.000;
6. Jaminan Perusahaan dari PMJ senilai Rp 100.000.000.000;

Pembayaran pinjaman HSBC masing-masing adalah sebesar Rp 586.338.521.076 dan Rp 585.494.202.812, masing-masing pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019.

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank DBS Indonesia ("DBS") (Continued)

2. Corporation security by PMJ with a guarantee value of principal facility with interest.

Amount paid to DBS amounted to Rp 250,000,000 and Rp 62,377,820,181 for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively.

PT Bank HSBC Indonesia ("HSBC")

Based on Credit Agreement Facility No. JAK/180710/U/180927 dated 16 November 2018 between HSBC and DIPO, BPIM, ABM, KPM, PPBM, CBM, DBM, MBM, and PBM and Credit Agreement No. JAK/190053/U/180927 dated 23 January 2019 between HSBC and SKPM, SKMM, PMM, and PRM, the Company obtained corporate facility agreement from HSBC since year 2013 and has been amended on 25 July 2019 which all facilities have been combined to DIPO based on Credit Agreement No. JAK/190381/U/190708, with maximum facility amounting to Rp 400 billion and bears interest rate of 3.5% - 4.25% below Best Lending Rate (BLI) of HSBC (on the sign agreement was 14.85% per annum), this loan due on 30 September 2019, and has been extended with amendments up to 2 (two) agreements for corporate banking facilities No: JAK/200554/U/200729 dated 16 September 2020 and will due on 16 September 2021.

The purpose of this loan is to finance Group operational activities.

This loan facility is secured by:

1. Deposit Guarantee from PMJ amounted to Rp 5,000,000,000;
2. Mortgage rights are located in the villages of Central Kauagung and East Kaduagung, Rangkasbitung District, Kabupaten Lebak as described in the Land Certificate SHGB No. 2, SHGB No. 3, and SHGB No. 872 amounted to Rp 6,585,000,000;
3. Mortgage rights on land located on Jalan Raya Warasalam-Simpang, Sukamanah Village, Kecamatan Malingping, Kabupaten Lebak, as described in SHGB No. 10 land certificate amounted to Rp 2,407,000,000;
4. Fiduciary Guarantee on Receivables from the Debtor amounted to Rp 230,000,000,000;
5. Fiduciary Guarantee on Inventory of Goods from the Debtor amounted to Rp 320,000,000,000;
6. Corporate guarantee from PMJ amounted to Rp 100,000,000,000;

Amount paid to HSBC amounted to Rp 586,338,521,076 and Rp 585,494,202,812 for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively.

Ekshibit E/46

Exhibit E/46

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank Central Asia ("BCA")

PT Bank Central Asia ("BCA")

Berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit No. 3 tanggal 14 Juni 2019, DIPO, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran maksimum kredit sebesar Rp 46 miliar dengan bunga 11%, fasilitas Multi Time Loan Revolving dengan maksimum kredit sebesar Rp 89 miliar, dan fasilitas Bank Garansi dengan tingkat bunga 10,75% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 September 2019, DIPO telah memperoleh perpanjangan sementara dan akan jatuh tempo pada tanggal 15 Oktober 2019. Selanjutnya diperpanjang menjadi 15 September 2020 sesuai dengan persetujuan dari BCA pada tanggal 31 Oktober 2019. Pinjaman telah dilunasi pada September 2020. Berdasarkan surat No. 1398/ASA/SPPJ/2020 tanggal 11 September 2020, fasilitas DIPO telah diperpanjang menjadi 15 September 2021.

Based on Amended Credit Facility No. 3 dated 14 June 2019, DIPO, a subsidiary, obtained overdrafts amounting to Rp 46 billion bears interest rate 11% per annum and Multi Loan Facilities of Time Loan Revolving from BCA with maximum facility of Rp 89 billion and bears interest rates 10.75% per annum and will due on 15 September 2019, DIPO has obtained temporary extension and will due on 15 October 2019, and based on approval from BCA dated 31 October 2019, has been extended its due date to 15 September 2020. This loan has been fully repaid on September 2020. Based on letter No. 1398/ASA/SPPJ/2020 dated on 11 September 2020, facility of DIPO has been extended to 15 September 2021.

Tujuan pinjaman ini adalah untuk membiayai modal kerja Grup.

The purpose of this loan is to finance Group working capital.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

This loan facility is secured by:

1. Sebidang tanah HGB No. 365/Kelurahan Harjosari II tercatat atas nama DIPO, berikut bangunan dan segala sesuatu yang telah dan/atau akan didirikan, ditanam, dan ditempatkan di atas tanah tersebut yang menurut sifatnya, peruntukannya, dan undang-undang dianggap sebagai barang tidak bergerak, tidak ada yang dikecualikan;
2. Semua stok barang berupa berbagai jenis kendaraan bermotor yang dimiliki oleh pemberi Agunan, baik sekarang maupun di kemudian hari yang terletak dimanapun juga, termasuk tetapi tidak terbatas yang disimpan di Jalan Sisimangaraja Kilometer 7 Nomor 8-B, Medan dan Jalan Bajak II Marendal Dalam Simpang Bajak IV dan V, Medan, sebagaimana ternyata dalam Daftar Stock Kendaraan tertanggal 11 Juni 2019, berikut segenap perubahan dan/atau pembaharuannya;
3. Segala hak, hak-hak utama serta tuntutan-tuntutan menurut hukum yang dapat dijalankan dan digunakan atas tagihan-tagihan dan piutang yang sekarang atau di kemudian hari ada, atau dimiliki, ataupun yang menjadi hak pemberi Agunan terhadap pihak manapun juga; tagihan-tagihan dan piutang tersebut akan dimuat dalam suatu daftar tersendiri yang akan diserahkan oleh pemberi Agunan dan diterima oleh BCA, daftar tersebut berikut segenap perubahan dan/atau pembaharuannya merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian.

1. HGB plot of land No. 365/Kelurahan Harjosari II is registered in the name of DIPO, along with buildings and everything that has been and/or will be erected, planted, and placed on the land which, by its nature, designation, and law is considered as immovable property, nothing is excluded;
2. All stock of goods in the form of various types of motor vehicles owned by the collateral provider, both now and in the future, which are located anywhere, including but not limited to are stored at Jalan Sisimangaraja Kilometer 7 Number 8-B, Medan and Jalan Bajak II Marendal Dalam Plow IV and V, Medan, as it turns out in the Vehicle Stock List dated 11 June 2019, along with all changes and/ or updates;
3. All rights, primary rights and legal claims that can be carried out and used for bills and receivables that are now existing or in the future, or are owned, or which are the rights of the collateral to any party; these bills and receivables will be contained in a separate list which will be submitted by the collateral provider and received by BCA, the list and all changes and/or updates are an integral and inseparable part of the Agreement.

Pembayaran pinjaman BCA adalah sebesar nihil dan Rp 198.755.689.531 pada masing-masing pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019.

Amount paid to BCA amounted to nil and Rp 198,755,689,531 for the years ended 31 December 2020 and 2019, respectively.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/47

Exhibit E/47

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")

Berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit yang terakhir No. 001/PK/2019 tanggal 19 Februari 2019, Grup memperoleh fasilitas gabungan pinjaman transaksi khusus, bank garansi dan pinjaman rekening koran dari CIMB sebesar Rp 479 milyar dan dikenakan bunga sebesar 9,75% per tahun. Pinjaman jatuh tempo 29 November 2019 dan telah diperpanjang dan akan jatuh tempo pada 28 Agustus 2020. Pinjaman ini telah dilunasi seluruhnya pada tanggal 28 Agustus 2020. Berdasarkan surat No. 9357/PTTSDBT/XI/2020 tanggal 11 September 2020, CIMB memperpanjang tanggal jatuh tempo fasilitas menjadi tanggal 29 Agustus 2021.

Pinjaman bank tersebut dijamin dengan:

1. Deposito
2. Piutang
3. Stock barang dan inventory berupa kendaraan bermotor
4. Tanah bersertifikat, mesin dan peralatan yang dimiliki oleh DIPO dan grup yang lain.
5. Jaminan Perusahaan

Pembayaran pinjaman bank CIMB pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing sebesar nihil dan Rp 192.276.800.614.

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

DAM memperoleh pinjaman fasilitas perbankan dari DANAMON pada tanggal 13 Maret 2020 berdasarkan Akta Notaris No.30 yang jatuh tempo pada tanggal 13 Maret 2021.

Fasilitas dari DANAMON dengan maksimum pinjaman sebesar Rp 80 miliar. Pinjaman tersebut dijamin dengan:

1. Jaminan kebendaan fidusia atas Persediaan Barang Dagangan milik DAM dengan nilai penjaminan sekurang-kurangnya sebesar Rp 64.000.000.000 untuk menjamin kewajiban Nasabah kepada Bank berdasarkan Fasilitas Perbankan;
2. Jaminan korporasi oleh PMJ dengan nilai penjaminan sejumlah pokok fasilitas.

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk ("CIMB")

Based on Amendment of Bank Loan facility Agreement Credit No. 001/PK/2019 dated 19 Februari 2019 Group obtained special combine transactions loan, bank guarantee and overdraft loan facilities from CIMB amounting totaling Rp 479 billion bears interest at 9.75% per annum. This loan due on 29 November 2019 and has been renewal and extend due date and will due on 28 August 2020. This loan has been fully repaid on 28 August 2020. Based on letter No. 9357/PTTSDBT/XI/2020 dated on 11 September 2020, CIMB has extended the due date of the facility and will due on 29 August 2021.

This loan facility is secured by:

1. Deposits
2. Receivable
3. Stock of goods and inventory in the form of motorized vehicles
4. Certified land, machines and tools owned by DIPO and other groups.
5. Corporate Guarantee

Amount paid to CIMB for year ended 31 December 2020 and 2019 amounted to nil and Rp 192,276,800,614, respectively.

PT Bank Danamon Indonesia Tbk ("DANAMON")

DAM obtained credit bank facility from DANAMON on 13 March 2020 based on Notary deed No.30 and will due on 13 March 2021.

This loan from DANAMON has maximum facility of Rp 80 billion. This loan facility is secured by:

1. Fiduciary security of inventory owned by DAM with a guarantee value amounted to Rp 64,000,000,000 to guarantee Customer's obligations to the Bank based on Banking Facilities;
2. Corporation security by PMJ with a guarantee value of principal facility.

Ekshibit E/48

Exhibit E/48

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. PINJAMAN BANK JANGKA PENDEK (Lanjutan)

Informasi yang signifikan terkait pinjaman bank pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

19. SHORT-TERM BANK LOANS (Continued)

Significant information related to bank loans as of 31 December 2020 dan 2019 are as follows:

No	Kreditur/ Creditor	Perusahaan/ Company	Jumlah Fasilitas/ Total Facilities	Jaminan/ Covenants
1.	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited	DIPO	Rp 500.000.000.000	Deposito, Sertifikat HGB, Persediaan, piutang dan Corporate guarantee Time deposit, landrights, inventories, receivables and corporate guarantee
2.	PT Bank DBS Indonesia	GPR	Rp 5.000.000.000	Piutang dan jaminan korporasi/ Receivables and corporate guarantee
3.	PT Bank Central Asia Tbk	DIPO	Rp 135.000.000.000	Tanah, piutang dan persediaan/ Landrights, receivables and inventories
4.	PT Bank CIMB Niaga Tbk	DIPO	Rp 479.000.000.000	Tanah, persediaan, mesin dan peralatan, jaminan korporasi/ Landrights, inventories, machineris and equipment, corporate guarantee
5.	PT Bank Danamon Indonesia Tbk	DAM	Rp 80.000.000.000	Persediaan dan jaminan korporasi/ Inventories and corporate guarantee

Kepatuhan atas Syarat Pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman jangka panjang tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait atau memperoleh surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (waiver) sebagaimana diperlukan.

Compliance with Loan Covenants

As of 31 December 2020 dan 2019, Group has either complied with all of the required covenants of the above-mentioned long-term loans as stipulated in the respective loan agreements or obtained the necessary waivers as required.

20. LIABILITAS SEWA

	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Liabilitas sewa pembiayaan	25.778.639.016
Liabilitas sewa hak-guna	13.878.764.802
Jumlah	39.657.403.818
Dikurangi:	
Bagian jangka pendek	29.631.294.573
Bagian jangka panjang	10.026.109.245

20. LEASE LIABILITIES

	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
	30.507.474.931	Consumer lease liabilities
	6.900.062.350	Lease liabilities on right-of-use asset
Jumlah	37.407.537.281	Total
Dikurangi:		Less:
Bagian jangka pendek	23.567.026.809	Short-term portion
Bagian jangka panjang	13.840.510.472	Long-term portion

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/49

Exhibit E/49

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. LIABILITAS SEWA (Lanjutan)

20. LEASE LIABILITIES (Continued)

Liabilitas Sewa Pembiayaan

Consumer Financing Liabilities

Berikut ini adalah pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa depan berdasarkan perjanjian sewa antara Grup dengan PT Dipo Star Finance, PT Mandiri Tunas Finance, PT Orix Indonesia Finance dan PT Bank Jasa Jakarta, dengan rincian sebagai berikut:

The following are the future minimum lease payments based on the leased agreement between Group with PT Dipo Star Finance, PT Mandiri Tunas Finance, PT Orix Indonesia Finance and PT Bank Jasa Jakarta, with details as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pembayaran yang jatuh tempo tahun:			Payments due in:
2020	-	19.240.326.113	2020
2021	20.593.837.784	9.004.198.325	2021
2022	6.598.063.577	4.502.099.161	2022
2023	918.734.090	-	2023
2024	23.211.000	-	2024
Jumlah pembayaran sewa minimum Bunga	28.133.846.451 (2.355.207.435)	32.746.623.599 (2.239.148.668)	Minimum lease payment Interest
Nilai kini liabilitas sewa pembiayaan Bagian yang jatuh tempo satu tahun	25.778.639.016 19.931.697.760	30.507.474.931 19.276.708.113	Present value of financing lease Less current maturities
Bagian jangka panjang	5.846.941.256	11.230.766.818	Long-term portion

Rincian utang pembiayaan konsumen berdasarkan perusahaan pembiayaan sebagai berikut:

Details of consumer financing liabilities based per lessor are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
PT Dipo Star Finance	12.491.451.015	7.179.178.659	PT Dipo Star Finance
PT Toyota Astra Finance	8.985.167.751	-	PT Toyota Astra Finance
PT Bank Jasa Jakarta	3.343.531.753	22.141.598.236	PT Bank Jasa Jakarta
PT Astra Company Credit	958.488.497	-	PT Astra Company Credit
PT Mandiri Tunas Finance	-	1.097.533.917	PT Mandiri Tunas Finance
PT Orix Indonesia Finance	-	89.164.119	PT Orix Indonesia Finance
Jumlah	25.778.639.016	30.507.474.931	Total

Liabilitas sewa pembiayaan merupakan liabilitas atas perolehan kendaraan sewa operasi dan aset sewa pembiayaan oleh entitas anak, tidak memiliki jaminan dan berjangka waktu 3 (tiga) sampai dengan 4 (tahun), dengan suku bunga efektif 9% sampai 12,5% per tahun.

Consumer financing liabilities represent liabilities for the acquisition of vehicles on operating lease and fixed assets by subsidiaries, unsecured and have terms of 3 (three) to 4 (four) years with effective interest rates at 9% - 12.5% per annum.

Liabilitas sewa atas aset hak-guna

Lease liabilities on right-use-assets

Laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 meyakinkan liabilitas sewa aset hak guna berupa bangunan sebagai berikut:

The consolidated statement of financial position as at 31 December 2020 shows lease liabilities on right-of-use-assets of building as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Liabilitas sewa	13.878.764.802	6.900.062.350	Lease liabilities
Dikurangi:			Less:
Bagian jangka pendek	9.699.596.813	4.290.318.696	Short-term portion
Bagian jangka panjang	4.179.167.989	2.609.743.654	Long-term portion

Ekshibit E/50

Exhibit E/50

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020
Utang obligasi konversi	168.011.100.000
Biaya emisi obligasi yang belum diamortisasi	(4.900.323.750)
Jumlah	163.110.776.250

Pada tanggal 1 Agustus 2018, Grup menerbitkan obligasi konversi kepada Mitubishi Corporation, Jepang dengan tingkat suku bunga tetap dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 510.261.100.000. Obligasi konversi akan jatuh tempo pada ulang tahun ketiga dari tanggal penerbitan obligasi konversi tanggal 1 Agustus 2021. Obligasi konversi diterbitkan dengan bunga sebesar Rp 76.539.165.000 atau setara sebesar 15% yang dibayarkan dimuka pada tanggal pembayaran bunga saat penerbitan obligasi konversi. Obligasi konversi memiliki hak untuk konversi sebagian atau seluruh obligasi konversi ke saham Perusahaan pada saat penawaran saham perdana di Bursa dengan perhitungan nilai nominal obligasi konversi di bagi dengan harga saham actual pada saat penawaran umum.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 25 tanggal 22 Oktober 2019, oleh Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, para pemegang saham telah menyetujui pengeluaran saham baru dari sebagian obligasi konversi dengan nilai Rp 342.250.000.000 untuk dijadikan 2.738.000.000 saham dengan nilai penerbitan Rp 125 per saham.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, biaya emisi obligasi yang belum diamortisasi sebesar Rp 4.900.323.750 dan Rp 13.300.878.750.

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE

This account consists of:

	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
168.011.100.000	168.011.100.000	Convertible bonds payable
(4.900.323.750)	(13.300.878.750)	Unamortised bonds issuance cost
163.110.776.250	154.710.221.250	T o t a l

On 1 August 2018, Group issued convertible bond to Mitsubishi Corporation, Japan, with fixed interest and total face value of Rp 510,261,000,000. Convertible bond will be due on the third anniversary since the issuance of convertible bond on 1 August 2021. Convertible bond issued with advance interest amounted to Rp 76,539,165,000 or equivalent 15% paid on the payment date of interest in advance which paid on the issuance convertible bond. Convertible bond has the rights (but not obligation) to convert all part of the Convertible bonds into the IPO Conversion Shares upon the Initial Public Offering (IPO) at the Stock Exchange with conversion scheme by divided the principal amount of convertible bond with the Actual IPO share price.

Based on the Deed of Shareholder Resolution of General Meeting No. 25 dated 22 October 2019, by Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, shareholders have agreed issuance of new shares of part of the convertible bond with total value of Rp 342,250,000,000 to 2,738,000,000 shares with issuance price of Rp 125 per shares.

As of 31 December 2020 and 2019, unamortised bonds issuance cost amounting to Rp 4,900,323,750 and Rp 13,300,878,750.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/51

Exhibit E/51

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. UTANG OBLIGASI KONVERSI (Lanjutan)

Beban bunga atas obligasi konversi untuk tahun 2020 dan 2019 adalah sebesar Rp 8.400.555.000 dan Rp 52.607.846.665 disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Keuangan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Hasil penerimaan atas penerbitan obligasi konversi tersebut diatas terutama digunakan untuk membiayai pengembangan bisnis atau tambahan modal kerja untuk tujuan umum sebagai bagian dari tujuan strategis pemegang obligasi.

Selain itu, berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan tidak diperkenankan, antara lain:

- (1) Penerbit tidak akan, dan akan memastikan bahwa tidak ada perusahaan grup yang akan, membuat atau menjadikan terutang setiap Pembebanan pada atau atas asetnya masing-masing atau setiap bagiannya, baik sekarang maupun di masa depan, kecuali Pembebanan yang ada pada tanggal Perjanjian ini, Pembebanan yang dimaksud dalam Perjanjian ini (jika ada), pembebanan yang dibuat sesuai dengan proses bisnis yang biasa dari perusahaan grup dan Pembebanan apa pun yang dibuat atau akan dibuat atau terutang dengan persetujuan tertulis sebelumnya dari pemegang obligasi, yang tidak akan ditahan karena alasan yang tidak wajar; dan
- (2) Penerbit tidak akan, dan akan memastikan bahwa tidak ada perusahaan grup yang akan, (baik dengan satu transaksi atau sejumlah transaksi terkait atau tidak terkait dan baik pada satu waktu atau lebih dari satu periode waktu) menjual, mentransfer, menyewakan, meminjamkan atau melepaskan (baik secara langsung, berdasarkan pengaturan penjualan dan pembelian kembali dan penjualan dan penyewaan kembali, atau lainnya) semua atau pada pokoknya semua asetnya atau bagian asetnya mana pun yang, baik sendiri atau ketika digabungkan dengan semua pelepasan yang harus diperhitungkan berdasarkan Bagian ini, bersifat substansial terkait dengan asetnya, atau aset dari pihaknya dan anak perusahaannya, secara keseluruhan atau yang pelepasannya (baik sendiri atau bila digabungkan demikian) dapat menimbulkan Dampak Yang Merugikan Secara Material, kecuali setiap transaksi yang terkait dengan Restrukturisasi

21. CONVERTIBLE BONDS PAYABLE (Continued)

Interest expense of convertible bonds in 2020 and 2019 amounting to Rp 8,400,555,000 and Rp 52,607,846,665 is presented as part of "Financial Expenses" accounts in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The proceed from the above-mentioned bond are mainly used to finance Group's business expansion or capital structure improvement initiatives or other general uses as deemed financially sound and strategic and bondholder's perspective.

Moreover, under the agreements, the Company is not allowed to, among others:

- (1) The issuer shall not, and shall ensure that no group company shall, make or owe any liability of any charges on or to any of its assets or any portion thereof, either now or in the future, except for any such charges on the date of this agreement, the charges referred to in this agreement (if any), the charges made in accordance with the usual business processes of the Group and any charges made or will be made or owed with the consent from the bondholders, who will not be withheld for unreasonable reasons; and
- (2) The issuer shall not, and shall ensure that no group company shall, (either with one transaction or any number of related or unrelated transactions and either at any time or more than a period of time) sell, transfer, lease, lending or releasing (whether directly, based on sales and repurchase and sale and releasing, or other arrangements) of all or the extent of any of its assets or any portion of its assets, whether alone or when combined with all waiver to be taken into account under this section, is substantially related to its assets, or the assets of its own and its subsidiaries, in its entirety or by its disposal (either alone or when combined adverse impacts materially, except for any transactions related to restructuring.

Ekshibit E/52

Exhibit E/52

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	203.352.269	229.013.236	Article 21
Pasal 28a	105.197.352.143	67.203.042.050	Article 28a
Pajak Pertambahan Nilai	5.728.226.998	79.191.463.371	Value Added Tax
Pajak lainnya	-	20.221.948.380	Other taxes
Jumlah	111.128.931.410	166.845.467.037	T o t a l
Taksiran klaim restitusi pajak			Estimated claim for tax refund
Entitas anak	44.350.814.367	-	Subsidiary

Taksiran klaim restitusi pajak merupakan milik DIPO,
entitas anak.

Estimated claim for tax refund belongs to DIPO,
a subsidiary.

b. Utang pajak

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 4 (2)	283.447.539	204.167.673	Article 4 (2)
Pasal 21	4.117.510.316	3.342.703.078	Article 21
Pasal 23	208.514.533	1.044.308.679	Article 23
Pasal 25	-	16.670.057	Article 25
Pasal 26	9.962.783	-	Article 26
Pasal 29			Article 29
Entitas anak	636.693.883	543.604.910	Subsidiaries
Pajak Pertambahan Nilai	1.272.726	201.525.208	Value Added Tax
Jumlah	5.257.401.780	5.352.979.605	T o t a l

c. Pajak penghasilan

Beban pajak penghasilan

	2020	2019	
Pajak kini			Current tax
Perusahaan	(425.622.762)	-	The Company
Entitas anak	(25.503.319.860)	(60.786.156.250)	Subsidiaries
	(25.928.942.622)	(60.786.156.250)	
Pajak tangguhan			Deferred tax
Perusahaan	(2.103.920.172)	2.181.604.373	The Company
Entitas anak	(3.101.144.844)	(1.414.974.233)	Subsidiaries
	(5.205.065.016)	766.630.140	
Beban pajak periode lalu (Catatan 22f)			Prior years income taxes (Note 22f)
Perusahaan	(306.291.369)	-	The Company
Entitas anak	(763.242.297)	(9.911.320.223)	Subsidiaries
	(1.069.533.666)	(9.911.320.223)	
Jumlah	(32.203.541.304)	(69.930.846.333)	T o t a l

Beban pajak kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak, sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan taksiran laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

c. Income taxes

Income tax expenses

Current tax

A reconciliation between profit before taxes, as presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable profit for the years ended 31 December 2020 and 2019 are as follows:

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/53

Exhibit E/53

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

c. Pajak penghasilan (Lanjutan)

c. Income taxes (Continued)

Beban pajak kini

Current tax

	2020	2019	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	100.879.030.409	201.099.288.468	Income before tax as stated in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Eliminasi konsolidasi	(95.279.491.378)	(231.526.991.984)	Consolidation adjustment
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	5.599.539.031	(30.427.703.516)	Profit (loss) before income tax of the Company
Beda temporer:			Temporary differences:
Beban imbalan pasca-kerja	126.962.209	100.826.949	Post-employment benefits expenses
Penyusutan aset hak-guna	1.792.462.218	-	Depreciation of right-of-use assets
Bunga sewa	356.211.102	-	Interest on lease
Pembayaran pokok transaksi sewa pembiayaan	(1.986.501.475)	-	Payment on lease principal
Penyusutan aset tetap	2.088.904.129	1.078.359.500	Depreciation of property and equipment
Beda tetap:			Permanent differences:
Penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	(4.222.082.286)	(4.997.862.212)	Income already subjected to final tax
Lain-lain	6.996.977.461	25.620.788.736	Others
Taksiran laba kena pajak (rugi fiskal) tahun berjalan	10.752.472.389	(8.625.590.543)	Estimated taxable profit (fiscal loss) for the year
Taksiran beban pajak kini	425.622.762	-	Estimated current taxes expenses
Dikurangi: Pajak dibayar dimuka	(3.569.319.915)	(4.092.295.219)	Less: Prepaid income taxes
Lebih bayar pajak penghasilan - Pasal 28a	(3.143.697.153)	(4.092.295.219)	Overpaid income tax - Article 28a

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan

d. Deferred tax assets and liabilities

Aset pajak tangguhan	1 Januari 2020/ 1 January 2020	Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Dampak perubahan tarif pajak/ Impact of changes in tax rate	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2020/ 31 December 2020	Deferred tax assets
Cadangan bonus karyawan	5.014.784.175	(1.166.280.907)	-	(601.774.101)	-	3.246.729.167	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	16.142.172.677	475.184.081	1.022.078.443	(1.937.060.722)	-	15.702.374.479	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	236.231.709	183.381.965	-	(26.743.920)	-	392.869.754	Allowance for impairment losses on receivables
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	2.340.282.149	485.810.481	-	(280.833.857)	-	2.545.258.773	Allowance for impairment losses on inventories
Penyusutan	757.945.088	396.278.079	-	(90.953.411)	-	1.063.269.756	Depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(405.344.639)	113.711.744	-	48.641.357	-	(242.991.538)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	3.169.267.667	(774.304.816)	-	(380.312.120)	-	2.014.650.731	Fiscal losses
Jumlah	27.255.338.826	(286.219.373)	1.022.078.443	(3.269.036.774)	-	24.722.161.122	Total
Liabilitas pajak tangguhan							Deferred tax liabilities
Cadangan bonus karyawan	40.000.000	9.308.278	-	(4.800.000)	-	44.508.278	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	76.917.186	16.505.924	(22.638.810)	(9.230.062)	-	61.554.238	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	27.795.290	(13.089.669)	-	(3.335.435)	-	11.370.186	Allowance for impairment losses on receivables
Penyusutan sewa pembiayaan	8.587.858.687	-	-	-	-	8.587.858.687	Leased assets depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(18.931.779.494)	(1.730.558.571)	-	1.241.270.497	-	(19.421.067.568)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	4.138.251.350	(512.958.793)	-	(496.590.162)	-	3.128.702.395	Fiscal losses
Jumlah	(6.060.956.981)	(2.230.792.831)	(22.638.810)	727.314.838	-	(7.587.073.784)	Total

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

d. Aset dan liabilitas pajak tangguhan (Lanjutan)

d. Deferred tax assets and liabilities (Continued)

	1 Januari 2019/ 1 January 2019	Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statements of profit or loss	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income	Dampak penerapan PSAK 71/ Impact of adopting of PSAK 71	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Aset pajak tangguhan							Deferred tax assets
Cadangan bonus karyawan	8.891.957.105	(2.992.517.652)	-	-	(884.655.278)	5.014.784.175	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	15.702.136.745	2.200.656.618	(2.645.275.964)	-	884.655.278	16.142.172.677	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	653.380.716	(434.969.945)	-	17.820.938	-	236.231.709	Allowance for impairment losses on receivables
Cadangan kerugian penurunan nilai persediaan	1.522.002.540	818.279.609	-	-	-	2.340.282.149	Allowance for impairment losses on inventories
Penyusutan	779.084.194	(21.139.106)	-	-	-	757.945.088	Depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(379.273.796)	(26.070.843)	-	-	-	(405.344.639)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	-	3.169.267.667	-	-	-	3.169.267.667	Fiscal losses
Jumlah	27.169.287.504	2.713.506.348	(2.645.275.964)	17.820.938	-	27.255.338.826	Total
Liabilitas pajak tangguhan							Deferred tax liabilities
Cadangan bonus karyawan	-	40.000.000	-	-	-	40.000.000	Bonus provision
Liabilitas imbalan pasca-kerja	107.001.691	(58.321.422)	25.762.668	-	2.474.249	76.917.186	Post-employment benefit liabilities
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang	156.561.640	(128.766.350)	-	-	-	27.795.290	Allowance for impairment losses on receivables
Penyusutan sewa pembiayaan	7.692.568.036	895.290.651	-	-	-	8.587.858.687	Leased assets depreciation
Transaksi sewa pembiayaan	(15.663.099.619)	(3.268.679.875)	-	-	-	(18.931.779.494)	Financing lease transactions
Rugi fiskal	3.582.471.500	555.779.850	-	-	-	4.138.251.350	Fiscal losses
Jumlah	(4.124.496.752)	(1.964.697.146)	25.762.668	-	2.474.249	(6.060.956.981)	Total

Aset dan liabilitas pajak tangguhan telah memperhitungkan tarif pajak yang berlaku untuk setiap periode yang terkait per tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Deferred tax assets and liabilities have taken into account the tax rates applicable for each related period as of 31 December 2020 and 2019.

e. Administrasi pajak di Indonesia

e. Tax administration in Indonesia

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku, Perusahaan menghitung, menetapkan dan membayar sendiri jumlah pajak yang terhutang (*self assessment*). Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terhitungnya pajak.

Under the applicable taxation laws, the Company calculates, establishes and pays for itself the amount of tax payables (*self assessment*). The Directorate General of Taxes may determine and amend tax liability within 5 (five) years from the date of the tax payables.

f. Surat Ketetapan Pajak, Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak

f. Tax Amnesty, Tax Assessments Letter, Claim for Tax Refund and Tax Assessment Under Appeal

(i) PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

(i) PT Dipo Internasional Pahala Otomotif

Pada tahun 2020, DIPO menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun 2015-2019 sebesar Rp 18.261.758.444, SKP-KB atas Pajak Penghasilan tahun 2017-2019 sebesar Rp 3.089.701.505, dan Surat Tagihan Pajak (STP) atas pajak penghasilan dan pajak pertambahan nilai tahun 2019 sebesar Rp 137.550.875. DIPO juga menerima SKP-KB atas Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2018-2019 sebesar Rp 741.628.311.

In year 2020, DIPO received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for years 2015-2019 amounting to Rp 18,261,758,444, SKP-KB of Income Taxes for years 2017-2019 amounting to Rp 3,089,701,505, and Tax Penalty Letter (STP) of income tax and value added tax of year 2019 amounting to Rp 137,550,875. DIPO also received SKP-KB of corporate income tax amounting to Rp 741,628,311.

Pada tahun 2020, DIPO juga menerima beberapa Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) untuk tahun 2019 atas Pajak Penghasilan Badan dan Pajak Pertambahan Nilai dengan jumlah sebesar Rp 28.342.092.966.

In 2020, DIPO also received a few Overpayment Tax Assessment Letters (SKP-LB) for fiscal year 2019 on Corporate Income Tax and Value Added Tax totaling amounted to Rp 28,342,096,966.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/55

Exhibit E/55

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. PERPAJAKAN (Lanjutan)

22. TAXATION (Continued)

f. Surat Ketetapan Pajak, Tagihan dan Keberatan
atas Hasil Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)

f. Tax Assessments Letter, Claim for Tax Refund
and Tax Assessment Under Appeal (Continued)

(ii) PT Dipo Angkasa Motor

(ii) PT Dipo Angkasa Motor

Pada tahun 2020, DAM menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) atas Pajak Pertambahan Nilai tahun fiskal 2018 sebesar Rp 1.270.295.293 dan atas Pajak Penghasilan Pasal 21, 23 dan 25 tahun fiskal 2019 sebesar Rp 1.125.493. Pada bulan Agustus 2020, DAM juga melakukan pembayaran atas surat keputusan sanksi administrasi atas SKP-KB atas Pajak Pertambahan Nilai masa Januari dan Desember 2016 sebesar Rp 898.428.182.

In year 2020, DAM received an Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) of Value Added Tax for fiscal year 2018 amounted to Rp 1,270,295,293 and of Income Tax Article 21, 23 and 25 amounted to Rp 1,125,493. In August 2020, DAM also made payment on tax assessment letter over administration penalty of SKP-KB of Value Added Tax for fiscal period of January and December 2016 amounted to Rp 898,428,182.

(iii) PT Global Pahala Rental

(iii) PT Global Pahala Rental

Pada tahun 2020, GPR menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKP-LB) Pajak Penghasilan Badan Masa tahun 2018 sebesar Rp 403.276.671 dengan kompensasi Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKP-KB) yang diterima masing-masing Rp 13.997.831 untuk Pajak Penghasilan Pasal 21 dan Rp 16.756.320 untuk Pajak Pertambahan Nilai.

In year 2020, GPR received an Overpayment Tax Assessment Letter (SKP-LB) of Corporate Income Tax for year 2018 amounted to Rp 403,276,671 by compensated of Underpayment Tax Assessment Letter (SKP-KB) received amounted to Rp 13,997,831 of Income Tax Article 21 and Rp 16,756,320 of Value Added Tax.

(iv) PT Putra Mandiri Jembar Tbk

(iv) PT Putra Mandiri Jembar Tbk

Pada tahun 2020, PMJ menyetujui atas surat himbauan kurang bayar Pajak Penghasilan Badan tahun fiskal 2018 sebesar Rp 306.291.369. Perusahaan telah melakukan pembayaran pada bulan Desember 2020.

In year 2020, PMJ received letter of appeal of underpayment Corporate Income Tax for fiscal year 2018 amounted to Rp 306,291,369. The Company settled the liabilities in December 2020.

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES

Grup menghitung imbalan pasca-kerja untuk karyawan sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No.13/2003. Jumlah karyawan Perusahaan yang berhak diperhitungkan untuk liabilitas imbalan pasca-kerja tersebut adalah 1.692 dan 1.858 karyawan masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019. Jumlah ini tidak diaudit.

Group calculates post-employment benefit liabilities for qualifying employees in accordance with Labor Law No. 13/2003. The total number of employees of the Company entitled to the post-employment benefit liabilities are 1,692 and 1,858 employees for 2020 and 2019, respectively. These figures were unaudited.

Nilai yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang berasal dari Grup sehubungan dengan liabilitas imbalan pasca-kerja adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statement of financial position arising from Group's obligation in respect of these post-employment benefit liabilities are as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Nilai kini kewajiban yang tidak didanai	71.165.807.227	64.876.359.498	Present value of unfunded obligations
Beban imbalan pasca-kerja yang dibebankan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:			
	2020	2019	
Biaya jasa kini	6.712.033.514	6.330.334.570	Current service costs
Biaya bunga	5.079.985.482	5.649.093.097	Interest costs
Perubahan perubahan program	-	1.543.426.489	Changes of program changes
Jumlah	11.792.018.996	13.522.854.156	Total

Ekshibit E/56

Exhibit E/56

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

Mutasi nilai kini liabilitas yang tidak didanai selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Saldo awal	64.876.359.498	66.403.272.198
Beban tahun berjalan (Catatan 31 dan 32)	11.792.018.996	13.522.854.156
Pendapatan komprehensif lain	2.203.519.662	(10.478.053.188)
Realisasi pembayaran manfaat	(7.706.090.929)	(4.571.713.668)
Jumlah	71.165.807.227	64.876.359.498

Liabilitas imbalan pasca-kerja pada tahun 2020 dan 2019 dicatat berdasarkan perhitungan aktuaris independen oleh PT Sigma Prima Solusindo dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* sesuai dengan laporan perhitungan Aktuaria. Berikut adalah asumsi-asumsi akturia yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan pasca-kerja di 2020 dan 2019:

	2020	2019
Tingkat diskonto	6,49% - 7,48%	7,46% - 8,17%
Tingkat kenaikan gaji	5% - 10%	5,0% - 10%
Tingkat kematian	TMI-IV (2019)	Indonesia-III (2011)
Usia pensiun normal	55 - 56	55 - 56

Melalui program liabilitas imbalan pasca-kerja yang dimiliki oleh Grup, maka Perusahaan telah terpengaruh oleh beberapa risiko berikut:

- Risiko suku bunga. Liabilitas imbalan pasca-kerja yang dihitung berdasarkan PSAK 24 (Revisi 2013) menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika diskonto obligasi menurun, liabilitas imbalan pasca-kerja akan cenderung meningkat. Pada tanggal 31 Desember 2020, jika tingkat diskonto tersebut naik/turun sebesar 1%, maka liabilitas imbalan pasca-kerja akan cenderung mengalami penurunan sebesar Rp 8.532.218.006 atau kenaikan sebesar Rp 7.246.866.889, dan penurunan sebesar Rp 6.584.171.470 atau kenaikan sebesar Rp 5.861.721.017 tanggal 31 Desember 2019.
- Risiko inflasi atas kenaikan gaji. Kenaikan aktual atas inflasi dibandingkan dengan tingkat kenaikan gaji akan membuat liabilitas imbalan pasca-kerja menjadi lebih tinggi. Pada tanggal 31 Desember 2020, jika tingkat kenaikan gaji tersebut naik/turun sebesar 1%, maka liabilitas imbalan pasca-kerja akan cenderung mengalami kenaikan sebesar Rp 7.311.027.141 atau penurunan sebesar Rp 8.276.383.095, dan kenaikan sebesar Rp 5.871.082.034 atau penurunan sebesar Rp 6.468.950.628 pada tanggal 31 Desember 2019.

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (Continued)

The movements in the present value of unfunded obligations in the current year were as follows:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019	
Saldo awal	64.876.359.498	66.403.272.198	Beginning balance
Beban tahun berjalan (Catatan 31 dan 32)	11.792.018.996	13.522.854.156	Current year expenses (Notes 31 and 32)
Pendapatan komprehensif lain	2.203.519.662	(10.478.053.188)	Other comprehensive income
Realisasi pembayaran manfaat	(7.706.090.929)	(4.571.713.668)	Realisation of benefit payment
Jumlah	71.165.807.227	64.876.359.498	Total

Post-employment benefit liabilities in 2020 and 2019 are recorded based on an independent actuary calculation by PT Sigma Prima Solusindo using the *Projected Unit Credit* method in accordance with the Actuarial calculation report. The following are the assumptions of acturia used in determining the liability for post-employment benefit liabilities in 2020 and 2019:

	2020	2019	
Tingkat diskonto	6,49% - 7,48%	7,46% - 8,17%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	5% - 10%	5,0% - 10%	Salary increment rate
Tingkat kematian	TMI-IV (2019)	Indonesia-III (2011)	Mortality rate
Usia pensiun normal	55 - 56	55 - 56	Normal retirement age

Through Group' post-employment benefit liabilities plans, it is exposed to a number of risks, which are detailed below:

- Interest rate risk. The post-employment benefit liabilities calculated under PSAK 24 (Revised 2013) uses a discount rate on bond yields. If bond yields fall, the post-employment benefit liabilities will tend to increase. As of 31 December 2020, if the discount rate had increased/decreased by 1%, the post-employment benefit liabilities would have decreased by Rp 8,532,218,006 or increased by Rp 7,246,866,889, and decreased by Rp 6,584,171,470 or increased by Rp 5,861,721,017 as of 31 December 2019.
- Salary inflation risk. Higher actual increase than expected salary will increase the post-employment benefit liabilities. As of 31 December 2020, if the salary increase rate had increased/decreased by 1%, the post-employment benefit liabilities would have increased by Rp 7,311,027,141 or decreased by Rp 8,276,383,095, and increased by Rp 5,871,082,034 or decreased by Rp 6,468,950,628 as of 31 December 2019.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/57

Exhibit E/57

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. LIABILITAS IMBALAN PASCA-KERJA (Lanjutan)

Analisis sensitivitas di atas didasarkan pada perubahan atas asumsi tunggal dengan asumsi lainnya konstan. Pada praktiknya, kecil kemungkinan hal tersebut terjadi, dan perubahan-perubahan dalam beberapa asumsi mungkin saling berhubungan. Ketika melakukan perhitungan sensitivitas dari imbalan pasca-kerja ke asumsi aktuarial yang signifikan, metode yang sama (nilai kini dari imbalan pasca-kerja yang dihitung menggunakan projected unit credit pada akhir periode pelaporan) telah diterapkan seperti saat menghitung kewajiban pensiun yang diakui pada laporan posisi keuangan.

23. POST-EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (Continued)

The above sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumption constant. In practice, this unlikely to occur, and the changes in some of the assumption may be correlated. When calculating the sensitivity of the post-employment benefits to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the post-employment benefits calculation with projected unit credit method at the end of reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

24. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, adalah sebagai berikut:

24. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders as of 31 Desember 2020 and 2019, are as follows:

2020 dan/ and 2019				
Nama pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh/ Number of shares issued and fully paid	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah (dalam nilai penuh)/ Total (in full amount)	Name of shareholders
PT Pahalamas Sejahtera	9.792.000.000	71,19%	489.600.000.000	PT Pahalamas Sejahtera
Mitsubishi Corporation	2.738.000.000	19,90%	136.900.000.000	Mitsubishi Corporation
Suhanti Poniman (Komisaris Utama)	1.088.000.000	7,91%	54.400.000.000	Suhanti Poniman (President Commissioner)
Masyarakat (masing-masing dibawah 5%)	137.600.000	1,00%	6.880.000.000	Public (each below 5%)
Jumlah	13.755.600.000	100,00%	687.780.000.000	T o t a l

Berdasarkan akta notaris No. 01 tanggal 2 September 2019 dari Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, Perusahaan melakukan peningkatan modal dasarnya dari Rp 127.000.000.000 menjadi Rp 544.000.000.000 atau setara 544.000 saham dan peningkatan modal disetor dan ditempatkan menjadi sebesar Rp 544.000.000.000 atau setara dengan 544.000 saham, yang diambil bagian secara proporsional oleh para pemegang saham.

Based on notarial deed No. 01 dated 2 September 2019 from Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, the Company increased its authorized paid capital amounting from Rp 127,000,000,000 to Rp 544,000,000,000 or equivalent to 544,000 shares and increased its issued and fully paid capital amounting to Rp 544,000,000,000 or equivalent to 544,000 shares which has been taken part proportionally by existing shareholder.

Ekshibit E/58

Exhibit E/58

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

24. MODAL SAHAM (Lanjutan)

Berdasarkan akta notaris No. 19 tanggal 27 September 2019 dari Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, Perusahaan melakukan peningkatan modal dasarnya dari Rp 544.000.000.000 menjadi Rp 2.000.000.000.000 dan mengubah nilai nominal saham Perusahaan dari Rp 1.000.000 menjadi sebesar Rp 100 per saham dan Pengeluaran saham dalam simpanan (*portepel*) Perusahaan sebanyak-banyaknya 1.527.000.000 saham baru yang ditawarkan kepada masyarakat melalui Penawaran Umum Perdana.

Berdasarkan akta notaris No. 25 tanggal 22 Oktober 2019 oleh notaris Syarifudin, S.H., para pemegang saham menyetujui untuk penegasan kembali peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp 544.000.000.000 menjadi Rp 2.000.000.000.000 dan Persetujuan mengubah nilai nominal saham Perusahaan dari Rp 100 menjadi sebesar Rp 50 per saham serta Persetujuan, perubahan dan penegasan kembali pengeluaran saham dalam simpanan (*portepel*) Perusahaan sebanyak-banyaknya 3.054.000.000 saham baru yang terdiri dari 280.000.000 saham biasa atas nama ekuivalen 19,9% kepemilikan yang ditawarkan kepada masyarakat melalui Penawaran Umum Perdana dan sebanyak-banyaknya 2.774.000.000 saham biasa melalui konversi atas Obligasi Konversi yang diterbitkan Perusahaan kepada Mitsubishi Corporation.

24. SHARE CAPITAL (Continued)

Based on notarial deed No. 19 dated 27 September 2019 from Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, the Company increased authorised capital of the Company from Rp 544,000,000,000 to Rp 2,000,000,000,000 and changing par value per share of the Company from Rp 1,000,000 to Rp 100 and issuance share in deposit of the Company amounted to 1,527,000,000 new shares to be offered to public through Initial Public Offering.

Based on notarial deed No. 25 dated 22 October 2019 by notary Syarifudin, S.H., the shareholder approved reaffirm increased authorised capital of the Company from Rp 544,000,000,000 to Rp 2,000,000,000,000 approved changing par value of the Company's share from Rp 100 to Rp 50 per share and approved, changed and reaffirm issuance share in deposit of the Company maximum to 3,054,000,000 new shares consisting 280,000,000 registered common shares to be offered to public through Initial Public Offering and maximum of 2,774,000,000 common shares represents 19,9% of total offering shares to public through conversion of Convertible Bond Agreement issued by the Company to Mitsubishi Corporation.

25. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
Penambahan modal saham	215.670.000.000	215.670.000.000
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	83.227.230.380	90.622.230.380
Pengampunan pajak (Catatan 14)	7.981.414.909	7.981.414.909
Biaya penawaran umum saham perdana	(4.465.871.185)	(4.465.871.185)
Jumlah	302.412.774.104	309.807.774.104

Subscribed capital
Difference transactions value
with entities under
common control
Tax amnesty (Note 14)
Expenses related to
with initial public offering

T o t a l

25. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

26. DIVIDEN TUNAI DAN CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 28 Juni 2019 yang diaktakan oleh Syarifudin, S.H., notaris di Tangerang, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2018 sebesar Rp 417.000.000.000 dan pembentukan cadangan umum sebesar Rp 25.400.000.000.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 Agustus 2020 yang diaktakan oleh Emmyra Fauzia Kariana, S.H., M.Kn, notaris di Jakarta dengan Akta No.25 tanggal 21 Agustus 2020, para pemegang saham Perusahaan menyetujui untuk pembentukan dana cadangan sebesar Rp.6.500.000.000.

26. CASH DIVIDENDS AND GENERAL RESERVE

Based on Annual General Meeting of Shareholder dated 28 June 2019 of Syarifudin, S.H., notary in Tangerang, the shareholder of the Company approve to distribute cash dividends for 2018 amounting to Rp 417,000,000,000 and appropriate general reserve amounting to Rp 25,400,000,000.

Based on Annual General Meeting of Shareholder dated 21 August 2020 of Emmyra Fauzia Kariana, S.H., M.Kn, notary in Jakarta with Notary Deed No.25 dated on 21 August 2020, the shareholder of the Company approve to appropriate general reserve amounting to Rp 6,500,000,000.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/59

Exhibit E/59

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

27. NON-CONTROLLING INTERESTS

31 Desember 2020/ 31 December 2020							
	Saldo awal/ Beginning balance	Bagian dari laba rugi/ Share of profit or loss	Perubahan ekuitas lainnya/ Other equity movement	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance		
DIPO	417.854.651.556	12.219.504.810	-	37.261.662.171	467.335.818.537	DIPO	
DAM	844.812.692	162.551.615	80.000.000	(2.332.680)	1.085.031.627	DAM	
GPR	273.682.702	27.500.001	50.000.000	1.195.082	352.377.785	GPR	
MDS	108.481.080	(728.319.405)	7.395.000.000	(9.539.874)	6.765.621.801	MDS	
Jumlah	419.081.628.030	11.681.237.021	7.525.000.000	37.250.984.699	475.538.849.750	T o t a l	

31 Desember 2019/ 31 December 2019							
	Saldo awal/ Beginning balance	Bagian dari laba rugi/ Share of profit or loss	Perubahan ekuitas lainnya/ Other equity movement	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance		
DIPO	380.663.124.750	35.837.059.556	(458.366.294)	1.812.833.544	417.854.651.556	DIPO	
DAM	789.387.612	53.263.636	-	2.161.444	844.812.692	DAM	
GPR	243.025.918	31.429.664	-	(772.880)	273.682.702	GPR	
MDS	-	(234.779.872)	330.000.000	13.260.952	108.481.080	MDS	
SKMM	386.109.896	-	(386.109.896)	-	-	SKMM	
SKPM	948.253.243	-	(948.253.243)	-	-	SKPM	
PRM	194.754.012	-	(194.754.012)	-	-	PRM	
PMM	77.452.938	-	(77.452.938)	-	-	PMM	
Jumlah	383.302.108.369	35.686.972.984	(1.734.936.383)	1.827.483.060	419.081.628.030	T o t a l	

28. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR

28. NET EARNING PER SHARE

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

The details of earnings per share computation are as follows:

	Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Profit for the year attributable to the owner of the parent	Jumlah rata- rata tertimbang saham/ Weighted average number of shares	Laba per saham/ Earning per share	Years ended
Tahun yang berakhir				
31 Desember 2020	56.994.252.084	13.755.600.000	4,1	31 December 2020
31 Desember 2019	95.481.469.151	527.856.427	180,9	31 December 2019

Ekshibit E/60

Exhibit E/60

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. PENJUALAN NETO

Rincian penjualan dan pendapatan bersih pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2020	2019
Pihak berelasi (Catatan 36c)	230.000.000	-
Pihak ketiga		
Pendapatan dan penjualan		
Penjualan kendaraan	5.498.863.343.645	8.075.403.982.772
Penjualan suku cadang	291.041.015.529	312.480.906.622
Pendapatan jasa service	140.834.763.229	145.913.139.508
Pendapatan sewa kendaraan	19.500.940.815	14.076.177.760
Penjualan perbaikan body kendaraan	9.702.831.109	10.099.880.350
Pendapatan lainnya	140.546.100.019	206.693.073.320
	6.100.488.994.346	8.764.667.160.332
Potongan dan retur penjualan	(24.288.139.216)	(35.180.599.509)
Pihak ketiga - neto	6.076.200.855.130	8.729.486.560.823
Jumlah	6.076.430.855.130	8.729.486.560.823

Untuk tahun 2020 dan 2019, tidak terdapat transaksi yang diperoleh dari satu pelanggan dimana jumlah penjualan kumulatif tahunan melebihi 10% dari jumlah penjualan konsolidasian.

29. NET SALES

The details sales and revenues to third parties are as follows:

	2020	2019	
			Related party (Note 36c)
			Third parties
			Revenue and sales
			Sales of vehicles
			Sales of spare parts
			Revenue from services
			Lease income
			Revenue from body repair
			Other revenue
			Sales discount and returns
			Third parties - net
			T o t a l

In 2020 and 2019, there were no sales transactions made to any single customer exceeding 10% of the consolidated sales.

30. BEBAN POKOK PENJUALAN

	2020	2019
Beban pokok		
Kendaraan	5.360.633.980.004	7.858.223.539.509
Suku cadang	262.215.497.418	266.687.545.633
Jasa servis	30.971.205.291	39.078.415.386
Sewa kendaraan	19.160.941.559	13.482.669.757
Perbaikan kendaraan	2.842.031.469	2.789.957.630
Jumlah	5.675.823.655.741	8.180.262.127.915

Transaksi pembelian dengan pemasok di mana jumlah pembelian kumulatif tahunannya lebih dari 10% dari pembelian konsolidasian adalah pembelian dari PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors dan PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia sebesar Rp 5.179.382.405.969 dan Rp 7.514.349.457.344 masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019.

Beban penyusutan yang dicatat sebagai bagian dari akun sewa kendaraan adalah sebesar Rp 11.048.241.311 dan Rp 6.529.598.373 masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019 (Catatan 11).

Rugi atas penjualan aset tetap yang dicatat sebagai bagian dari akun sewa kendaraan adalah sebesar Rp 2.041.002.066 dan Rp 2.105.645.257 masing-masing untuk tahun 2020 dan 2019 (Catatan 11).

30. COST OF SALES

	2020	2019	
			Cost of sales
			Vehicles
			Spare parts
			Services
			Vehicles operating lease
			Body repair
			T o t a l

Purchases made from vendors with cumulative annual amounts exceeding 10% of the total consolidated purchase pertain to PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors and PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia amounted to Rp 5,179,382,405,969 and Rp 7,514,349,457,344, in 2020 and 2019, respectively.

Depreciation expenses charged to vehicle operating lease account amounted to Rp 11,048,241,311 and Rp 6,529,598,373, in 2020 and 2019, respectively (Note 11).

Loss from sale of operating lease vehicle account amounted to Rp 2,041,002,066 and Rp 2,105,645,257, in 2020 and 2019, respectively (Note 11).

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/61

Exhibit E/61

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

31. BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN

31. SALES AND MARKETING EXPENSES

	2020	2019	
Gaji dan tunjangan	65.233.957.359	72.458.471.857	Salaries and allowances
Insentif	44.329.947.077	60.131.871.876	Incentives
Penyusutan aset tetap (Catatan 11)	18.764.037.815	14.334.085.741	Depreciation of fixed assets (Note 11)
Tunjangan hari raya dan bonus	14.955.589.124	6.462.271.780	Bonuses
Iklan dan promosi	8.700.119.243	22.744.330.478	Advertising and promotion
Imbalan pasca-kerja (Catatan 23)	7.952.869.121	9.085.380.316	Post-employment benefits (Note 23)
Telepon, listrik dan air	4.764.549.821	4.698.424.773	Telephone, electricity and water
Pameran	4.000.109.920	9.288.882.764	Exhibition
Perlengkapan kerja	3.742.901.406	4.681.541.274	Office equipment
Sewa	3.450.481.150	4.682.169.179	Rental
Kerugian penurunan nilai persediaan (Catatan 8)	3.235.014.625	4.686.544.919	Impairment losses on inventories (Note 8)
Transportasi dan kendaraan	3.114.760.961	5.141.018.294	Transportation and vehicles
Reparasi dan pemeliharaan	2.678.523.603	2.600.997.112	Repair and maintenance
Asuransi	2.167.512.010	1.936.919.836	Insurance
Komisi penjualan	586.206.785	1.789.728.276	Sales commissions
Cadangan kerugian penurunan nilai piutang non-usaha (Note 7)	488.790.149	197.106.114	Allowance in impairment losses on non-trade receivables (Note 7)
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 12)	193.815.308	-	Amortisation of right-of-use assets (Note 12)
Lain-lain	1.720.471.699	6.072.655.917	Others
Jumlah	190.079.657.176	230.992.400.506	T o t a l

32. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

32. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2020	2019	
Gaji dan tunjangan	47.720.384.169	57.526.660.550	Salaries and allowances
Jasa profesional	24.363.051.433	23.709.191.378	Professional fees
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 11 dan 13)	6.278.696.845	6.023.237.368	Depreciation and amortisation (Notes 11 and 13)
THR dan Bonus	4.991.052.205	3.927.977.554	Bonuses
Insentif	4.003.266.389	5.500.390.424	Incentives
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 12)	9.774.813.419	3.494.173.174	Amortisation of right-use-assets (Note 12)
Pajak Bumi dan Bangunan	3.999.641.517	3.525.014.135	Land and Property Tax
Imbalan pasca-kerja (Catatan 23)	3.839.149.875	4.437.473.840	Post-employment benefits (Note 23)
Telepon, listrik dan air	2.966.960.216	3.210.328.171	Telephone, electricity and water
Perbaikan dan pemeliharaan	2.716.763.989	2.299.179.370	Repair and maintenance
Perjalanan dinas dan transportasi	1.801.440.812	3.621.880.492	Travel and transportation
Asuransi	1.593.586.010	1.566.681.940	Insurances
Beban kantor	1.516.432.602	1.146.272.331	Office expenses
Sewa	1.432.001.325	3.470.601.434	Rental
Jamuan dan sumbangan	720.560.280	386.288.161	Entertainment and donation
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang (Catatan 6)	405.517.442	211.562.166	Allowance in impairment of receivables (Note 6)
Lain-lain	2.499.483.805	6.703.487.197	Others
Jumlah	120.622.802.333	130.760.399.685	T o t a l

Ekshibit E/62

Exhibit E/62

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

33. PENGHASILAN KEUANGAN

	2020	2019	
Penghasilan jasa giro	11.159.544.516	8.343.808.348	Interest income - current accounts
Penghasilan bunga deposito	4.172.244.436	4.970.366.616	Interest income - time deposits
Penghasilan bunga uang jaminan	1.215.086.639	1.558.315.102	Interest income - supplier deposits
Jumlah	16.546.875.591	14.872.490.066	Total

34. BEBAN KEUANGAN

	2020	2019	
Beban bunga pinjaman	13.871.598.007	69.008.635.237	Interest expenses on borrowings
Biaya administrasi bank	4.336.798.974	4.232.980.097	Bank administration charges
Jumlah	18.208.396.981	73.241.615.334	Total

35. PENGHASILAN LAINNYA - NETO

	2020	2019	
Pendapatan subsidi (penjualan/ diskon/ promosi)	12.132.399.285	27.703.817.024	Subsidy income (for sales/ discount/ promotion)
Insentif dealer	23.042.786.898	17.781.176.470	Dealer incentive
Pembatalan uang muka penjualan pelanggan dan lainnya	218.157.894	16.011.995.081	Customer advances cancellation and others
Pendapatan dividen	145.860.000	216.055.000	Dividend income
Laba penjualan aset tetap (Catatan 11)	1.299.132.295	2.363.414.307	Gain on sale of property and equipment (Note 11)
Denda pajak	(23.703.946.093)	(2.337.408.924)	Tax penalty
Penghasilan (beban) lainnya	(426.676.388)	10.329.634.033	Other income (charges)
Jumlah	12.707.713.891	72.068.682.991	Total

36. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Hubungan dan Transaksi Dengan Pihak-Pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Sifat hubungan/ Nature of relationships	Sifat transaksi/ Nature of transactions
PT Pahalamas Sejahtera	Pemegang saham mayoritas/ Majority shareholder	Utang non-usaha/ Non-trade payables
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	Entitas asosiasi/ Associate entity	Piutang usaha/ Trade receivable Pendapatan bersih/ Net revenue
Kebijakan harga Grup yang berkaitan dengan transaksi pihak berelasi ditetapkan berdasarkan pada harga yang disepakati kedua pihak.		Group's pricing policies related to transactions with related parties are set based on agreed prices.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/63

Exhibit E/63

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI PIHAK BERELASI
(Lanjutan)

36. RELATED PARTIES TRANSACTIONS INFORMATION
(Continued)

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Transaction with Related Parties

Saldo dan transaksi-transaksi dengan pihak berelasi
adalah sebagai berikut:

Balances and transactions with related parties are as
follows:

a. Piutang usaha

a. Trade receivables

	Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets			Persentase dari jumlah aset/ Percentage from total assets	
	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019		31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
PT Trimandaka	0,00%	-		27.006.000	-

Saldo piutang usaha dari pihak berelasi terutama
timbul dari pendapatan usaha dari pihak berelasi.

Trade receivable from related party were mainly
derived from related party sales.

Berdasarkan kondisi keuangan pihak berelasi
tersebut, manajemen berpendapat bahwa seluruh
piutang tersebut di atas dapat ditagih, sehingga
tidak diperlukan cadangan penurunan nilai atas
piutang tersebut.

Based on the financial condition of the related
party, management believes that the above
receivable is fully collectible, thus no provision for
impairment losses are provided.

b. Utang non-usaha

b. Non-trade payables

	Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities			Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities	
	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019		31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
PT Pahalamas Sejahtera	-	4,01%		-	60.000.000.000

c. Pendapatan bersih

c. Net revenue

	Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities			Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage from total liabilities	
	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019		31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
PT Suku Cadang Oto Sejahtera	0,00%	-		230.000.000	-

Kompensasi jangka pendek manajemen kunci

Key management's short-term compensation

Grup memberikan kompensasi jangka pendek kepada
Dewan Komisaris dan Direksi sebesar Rp 3.927.975.000
dan Rp 3.615.804.160, masing-masing untuk tahun yang
berakhir 31 Desember 2020 dan 2019.

Group provided compensation short-term benefits
for the Boards of Commissioners and Directors
amounted to Rp 3,927,975,000 and Rp 3,615,804,160,
for the years ended 31 December 2020 and 2019,
respectively.

Ekshibit E/64

Exhibit E/64

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. PERUBAHAN PADA LIABILITAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah sebagai berikut:

31 Desember 2020/ 31 December 2020						
Pergerakan non-kas/ Non-cash changes						
	Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cashflows	Pergerakan valuta asing/ Movement in foreign exchange	Konversi saham/ Share conversion	Pergerakan beban/ Changes in Transaction cost	Saldo akhir/ Ending balance
Pinjaman bank	124.136.733.001	(120.386.733.001)	-	-	-	3.750.000.000
Utang obligasi konversi	154.710.221.250	-	-	-	8.400.555.000	163.110.776.250
Jumlah	278.846.954.251	(120.386.733.001)	-	-	8.400.555.000	166.860.776.250
31 Desember 2019/ 31 December 2019						
Pergerakan non-kas/ Non-cash changes						
	Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cashflows	Pergerakan valuta asing/ Movement in foreign exchange	Konversi saham/ Share conversion	Pergerakan beban/ Changes in Transaction cost	Saldo akhir/ Ending balance
Pinjaman bank	3.616.397.165	120.520.335.836	-	-	-	124.136.733.001
Utang obligasi konversi	469.865.429.585	-	-	(367.763.055.000)	52.607.846.665	154.710.221.250
Jumlah	473.481.826.750	120.520.335.836	-	(367.763.055.000)	52.607.846.665	278.846.954.251

38. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI

a. PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO)

Berdasarkan akta No. 468 tanggal 22 Februari 2017 dari Sri Ismiyati, S.H, notaris di Jakarta, DIPO ditunjuk sebagai dealer resmi oleh PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors yang berwenang melakukan penjualan produk, perbaikan kendaraan dan/atau penyediaan suku cadang atas kendaraan Mitsubishi dalam wilayah pasar tertentu dengan segala hak dan kewajiban yang tercantum dalam perjanjian.

Berdasarkan akta No. 472 tanggal 22 Februari 2017 dari Sri Ismiyati, S.H, notaris di Jakarta, DIPO, entitas anak selaku dealer yang ditunjuk, menandatangani perjanjian penunjukan dealer dan perjanjian jual beli dengan PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia atas kendaraan bermotor dan suku cadang Mitsubishi.

b. PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

Pada tanggal 15 Januari 2019, DPO, entitas anak, menandatangani perjanjian penunjukan dealer termasuk yang meliputi lisensi, bantuan teknis, merek dagang, dealership kendaraan dengan merek Nissan dan Datsun untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun dan dapat terus berlaku dengan PT Nissan Motor Distributor Indonesia.

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND CONTINGENCY

a. PT Dipo Internasional Pahala Otomotif (DIPO)

Based on deed No. 468 dated 22 February 2017 of Sri Ismiyati, S.H., notary in Jakarta. DIPO appointed as authorised dealer by PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors which owns rights to sale and repair vehicles and/or supply of spare-parts of Mitsubishi vehicles within specific market area with terms and conditions as stated in the agreement.

Based on deed No. 472 dated 22 February 2017 of Sri Ismiyati, S.H., notary in Jakarta, DIPO, a subsidiary as appointed dealer, sign amendment agreement as appointed dealer and agreement on sale purchase with PT Mitsubishi Motors Krama Yudha Sales Indonesia over vehicles and spare-parts Mitsubishi.

b. PT Dipo Pahala Otomotif (DPO)

On 15 January 2019, DPO, a subsidiary, has signed an agreement regarding appointment of dealer covered license, technical assistance, trademark, dealerships of Nissan and Datsun trademarks in term of 3 (three) years and shall continue in effect with PT Nissan Motor Distributor Indonesia.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/65

Exhibit E/65

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. PERJANJIAN PENTING, IKATAN DAN KONTINJENSI
(Lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS, COMMITMENTS AND
CONTINGENCY (Continued)

c. PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

c. PT Dipo Angkasa Motor (DAM)

Pada tanggal 1 Januari 2018, DAM, entitas anak, menandatangani perjanjian yang mengenai lisensi, bantuan teknis, merek dagang, dealership kendaraan dengan merek Mercedes-Benz dengan PT Mercedes-Benz Distributor Indonesia.

On 1 January 2018, DAM, a subsidiary, has signed an agreement regarding the license, technical assistance, trademark, dealerships of Mercedes-Benz trademarks with PT Mercedes-Benz Distributor Indonesia.

39. INFORMASI SEGMENT

39. SEGMENT INFORMATION

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimiliki, Kelompok Usaha menggunakan segmen usaha berdasarkan produk dan jasa dan memiliki lima segmen operasi yang dilaporkan berupa penjualan kendaraan, suku cadang, jasa pemeliharaan, jasa pemeliharaan, jasa sewa kendaraan, dan perbaikan kendaraan.

Based on the financial information used by management in evaluating segment performance and determining the allocation of its resources, Group uses business segments based on products and services and has five operating segments are reported in the form of vehicle sales, spare parts, maintenance services, vehicle lease, and body repair.

Informasi konsolidasian berdasarkan segmen usaha dan segmen geografis adalah sebagai berikut.

Consolidated information based on business segments and geographical segments are as follows:

Segmen Usaha	31 Desember 2020/ 31 December 2020								Business Segment
	Penjualan kendaraan/ Vehicle sales	Suku cadang/ Spare parts	Jasa pemeliharaan/ Maintenance services	Persewaan kendaraan/ Vehicle lease	Perbaikan kendaraan/ Body repair	Lainnya/ Other	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	
Penjualan	5.615.121.259.903	291.041.015.529	140.936.172.635	25.943.621.633	9.705.131.109	4.308.874.247	(10.625.219.926)	6.076.430.855.130	S a l e s
Beban segmen	(5.360.737.689.410)	(262.215.497.418)	(30.971.205.291)	(19.160.941.559)	(2.842.031.469)	-	103.709.406	(5.675.823.655.741)	Segment cost
Hasil segmen (Bruto)	254.383.570.493	28.825.518.111	109.964.967.344	6.782.680.074	6.863.099.640	4.308.874.247	(10.521.510.520)	400.607.199.389	Segment results (Gross)
Beban usaha	(241.644.474.548)	(16.972.185.020)	(38.595.321.912)	(1.905.079.467)	(2.519.013.396)	(19.587.895.686)	10.521.510.520	(310.702.459.509)	Operating expenses
Penghasilan keuangan	13.020.975.295	-	-	22.837.710	-	26.486.486.198	(22.983.423.612)	16.546.875.591	Financial income
Beban keuangan	(32.772.676.607)	-	-	(831.306.015)	-	(8.759.504.637)	24.155.090.278	(18.208.396.981)	Financial cost
Beban pajak final	-	-	-	-	-	(71.901.972)	-	(71.901.972)	Final income tax
Pendapatan (beban) lain-lain	23.994.566.745	(1.421.775.022)	(6.876.313.961)	109.530.382	(472.492.624)	175.194.231.352	(177.820.032.981)	12.707.713.891	Other operating income (expense)
Laba sebelum pajak	16.981.961.378	10.431.558.069	64.493.331.471	4.178.662.684	3.871.593.620	177.570.289.502	(176.648.366.315)	100.879.030.409	Profit before tax
Manfaat (beban) pajak penghasilan	(1.956.285.711)	(3.530.691.979)	(21.328.485.344)	(1.526.284.856)	(1.294.399.910)	(2.567.393.504)	-	(32.203.541.304)	Income tax benefit (expense)
Laba tahun berjalan	15.025.675.667	6.900.866.090	43.164.846.127	2.652.377.828	2.577.193.710	175.002.895.998	(176.648.366.315)	68.675.489.105	Profit for the year
Informasi lainnya:									Other information:
Aset segmen	2.646.285.832.264	85.582.546.547	88.009.268.224	79.982.288.389	2.115.881.827	2.188.670.660.756	(1.762.157.537.963)	3.328.488.940.044	Segment assets
Liabilitas segmen	704.745.609.076	19.068.859.395	1.846.958.110	43.760.062.871	405.601.686	167.893.364.133	(12.856.588.006)	924.863.867.265	Segment liabilities
Beban penyusutan dan amortisasi	18.697.069.629	1.315.036.436	9.480.572.256	11.321.884.784	568.349.203	4.676.692.389	-	46.059.604.698	Depreciation and amortisation expenses
31 Desember 2020/ 31 December 2020									
Segmen Geografis	Jabotabek	J a w a	Sumatera	Kalimantan	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	Geographic Segment		
Penjualan	1.578.646.680.854	1.105.859.534.308	3.330.812.245.450	71.819.193.223	(10.706.798.704)	6.076.430.855.130	S a l e s		
Aset segmen	2.647.633.412.008	166.231.464.362	2.267.090.898.447	13.796.162.627	(1.766.262.997.400)	3.328.488.940.044	Asset segment		
Aset pajak tangguhan	8.538.335.768	6.679.650.092	9.504.175.263	-	-	24.722.161.122	Deferred tax assets		
Liabilitas pajak tangguhan	7.587.073.784	-	-	-	-	7.587.073.784	Deferred tax liabilities		

Ekshibit E/66

Exhibit E/66

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

39. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Segmen Usaha	31 Desember 2019/ 31 December 2019								Business Segment
	Penjualan kendaraan/ Vehicle sales	Suku cadang/ Spare parts	Jasa pemeliharaan/ Maintenance services	Persewaan kendaraan/ Vehicle lease	Perbaikan kendaraan/ Body repair	Lainnya/ Other	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	
Penjualan	8.246.916.456.583	312.480.906.622	145.956.568.327	20.873.261.886	10.099.880.350	7.474.539.700	(14.315.052.645)	8.729.486.560.823	Sales
Beban segmen	(7.858.223.539.509)	(266.687.545.633)	(39.078.415.386)	(13.482.669.757)	(2.789.957.630)	-	-	(8.180.262.127.915)	Segment cost
Hasil segmen (Bruto)	388.692.917.074	45.793.360.989	106.878.152.941	7.390.592.129	7.309.922.720	7.474.539.700	(14.315.052.645)	549.224.432.908	Segment results (Gross)
Beban usaha	(259.204.927.992)	(21.611.697.020)	(71.063.069.744)	(1.953.641.039)	(3.074.819.151)	(19.190.805.592)	14.346.160.347	(361.752.800.191)	Operating expenses
Penghasilan keuangan	10.507.449.649	-	-	86.197.906	-	29.453.873.764	(25.175.031.253)	14.872.490.066	Financial income
Beban keuangan	(45.901.084.719)	-	-	(402.403.231)	-	(52.610.217.665)	25.672.090.281	(73.241.615.334)	Financial cost
Beban pajak final	-	-	-	-	-	(71.901.972)	-	(71.901.972)	Final income tax
Pendapatan (beban) lain-lain	68.354.739.323	2.048.587.503	228.358.499	83.705.651	4.974.610	125.447.095.436	(124.098.778.031)	72.068.682.991	Other operating income (expense)
Laba sebelum pajak	162.449.093.335	26.230.251.472	36.043.441.696	5.204.451.416	4.240.078.179	90.502.583.671	(123.570.611.301)	201.099.288.468	Profit before tax
Beban (manfaat) pajak penghasilan	(50.056.061.860)	(8.082.427.937)	(11.106.203.858)	(2.061.484.997)	(1.306.511.543)	2.681.843.862	-	(69.930.846.333)	Income tax expenses (benefit)
Laba tahun berjalan	112.393.031.475	18.147.823.535	24.937.237.838	3.142.966.419	2.933.566.636	93.184.427.533	(123.570.611.301)	131.168.442.135	Profit for the year
Informasi lainnya:									Other information:
Aset segmen	3.217.504.297.769	91.037.187.397	135.061.392.441	70.942.562.189	1.894.508.895	2.003.356.453.055	(1.799.756.316.358)	3.720.040.085.388	Segment assets
Liabilitas segmen	1.566.107.158.303	15.355.477.927	1.127.998.101	43.574.291.943	278.076.177	157.533.567.129	(287.383.407.607)	1.496.593.161.973	Segment liabilities
Beban penyusutan dan amortisasi	20.424.805.285	766.315.663	357.938.044	6.601.244.737	24.768.542	2.206.022.385	-	30.381.094.656	Depreciation and amortisation expenses
31 Desember 2019/ 31 December 2019									
Segmen Geografis	Jabotabek	J a w a	Sumatera	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidation	Geographic Segment			
Penjualan	2.578.749.092.385	1.832.911.240.934	4.435.806.626.594	(117.980.399.090)	8.729.486.560.823	Sales			
Aset segmen	2.482.375.229.088	228.407.497.504	2.814.943.741.891	(1.805.686.383.095)	3.720.040.085.388	Asset segment			
Aset pajak tangguhan	10.129.527.812	6.392.446.123	10.733.364.891	-	27.255.338.826	Deferred tax assets			
Liabilitas pajak tangguhan	6.060.956.981	-	-	-	6.060.956.981	Deferred tax liabilities			

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Mengingat bahwa penerapan praktik manajemen risiko yang baik dapat mendukung kinerja Grup, maka manajemen risiko selalu menjadi elemen pendukung penting bagi Grup dalam menjalankan usahanya. Sasaran dan tujuan utama dari diterapkannya praktik manajemen risiko di Grup adalah untuk menjaga dan melindungi Grup melalui pengelolaan risiko kerugian yang mungkin timbul dari berbagai aktivitasnya serta menjaga tingkat risiko agar sesuai dengan arahan yang sudah ditetapkan oleh manajemen Grup.

Grup memiliki eksposur terhadap risiko-risiko atas instrumen keuangan seperti: risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko permodalan.

a. Risiko Kredit

Grup memiliki eksposur risiko kredit yang terutama berasal dari penempatan simpanan di bank yang dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup, Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi bank.

Pada tanggal laporan posisi keuangan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan.

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

Considering that good risk management practice implementation could better support the performance of Group, hence the risk management would always be an important supporting element for Group in running its business. The target and main purpose of the implementation of risk management practices in Group is to maintain and protect Group through managing the risk of losses, which might arise from its various activities as well as maintaining risk level in order to match with the direction already established by the management of Group.

Group has exposure to the following risk from financial instruments, such as: credit risk, market risk, liquidity risk and capital risk.

a. Credit Risk

Group is exposed to credit risk primarily from placement current accounts in banks which is managed in accordance with Group's policy, Group manages credit risk exposed from its placement with banks by monitoring bank's reputation.

As at the financial statement reporting date, Group maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amounts of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/67

Exhibit E/67

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

a. Risiko Kredit (Lanjutan)

a. Credit Risk (Continued)

31 Desember/ December 2020					
Aset Keuangan pada Biaya Perolehan yang Diamortisasi/					
Financial Assets at Amortized Cost					
	Lifetime ECL - not credit impaired	Lifetime ECL - credit impaired		T o t a l	
	12-month ECL				
Kas dan setara kas	523.006.115.591	-	-	523.006.115.591	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	287.460.000.000	-	-	287.460.000.000	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak berelasi	27.006.000	-	-	27.006.000	Related party
Pihak ketiga	-	276.583.948.321	978.432.449	277.562.380.770	Third parties
Piutang non-usaha					Non-trade receivables
Pihak ketiga	-	28.096.245.256	904.480.167	29.000.725.423	Third parties
Jumlah	810.493.121.591	304.680.193.577	1.882.912.616	1.117.056.227.784	T o t a l

31 Desember/ December 2019					
Aset Keuangan pada Biaya Perolehan yang Diamortisasi/					
Financial Assets at Amortized Cost					
	Lifetime ECL - not credit impaired	Lifetime ECL - credit impaired		T o t a l	
	12-month ECL				
Kas dan setara kas	279.075.651.663	-	-	279.075.651.663	Cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	25.312.000.000	-	-	25.312.000.000	Short-term investments
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak ketiga	-	559.936.827.762	632.413.500	560.569.241.262	Third parties
Piutang non-usaha					Non-trade receivables
Pihak ketiga	-	28.875.090.370	415.690.018	29.290.780.388	Third parties
Jumlah	304.387.651.663	588.811.918.132	1.048.103.518	894.247.673.313	T o t a l

Grup menilai kualitas kredit dari kas yang tidak dibatasi dan investasi jangka pendek sebagai kualitas tinggi karena disimpan pada bank terkemuka dengan kemungkinan kebangkrutan yang rendah.

The Group assessed the credit quality of unrestricted cash and short-term investments as high grade since this is deposited with reputable banks with low probability of insolvency.

Piutang usaha Group yang dinilai high grade berkaitan dengan piutang dari pembeli yang tidak mengalami gagal bayar karena transaksi penjualan dilakukan melalui pembayaran full dimuka sebelum barang atau jasa dikirimkan sehingga umur piutang dikategorikan sebagai lancar dan tidak terdapat penurunan nilai. Grup akan menilai kolektibilitas piutang dan memberikan penyisihan penyisihan setelah akun tersebut dianggap mengalami penurunan nilai.

Trade receivables assessed as high grade pertains to receivable from buyer that had no default in payment due the sales transaction made in advance payment before goods or services delivered, hence all receivables is categorised as current and no provision for impairment. Group will assess the collectibility of its receivables and provide a corresponding allowance provision once the account is considered impaired.

Ekshibit E/68

Exhibit E/68

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

b. Risiko Pasar

Grup memiliki eksposur risiko nilai tukar mata uang asing yang terutama timbul dari asset dan liabilitas moneter yang diakui dalam mata uang yang berbeda dengan mata uang fungsional entitas yang bersangkutan.

b. Market Risk

Group is exposed to foreign exchange risk arising from various currency exposures. Foreign exchange risk primarily arises from recognised monetary assets and liabilities that are denominated in a currency that is not the entity's functional currency.

c. Risiko Likuiditas

Manajemen telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas untuk pengelolaan dana jangka pendek, menengah dan jangka panjang dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan cadangan yang memadai dan dengan terus memantau rencana dan realisasi arus kas dengan cara pencocokkan profil jatuh tempo aset keuangan dan liabilitas keuangan.

c. Liquidity Risk

The management has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The manages liquidity risk by maintaining adequate reserves and by continuously monitoring forecast and actual cash flows, and by matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

Jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2019 adalah kurang dari 1 tahun, kecuali utang obligasi konversi yang jatuh tempo di antara 1 sampai 2 tahun.

The maturity schedule of Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of 31 December 2019 are less than 1 year, aside from convertible bond payable that is payable within 1 to 2 years.

Jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah kurang dari 1 tahun.

The maturity schedule of Group's financial liabilities based on undiscounted contractual payments as of 31 December 2020 are less than 1 year.

d. Risiko Permodalan

Dalam mengelola permodalannya, Grup senantiasa mempertahankan kelangsungan usaha serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

d. Capital Risk

In managing capital, Group safeguards its ability to continue as a going concern and to maximize benefits to the shareholders and other stakeholders.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang.

Group actively and regularly reviews and manages its capital to ensure the optimal capital structure and return to the shareholders, taking into the consideration the efficiency of capital use based on operating cash flows and capital expenditures and also consideration of future capital needs.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The gearing ratio as of 31 December 2020 and 2019 are as follows:

	2020	2019	
Pinjaman	342.802.477.755	456.217.754.599	Debts
Kas dan setara kas	(523.006.115.591)	(279.075.651.663)	Cash and cash equivalents
Pinjaman - bersih	(180.203.637.836)	177.142.102.936	Net debt
Ekuitas	2.403.625.072.779	2.223.446.923.415	Equity
Rasio pinjaman - bersih terhadap modal	(0,07)	0,08	Net debt to equity

These Consolidated Financial Statements are originally Issued
in Indonesian language

Ekshibit E/69

Exhibit E/69

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Estimasi nilai wajar instrumen keuangan

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar" mensyaratkan pengungkapan atas estimasi pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Pengukuran nilai wajar Tingkat 1 yang diperoleh dari harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset dan liabilitas yang identik;
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 2 yang diperoleh dari input selain dari harga kuotasian yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi harga); dan
- Pengukuran nilai wajar Tingkat 3 yang diperoleh dari teknik penilaian yang memasukkan input untuk aset dan liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan mendekati nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan, adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2020/ 31 December 2020	31 Desember 2019/ 31 December 2019
A S E T		
Kas dan setara kas	523.006.115.591	279.075.651.663
Investasi jangka pendek	287.460.000.000	25.312.000.000
Piutang usaha		
Pihak berelasi	27.006.000	-
Pihak ketiga	276.583.948.321	559.936.827.762
Piutang non-usaha		
Pihak ketiga	28.096.245.256	28.875.090.370
Investasi jangka panjang	1.000.000.000	1.000.000.000
Jumlah	1.116.173.315.168	894.199.569.795
LIABILITAS		
Utang usaha - Pihak ketiga	415.014.312.870	776.527.794.253
Utang non-usaha		
Pihak berelasi	-	60.000.000.000
Pihak ketiga	5.163.721.896	9.331.195.072
Beban akrual	23.064.817.419	39.606.191.625
Liabilitas sewa	39.657.403.818	37.407.537.281
Utang obligasi konversi	163.110.776.250	154.710.221.250
Utang bank jangka pendek	3.750.000.000	124.136.733.001
Jumlah	649.761.032.253	1.201.719.672.482

40. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

Fair values estimation of financial instruments

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purpose.

PSAK 68, "Fair Value Measurement" requires disclosures of estimated fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities;
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

The fair value of financial assets and liabilities approximates their carrying amount, as the impact of discounting is not significant, are as follows:

ASSETS
Cash and cash equivalents
Short-term investments
Trade receivables
Related party
Third parties
Non-trade receivables
Third parties
Long-term investments
T o t a l
LIABILITIES
Trade payables - Third parties
Non-trade payables
Related party
Third parties
Accruals
Lease liabilities
Convertible bond payable
Short-term bank loans
T o t a l

Ekshibit E/70

Exhibit E/70

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PUTRA MANDIRI JEMBAR Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. PERISTIWA SETELAH PERIODE LAPORAN

Undang-undang Ciptakerja

Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Republik Indonesia telah mengesahkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja pada 2 November 2020. Pemerintah menerbitkan aturan pelaksanaan dari Undang-undang tersebut yaitu 45 Peraturan Pemerintah (PP) dan 4 Peraturan Presiden (Perpres). Perusahaan dan Entitas Anak menilai pada umumnya, Undang-Undang tersebut tidak akan memiliki dampak buruk terhadap bisnis dan operasional Perusahaan dan Entitas Anak. Perusahaan dan Entitas Anak akan mengevaluasi dampak Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah tersebut.

Insentif pajak sehubungan dengan COVID-19

Menteri Keuangan melalui Peraturan Menteri Keuangan (PMK) No. 9 Tahun 2021 tanggal 2 Februari 2021, menyediakan lima hal yang berkaitan dengan insentif pajak sebagai langkah dalam membantu para pembayar pajak (WP) yang terkena dampak dan wabah virus corona. Lima insentif Pajak Penghasilan (PPh) Pasal 21, PPh Final berdasarkan Peraturan Pemerintah No.23 Tahun 2018, PPh Final jasa konstruksi, PPh Pasal 22 pajak impor, PPh Pasal 25 dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN)

Insentif Pajak Penghasilan Pasal 21, Pemerintah akan menanggung Pajak Penghasilan Pasal 21 untuk karyawan dengan penghasilan bruto tetap dan teratur, yang jumlahnya tidak lebih dari Rp 200 juta dalam setahun. Pajak Penghasilan Pasal 22 impor yang dibebaskan dalam melalui retribusi untuk bisnis usaha yang memenuhi kriteria tertentu (berdampak oleh COVID-19). Pemerintah juga menyediakan insentif untuk mengurangi Pajak Penghasilan Pasal 25 angsuran sebesar 30% dari angsuran yang seharusnya terutang dan menyediakan pengembalian pendahuluan kelebihan pembayaran PPN untuk pembayar pajak tertentu.

Dengan berlakunya PMK ini maka Peraturan Menteri Keuangan No. 86 Tahun 2020 tanggal 16 Juli 2020 dan perubahan terakhir Menteri Keuangan melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 110 Tahun 2020 tanggal 14 Agustus 2020 dinyatakan dicabut dan tidak berlaku.

41. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

Omnibus Law

The Indonesia House of Representative (DPR) has passed the Law No. 11 Year 2020 regarding Job Creation on 2 November 2020. The government issues implementing rules of this Law such as 45 Government Regulations (PP) and 4 Presidential Regulations (Perpres). The Company and Subsidiaries assessed that generally there is no potential adverse impact of the Law to the Company and Subsidiaries's business and operation. The Company and Subsidiaries will evaluate the impact of Law and Government Regulations.

Taxes incentive related to COVID-19

The Minister of Finance, through Minister of Finance Regulation (PMK) No. 9 of 2021 dated 2 February 2021 provides five matters relating to tax incentives as a step in assisting taxpayers (WP) effected by the Corona Virus Disease. Five tax incentives are related with Income Tax Article 21, Income Tax Final based on Government Regulation No. 23 Year 2018, Income Tax Final for construction services, Income Tax Article 22 Import, Income Tax Article 25 and Value Added Tax (VAT).

Through Income Tax Article 21 incentives, the government will cover Income Tax Article 21 from employees with fixed and regular gross income, which amounts to no more than Rp 200 million in a year. Income Tax Article 22 import through the exemption of this levy for businesses that meet certain criteria (impacted by COVID-19). The government also provides incentives to reduce Income Tax Article 25 installments by 30% of installments that should be owed and provide preliminary refunds of overpaid VAT for certain taxpayers.

With the enforcement of this PMK, Minister of Finance Regulation No. 86 of 2020 dated 16 July 2020 and the last changes Minister of Finance Regulation No. 110 of 2020 dated 14 August 2020 is declared revoked and not valid.



Tel : +62-21 5012 3177
Fax : +62-21 5012 3176
www.bdo.co.id

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan
Certified Public Accountant

South Jakarta - Branch Office
Branch Licence No. 376/KM.1/2020
Treasury Tower 11th Floor Suite H
District 8 SCBD Lot 28
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190 - Indonesia

This report is originally issued in Indonesian language

No. : 00060/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/IV/2021
Hal : Laporan Keuangan Konsolidasian
Per 31 Desember 2020

No. : 00060/3.0423/AU.1/05/0116-1/1/IV/2021
Re : Consolidated Financial Statements
As of 31 December 2020

Laporan Auditor Independen

Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris
dan Direksi
PT Putra Mandiri Jembar Tbk
J a k a r t a

*The Shareholders, Board of Commissioners
and Directors
PT Putra Mandiri Jembar Tbk
J a k a r t a*

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba-rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Putra Mandiri Jembar Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2020, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Tanggung jawab auditor

Auditors' responsibility

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & REKAN

Tanubrata Sutanto Fahmi Bambang & Rekan (Certified Public Accountant), an Indonesian partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Tanggung jawab auditor (Lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Putra Mandiri Jembar Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditors' responsibility (Continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Putra Mandiri Jembar Tbk and its subsidiaries as of 31 December 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Kantor Akuntan Publik
TANUBRATA SUTANTO FAHMI BAMBANG & Rekan

Dr. Herry Sunarto, SE, Ak., SH, MBA, MH, CPA, CPMA, CMA, CA
NIAP AP. 0116/
License No. AP. 0116

15 April 2021 / 15 April 2021

IFS/am







PT Putra Mandiri Jembar Tbk

📍 Dipo Tower Lt.18,
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 51-52
Jakarta 10260 - Indonesia

☎ +62-21-3006 0000

📠 +62-21-3006 0088

✉ corpsec@ptpmj.co.id